VENDIM
Nr. 390, datë 12.6.2024

PËR MIRATIMIN E STRATEGJISË SEKTORIALE TË MENAXHIMIT TË FINANCAVE PUBLIKE 2023–2030

Në mbështetje të nenit 100 të Kushtetutës dhe të nenit 16, të ligjit nr. 9936, datë 26.6.2008, "Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë", të ndryshuar, me propozimin e ministrit të Financave, Këshilli i Ministrave

VENDOSI:

1. Miratimin e Strategjisë Sektoriale të Menaxhimit të Financave Publike 2023–2030, sipas tekstit që i bashkëlidhet këtij vendimi.
2. Vendimi nr. 824, datë 18.12.2019, i Këshillit të Ministrave, "Për miratimin e Strategjisë Sektoriale të Menaxhimit të Financave Publike 2019–2022", shfuqizohet.
3. Ngarkohen Ministria e Financave dhe institucionet përgjegjëse të përcaktuara në dokumentin e strategjisë dhe të planit të veprimit për zbatimin e këtij vendimi.

Ky vendim hyn në fuqi pas botimit në Fletoren Zyrtare.

KRYEMINISTËR
Edi Rama

STRATEGJIA SEKTORIALE
E MENAXHIMIT TË FINANCAVE PUBLIKE
2023–2030
DHE PLANI I VEPRIMIT
2023–2026

Tabela e përmbajtjes

Lista e shkurtimeve
Përmbledhja ekzekutive
1. Hyrje
1.1 Fusha dhe qëllimi
1.2 Përmbledhja e strategjisë sektoriale të MFP-së
1.3 Përafrimi me Kuadrin Strategjik për Zhvillim Kombëtar, Integrimin Evropian, Reformat Ekonomike dhe Qeverisjen e Mirë
1.4 Strategjitë plotësuese të reformës së MFP-së
2. Shtylla 1: Programimi Makroekonomik dhe Monitorimi i Riskut
2.1 Hyrje
2.2 Komponenti 1.1: Programimi makroekonomik i matur dhe realist
2.3 Komponenti 1.2: Krijimi i një analize gjithëpërfshirëse të qëndrueshmërisë së borxhit
2.4 Komponenti 1.3: Menaxhimi i risqeve fiskale
2.5 Komponenti 1.4: Këshilli Fiskal
3. Shtylla 2: Planifikimi i Integruar Strategjik dhe Buxhetor, Monitorimi dhe Raportimi Transparent
3.1 Hyrje
3.2 Komponenti 2.1: Planifikimi strategjik i integruar
3.3 Komponenti 2.2: Planifikimi buxhetor afatmesëm
3.4 Komponenti 2.3: Menaxhimi i investimeve publike

3.5 Komponenti 2.4: Financat vendore
3.6 Komponenti 2.5: Raportimi dhe monitorimi i zbatimit të buxhetit
4. Shtylla 3: Menaxhimi dhe Mobilizimi i të Ardhurave
4.1 Hyrje
4.2 Komponenti 3.1: Menaxhimi i taksave
4.3 Komponenti 3.2: Menaxhimi i taksës së pasurisë
4.4 Komponenti 3.3: Menaxhimi doganor
5. Shtylla 4: Kontabiliteti dhe Menaxhimi i Zbatimit të Buxhetit
5.1 Hyrje
5.2 Komponenti 4.1: Llogaritë kombëtare të qeverisë
5.3 Komponenti 4.2: Kontabiliteti
5.4 Komponenti 4.3: Prokurimi publik
5.5 Komponenti 4.4: Menaxhimi i borxhit
5.6 Komponenti 4.5: Menaxhimi i likuiditetit
5.7 Komponenti 4.6: Menaxhimi i aseteve
6. Shtylla 5: Kontrolli i Brendshëm Financiar Publik
6.1 Hyrje
6.2 Komponenti 5.1: Menaxhimi financiar dhe kontrolli
6.3 Komponenti 5.2: Auditimi i brendshëm
6.4 Komponenti 5.3: Inspektimi financiar publik dhe shërbimet e koordinimit kundër mashtrimit
6.5 Komponent 5.4: Menaxhimi i fondeve të BE-së
7. Shtylla 6: Mbikëqyrja e Jashtme
7.1 Hyrje
7.2 Komponenti 6.1: Auditimi i jashtëm
7.3 Komponenti 6.2: Mbikëqyrja parlamentare
8. Kuadri institucional për monitorimin dhe raportimin
9. Risqet dhe masat zbutëse
10. Vlerësimi i kostove dhe financimi
Shtojca 1. Palët e interesuara për reformën e MFP-së
Shtojca 2. Vështrim i përgjithshëm i mbështetjes së vazhdueshme dhe të planifikuar nga partnerët e zhvillimit
Shtojca 3. Vlerësimi i kostove dhe financimi sipas objektivave specifikë (komponentëve)
Shtojca 4. Plani i Veprimit të Strategjisë së Menaxhimit të Financave Publike 2023–2026
Shtojca 5. Pasaporta e Treguesve të Strategjisë së Menaxhimit të Financave Publike 2023–2026

Lista e shkurtimeve

AE	Arkivi Elektronik
AKSHI	Agjencia Kombëtare e Shoqërisë së Informacionit
APP	Agjencia e Prokurimit Publik
ATRAKO	Agjencia e Trajtimit të Koncesioneve
BE	Bashkimi Evropian
BPGJ	Buxhetimi i Përgjegjshëm Gjinor
BSH	Banka e Shqipërisë
DAPB	Drejtoria e Analizës dhe Programimit Buxhetor
DFV	Drejtoria e Financave Vendore
DMB	Drejtoria e Menaxhimit të Buxhetit
DHMFKK	Drejtoria e Harmonizimit të Menaxhimit Financiar, Kontrollit dhe

	Kontabilitetit
DPB	Drejtoria e Përgjithshme e Buxhetit
DPBSH	Drejtoria e Përgjithshme e Borxhit Shtetëror
DPD	Drejtoria e Përgjithshme e Doganave
DPP	Dokumenti i Politikave Prioritare
DPPMF	Drejtoria e Përgjithshme e Programimit Makroekonomik dhe Fiskal
DPPT	Drejtoria e Përgjithshme e Politikave Tatimore
DPT	Drejtoria e Përgjithshme e Tatimeve
DPTH	Drejtoria e Përgjithshme e Thesarit
DPTP	Drejtoria e Përgjithshme e Taksës së Pasurisë
DRF	Drejtoria e Risqeve Fiskale
FMN	Fondi Monetar Ndërkombëtar
GMIP	Grupi i Menaxhimit të Integruar të Politikave
IB	Institucion Buxhetor
INSTAT	Instituti i Statistikave
IPA	Instrumenti i Asistencës së Para-Aderimit
KD	Komiteti Drejtues
KLSH	Kontrolli i Lartë i Shtetit
KPP	Komisioni i Prokurimit Publik
KPS	Komiteti i Planifikimit Strategjik
KT	Komiteti Teknik
LOB	Ligji Organik i Buxhetit
MEKI	Ministria e Ekonomisë, Kulturës dhe Inovacionit
MF	Ministria e Financave
MFP	Menaxhimi i Financave Publike
MFK	Menaxhimi Financiar dhe Kontrolli
MIP	Menaxhimi i Investimeve Publike
ML	Ministri linje
NJRF	Njësia e Risqeve Fiskale
NJVQV	Njësia e Vetëqeverisjes Vendore
NSH	Ndërmarrje shtetërore
OECD	Organizata për Bashkëpunim dhe Zhvillim Ekonomik
OEISA	Organizata Evropiane e Institucioneve Supreme të Auditimit
ONISA	Organizata Ndërkombëtare e Institucioneve Supreme të Auditimit
OSHC	Organizata të Shoqërive Civile
OZHQ	Objektivat e Zhvillimit të Qëndrueshëm
PBA	Programi Buxhetor Afatmesëm
PBB	Produkti i Brendshëm Bruto
PDT	Procedura e Deficitit të Tepruar
PEFA	Shpenzimet Publike dhe Llogaridhënia Financiare
PIMA	Vlerësimi i Menaxhimit të Investimeve Publike
PKIE	Programi Kombëtar i Integrimit Evropian

PPP	Partneriteti Publik Privat
PRE	Programi i Reformave Ekonomike
PSZ	Programi i Statistika Zyrtare
QSH	Qeveria e Shqipërisë
RAP	Reforma e Administratës Publike
SAA	Strategjia Afatmesme e të Ardhurave
SASPAC	Agjencia Shtetërore e Programimit Strategjik dhe Koordinimit të Ndihmës
SELL 2010	Sistemi Evropian i Llogarive
SFQ	Statistikat Financiare të Qeverisë
SGBP	Skema e Granteve të Bazuara në Performancë
SIFQ	Sistemi Informativ Financiar Qeveritar
SIFK	Sistemi Informativ i Kadastrës Fiskale
SIMAJ	Sistemi Informatik i Menaxhimit të Asistencës së Jashtme
SIMBNJ	Sistemi Informativ i Menaxhimit të Burimeve Njerëzore
SIMFSH	Sistemi Informativ i Menaxhimit Financiar Shqiptar
SIMT	Sistemi i Integruar i Menaxhimit të Tarifave
SKZHIE	Strategjia Kombëtare për Zhvillim dhe Integrim Evropian
SMB	Strategjia e Menaxhimit të Borxhit
SMBV	Sistemi i Menaxhimit të Buxhetit Vendor
SNKSP	Standardet Ndërkombëtare të Kontabilitetit në Sektorin Publik
SIPI/IPSIS	Sistemi Informatik i Planifikimit të Integruar
SKS	Sistemi Kombëtar Statistikor
SPE	Sistemi i Prokurimit Elektronik
SPI	Sistemi i Planifikimit të Integruar
SRKT	Sistemi i ri i Kompjuterizuar i Transitit
TEMF	Tender Ekonomikisht më i Favorshëm
TI	Teknologjia e Informacionit
TKP	Treguesit Kryesorë të Performancës
TVSH	Tatimi mbi Vlerën e Shtuar
ZHPV	Zhvillimi Profesional i Vazhdueshëm

Përmbledhja ekzekutive

Kjo strategji sektoriale e Menaxhimit të Financave Publike (MFP) 2023–2030 dhe plani i veprimit për periudhën 2023–2026, paraqet reformat e planifikuara për përmirësimin e sistemeve të MFP-së. Në përputhje me Strategjinë Kombëtare për Zhvillim dhe Integrim Evropian (SKZHIE) 2022–2030, qëllimi i përgjithshëm i strategjisë është të krijojë një sistem të menaxhimit të financave publike që garanton transparencë, llogaridhënie, disiplinë fiskale, efikasitet dhe barazi në përdorimin e burimeve publike për ofrimin e shërbimeve publike të përmirësuara dhe zhvillimit ekonomik që të sigurojë një integrim të lehtë dhe të shpejtë të Shqipërisë në Bashkimin Evropian (BE).

Masat e reformës së MFP-së janë formuluar në gjashtë shtylla, si më poshtë:

Shtylla 1: Programimi Makroekonomik dhe Monitorimi i Riskut

Sistemet për zhvillimin dhe monitorimin e një politike të shëndoshë fiskale të bazuar në rregulla fiskale, parashikime të avancuara makroekonomike dhe praktika solide të menaxhimit të riskut fiskal mirëmbahen dhe përmirësohen më tej. Krijohet Këshilli Fiskal:

1. Parashikim i matur i treguesve makroekonomik, në përputhje me parashikuesit e pavarur dhe ndërkombëtarë;

2. Parashikim i matur dhe realist i të ardhurave afatmesme, në përputhje me parashikuesit e pavarur dhe ndërkombëtarë;

3. Ruajtja e financave publike të shëndosha përmes pajtueshmërisë së përhershme me rregullat fiskale;

4. Ofrimi i asistencës teknike për procesin e Analizës së Qëndrueshmërisë së Borxhit;

5. Prezantimi i kuadrit të Analizës së Qëndrueshmërisë së Borxhit si një mjet programimi makroekonomik;

6. Prezantimi i Deklaratës Vjetore të Risqeve Fiskale dhe zgjerimi gradual i fushës së monitorimit dhe raportimit të riskut fiskal;

7. Forcimi i menaxhimit të risqeve fiskale, lidhur me partneritetin publik privat dhe kontratat koncesionare;

8. Forcimi i mbikëqyrjes fiskale të ndërmarrjeve shtetërore;

9. Përmirësimi i mëtejshëm i menaxhimit të detyrimeve të prapambetura;

10. Krijimi i Këshillit Fiskal.

Shtylla 2: Planifikimi i Integruar Strategjik dhe Buxhetor, Monitorimi dhe Raportimi Transparent

Ekziston një sistem i avancuar për planifikimin strategjik të integruar dhe planifikimin buxhetor afatmesëm në të gjitha nivelet e qeverisjes. Praktikat për planifikimin e investimeve publike janë të profesionalizuara. Sigurohet monitorim dhe raportim transparent dhe pjesëmarrja e publikut në proceset buxhetore në përputhje me standardet përkatëse.

1. Përmirësimi i sistemit të planifikimit të integruar të mbështetur nga teknologjia e informacionit (TI) për formulimin dhe monitorimin e strategjive;

2. Zgjerimi i rishikimit afatmesëm dhe vlerësimit *ex-post* të strategjive dhe planeve të veprimit;

3. Përmirësimi i mëtejshëm i metodave, procedurave dhe llogaridhënies menaxheriale për formulimin e PBA-së;

4. Përmirësimi i dokumentacionit buxhetor dhe në veçanti elementit të informacionit të performancës;

5. Prezantimi i rishikimeve të shpenzimeve me pikëpamje gjinore;

6. Zhvillimi dhe prezantimi i mëtejshëm i buxhetimit të përgjigjshëm gjinor dhe buxhetimit të përgjigjshëm ndaj klimës;

7. Miratimi i Dokumentit të Politikave Prioritare së bashku me Listën Unike të Projekteve me Rëndësi Kombëtare;

8. Operacionalizimi i procedurave për përmirësimin e menaxhimit të investimeve publike;

9. Forcimi i Listës Unike të Projekteve dhe rritja e rolit *gatekeep*-erit të MF-së;

10. Përmirësimi i formulës së granteve dhe sistemit të llogaritjes për qeverisjen vendore;

11. Forcimi i formulimit dhe monitorimit të zbatimit të PBA-së në bashkitë;

12. Zhvillimi dhe vendosja e Sistemit të ri të Menaxhimit të Buxhetit Vendor (SMBV) për përgatitjen dhe monitorimin e buxhetit vendor;

13. Përmirësimi i nivelit të burimeve financiare nga taksat e ndara;

14. Përmirësimi i raportimit dhe monitorimit të zbatimit të buxhetit dhe prezantimi i raportit të zbatimit të buxhetit për qytetarët;

15. Përmirësimi i monitorimit dhe raportimit për projektet e investimeve publike;

16. Përmirësimi i monitorimit dhe raportimit për PPP-të dhe kontratat e koncesionit.

Shtylla 3: Menaxhimi dhe Mobilizimi i të Ardhurave

Mobilizimi i të ardhurave vendase është rritur përmes zhvillimit dhe zbatimit të politikave të avancuara tatimore; sistemet për menaxhimin e taksave dhe doganave janë përmirësuar më tej dhe, aty ku është e aplikueshme, janë në përputhje me kërkesat ligjore të BE-së. Strategjia Afatmesme e të Ardhurave (SAA) zbatohet, përditësohet rregullisht dhe reformat tatimore menaxhohen në mënyrë adekuate.

1. Miratimi formal i Strategjisë Afatmesme të të Ardhurave (SAA), 2024–2027;
2. Rritja e kapaciteteve institucionale për të analizuar dhe zhvilluar politikat tatimore dhe për të menaxhuar reformat tatimore;
3. Zhvillimi dhe zbatimi i iniciativave për të reduktuar hendekun e pajtueshmërisë me TVSH-në;
4. Zhvillimi dhe zbatimi i një qasjeje të integruar për të reduktuar punën e padeklaruar;
5. Sigurimi i taksimit të çdo pasurie të pajustifikuar brenda dhe jashtë vendit;
6. Përmirësimi i ofrimit të shërbimeve për taksapaguesit;
7. Përmirësimi i kadastrës fiskale dhe sistemit të mbledhjes së taksës së pasurisë;
8. Modernizimi i proceseve të biznesit dhe menaxhimit të riskut të Administratës Doganore;
9. Zhvillimi i kuadrit të integritetit dhe luftës kundër informalitetit dhe korrupsionit;
10. Rritja e numrit të Operatorëve Ekonomikë të Autorizuar;
11. Zbatimi i "dritares së vetme kombëtare";
12. Përmirësimi i përdorimit të Sistemit të Ri të Kompjuterizuar të Transitit.

Shtylla 4: Kontabiliteti dhe Menaxhimi i Zbatimit të Buxhetit

Praktikat e menaxhimit të zbatimit të buxhetit janë forcuar, duke përfshirë përmirësimin dhe rritjen e përdorimit të Sistemit Informativ Financiar Qeveritar (SIFQ), zbatimin e reformave të Standardeve Ndërkombëtare të Kontabilitetit Publik, duke lehtësuar kalimin në kontabilitetin në bazë të drejtash dhe detyrimesh të konstatuara. Sistemet e prokurimit janë përmirësuar dhe në veçanti është siguruar pajtueshmëria me legjislacionin e prokurimit. Praktikat e menaxhimit të borxhit dhe parasë janë përmirësuar më tej dhe sistemet e menaxhimit të aseteve janë përmirësuar.

1. Përmirësimi i mëtejshëm i statistikave SFQ dhe PDT me standardet e BE-së (SELL 2010);
2. Rritja e aksesit dhe përdorimit të SIFQ-së;
3. Zhvillimi i kuadrit ligjor dhe rregullator për reformat e kontabilitetit;
4. Përmirësimi i funksionaliteteve të SIFQ-së për të absorbuar reformat e kontabilitetit;
5. Përgatitja, ofrimi dhe institucionalizimi i zhvillimit të kapaciteteve të kontabilistëve për të absorbuar reformat e kontabilitetit;
6. Përmirësimi i cilësisë dhe eficiencës në procedurat e prokurimit;
7. Hartimi dhe zbatimi i prokurimit publik të gjelbër;
8. Rritja e eficiencës së sistemit të shqyrtimit të ankesave duke rritur shpejtësinë e vendimmarrjes;
9. Përmirësimi i kuadrit ligjor dhe institucional për koncesionet dhe partneritetin publik-privat.
10. Forcimi i raportimit mbi menaxhimin e borxhit dhe marrëdhënieve me investitorët;
11. Zhvillimi i një kuadri gjithëpërfshirës për dhënien e garancive dhe nënhuave;
12. Fillimi i zhvillimit gradualisht të vlerësimit të nevojshëm për instrumente të reja alternative të financimit (të gjelbër, socialë, të qëndrueshmërisë ose instrumente të tjera);
13. Përmirësimi i procesit të parashikimit të likuiditetit;
14. Prezantimi i një sistemi gjithëpërfshirës të monitorimit të performancës për parashikimin e likuiditetit;
15. Përmirësimi i instrumenteve të menaxhimit të likuiditetit;
16. Finalizimi i reformës për regjistrimin e aseteve për qëllime kontabiliteti.

Shtylla 5: Kontrolli i Brendshëm Financiar Publik

Sistemet për Kontrollin e Brendshëm Financiar Publik janë përmirësuar më tej, në përputhje me praktikat e pranuara nga BE-ja për menaxhim të shëndoshë financiar. Koncepti i llogaridhënies menaxheriale dhe delegimit të autoriteteve është forcuar dhe janë adresuar të gjitha mangësitë e Menaxhimit Financiar dhe Kontrollit në institucionet publike. Auditimet e brendshme me vlerë të shtuar zbatohen në të gjitha institucionet publike, në përputhje me standardet në fuqi. Rastet e mashtrimit dhe parregullsive trajtohen në mënyrë efektive nga inspektimi financiar publik dhe rrjeti i shërbimit të koordinimit kundër mashtrimit (AFCOS) zbaton strategjinë kundër mashtrimit. Janë krijuar sisteme adekuate të menaxhimit financiar për të absorbuar mbështetjen financiare të IPA-III dhe të ardhshme të BE-së.

1. Përmirësimi i kuadrit ligjor dhe rregullator për MFK-në;
2. Përmirësimi i llogaridhënies menaxheriale në institucionet publike;
3. Forcimi i praktikave të Menaxhimit të Riskut;
4. Përmirësimi i vlerësimit dhe përmirësimit të cilësisë së MFK-së në institucionet publike;
5. Vazhdimi i mbikëqyrjes dhe zgjerimi i shërbimeve mbështetëse për institucionet publike dhe ekipet e auditimit të brendshëm;
6. Profesionalizimi i praktikave thelbësore të auditimit të brendshëm përmes zhvillimit të udhëzimeve dhe ofrimit të aktiviteteve për ngritjen e kapaciteteve;
7. Rritja e bashkëpunimit me Auditimin e Brendshëm dhe KLSH-në;
8. Koordinimi i hartimit dhe monitorimit të Strategjisë Kombëtare Kundër Mashtrimit për mbrojtjen e interesave financiare të BE-së.
9. Krijimi i kuadrit ligjor IPA III;
10. Zhvillimi dhe zbatimi i rregulloreve, procedurave për menaxhimin e IPA III dhe rritja e kapaciteteve të strukturave të IPA III;
11. Përmirësimi i procedurave të rregullimit financiar dhe/ose rikuperimit për fondet e BE-së në përputhje me kërkesat ligjore kombëtare dhe IPA III;
12. Marrja parasysh e kërkesave të ardhshme për menaxhimin e fondeve të BE-së pas anëtarësimit dhe zhvillimi i një plani veprimi, në kuadër të kapitullit 22, i cili do të përcaktojë nevojat për përmirësimin e kuadrit ligjor të menaxhimit të fondeve;
13. Zhvillimi i opsioneve të thjeshtuara të kostos (SCO).

Shtylla 6: Mbikëqyrja e Jashtme

Funksioni i pavarur i Kontrollit të Lartë është profesionalizuar më tej, në përputhje me parimet e ONISA-s dhe standardet ndërkombëtare të auditimit, dhe funksioni mbështetës për parlamentin është forcuar për t'i mundësuar Komisionit Parlamentar për Ekonominë dhe Financat të zbatojë në mënyrë adekuate rolin e tij mbikëqyrës.

1. Përmirësimi i mëtejshëm i kuadrit metodologjik ligjor, rregullator dhe fleksibël dhe zgjerimi i përdorimit të mjeteve të auditimit;
2. Profesionalizimi i raportimit dhe komunikimit, në përputhje me strategjinë e komunikimit dhe parimet, dhe standardet përkatëse;
3. Profesionalizimi i mëtejshëm i strukturave mbështetëse të Komisionit Parlamentar për Ekonominë dhe Financat.

1. Hyrje

1.1 Fusha dhe qëllimi

Shqipëria ka zbatuar me sukses disa reforma të MFP-së gjatë dekadave të fundit. Kjo strategji paraqet një vizion të funksionit të MFP-së deri në vitin 2030 dhe një plan veprimi që identifikon një sërë masash dhe aktivitetesh shoqëruese dhe tregues të performancës për të vazhduar reformat në sistemet e MFP-së deri në vitin 2026. Kjo strategji fokusohet në përmirësimin e sistemeve të MFP-së. Strategjia është plotësisht e harmonizuar me Strategjinë Kombëtare për Zhvillim dhe Integrim Evropian dhe disa strategji të tjera në fushën e qeverisjes së mirë.

Në përputhje me SKZHIE 2022–2030, qëllimi i përgjithshëm është krijimi i një sistemi të menaxhimit të financave publike që garanton transparencë, llogaridhënie, disiplinë fiskale, efikasitet dhe barazi në përdorimin e burimeve publike për ofrimin e shërbimeve publike të përmirësuara dhe zhvillimit ekonomik dhe që siguron një integrim të lehtë të Shqipërisë në Bashkimin Evropian.

Strategjia shërben si një kuadër që do të udhëheqë zbatimin e të gjithë reformave të QSH-së për MFP-në deri në fund të vitit 2030. Për të mbajtur siç duhet në kontroll dhe në fokus prioritetet, si dhe për të reflektuar mjedisin dinamik dhe prioritetet e Bashkimit Evropian, ndryshimet në këtë strategji, deri në fund të periudhës së zbatimit të saj, do të jenë të kufizuara. Plani i veprimit dhe pasaporta e treguesve do të jenë më fleksibël dhe do të rishikohen sipas nevojës, dhe rrjedhimisht me zbatimin e saj mund të ndryshojnë dhe masat e aktivitetet.

1.2 Përmbledhja e strategjisë sektoriale të MFP-së

Kjo strategji është e strukturuar në gjashtë shtylla, me disa komponentë në secilën shtyllë.

Figura 1.1: Përmbledhja e strategjisë sektoriale të MFP-së

Shtylla 1: Programimi Makroekonomik dhe Monitorimi i Riskut		Shtylla 2: Planifikimi i Integruar Strategjik dhe Buxhetor, Monitorimi dhe Raportimi Transparent	Shtylla 3: Menaxhimi dhe Mobilizimi i të Ardhurave	Shtylla 4: Kontabiliteti dhe Menaxhimi i Zbatimit të Buxhetit	Shtylla 5: Kontrolli i Brendshëm Financiar Publik	Shtylla 6: Mbikëqyrja e Jashtme
Programim makroekonomik i matur dhe realist		Planifikimi strategjik i integruar	Menaxhimi i taksave	Llogaritë kombëtare të qeverisë	Menaxhimi financiar dhe kontrolli	Auditimi i jashtëm
Krijimi i një analize gjithëpërfshirëse të qëndrueshmërisë së borxhit		Planifikimi buxhetor afatmesëm	Menaxhimi i taksës së pasurisë	Kontabiliteti	Auditimi i brendshëm	Mbikëqyrja parlamentare
Menaxhimi i risqeve fiskale		Menaxhimi i investimeve publike	Menaxhimi doganor	Prokurimi publik	Inspektimi financiar publik dhe shërbimet e koordinimit kundër mashtrimit	
Këshilli Fiskal		Financat vendore		Menaxhimi i borxhit	Menaxhimi i fondeve të BE-së	
		Raportimi dhe monitorimi i zbatimit të buxhetit		Menaxhimi i likuiditetit		
				Menaxhimi i aseteve		

1.3 Përafrimi me Kuadrin Strategjik për Zhvillim Kombëtar, Integrimin Evropian, Reformat Ekonomike dhe Qeverisjen e Mirë

Kjo strategji sektoriale e MFP-së është zhvilluar në përputhje me Kuadrin Strategjik për Zhvillimin Kombëtar, Integrimin Evropian, Reformat Ekonomike dhe Qeverisjen e Mirë, e cila nga ana e saj përfshin sa vijon:

- Strategjia Kombëtare për Zhvillim dhe Integrim Evropian (SKZHIE) 2022–2030;
- Udhërrëfyesi për Reformën në Administratën Publike 2023–2030;
- Plani Kombëtar për Integrimin Evropian (PKIE);
- Strategjia Ndërsektoriale për Decentralizimin dhe Qeverisjen Vendore 2023–2030;
- Strategjia kundër korrupsionit 2024–2030 (në zhvillim);
- Programi i Statistikave Zyrtare (PSZ) 2022–2026;
- Programi i Reformës Ekonomike (PRE);
- Agjenda e Kombeve të Bashkuara 2030 për Zhvillim të Qëndrueshëm.

Strategjia Kombëtare për Zhvillim dhe Integrim Evropian 2022–2030

SKZHIE-ja përcakton drejtimin e zhvillimit të Shqipërisë deri në vitin 2030, me synim parësor integrimin e plotë në Bashkimin Evropian. Tri shtyllat kryesore të strategjisë janë: i. Demokracia e fuqizimi i institucioneve dhe qeverisjes së mirë; ii. Agjenda për zhvillim të qëndrueshëm ekonomik, ndërlidhjen dhe rritjen e gjelbër; dhe iii. Kohezioni social. SKZHIE-ja përfshin në seksionin "Qeverisja e mirë, e hapur dhe administrimi publik" nën shtyllën 1 objektivat e politikave të mëposhtme: i. një planifikim strategjik efektiv dhe një politikëbërje e bazuar në dëshmi, gjithëpërfshirëse dhe transparente në qeverisjen qendrore dhe vendore; dhe ii. garantimin e një

sistemi të financave publike që nxit transparencën, llogaridhënien, disiplinën fiskale dhe efikasitetin në menaxhimin dhe përdorimin e burimeve publike për ofrimin e shërbimeve të përmirësuara dhe zhvillimin ekonomik. Ky seksion paraqet edhe objektivat që lidhen me Sistemin Statistikor Kombëtar. Gjithashtu në shtyllën 1 rritja e autonomisë financiare vendore nëpërmjet konsolidimit të sistemit të të ardhurave të veta është identifikuar si objektiv në seksionin "Decentralizimi dhe fuqizimi i qeverisjes vendore". Në seksionin "Forcimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal" nën shtyllën 2 renditen objektivat e mëposhtëm në lidhje me MFP-në: i. Menaxhimi financiar i matur, efektiv dhe efikas i qeverisjes vendore; ii. Planifikimi dhe mbikëqyrja e investimeve publike; dhe iii. Forcimi dhe zbatimi i sistemit për Kontrollin e Brendshëm Financiar Publik në qeverisjen qendrore dhe vendore. I njëjti seksion artikulon gjithashtu qëllimet që lidhen me politikën dhe administrimin e të ardhurave dhe doganave.

Plani Kombëtar për Integrimin Evropian

Plani Kombëtar për Integrimin Evropian synon të bashkërendojë procesin e përafrimit me BE-në, duke synuar njëkohësisht përmbushjen e detyrimeve nga Marrëveshja e Stabilizim-Asociimit dhe detyrimet që dalin si pjesë e procesit të anëtarësimit në Bashkimin Evropian. Ai është përgatitur për një periudhë trevjeçare (2023–2025) dhe përfshin aktet ligjore që do të miratohen nga institucionet shqiptare. MFP-ja, si pjesë e Reformës së Administratës Publike, në kuadër të kriterit politik, është pjesë përbërëse e PKIE-së. Gjithashtu, ka shumë kapituj që kanë të bëjnë me një fushë specifike të politikës së BE-së, të cilat në të njëjtën kohë janë pjesë e strategjisë së MFP-së. Më poshtë jepet lidhja ndërmjet këtyre kapitujve, objektivave dhe komponentëve specifikë të MFP-së.

PKIE 2024–2026 përfshin masat e politikës, ligjore, institucionale dhe zbatuese që do të miratohen nga institucionet shqiptare për këtë periudhë. Dokumenti është i lidhur me ciklin e programimit të Programit Buxhetor Afatmesëm dhe në të njëjtën linjë me PBA-në mbulon një periudhë 3-vjeçare buxhetimi dhe përditësohet çdo vit.

Referenca me PKIE-në	**Referenca me Strategjinë e MFP-së**	
Kapitulli 5. Prokurimi publik	Shtylla 4	Komponenti 4.2
Kapitulli 16. Tatimet	Shtylla 3	Komponenti 3.1
Kapitulli 17. Politika ekonomike dhe monetare	Shtylla 1	Komponenti 1.1
Kapitulli 18. Statistikat	Shtylla 4	Komponenti 4.1
Kapitulli 22. Politikat rajonale dhe koordinimi i instrumenteve strukturore	Shtylla 2; 5	Komponenti 2.1; 5.4
Kapitulli 29. Bashkimi doganor	Shtylla 3	Komponenti 3.2
Kapitulli 32. Kontrolli financiar	Shtylla 5	Komponenti 5.1; 5.2; 5.3
Kapitulli 33. Dispozitat financiare dhe buxhetore	Shtylla 1; 3	Komponenti 1.3; 3.1; 3.2

Udhërrëfyesi për Reformën në Administratën Publike 2023–2030

"Udhërrëfyesi për Reformën në Administratën Publike 2023–2030" është një dokument që mbështet reformën në administratën publike, me një plan masash konkrete prioritare, për periudhën kohore 2023–2030. Qëllimi i hartimit të tij është adresimi i sfidave të identifikuara në kuadër të reformës së administratës publike, si dhe prioritizimi i masave në këtë drejtim, për të siguruar përmbushjen e standardeve dhe progresin në procesin e integrimit evropian. Masat prioritare organizohen në 5 shtylla, bazuar në parimet e Bashkimit Evropian mbi administratën publike:

1. Zhvillimi dhe koordinimi i politikave;
2. Shërbimi civil dhe menaxhimi i burimeve njerëzore;
3 Organizimi, llogaridhënia dhe transparenca;
4. Ofrimi i shërbimeve;
5. Menaxhimi i financave publike.

Në secilën prej shtyllave të mësipërme planifikohen masa në drejtim të: i. fushave dhe nënfushave/parimeve; ii. kuadrit strategjik/legjislativ/institucional; iii. zbatimit të reformave dhe kapaciteteve institucionale; iv. funksionimit dhe performancës së administratës publike.

Strategjia Ndërsektoriale për Decentralizimin dhe Qeverisjen Vendore 2023–2030

Në vitin 2023, Qeveria Shqiptare miratoi Strategjinë Ndërsektoriale për Decentralizimin dhe Qeverisjen Vendore për periudhën 2023–2030. Katër shtyllat kryesore strategjike të formuluara fokusohen në:

1. Konsolidimin e kapaciteteve strategjike dhe operacionale të njësive të vetëqeverisjes vendore nëpërmjet objektivave specifikë, ku përfshihen konsolidimi i kapaciteteve të strukturave administrative, aplikimi i shërbimeve të integruara administrative me teknologjinë e informacionit për bashkitë dhe forcimi i dialogut mes qeverisë qendrore dhe asaj vendore, dhe llogaridhënies së dyanshme;

2. Forcimin e financave vendore dhe autonomisë fiskale, me objektiva si: konsolidimi i sistemit të të ardhurave vendore, rritja e ndarjes së të ardhurave nga taksat kombëtare me bashkitë, përmirësimi i parashikueshmërisë dhe stabilitetit të sistemeve të transfertave qeveritare, rritja e kapaciteteve të njësive të vetëqeverisjes vendore (NJVQV) për të përdorur huamarrjen për financimin e projekteve kapitale brenda politikave kombëtare të borxhit publik dhe forcimi i sistemit të menaxhimit të financave publike në nivelin vendor;

3. Promovimin e zhvillimit të qëndrueshëm vendor nëpërmjet zbatimit efikas të funksioneve brenda një kuadri ligjor të qartë dhe të harmonizuar, sigurimit të zhvillimit të qëndrueshëm ekonomik vendor dhe duke ngritur dhe përditësuar standardet minimale kombëtare për shërbimet vendore; dhe

4. Forcimin e qeverisjes së mirë në nivelin vendor, sigurimi i qeverisjes së hapur, transparenca, përgjegjshmëria dhe shtrirja më e madhe e *e-qeverisjes*.

Shtylla e dytë dhe e katërt e strategjisë janë të rëndësishme për MFP-në.

Strategjia Ndërsektoriale kundër Korrupsionit 2024–2030

Programi i Reformave Ekonomike

Programi i Reformave Ekonomike 2023–2025[1] përshkruan politikat kryesore makroekonomike dhe fiskale që synojnë të vendosin ekuilibrin e qartë midis fuqive të brendshme dhe kërcënimeve të jashtme, me synimin për të mundësuar rritje të qëndrueshme, rritje të punësimit dhe ulje të borxhit publik. Për më tepër, PRE-ja përmbledh reformat strukturore prioritare që Shqipëria po zbaton për të ardhmen afatshkurtër me synimin për të rritur prodhimin vendas, për të stimuluar investime të reja dhe për të siguruar rritje dhe konkurrencë të qëndrueshme dhe gjithëpërfshirëse. Gjithashtu, në këtë kontekst, Ministria e Financave (MF) po drejton zbatimin e reformës së përmirësimit të raportimit financiar të shoqërive tregtare, në përputhje me standardet dhe praktikat e mira ndërkombëtare, duke u fokusuar në përmirësimin e kornizës ligjore, forcimin e rolit të institucioneve, si dhe rritjen e kapaciteteve profesionale në fushën e raportimit financiar. Një sistem i shëndoshë dhe transparent i raportimit financiar është parakusht për rritjen e besimit të investitorëve të brendshëm dhe të huaj, si një kriter i rëndësishëm për inkurajimin e investimeve dhe rritjen ekonomike në vend. Në këtë kuadër, rishikimi i ligjit nr. 10091, datë 5.3.2009, "Për auditimin ligjor, organizimin e profesionit të audituesit ligjor dhe të kontabilistit të miratuar", të ndryshuar, synon përmirësimin e profesionit kontabël, si dhe përafrimin e mëtejshëm të kuadrit rregullator të fushës me *acquis communautaire*, duke mbështetur kështu angazhimet strategjike të vendit për anëtarësim në BE.

Konsolidimi fiskal vazhdon të jetë objektivi kryesor i politikës fiskale për të garantuar stabilitetin makroekonomik...

PRE-ja paraqet udhëzimet e politikave të mëposhtme në lidhje me MFP-në:

[1] Republika e Shqipërisë, Këshilli i Ministrave, Programi i Reformave Ekonomike 2023–2025, 31 janar 2023.

- UP 1.2: Kufizoni rishikimet e buxhetit në procesin e rregullt të rishikimit të përcaktuar në ligjin për buxhetin dhe përdorni procesin e rregullt legjislativ nëse bëhet i nevojshëm një ndryshim i ligjit për buxhetin;

- UP 1.3: Vlerësoni risqet fiskale nga ndërmarrjet shtetërore dhe hartoni propozimet për zbutjen e tyre;

- UP 2.1: Zbatoni aktivitetet e përshkruara në masën e reformës 10 të PRE-së për investimet strategjike publike dhe në strategjinë e MFP-së për të përmirësuar menaxhimin e investimeve publike duke përfshirë PPP-në;

- UP 2.2: Miratoni strategjinë afatmesme të të ardhurave pas një konsultimi intensiv publik dhe plotësoni atë me një plan zbatimi të buxhetuar dhe operacional për të udhëhequr politikat tatimore në vitet e ardhshme;

- UP 4.3: Hartoni një plan veprimi strategjik dhe të koordinuar për zbatimin e politikave kundër informalitetit, bazuar, por pa u kufizuar, në strategjinë afatmesme të të ardhurave.

Për më tepër, PRE-ja identifikon masat e mëposhtme të reformës, të rëndësishme për MFP-në:

- MR 09: Investimet strategjike publike: a) zhvillimi i një procedure të re të MIP-së duke përfshirë PPP-të; b) forcimi i kapaciteteve në të gjithë qeverinë për të vlerësuar projektet e investimeve publike; dhe c) përmirësimi i monitorimit të investimeve publike duke përfshirë projektet PPP dhe koncesionet.

- MR 10: Masa e reformës 10: Forcimi i përgjegjshmërisë menaxheriale në njësitë e qeverisjes së përgjithshme nëpërmjet përmirësimit të kuadrit rregullator, vlerësimit të vazhdueshëm të sistemit të kontrollit të brendshëm, ofrimit të asistencës teknike, ngritjes së kapaciteteve dhe rritjes së ndërgjegjësimit, në lidhje me përmirësimin e mekanizmave të llogaridhënies menaxheriale.

PRE 2024–2026 [2] paraqet udhëzimet e politikave të mëposhtme, në lidhje me MFP-në:

- UP 1.1: Të arrihet siç është parashikuar një balancë primare jo negative në vitin 2023, duke ofruar, nëse është e nevojshme, mbështetje për familjet dhe bizneset, me qëllim për të zbutur ndikimin e çmimeve të larta të energjisë dhe të zbatohet plani buxhetor afatmesëm që synon uljen e raportit të borxhit publik dhe rritjen e suficit primar, duke përdorur procesin e rregullt të rishikimit për amendamentet e buxhetit.

- UP 1.2: Mbani detyrimet e prapambetura të qeverisë së përgjithshme në çdo tremujor të 2023-shit në maksimum 2.5% të shpenzimeve totale dhe nën 2.4% të totalit të shpenzimeve në fund të 2023-shit.

- UP 1.3: Njoftoni vendimet për garancitë e reja shtetërore dhe huadhënien e subjekteve publike nëpërmjet një vlerësimi sistematik të riskut.

- UP 2.1: Të vazhdojnë masat për të rritur të ardhurat tatimore si pjesë e PBB-së në një mënyrë "miqësore" me rritjen, duke marrë parasysh rezultatet e një konsultimi të gjerë publik mbi politikat tatimore.

- UP 2.2: Plotësoni procedurat për të krijuar plotësisht Listën Unike të Projekteve me Rëndësi Kombëtare dhe për të avancuar ndryshimet e nevojshme ligjore për të integruar plotësisht PPP-të në Listën Unike të Projekteve me Rëndësi Kombëtare.

Programi i Statistikave Zyrtare 2022–2026[3]

"Programi i Statistikave Zyrtare 2022–2026" i Shqipërisë, i miratuar nga Kuvendi i Republikës së Shqipërisë me ligjin nr. 30/2022, përshkruan strategjinë për zhvillimin e statistikave zyrtare për një periudhë pesëvjeçare. Ai fokusohet në përmirësimin e Sistemit Kombëtar Statistikor (SKS), integrimin e aktiviteteve statistikore në Sistemin Statistikor Evropian dhe sigurimin e cilësisë dhe mbledhjes gjithëpërfshirëse të të dhënave. Programi synon përputhjen me standardet statistikore të BE-së, adresimin e nevojave specifike të përdoruesve dhe të përmirësojë efikasitetin, transparencën dhe cilësinë e proceseve dhe shërbimeve statistikore. Ai gjithashtu thekson modernizimin e metodave të mbledhjes së të dhënave dhe integrimin e metodologjive të reja statistikore. Në lidhje me MFP-në, PSZ-ja planifikon përmirësimin e statistikave makroekonomike

2. Republika e Shqipërisë, Këshilli i Ministrave, Programi i Reformave Ekonomike 2024–2026, 15 janar 2024.
3. Ligji nr. 30/2022, "Për miratimin e Programit të Statistikave Zyrtare 2022–2026".

përfshirë statistikat financiare të qeverisë dhe tabelat e procedurës së deficitit të tejkaluar (PDT); harmonizimin e mëtejshëm të tyre me sistemin evropian të llogarive SELL 2010, nëpërmjet zgjerimit të bazë së të dhënave për njësitë ekstra-buxhetore dhe integrimin e tyre në sistemin e të dhënave të qeverisë së përgjithshme; integrimin e të gjitha njësive të qeverisjes së përgjithshme në sistemin SIFQ dhe hartimin e bilanceve të llogarive të qeverisë, në përputhje me standardet ndërkombëtare të llogarive të sektorit publik.

Agjenda e Kombeve të Bashkuara për Zhvillim të Qëndrueshëm 2030

Qeveria Shqiptare ka miratuar objektivat e zhvillimit të qëndrueshëm siç është rënë dakord në Agjendën e Kombeve të Bashkuara 2030 për Zhvillimin e Qëndrueshëm. Menaxhimi efektiv i financave publike ose aftësia e qeverive për të mbledhur në mënyrë efikase të ardhurat dhe për t'i shpenzuar ato në një mënyrë të përgjegjshme dhe transparente, është thelbësore për rritjen ekonomike dhe rritjen e burimeve të disponueshme për të ndjekur objektivat kombëtarë, të cilat nga ana e tyre janë të lidhura me OZhQ-të dhe kështu agjenda e reformës së MFP-së është në mbështetje të të gjitha OZhQ-ve të miratuara. Objektivat e Zhvillimit të Qëndrueshëm 2030, të pranuara plotësisht nga Komisioni Evropian, e konsiderojnë në mënyrë eksplicite barazinë gjinore si një nga çështjet më urgjente për politikat e ardhshme të orientuara nga qëndrueshmëria. Mundësia e reduktimit të hendeqeve gjinore është e njohur për nxitjen e rritjes ekonomike duke rritur punësimin dhe konkurrencën dhe duke reduktuar varfërinë. Strategjia e MFP-së në veçanti kontribuon në OZhQ 17: Forcimi i mjeteve të zbatimit dhe rivitalizimi i Partneritetit Global për Zhvillim të Qëndrueshëm, Objektivi 17.1: Forcimi i mobilizimit të burimeve të brendshme (përmirësimi i kapaciteteve të brendshme për mbledhjen e taksave dhe të ardhurave të tjera).

1.4 Strategjitë plotësuese të reformës së MFP-së

Në fushën e MFP-së ekzistojnë disa strategji plotësuese që mbulojnë një nënfushë specifike të MFP-së:

- Strategjia Afatmesme e të Ardhurave (SAA) 2022–2026;
- Strategjia e Biznesit të Administratës Doganore Shqiptare 2023–2027;
- Strategjia Afatmesme e Menaxhimit të Borxhit (SMB) 2022–2026;
- Strategjia Kombëtare për Prokurimin Publik 2020–2023;
- Strategjia dhe Plani i Veprimit për Kontabilitetin e Sektorit Publik;
- Strategjia e Zhvillimit të Kontrollit të Lartë të Shtetit 2023–2027.

Këto strategji plotësuese përbëjnë një pjesë integrale të strategjisë së përgjithshme sektoriale të MFP-së 2023-2030 dhe kuadrit të saj monitorues. Në strategjinë sektoriale 2023–2030 integrohen kurdoherë që janë relevante objektivat, masat, aktivitetet, vlerat e synuara dhe treguesit e performancës nga këto strategji.

Strategjia Afatmesme e të Ardhurave 2022–2026

Shqipëria ka hartuar Strategjinë Afatmesme të të Ardhurave 2022–2026 dhe që nga janari 2022 është në proces zbatimi i masave të përshkruara. Strategjia është një udhërrëfyes i nivelit të lartë në periudhën afatmesme për reformën e sistemit tatimor, e nevojshme për të ndihmuar në financimin e objektivave strategjikë të qeverisë. Strategjia pasqyron reformat në fushën e politikave tatimore dhe administratës tatimore dhe doganore që pritet të ndërmerren gjatë këtij pesëvjeçari, me synim përmirësimin e politikave fiskale, rritjen e të ardhurave tatimore dhe efektivitetin e administratës tatimore dhe doganore në mbledhjen e tyre. Në të njëjtën mënyrë janë përgatitur komponentët 3.1 dhe 3.3 (pjesë e shtyllës 3, menaxhimi dhe mobilizimi i të ardhurave) ku zhvillohen masat që synojnë rritjen e mobilizimit të të ardhurave.

Strategjia e Biznesit të Administratës Doganore 2023–2027

Strategjia e MFP-së është në përputhje edhe me draft strategjinë e Biznesit të Administratës Doganore Shqiptare 2023–2027. Strategjia është hartuar për të udhëhequr aktivitetet e Administratës Doganore Shqiptare në periudhën nga viti 2023 deri në vitin 2027 në arritjen e misionit dhe vizionit të saj. Strategjia e Biznesit të Administratës Doganore fokusohet në disa fusha kyçe, duke përfshirë modernizimin legjislativ, lehtësimin e tregtisë, kontributin për sigurinë dhe sigurinë e shoqërisë, ruajtjen më të mirë të shëndetit të qytetarëve dhe mbrojtjen e mjedisit, ngritjen

e kapaciteteve dhe modernizimin e administratës dhe zhvillimit të TI-së. Ajo synon të krijojë një administratë doganore moderne dhe efikase, plotësisht në përputhje me standardet dhe praktikat më të mira të BE-së, e cila është e aftë të përmbushë nevojat e komunitetit të biznesit duke zbatuar në mënyrë efektive ligjet dhe rregulloret doganore.

Strategjia Kombëtare për Prokurimin Publik 2020–2023

Aktualisht ekziston një Strategji Kombëtare për Prokurimin Publik 2020–2023 dhe qeveria po planifikon të miratojë një strategji të re të Prokurimit Publik për të përafruar më tej me strategjinë e MFP-së. Strategjia e Prokurimit parashtron një grup gjithëpërfshirës aktivitetesh në fushën e kontratave publike, koncesioneve dhe partneriteteve publiko-private (PPP) si për kuadrin ligjor ashtu edhe për atë institucional që do të ndërmerret në periudhën 2020–2023. Duke marrë parasysh fushat kryesore të ndërhyrjes, të cilat janë pjesë e prokurimit, strategjia është organizuar në pesë shtylla kryesore: 1. Prokurimi publik eficient dhe i qëndrueshëm; 2. Përmirësimi i kuadrit ligjor për koncesionet dhe partneritetin publik-privat; 3. Riorganizimi i prokurimeve në fushën e mbrojtjes dhe sigurisë; 4. Blerja e përqendruar; 5. Shqyrtimi dhe kontrolli i ankesave. Shtyllat 2 dhe 5 të kësaj strategjie janë të lidhura me shtyllën 4 (komponenti 4.3) te Strategjia e MFP-së.

Strategjia Afatmesme e Menaxhimit të Borxhit 2022–2026

Gjatë vitit 2022, Ministria e Financave dhe Ekonomisë ka miratuar Strategjinë Afatmesme të Menaxhimit të Borxhit 2022–2026, me qëllim që të përvijojë planet e financimit dhe aktivitetet që do të ndërmerren në periudhën afatmesme për të siguruar menaxhim efektiv të borxhit publik. Objektivat kryesorë të SMB-së janë: i. plotësimi i nevojave të qeverisë në kohën e duhur, duke përfshirë nevojën për të shërbyer borxhin aktual me koston më të ulët të mundshme duke ruajtur nivele të pranueshme të ekspozimit ndaj riskut; ii. përmirësimi dhe mbështetja e efikasitetit të tregut primar, mbështetur nga zhvillimi i mëtejshëm i tregut sekondar; iii. zhvillimi i tregut të titujve shtetërorë; iv. hartimi dhe publikimi i një plani vjetor të huamarrjes; v. vlerësimi i mundësisë së përdorimit të alternativave të reja të burimeve të financimit (të gjelbërta, sociale, etj.). Strategjia është në linjë me shtyllën e katërt të MFP-së (komponenti 4.4).

Strategjia dhe Plani i Veprimit për Kontabilitetin e Sektorit Publik

Strategjia Kombëtare dhe Plani i Veprimit për Kontabilitetin dhe Raportimin Financiar të Sektorit Publik është finalizuar dhe miratuar nga Komiteti Drejtues në tetor 2019, duke ofruar udhëzime strategjike për zbatimin e Standardeve Ndërkombëtare të Kontabilitetit Publik (SNKP) në periudhën afatmesme dhe afatgjatë. Reformat e Kontabilitetit të Sektorit Publik përfaqësojnë nisma ambicioze, veçanërisht në kontekstin e Shqipërisë. Zbatimi i suksesshëm kërkon shpërndarjen e burimeve të rëndësishme - financiare dhe njerëzore - si dhe planifikim dhe koordinim të përpiktë. Disa detyra kryesore të Strategjisë Kombëtare dhe Planit të Veprimit janë: i. rishikimi dhe krijimi i kuadrit ligjor për të lehtësuar miratimin dhe përgatitjen e pasqyrave financiare të sektorit publik në bazë të drejtash dhe detyrimesh të konstatuara; ii. programi i ndërtimit të kapaciteteve; iii. përgatitja për miratimin e SNKSP, iv. të krijojë korniza efektive të qeverisjes të nevojshme për të mbështetur zbatimin e suksesshëm të SNKSP-ve dhe raportimin financiar të sektorit publik mbi baza aktuale; v. Hapja e SNKSP-ve e kombinuar me shpërndarjen e sistemit të ri të SIFQ-së; vi. zhvillimi i përgatitjes dhe prezantimit të pasqyrave financiare dhe disa detyrave të tjera. Disa nga aktivitetet e planifikuara deri në vitin 2026 janë të përfshira në Strategjinë e MFP-së, në kuadër të shtyllës 4, komponenti 4.2.

Strategjia e Zhvillimit të Kontrollit të Lartë të Shtetit 2023–2027

Strategjia e zhvillimit të KLSH-së synon zhvillimin e mëtejshëm të KLSH-së, në përputhje me vlerat, parimet dhe standardet e vendosura nga ONISA. Strategjia formulon tre objektiva strategjikë: i. rritjen dhe përmirësimin e rolit të KLSH-së si mbështetëse e Kuvendit për llogaridhënie efektive, shqyrtim të kujdesshëm dhe të thelluar të subjekteve që përdorin fondet publike; ii. rritja e ndikimit të punës së auditimit në qeverisjen e mirë, nëpërmjet përmirësimit të nivelit të zbatimit të rekomandimeve; dhe iii. optimizimit të kapaciteteve profesionale për të përvetësuar njohuri novatore në punën e auditimit. Strategjia e KLSH-së është e lidhur me shtyllën 6 të strategjisë së MFP-së.

2. Shtylla 1: Programimi Makroekonomik dhe Monitorimi i Riskut

2.1 Hyrje

Objektivi specifik i shtyllës së parë është "Programimi makroekonomik dhe monitorimi i riskut" dhe mbulon komponentët e programimit makroekonomik të matur dhe realist, Analizës së Qëndrueshmërisë së Borxhit, menaxhimit të riskut fiskal dhe mbikëqyrjes fiskale.

Komponenti 1.1: Programim makroekonomik i matur dhe realist

Synimi 2030: Synimi për vitin 2030 është të krijohet një sistem rregullash fiskale përgjithësisht të pranuara në kombinim me praktika solide për programimin dhe parashikimin makroekonomik dhe zhvillimin e një kuadri fiskal afatmesëm të besueshëm që do të formojë një bazë të shëndoshë për formulimin e politikës fiskale afatmesme dhe Programin Buxhetor Afatmesëm. Masat për vitet 2023–2026:

- Masa 1.1.1: Parashikim i matur i treguesve makroekonomik, në përputhje me parashikuesit e pavarur dhe ndërkombëtarë;
- Masa 1.1.2: Parashikim i matur dhe realist i të ardhurave afatmesme, në përputhje me parashikuesit e pavarur dhe ndërkombëtarë;
- Masa 1.1.3: Ruajtja e financave publike të shëndosha përmes pajtueshmërisë së përhershme me rregullat fiskale.

Komponenti 1.2: Krijimi i një analize gjithëpërfshirëse të qëndrueshmërisë së borxhit

Synimi 2030: Krijimi i një kuadri gjithëpërfshirës të analizës së qëndrueshmërisë së borxhit. Masat për vitet 2023–2026:

- Masa 1.2.1: Ofrimi i asistencës teknike për procesin e analizës së qëndrueshmërisë së borxhit;
- Masa 1.2.2: Prezantimi i kuadrit të analizës së qëndrueshmërisë së borxhit si një mjet programimi makroekonomik.

Komponenti 1.3: Menaxhimi i risqeve fiskale

Synimi 2030: Ekziston një sistem gjithëpërfshirës i menaxhimit të risqeve fiskale dhe raportim që adreson detyrimet kryesore kontigjente përkatëse dhe risqet e tjera fiskale. Masat për vitet 2023–2026:

- Masa 1.3.1: Prezantimi i deklaratës vjetore të riskut fiskal dhe zgjerimi gradual i fushës së monitorimit dhe raportimit të riskut fiskal;
- Masa 1.3.2: Forcimi i menaxhimit të riskut fiskal lidhur me PPP-të dhe kontratat koncesionare;
- Masa 1.3.3: Forcimi i mbikëqyrjes fiskale të ndërmarrjeve shtetërore;
- Masa 1.3.4: Përmirësimi i mëtejshëm i menaxhimit të detyrimeve të prapambetura.

Komponenti 1.4: Këshilli Fiskal

Synimi 2030: Është krijuar Këshilli Fiskal për vlerësimin e politikës fiskale të Qeverisë. Masa 2023–2026:

- Masa 1.4.1 Krijimi i Këshillit Fiskal.

2.2 Komponenti 1.1: Programimi makroekonomik i matur dhe realist

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është të krijohet një sistem rregullash fiskale përgjithësisht të pranuara në kombinim me praktika solide për programimin dhe parashikimin makroekonomik, dhe zhvillimin e një kuadri fiskal afatmesëm të besueshëm, që do të formojë një bazë të shëndoshë për formulimin e politikës fiskale afatmesme dhe Programin Buxhetor Afatmesëm.

Konteksti

Kapaciteti për programimin makroekonomik, duke përfshirë parashikimet makro-fiskale, është zhvilluar me kalimin e viteve, i përforcuar gjithashtu nga mbështetja dhe përpjekjet bashkëpunuese me Fondin Monetar Ndërkombëtarë (FMN) dhe Bashkimin Evropian. Objektivi kryesor i programimit makroekonomik është i dyfishtë: *së pari*, të mbështesë dhe forcojë stabilitetin makroekonomik të vendit; *së dyti*, për të nxitur një mjedis të favorshëm për rritje të lartë dhe të qëndrueshme ekonomike, duke u përpjekur përfundimisht për një konvergjencë të shpejtë drejt nivelit mesatar të mirëqenies së Bashkimit Evropian. Një grup gjithëpërfshirës rregullash të forta fiskale është institucionalizuar në kuadrin legjislativ që nga viti 2016. Projeksionet makro-fiskale

shërbejnë si inpute integrale për PBA-në dhe Programin e Reformave Ekonomike, si dhe për buxhetet vjetore (si në deklaratën para-buxhetore ashtu edhe në raportin vjetor të monitorimit të buxhetit). Në përputhje me kërkesat legjislative, MF-ja i përafron projeksionet e saj të variablave kyç makroekonomikë me ato të FMN-së, një praktikë e mbajtur që nga viti 2016.

Sigurimi i një parashikimi të matur, të drejtë dhe të kujdesshëm të treguesve makroekonomikë është një prioritet parësor. Kjo përfshin përdorimin e një qasjeje të kujdesshme dhe të mirëinformuar në parashikimin e variablave kryesorë ekonomikë, duke ofruar një bazë për vendime të informuara të politikave. Për më tepër, theksimi i maturisë dhe realizmit në parashikimin afatmesëm të të ardhurave është thelbësor. Kjo përfshin adoptimin e një qasjeje të kujdesshme dhe të bazuar për të parashikuar rrjedhat e të ardhurave në afat të mesëm, duke mundësuar formulimin e politikave të shëndosha fiskale dhe shpërndarjen e burimeve. Gjithashtu, angazhim mbetet ruajtja e financave të shëndosha publike përmes pajtueshmërisë së përhershme me rregullat fiskale. Një fokus kryesor është edhe ruajtja e integritetit të financave publike duke iu përmbajtur rregullave fiskale. Ky angazhim për pajtueshmëri siguron një kuadër të qëndrueshëm fiskal, duke nxitur përgjegjësinë fiskale dhe qëndrueshmërinë gjatë periudhës së specifikuar. Një aderim i tillë kontribuon në stabilitetin e përgjithshëm ekonomik dhe qëndrueshmërinë e vendit.

Prioritetet

Prioritetet për periudhën 2023–2026 janë:

- Parashikim i matur i treguesve makroekonomikë, në përputhje me parashikuesit e pavarur dhe ndërkombëtarë;
- Parashikim i matur dhe realist i të ardhurave afatmesme në përputhje me parashikuesit e pavarur dhe ndërkombëtarë;
- Ruajtja e financave të shëndosha publike nëpërmjet pajtueshmërisë së përhershme me rregullat fiskale.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 1.1.1 Parashikim i matur i treguesve makroekonomik, në përputhje me parashikuesit e pavarur dhe ndërkombëtar	1. Krahasimet e vazhdueshme të projeksioneve të treguesve makroekonomik të MF-së me parashikuesit e pavarur dhe ndërkombëtarë, dhe publikimi i këtyre krahasimeve çdo vit. Kjo analizë krahasuese do të shpërndahet përmes: "Kuadrit Makroekonomik dhe Fiskal" & "Programit të Reformave Ekonomike".	T1 2023	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DPPMF-ja (lider)[4] **Parterët:** FMN-ja
	2. Adresimi i vendeve të lira të punës për staf të specializuar dhe zhvillimi, dhe zbatimi i trajnimeve të specializuara të stafit të DPPM-së.	T4 2023	T4 2026	
Masa 1.1.2 Parashikim i matur dhe realist i të ardhurave afatmesme, në përputhje me parashikuesit e pavarur dhe ndërkombëtarë	1. Krahasimi dhe shpalosja e vazhdueshme e projeksioneve të të ardhurave afatmesme të MF-së me parashikuesit e pavarur dhe ndërkombëtarë. Kjo analizë krahasuese do të shpërndahet përmes: "Kuadrit Makroekonomik dhe Fiskal" & "Programit të Reformave Ekonomike".	T1 2025	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DPPMF-ja (lider) **Partnerët:** FMN-ja
Masa 1.1.3 Ruajtja e financave publike të shëndosha përmes pajtueshmërisë së përhershme me rregullat fiskale	1. Garantimi i pajtueshmërisë strikte me rregullat fiskale të mandatuara me ligj. Ky angazhim nënvizon përkushtimin ndaj respektimit të rregulloreve fiskale të vendosura, nxitjes së një kuadri fiskal elastik dhe forcimit të stabilitetit dhe llogaridhënies së financave publike.	T1 2023	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DPPMF-ja (lider) **Partnerët:** FMN-ja
	2. Rritja e transparencës dhe dhënia e shpjegimeve gjithëpërfshirëse, në lidhje me respektimin e rregullave fiskale. Ky angazhim do të përmbushet përmes shpërndarjes së rregullt në: "Kuadrin Makroekonomik dhe Fiskal"; "Programin e Reformave Ekonomike"; dhe në "Raportin e Zbatimit të Buxhetit Vjetor, Situata Makroekonomike dhe Fiskale".	T1 2023	T4 2026	

[4] MF-ja, Drejtoria e Përgjithshme e Programimit Makroekonomik dhe Fiskal.

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. PBB-ja nominale: diferenca e vlerave të parashikuara ndërmjet MF-së dhe FMN-së nuk duhet të jetë më e madhe se zero.	0.0 (2022)	≤ 0	≤ 0	≤ 0	≤ 0
2. Balanca Primare: duke filluar nga viti 2024, Balanca Primare do të mandatohet ligjërisht si rregull i ri fiskal dhe parashikohet të jetë jo më pak se zero.	-1.8 (2022)	≥ 0	≥ 0	≥ 0	≥ 0

2.3 Komponenti 1.2: Krijimi i një analize gjithëpërfshirëse të qëndrueshmërisë së borxhit

Objektivi

Synimi është krijimi i një kuadri gjithëpërfshirës të analizës së qëndrueshmërisë së borxhit (deri në vitin 2027). Kjo nismë synon të forcojë qëndrueshmërinë e borxhit, të identifikojë në mënyrë proaktive risqet e mundshme që lidhen me borxhin në të ardhmen, të vlerësojë ndikimin e politikave aktuale në trajektoren e borxhit dhe të nënvizojë domosdoshmërinë për ndërhyrje të politikave në kohë. Kuadri i analizës së qëndrueshmërisë së borxhit do të shërbejë si një mjet strategjik shtesë për programimin makroekonomik për të informuar më mirë vendimmarrësit për implikimet afatgjata të dinamikës së borxhit, duke kontribuar në praktikat e matshme të menaxhimit të borxhit dhe qëndrueshmërinë e përgjithshme të financave publike, si dhe stabilitetin makroekonomik të vendit.

Konteksti

Imperativi i vazhdueshëm për të avancuar vazhdimisht programimin makroekonomik nënvizon nevojën për një hap të rëndësishëm përpara. Në mënyrë të veçantë, zhvillimi i një kuadri të dedikuar të analizës së qëndrueshmërisë së borxhit konsiderohet thelbësor për të shtuar paketën ekzistuese të mjeteve makroekonomike. Ky mjet analitik strategjik shtesë do të sigurohet duke alokuar burimet, personelin dhe teknologjinë e nevojshme, si dhe do të mbështetet dhe udhëhiqet nga një asistencë teknike profesionale e dedikuar. Objektivi përfundimtar është formalizimi sistematik i një kuadri të fortë dhe të përshtatur të analizës së qëndrueshmërisë së borxhit, i cili do të nxisë një kuptim më të plotë të dinamikës së borxhit publik të vendit, duke përforcuar kështu efikasitetin e përgjithshëm të programimit makroekonomik.

Prioritetet

Prioritetet për periudhën 2023–2026 janë:

- Sigurimi i asistencës teknike adekuate për procesin e analizës së qëndrueshmërisë së borxhit;
- Prezantimi i kuadrit të analizës së qëndrueshmërisë së borxhit si një mjet analitik shtesë i programimit makroekonomik.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 1.2.1 Ofrimi i asistencës teknike për procesin e analizës së qëndrueshmërisë së borxhit	1. Alokimi i burimeve (stafi dhe teknologjia) për procesin e analizës së qëndrueshmërisë së borxhit.	T4 2024	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** MF-ja, DPPMF-ja (lider) **Partnerët:** FMN-ja, BE-ja [5]
	2. Zhvillimi dhe zbatimi i aktiviteteve për zhvillimin e kapaciteteve.	T4 2024	T4 2026	
Masa 1.2.2 Prezantimi i kuadrit të analizës së qëndrueshmërisë së borxhit si një mjet programimi makroekonomik	1. Përgatitja e kuadrit të personalizuar të analizës së qëndrueshmërisë së borxhit.	T1 2025	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DPPMF-ja (lider)
	2. Përfshirja e kuadrit të analizës së qëndrueshmërisë së borxhit dhe gjetjeve në	T4 2026	T4 2026	

[5] FMN-ja ofron mbështetje përmes angazhimit të saj dyvjeçar me MF-në si pjesë e Konsultimeve të nenit 4. Asistenca teknike mbetet ende për t'u vendosur nga cili institucion i pavarur ndërkombëtar dhe financiar do të ofrohet.

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
	programimin makroekonomik.			
	3. Sigurimi i transparencës në raportimin dhe publikimin e procesit të analizës së qëndrueshmërisë së borxhit.	T4 2026	Në vazhdim	
	4. Përgatitja periodike e një buletini informues mbi zhvillimet kryesore makroekonomike në vend për investitorët.	T3 2024	T4 2026	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (2022)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Përfundimi i asistencës teknike për analizën e qëndrueshmërisë së borxhit	-	-	Kërkesa për asistencë teknike	Vazhdimi i asistencës teknike	Asistenca teknike e përfunduar
2. Krijimi i kuadrit të analizës së qëndrueshmërisë së borxhit	-	-	-	Prezantimi i një kuadri bazë të Analizës së Qëndrueshmërisë së Borxhit	U krijua Analiza e Qëndrueshmërisë së Borxhit

2.4 Komponenti 1.3: Menaxhimi i risqeve fiskale

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është që të ketë një sistem gjithëpërfshirës të menaxhimit të risqeve fiskale dhe raportim që adreson detyrimet kryesore përkatëse kontigjente dhe risqet e tjera fiskale.

Konteksti

Procesi i menaxhimit të risqeve fiskale në Shqipëri është përmirësuar në mënyrë të vazhdueshme që nga viti 2016, me krijimin e Sektorit të Risqeve Fiskale si pjesë e Drejtorisë së Menaxhimit të Buxhetit/Drejtorisë së Përgjithshme të Buxhetit. Sektori i Risqeve Fiskale është fokusuar në monitorimin e detyrimeve të prapambetura, monitorimin dhe raportimin e pagesave faktike dhe të planifikuara për kontratat e koncesioneve/PPP me mbështetje buxhetore, monitorimin e detyrimeve kontigjente për vendimet gjyqësore (vendimet e Arbitrazhit dhe Gjykatës Evropiane të të Drejtave të Njeriut), vlerësimin e risqeve që vijnë nga ndërmarrjet shtetërore. Gjatë viteve të fundit, janë bërë disa përmirësime në drejtim të forcimit të monitorimit të ndërmarrjeve shtetërore (NSH), nëpërmjet zgjerimit të monitorimit të NSH-ve, duke përfshirë dhe ndërmarrjet e shoqërive të ujësjellës-kanalizime, dhe ndërmarrje të tjera shtetërore të cilat mund të kenë impakt buxhetor. Në këtë mënyrë, objektivi i MFP-së është përmbushur çdo vit. Për më tepër, me nënshkrimin e urdhrit të përbashkët të Ministrisë së Infrastrukturës dhe Energjisë (MIE) dhe MF-së nr. 304, datë 17.12.2020, "Për miratimin e planit të veprimit për uljen e detyrimeve të prapambetura në sektorin e energjisë elektrike" dhe urdhrin e përbashkët të MIE-së dhe MF-së nr. 379, datë 30.9.2021, "Për zbatimin e planit të masave për uljen e detyrimeve të prapambetura në sektorin e energjisë elektrike", Sektori i Risqeve Fiskale, në baza mujore, mbledh informacion lidhur detyrimet e ndërsjella që kanë ndërmarrjet shtetërore të sektorit të energjisë ndërmjet tyre dhe me entet e tjera shtetërore (ujësjellës-kanalizime, DPT etj.), modalitetet e të cilave përfshihen në udhëzimin plotësues vjetor të Ministrisë së Financave. Shtrirja e risqeve fiskale që po monitorohen dhe raportohen është rritur gradualisht dhe përfshin aktualisht risqet që lidhen me borxhin, zhvillimet makroekonomike, NSH-të, PPP-të dhe kontratat koncesionare, detyrimet e prapambetura, të ardhurat, pushtetin vendor, procedurat ligjore dhe çështjet gjyqësore. Parashikohet përmirësimi i cilësisë dhe zgjerimi i fushës së menaxhimit të riskut fiskal, për shembull duke përfshirë gradualisht në kuadrin e monitorimit risqet që lidhen me fatkeqësitë natyrore dhe ndryshimet klimatike. Krahas kapitujve të dedikuar në raportet buxhetore, si: relacioni i projektbuxhetit për vitin pasardhës, raporti i konsoliduar i buxhetit vjetor dhe raporti i mesvitit, në fund të muajit maj 2024 do të publikohet për herë të parë Deklarata e Risqeve Fiskale për vitin 2023, si një dokument i mirëfilltë dhe gjithëpërfshirës mbi vlerësimin dhe monitorimin e risqeve fiskale që karakterizojnë

menaxhimin e financave publike (përfshirë risqet nga fatkeqësitë natyrore), në linjë me kriteret dhe rekomandimet e partnerëve ndërkombëtarë. Me qëllim përmirësimin e mëtejshëm të procesit të menaxhimit të risqeve fiskale, në strukturën e re organike të MF-së, miratuar në shkurt 2024, është krijuar "Drejtoria e Risqeve Fiskale (DRF)", e cila tashmë do të jetë lider në koordinimin, zhvillimin dhe shtyrjen përpara të punës në MF, në drejtim të menaxhimit të risqeve fiskale në tërësi, dhe Sektori i Risqeve Buxhetore (SRB) si pjesë e Drejtorisë së Menaxhimit të Buxhetit/Drejtorisë së Përgjithshme të Buxhetit, me fokus ndjekjen e performancës së zbatimit të buxhetit të shtetit, me qëllim monitorimin dhe raportimin e risqeve që shoqërojnë zbatimin e tij.

Prioritetet

Prioritetet për periudhën 2023–2026 janë:

- Prezantimi i Deklaratës Vjetore të Riskut Fiskal, i prezantuar si një raport i veçantë që paraqet risqet kryesore fiskale të vlerësuara;
- Monitorimi i riskut fiskal, duke përfshirë fatkeqësitë natyrore dhe risqet e ndryshimeve klimatike.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 1.3.1: Prezantimi i deklaratës vjetore të risqeve fiskale dhe zgjerimi gradual i fushës së monitorimit dhe raportimit të risqeve fiskale	1. Zhvillimi dhe zbatimi i ngritjes së kapaciteteve të stafit për menaxhimin e risqeve fiskale.	T1 2024	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DRF-ja (lider) **Partnerët:** IMF-ja [6]
	2. Zhvillimi, pilotimi dhe publikimi çdo vit i deklaratës vjetore të riskut fiskal.	T1 2023	T4 2025	
	3. Zgjerimi i fushës së risqeve fiskale të raportuara në deklaratën e risqeve fiskale, duke përfshirë edhe risqet që lidhen me fatkeqësitë natyrore dhe ndryshimet klimatike.	T2 2024	>2026	
Masa 1.3.2: Forcimi i menaxhimit të risqeve fiskale, në lidhje me PPP-të dhe kontratat koncesionare	1. Përmirësimi i metodologjisë dhe rregulloreve për vlerësimin dhe monitorimin e risqeve fiskale të të gjitha PPP-ve dhe kontratave koncesionare në nivel kombëtar dhe vendor.	T2 2025	T2 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DK-ja (lider) **Partnerët:** FMN-ja
Masa 1.3.3: Forcimi i mbikëqyrjes fiskale të ndërmarrjeve shtetërore	1. Përmirësimi i metodologjisë dhe rregulloreve për vlerësimin, monitorimin dhe mbikëqyrjen e risqeve fiskale që lidhen me ndërmarrjet shtetërore[7] në nivel kombëtar dhe vendor.	T1 2025	T4 2026	**Njësitë Përgjegjëse:** DRF-ja (lider për metodologjinë), MF-ja, MEKI-ja (1.3.3.2) **Partnerët:** FMN-ja
	2. Forcimi i kapaciteteve për monitorim dhe raportim të rregullt të risqeve fiskale, në lidhje me ndërmarrjet shtetërore.	T1 2026	T4 2026	
Masa 1.3.4 Përmirësimi i mëtejshëm i menaxhimit të detyrimeve të prapambetura	1. Konsolidimi dhe përmirësimi i mëtejshëm i metodologjisë së monitorimit dhe raportimit të detyrimeve të prapambetura.	T1 2024	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** Grupi i Punës i monitorimit të detyrimeve të prapambetura (lider), MF-ja **Partnerët:** BE-ja[8]

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Prezantimi i Deklaratës vjetore të Riskut Fiskal	-	-	E pilotuar	E përfunduar	E konsoliduar
2. Vlerësimi PEFA, Treguesi i Performancës	C	-	-	-	B

[6] FMN-ja ofron mbështetje përmes angazhimit të saj dyvjeçar me MF-në si pjesë e konsultimeve të nenit 4.

[7] Paketa e mjeteve të menaxhimit të riskut fiskal të FMN-së (https://www.imf.org/en/Topics/fiscal-policies/Fiscal-Risks/Fiscal-Risks-Toolkit) mund të përdoret si material udhëzues. Mund të parashikohet që të gjitha ndërmarrjet shtetërore t'i nënshtrohen marrëveshjeve të vlerësimit, monitorimit dhe mbikëqyrjes për të identifikuar detyrimet kontigjente dhe për të menaxhuar risqet fiskale.

[8] Për t'u vendosur.

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
10.3 Detyrime kontigjente dhe risqe të tjera fiskale	(2017)				
3. Vlerësimi PEFA, Treguesi i Performancës 10.1 Monitorimi i korporatave publike.	C (2017)	-	-	-	B
4. Përmirësimi i metodologjisë për vlerësimin, monitorimin dhe mbikëqyrjen e risqeve fiskale në lidhje me NSH-të e përgatitura	-	-	-	-	E përmirësuar

2.5 Komponenti 1.4: Këshilli Fiskal

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është krijimi i një këshilli fiskal të plotë për të vlerësuar politikën fiskale të qeverisë.

Konteksti

Në përputhje me udhërrëfyesin e Reformës në Administratën Publike,[9] si dhe rekomandimet dhe rregulloret e BE-së,[10] do të krijohet një institucion i pavarur fiskal (Këshilli Fiskal) në kuadër të procesit të integrimit në BE. Mandati i Këshillit Fiskal do të jetë, ndër të tjera, vlerësimi i politikës fiskale të qeverisë.[11]

Prioritetet

Prioritetet për periudhën 2023–2026 janë:

- Krijimi i Këshillit Fiskal (institucion i pavarur fiskal).

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 1.4.1 Krijimi i Këshillit Fiskal	1. Përgatitja e një raporti me opsione që paraqet modalitetet e mundshme për një këshill fiskal të përshtatur me kontekstin shqiptar. Identifikimi i opsionit të preferuar dhe zhvillimi i një plani të kostuar për krijimin dhe funksionimin e Këshillit Fiskal.	T1 2024	T4 2024	**Njësitë përgjegjëse:** Grupi i punës për ngritjen e Këshillit Fiskal (lider) **Partnerët:** BB/Fondi i Mirëbesimit Rajonal të BE-së
	2. Përgatitja dhe zbatimi i ndryshimeve të nevojshme në legjislacionin përkatës duke përfshirë një akt nënligjor për funksionimin e Këshillit Fiskal.	T1 2025	T4 2024	
	3. Krijimi i Këshillit Fiskal.	T1 2026	T4 2026	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Krijimi i Këshillit Fiskal	-	-	Përgatitja e raportit me opsionet mbi Këshillin Fiskal	Hartimi i kuadrit ligjor të Këshillit Fiskal	Miratimi i kuadrit ligjor të Këshillit Fiskal

3. Shtylla 2: Planifikimi i Integruar Strategjik dhe Buxhetor, Monitorimi dhe Raportimi Transparent

3.1 Hyrje

Objektivi specifik i shtyllës së dytë është "Përmirësimi i planifikimit buxhetor dhe praktikave të monitorimit të ekzekutimit të buxhetit" dhe mbulon komponentët: planifikimi strategjik i integruar, planifikimi buxhetor afatmesëm, menaxhimi i investimeve publike, financat vendore, monitorimi

[9] Ngritja e një Këshilli Fiskal deri në fund të vitit 2026 sugjerohet nga Udhërrëfyesi i Reformës në Administratën Publike 2023–2030 (vendim nr. 737, datë 13.12.2023, "Për miratimin e udhërrëfyesit për reformën në administratën publike 2023–2030").

[10] Direktiva e Këshillit 2011/85/BE, e datës 8 nëntor 2011, mbi kërkesat për kuadrin buxhetor të shteteve anëtare.

[11] Rrjeti i institucioneve të pavarura fiskale të BE-së (https://www.euifis.eu) dhe OECD-së ofrojnë material udhëzuese për institucionet e pavarura fiskale.

dhe raportimi i zbatimit të buxhetit. objektivat afatgjatë dhe masat afatmesme janë përmbledhur si më poshtë:

Komponenti 2.1: Planifikimi strategjik i integruar

Synimi 2030: Të funksionojë një Sistem Planifikimi të Integruar (SPI) për të zhvilluar, monitoruar dhe vlerësuar në mënyrë efektive strategjitë kombëtare, sektoriale, ndërsektoriale dhe rajonale të ndërlidhura dhe investimet publike të prioritizuara, në lidhje me burimet buxhetore.

Masat për vitet 2023–2026:

Masa 2.1.1: Përmirësimi i Sistemit të Planifikimit të Integruar të mbështetur nga teknologjia e informacionit për formulimin dhe monitorimin e strategjive;

Masa 2.1.2: Zgjerimi i rishikimit afatmesëm dhe vlerësimit *ex-post* të strategjive dhe planeve të veprimit.

Komponenti 2.2: Planifikimi buxhetor afatmesëm

Synimi 2030: të ketë sisteme për të garantuar PBA-në (si deklarata para-buxhetore ashtu edhe ligji i buxhetit vjetor) me cilësi të lartë dhe të besueshme në shërbim të zbatimit të prioriteteve dhe politikave të qeverisë dhe ofrimit të shërbimeve publike.

Masat për vitet 2023–2026:

Masa 2.2.1 Përmirësimi i mëtejshëm i metodave, procedurave dhe llogaridhënies menaxheriale për formulimin e PBA-së;

Masa 2.2.2 Përmirësimi i dokumentacionit buxhetor dhe në veçanti elementit të informacionit të performancës;

Masa 2.2.3 Prezantimi i rishikimeve të shpenzimeve;

Masa 2.2.4 Zhvillimi dhe prezantimi i mëtejshëm i buxhetimit të përgjigjshëm gjinor dhe buxhetimit të përgjigjshëm ndaj klimës;

Masa 2.2.5 Miratimi i Dokumentit të Politikave Prioritare së bashku me Listën Unike të Projekteve me Rëndësi Kombëtare si pjesë integrale e saj.

Komponenti 2.3: Menaxhimi i investimeve publike

Synimi 2030: Një sistem i shëndoshë për menaxhimin e investimeve publike bazuar në Listën Unike të Projekteve me Rëndësi Kombëtare, praktikat e bazuara në meritë për vlerësimin dhe përzgjedhjen e projekteve të lidhura me objektivat strategjikë të qeverisë dhe monitorim transparent, raportim dhe vlerësim për përzgjedhjen, ekzekutimin dhe përfundimin e projekteve të investimeve publike.

Masat për vitet 2023–2026:

Masa 2.3.1 Operacionalizimi i procedurave për përmirësimin e menaxhimit të investimeve publike;

Masa 2.3.2 Forcimi i Listës Unike të Projekteve dhe rritja e rolit *gatekeep*-erit të MF-së;

Komponenti 2.4: Financat vendore

Synimi 2030: Bashkitë të kenë sisteme të fuqishme të MFP-së dhe burime financiare të përshtatshme, përmes mekanizmave transparentë të ndarjes dhe transferimit të të ardhurave dhe kapaciteteve të mbledhjes së të ardhurave që u mundësojnë atyre të ofrojnë shërbime publike në përputhje me standardet e aplikueshme.

Masat për vitet 2023–2026:

Masa 2.4.1 Përmirësimi i formulës së granteve dhe sistemit të llogaritjes për qeverisjen vendore;·

Masa 2.4.2 Forcimi i formulimit dhe monitorimit të zbatimit të PBA-së në bashki;

Masa 2.4.3 Zhvillimi dhe vendosja e Sistemit të ri të Menaxhimit të Buxhetit Vendor (SMBV) për përgatitjen dhe monitorimin e buxhetit vendor;

Masa 2.4.4 Përmirësimi i nivelit të burimeve financiare nga taksat e ndara.

Komponenti 2.5: Raportimi dhe monitorimi i zbatimit të buxhetit

Synimi 2030: Ekziston një sistem gjithëpërfshirës dhe transparent i monitorimit dhe raportimit të buxhetit në nivel të institucioneve buxhetore dhe në nivel qendror, që mbulon të gjitha aspektet e raportimit buxhetor.

Masat për vitet 2023–2026:

Masa 2.5.1 Përmirësimi i raportimit dhe monitorimit të zbatimit të buxhetit dhe prezantimi i raportit të zbatimit të buxhetit për qytetarët;

Masa 2.5.2 Përmirësimi i monitorimit dhe raportimit për projektet e investimeve publike;

Masa 2.5.3 Përmirësimi i monitorimit dhe raportimit për PPP-të dhe kontratat e koncesionit.

3.2 Komponenti 2.1: Planifikimi strategjik i integruar

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është të funksionojë një Sistem Planifikimi të Integruar (SPI), të mbështetur nga TI-ja, që i mundëson qeverisë të zhvillojë dhe monitorojë në mënyrë efektive strategjitë e ndërlidhura kombëtare, sektoriale, ndërsektoriale dhe rajonale, politikat dhe investimet publike prioritare, në mbështetje të arritjes së synimeve për zhvillimin kombëtar dhe integrimin në BE, dhe në përputhje me burimet buxhetore në dispozicion.

Kontekst

Organet qeveritare kanë krijuar një seri gjithëpërfshirëse strategjish dhe plane veprimi shoqëruese janë në fuqi, të përbërë nga Strategjia Kombëtare gjithëpërfshirëse për Zhvillim dhe Integrim Evropian (SKZHIE) dhe janë zhvilluar dhe po rinovohen rregullisht disa strategji sektoriale, nënsektoriale, ndërsektoriale dhe rajonale. Agjencia Shtetërore e Programimit Strategjik dhe Koordinimit të ndihmës (SASPAC) ka vendosur rregullore dhe udhëzime për të udhëhequr zhvillimin dhe monitorimin e strategjive, dhe planeve të tyre të veprimit në një mënyrë të qëndrueshme. Gjithashtu, është vënë në funksion një Sistem Informacioni (SIPI/IPSIS) për të mbështetur Procesin e Planifikimit të Integruar. SIPI, deri më tani, është përdorur vetëm në një masë shumë të kufizuar dhe janë bërë plane për të përmirësuar SIPI-n për t'i shërbyer më mirë nevojave të përdoruesve të tij. Një sfidë e vazhdueshme mbetet: i. harmonizimi dhe integrimi i strategjive të ndryshme në nivele të ndryshme; dhe ii. zhvillimi i strategjive dhe planeve të veprimit me kosto adekuate, brenda burimeve të disponueshme të alokuara përmes programeve buxhetore afatmesme.

Prioritetet

Prioritetet kryesore për periudhën 2023–2026 janë:

- Rishikimi dhe përmirësimi i SPI-së, për të siguruar zhvillimin efektiv të strategjisë së integruar në të gjitha nivelet;

- Prezantimi dhe përmirësimi gradual i Dokumentit vjetor të Prioriteteve të Politikave dhe bashkëlidhur saj Lista Unike e Projekteve me Rëndësi Kombëtare;

- Zhvillimi i mëtejshëm i SIPI-t, në mbështetje të SPI-së dhe sigurimi i lidhjeve, në veçanti me: i. modulin buxhetor të Sistemit Informativ të Menaxhimit Financiar Shqiptar (SIMFSH) për zhvillimin e PBA-së së orientuar drejt performancës; ii. modulin MIP të SIMFSH-së për planifikimin e investimeve publike; iii. modulin e monitorimit të SIMFSH-së për monitorimin dhe raportimin e zbatimit të PBA-së dhe projekteve të investimeve publike; dhe iv. Sistemin Informatik të Menaxhimi të Asistencës së Jashtme (SIMAJ) për planifikimin dhe menaxhimin e projekteve zhvillimore me mbështetje të jashtme.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 2.1.1 Përmirësimi i Sistemit të Planifikimit të Integruar të mbështetur nga TI-ja për formulimin dhe monitorimin e strategjive	1. Rishikimi i efektivitetit të Sistemit aktual të Planifikimit të Integruar dhe hartimi i propozimeve për përmirësim.	T1 2024	T4 2025	**Njësitë përgjegjëse:** SASPAC (lider), MF-ja. **Partnerët:** Ministritë e linjës Ndihma e huaj
	2. Përmirësimi i ligjeve, akteve nënligjore dhe udhëzimeve për planifikim të integruar, aty ku është e nevojshme.	T1 2024	T4 2025	
	3. Përmirësimi i SIPI-t, duke përfshirë ndërfaqet e tij me	T1 2024	T4 2025	

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
	sisteme të tjera kompjuterike përkatëse[12].			
	4. Zhvillimi dhe zbatimi i një plani gjithëpërfshirës të zhvillimit të kapaciteteve për nëpunësit civilë të angazhuar në procesin e planifikimit të integruar.	T1 2024	T4 2025	
	5. Përmirësimi i SIMAJ për të planifikuar dhe menaxhuar në mënyrë adekuate projektet e zbatuara me partnerë të jashtëm.	T1 2024	T2 2026	
Masa 2.1.2 Zgjerimi i rishikimit afatmesëm dhe vlerësimit *ex-post* të strategjive dhe planeve të veprimit	1. Zhvillimi/përditësimi i metodologjisë/udhëzuesit për rishikimet afatmesme dhe vlerësimet *ex-post*.	T1 2024	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** SASPAC-i (lider), MF-ja. **Partnerët:**
	2. Zhvillimi dhe zbatimi i zhvillimit të kapaciteteve të ekipeve të vlerësimit.	T1 2026	T4 2026	
	3. Fillimi gradual i zbatimit/zgjerimit të rishikimeve afatmesme dhe vlerësimeve *ex-post* përmes pilotimeve.	T1 2026	T4 2026	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (2022)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Përqindja e strategjive dhe planeve të veprimit të zhvilluara në përputhje me udhëzimet e SPI-së	65%	70%	75%	85%	90%
2. Përqindja e strategjive dhe planeve të veprimit të monitoruara përmes SIPI-t	ND	ND	30%	40%	55%

3.3 Komponenti 2.2: Planifikimi buxhetor afatmesëm

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është që të ketë procese plotësisht të zhvilluara dhe të institucionalizuara për zhvillimin e një PBA-je (si deklarata e buxhetit ashtu edhe ligji i buxhetit vjetor) me cilësi të lartë dhe të besueshme, në shërbim të zbatimit të prioriteteve dhe politikave të qeverisë, dhe ofrimit të shërbimeve publike.

Konteksti

Procesi i PBA-së është forcuar dhe që nga viti 2017 është përmirësuar besueshmëria e planeve afatmesme të shpenzimeve.[13] Progresi është rezultat i përpjekjeve për të forcuar rolin e PBA-së në procesin buxhetor, nëpërmjet ndryshimeve rregullatore dhe aktiviteteve për ngritjen e kapaciteteve. SIMFSH-ja është zhvilluar më tej, mbulon të gjitha proceset përkatëse për formulimin e PBA-së dhe është përmirësuar cilësia e dokumentacionit të PBA-së (deklarata e para-buxhetit dhe dokumentacioni buxhetor vjetor) dhe përfshin informacion mbi performancën. Për më tepër, koncepti i Buxhetimit të Përgjegjshëm Gjinor (BPGJ) ka përparuar për shkak të legjislacionit dhe rregulloreve të përmirësuara. Të gjitha institucionet e qeverisjes qendrore dhe vendore prezantojnë politikat dhe buxhetet e tyre, në përputhje me parimet e barazisë gjinore.

Një sërë sfidash mbeten për t'u adresuar. Gjithashtu, cilësia e informacionit të performancës në dokumentacionin buxhetor, të ofruar nga njësitë e qeverisjes qendrore, nuk qëndron në mënyrë të vazhdueshme në nivel të kënaqshëm. Parimi i menaxhimit të programit duhet të përpunohet më tej në kontekstin e reformës së llogaridhënies menaxheriale. Rishikimet e shpenzimeve (si vlerësime të pavarura ose si pjesë e rishikimit të buxhetit të mes vitit) konsiderohen si shumë të dobishme për formulimin e buxheteve suplementare ose buxhetit për periudhën e ardhshme afatmesme. Rishikime të tilla nuk janë praktikë e zakonshme.

Prioritetet

Prioritetet për vitet 2023–2026 janë:

[12] SASPAC-i është aktualisht në proces prokurimi për të përmirësuar SIPI-n. Lidhet ndërmjet SIPI-t dhe veçanërisht SIMFSH-së për qëllim të formulimit të PBA-së, menaxhimit të investimeve publike dhe raportimit të performancës buxhetore.

[13] Raporti SIGMA 2021 https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwi_rIK-2IeEAxWoSvEDHT5lBE0QFnoECBcQAQ&url=https%3A%2F%2Fwww.sigmaweb.org%2Fpublications%2FMonitoring-Report-2021-Albania.pdf&usg=AOvVaw1NKg5o_4wPmxO4i1vLlUb0&opi=89978449

- Të forcohen më tej metodat, procedurat dhe kuadri i llogaridhënies menaxheriale për formulimin e PBA-së, veçanërisht për seancat e brendshme të dëgjimeve të buxhetit dhe pjesëmarrjen e publikut;
- Të përmirësohen më tej dokumentacioni buxhetor dhe në veçanti elementi i informacionit të performancës;
- Të prezantohen gradualisht shqyrtimet e shpenzimeve specifike për sektorë.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 2.2.1 **Përmirësimi i mëtejshëm i metodave, procedurave dhe llogaridhënies menaxheriale për formulimin e PBA-së**	1. Forcimi i konceptit të llogaridhënies menaxheriale në formulimin e PBA-së;[14] Ndryshimi i legjislacionit dhe sistemit SIMFSH-së.[15]	T1 2024	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DAPB-ja (lider) **Partnerët:** SIGMA, BE-ja[16]
	2. Përhapja e kuadrit të përditësuar të llogaridhënies menaxheriale përmes pilotimeve, rritjes së aktiviteteve ndërgjegjësuese dhe trajnimeve.	T1 2024	T4 2026	
	3. Përmirësimi i procedurave për seancat dëgjimore të buxhetit, ndërmjet MF-së dhe institucioneve buxhetore; përditësimi i kuadrit rregullator.	T4 2024	T2 2025	
	4. Përmirësimi i procedurës për pjesëmarrjen e publikut në procesin e formulimit të PBA-së; përditësimi i kuadrit rregullator.	T2 2024	T4 2024	
	5. Prezantimi dhe rregullimi si pjesë e procedurave të PBA-së dhe dokumentacionit buxhetor i një pasqyre të devijimeve ndërmjet tavaneve të PBA-së dhe tavaneve buxhetore të miratuara nga parlamenti.	T3 2024	T4 2025	
Masa 2.2.2 **Përmirësimi i dokumentacionit buxhetor dhe në veçanti elementit të informacionit të performancës**	1. Të asistohen institucionet buxhetore në përmirësimin e informacionit të performancës në buxhet përmes aktiviteteve të zhvillimit të kapaciteteve dhe sistemeve të sigurimit të cilësisë.	T4 2024	T2 2025	**Njësitë përgjegjëse:** DAPB-ja (lider), DMB-ja **Partnerët:** BE-ja[17]
Masa 2.2.3 **Prezantimi i rishikimeve të shpenzimeve**	1. Zhvillimi i një metodologjie për ndërmarrjen e rishikimeve të shpenzimeve specifike për sektorët dhe përshtatja e rregullores përkatëse.	T3 2024	T2 2025	**Njësitë përgjegjëse:** DAPB-ja (lider), DMB-ja, DMIP-ja, DFV-ja **Partnerët:** BE-ja [18]
	2. Pilotimi i rishikimit të shpenzimeve në sektorë/institucione buxhetore të përzgjedhura; përshtatja e metodologjisë dhe shtrirja në sektorë të tjerë nëpërmjet aktiviteteve të zhvillimit të kapaciteteve.	T1 2026	T4 2026	
Masa 2.2.4 **Zhvillimi dhe prezantimi i mëtejshëm i buxhetimit të përgjigjshëm gjinor dhe buxhetimit të përgjigjshëm ndaj klimës**	1. Rishikimi i metodologjisë së buxhetit për të përfshirë analizën gjinore *ex-ante* dhe *ex-post*, si një procedurë që do të ndërmerret nga ministritë e linjës dhe institucionet buxhetore në procesin e propozimit të iniciativave të politikave të reja.	T1 2025	T3 2025	**Njësitë përgjegjëse:** DAPB (lider) **Partnerët:** UN Women, BB dhe GIZ
	2. Ngritja e kapaciteteve për ML-të dhe IB-të për kryerjen e analizës gjinore *ex-ante* dhe *ex-post*.	T4 2025	T4 2025	
	3. Zhvillimi i një metodologjie për buxhetimin e gjelbërt/të përgjigjshëm ndaj ndryshimeve klimatike dhe pilotimi i metodologjisë për buxhetimin e gjelbërt/të përgjigjshëm ndaj ndryshimeve klimatike në sektorë/institucione buxhetore të përzgjedhura.	T2 2024	T4 2024	
Masa 2.2.5 Miratim i DPP-së së bashku me Listën Unike të Projekteve me Rëndësi Kombëtare	1. Miratim i DPP-së së bashku me Listën Unike të Projekteve me Rëndësi Kombëtare si pjesë integrale e saj/kontributi nga ministritë e linjës.	T1 2024	T2 2024	**Njësitë përgjegjëse:** SASPAC (lider) **Partnerët:** Ministritë e linjës

[14] Përfshirë lidhjen ndërmjet institucioneve buxhetore të nivelit të parë dhe të dytë, përgjegjësinë e menaxhimit ekzekutiv të institucioneve buxhetore dhe mandatin e menaxherëve të programeve buxhetore.
[15] P.sh. sistemi i nënshkrimeve elektronike
[16] Për t'u dakordësuar
[17] Për t'u dakordësuar.
[18] Për t'u dakordësuar.

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Treguesi PEFA 16, perspektiva afatmesme në buxhetimin e shpenzimeve	C+ (2017)	-	B	B	B+
2. Treguesi SIGMA 6.7.1, funksionimi i kontrollit të brendshëm (lidhja ndërmjet strukturave menaxheriale dhe buxhetore) (%)	0/3 (2021)	-	Trend rritës	Trend rritës	Trend rritës
3. Treguesi SIGMA 6.2.1 – cilësia e procesit të buxhetit vjetor dhe besueshmëria e buxhetit (përafrimi operacional ndërmjet kuadrit buxhetor afatmesëm dhe procesit buxhetor vjetor)	2/4 (2021)	-	-	Trend rritës	Trend rritës
4. Vlerësimi i indeksit të buxhetit të hapur – pikët e pjesëmarrjes publike	6/100 (2021)	-	-	Trend rritës	Trend rritës
5. Vlerësimi i indeksit të buxhetit të hapur – transparenca	52/100 (2021)	-	-	Trend rritës	-
6. Prezantimi i rishikimeve të shpenzimeve	-	Metodologjia e përgatitur dhe rregulluar	Rishikimet e shpenzimeve të pilotuara	Rishikimet e shpenzimeve të realizuara në 1 program/sektor	Rishikimet e shpenzimeve të realizuara në 2 programe/sektor
7. Prezantimi i analizës së hendekut gjinor si pjesë e BPGJ-së	-	Metodologjia e analizës së hendekut gjinor e përgatitur dhe e rregulluar	Pilotimi i analizës së hendekut gjinor	Përhapja e analizës së hendekut gjinor	Mirëmbajtja e analizës së hendekut gjinor
8. Prezantimi i buxhetimit të gjelbërt të përgjigjshëm ndaj ndryshimeve klimatike	-	Metodologjia për Buxhetimin e Përgjigjshëm ndaj ndryshimeve klimatike është përgatitur dhe rregulluar	Pilotimi i Buxhetimit të Përgjigjshëm ndaj Ndryshimeve Klimatike	Pilotimi i Buxhetimit të Përgjigjshëm ndaj Ndryshimeve Klimatike	Përhapja e Buxhetimit të Përgjigjshëm ndaj Ndryshimeve Klimatike
9. Miratimi i DPP-së së bashku me Listën Unike të Projekteve me Rëndësi Kombëtare	(2022)	Bashkëpunimi me ministritë e linjës dhe miratimi me VKM çdo fillim viti	Bashkëpunimi me ministritë e linjës dhe miratimi me VKM çdo fillim viti	Bashkëpunimi me ministritë e linjës dhe miratimi me VKM çdo fillim viti	Bashkëpunimi me ministritë e linjës dhe miratimi me VKM çdo fillim viti

3.4 Komponenti 2.3: Menaxhimi i investimeve publike

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është krijimi i një sistemi të shëndoshë për menaxhimin e investimeve publike bazuar në praktikat e mira ndërkombëtare, i cili përfshin Listën Unike të Projekteve, praktika për vlerësimin dhe përzgjedhjen e projekteve të bazuara në merita, raportim transparent për përzgjedhjen, ekzekutimin dhe vlerësimin e projekteve të investimeve publike.

Konteksti

Planifikimi dhe monitorimi i projekteve të Investimeve Publike zbatohet nga MF-ja, SASPAC-u dhe institucionet buxhetore.[19] Pas vlerësimit të Menaxhimit të Investimeve Publike (PIMA) të vitit 2016, një sërë reformash kanë filluar dhe janë finalizuar së fundmi. Këtu përfshihet prezantimi dhe miratimi me VKM i Listës Unike të Projekteve me Rëndësi Kombëtare, përgatitur nga

[19] MF-ja është përgjegjëse për vlerësimin dhe përzgjedhjen e projekteve për investime publike, formulimin e segmentit kapital të buxhetit dhe monitorimin dhe raportimin për zbatimin e projekteve kapitale; SASPAC-u ka mandat të zhvillojë strategji kombëtare dhe listën unike të projekteve me rëndësi kombëtare, ndërsa institucionet buxhetore përgatisin projektpropozime kapitale dhe zbatojnë projekte.

SASPAC-u[20], një kërkesë për një studim fizibiliteti për projektet që tejkalojnë pragun financiar që është përcaktuar për secilin sektor dhe një kërkesë për një plan ekzekutimi të projektit me një normë minimale të zbatimit financiar,[21] me synimin për të reduktuar borxhet e mundshme dhe për të përshpejtuar zbatimin e projektit. Këto ndryshime po pasqyrohen në akte nënligjore.[22] Në lidhje me këto reforma janë zbatuar disa aktivitete trajnimi. SIMFSH-ja ka një modul të dedikuar për MIP-në, i cili përdoret për planifikimin e pjesës së buxhetit kapital të PBA-së dhe gjithashtu për raportimin e ekzekutimit të buxhetit kapital. Për një periudhë afatshkurtër, fokusi kryesor i MF-së është vënia plotësisht në funksion e reformave të fundit, të cilat kërkojnë trajnim shtesë të stafit të angazhuar në MIP, në të gjithë shërbimin civil dhe disa përshtatje të SIMFSH-së.

Për periudhën afatmesme dhe afatgjatë, konsiderohen reformat e mëtejshme për të adresuar mangësitë në sistemin e MIP-së dhe për të parandaluar shpenzimet e panevojshme. Këto përfshijnë përpunimin e mëtejshëm të Listës Unike të Projekteve me Rëndësi Kombëtare, duke përmirësuar metodologjinë e vlerësimit dhe përzgjedhjes së projekteve, forcimin e rolit *gatekeeper*-it të MF-së (shqyrtimi i pavarur i propozimeve të projektit).

Prioritetet

Prioritetet për periudhën 2023–2026 janë:

- Operacionalizimi i procedurave të përmirësuara për menaxhimin e investimeve publike;
- Përpunimi dhe vënia në funksion e Listës Unike të Projekteve me Rëndësi Kombëtare, si dhe forcimi i rolit të MF-së si *gatekeeper*, duke përfshirë krijimin e praktikave të shëndosha për identifikimin, përgatitjen, vlerësimin objektiv të projekteve në raport me objektivat strategjikë, rishikimin e pavarur të tyre dhe përzgjedhjen e projekteve të investimeve publike.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 2.3.1 Operacionalizimi i procedurave për përmirësimin e menaxhimit të investimeve publike	1. Përmirësimi i modulit MIP të SIMFSH-së për të pasqyruar ndryshimet në procedurat e reja MIP (VKM nr. 887).	T1 2023	T4 2024	**Njësitë përgjegjëse:** DMIP-ja (lider), SASPAC-u, institucionet buxhetore **Partnerët:** Banka Botërore, FMN-ja, BE-ja[23]
	2. Zhvillimi dhe ofrimi i trajnimeve për zbatimin e procedurave të MIP-së (VKM nr. 887).	T1 2023	T4 2026	
	3. Monitorimi i zbatimit të procedurave të MIP-së; rishikimi dhe përditësimi i vendimit për procedurat e MIP-së nëse është e nevojshme.	T4 2025	T4 2026	
Masa 2.3.2 Forcimi i Listës Unike të Projekteve dhe rritja e rolit *gatekeep*-erit të MF-së	1. Rishikimi i procedurave dhe sistemeve për zhvillimin e një Liste Unike gjithëpërfshirëse të Projekteve me Rëndësi Kombëtare, duke përfshirë PPP-të dhe Koncesionet, duke përfshirë udhëzime të hollësishme për përgatitjen dhe vlerësimin e studimeve të fizibilitetit për të mbuluar, ndër të tjera, pajtueshmërinë me rregullat e ndihmës shtetërore.	T1 2024	T4 2024	**Njësitë përgjegjëse:** SASPAC-u (lider për Listën Unike të Projekteve), DMIP-ja (lider për rolin *gatekeep*-er), **Partnerët:** FMN-ja, BE-ja[24]
	2. Zhvillimi dhe zbatimi i një plani për të përmirësuar më tej konceptin e Listës Unike të Projekteve dhe rolin *gatekeep*-erit të MF-së.	T4 2024	T1 2025	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Treguesi i performancës PEFA 11. Menaxhimi i investimeve publike	C+ (2017)	-	-	-	B+
2. Prezantimi i procedurave të përmirësuara të	-	Operacionalizimi i	Përmirësimi dhe	Zbatimi i	Përditësimi i

[20] Miratuar me VKM-në nr. 447, datë 26.7.2023, "Për dokumentin e politikave prioritare 2024–2026".
[21] Të paktën 20% në vitin e parë, 30% në vitin e dytë dhe 30% në vitin e tretë.
[22] VKM-ja nr. 887, datë 27.12.2022, "Për procedurat e menaxhimit të investimeve publike"; udhëzimi nr. 4, datë 20.2.2023, "Për përcaktimin e kufirit financiar të vlerës së plotë të projektit, në përputhje me specifikat e sektorit, mbi bazën e të cilit përcaktohet mënyra dhe procedura e vlerësimit të projektit të investimit publik"; udhëzimi nr. 20 datë 22.6.2023, "Për një shtesë në udhëzimin nr. 4 datë 20.2.2023, 'Për përcaktimin e kufirit financiar të vlerës së plotë të projektit, në përputhje me specifikat e sektorit, mbi bazën e të cilit përcaktohet mënyra dhe procedura e vlerësimit të projektit të investimit publik'". Urdhri nr. 41, datë 25.1.2023, "Për miratimin e përmbajtjes, mënyrës së plotësimit dhe dërgimit të formularit të vlerësimit të relevancës strategjike (FVRS)".
[23] Për t'u dakordësuar
[24] Për t'u dakordësuar

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
MIP-së (përfshirë mekanizmat përkatës të vendimmarrjes)		procedurave të MIP-së	zbatimi i procedurave të MIP-së	procedurave të MIP-së	procedurave të MIP-së
3. Pjesa e projekteve të investimeve publike që propozohen në bazë të prioriteteve strategjike të qeverisë (vlera e projekteve në një vit të caktuar)	82% (2020)		≥ 82%	≥ 82%	≥ 82%
4. Disbursimet aktuale për projektet e mëdha të investimit krahasuar me disbursimet e planifikuara, shoqëruar me shpjegimet përkatëse në rastet kur ka devijime	98% (2022)		≥ 98%	≥ 98%	≥ 98%
5. Raporti i investimeve të reja publike të paraqitura brenda ciklit të PBA-së kundrejt totalit të investimeve të reja publike të miratuara në një vit	74.2% (2022)		≥ 80%	≥ 85%	≥ 90%

3.5 Komponenti 2.4: Financat vendore

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është që bashkitë të kenë sisteme të fuqishme të MFP-së dhe burime financiare të përshtatshme përmes mekanizmave transparentë të ndarjes dhe transferimit të të ardhurave dhe kapaciteteve të mbledhjes së të ardhurave që u mundësojnë atyre të ofrojnë shërbime publike në përputhje me standardet e aplikueshme.

Konteksti

Reformat për formulimin e PBA-së në nivel vendor dhe për transfertat për bashkitë janë zbatuar në lidhje me agjendën e reformës së decentralizimit të qeverisjes vendore. Pas Reformës Administrative Territoriale, në vitin 2015, numri i njësive të vetëqeverisjes vendore (NJVQV) është reduktuar nga 373 në 61 dhe është krijuar Këshilli Konsultativ për të debatuar dhe dakordësuar për çështje të ndryshme ndërmjet pushtetit qendror dhe atij vendor. Agjenda e decentralizimit u avancua më tej, fillimisht përmes një ligji organik "Për vetëqeverisjen vendore", i cili përcakton kompetencat dhe funksionet e njësive të vetëqeverisjes vendore. Për të siguruar burime të qëndrueshme financimi, llogaridhënie dhe transparencë për strukturën e re të qeverisjes vendore kërkohej një kuadër i fortë rregullator. Rrjedhimisht, në vitin 2017 u miratua ligji i ri për financat e vetëqeverisjes vendore. Ky ligj përforcon autonominë fiskale vendore, duke zgjeruar opsionet e financimit dhe duke përcaktuar rregullat dhe procedurat për menaxhimin e financave publike (MFP) në nivelin vendor. Balancon rritjen e autonomisë financiare me disiplinën fiskale, duke vendosur rregulla për shpenzime të kujdesshme, politika transparente, parashikime realiste të të ardhurave dhe shpenzimeve, dhe harmonizimin e proceseve buxhetore me qeverinë qendrore.

Progresi i fundit i agjendës së decentralizimit është shoqëruar me disa përmirësime thelbësore në performancën financiare të qeverisjes vendore. Raporti i të ardhurave nga burimet e veta të qeverisjes vendore ndaj PBB-së u dyfishua gjatë një periudhe shtatëvjeçare[25] (1.66% në vitin 2022 krahasuar me 0.82% në vitin 2015). Ndërkohë, të ardhurat e NJVQV-ve nga burimet e veta (tatimore dhe jotatimore) janë rritur me 164% ndërmjet viteve 2015 dhe 2022. Mbi 80% e NJVQV-ve kanë shënuar një rritje të rëndësishme të të ardhurave të veta gjatë të njëjtës periudhe[26], që paraqet përmirësim të kapacitetit të tyre fiskal për financimin e shërbimeve vendore. Shpenzimet e pushtetit vendor përfaqësonin rreth 9.02% të totalit të shpenzimeve publike në vitin 2022, krahasuar me 7.7% në vitin 2015. Për më tepër, sistemi i transfertave të bazuara në formulë, të granteve të pakushtëzuara tek bashkitë është përmirësuar. Grantet për NJVQV-të bazohen në treguesit e numrit të popullsisë, dendësisë së popullsisë dhe numrit të nxënësve dhe rregullohen, më tej, duke ndjekur një ekuacion financiar bazuar në kapacitetin fiskal të bashkisë për të rritur të ardhurat. Me transferimin e funksioneve të caktuara të qeverisë (arsimi parashkollor, vaditje, administrim pyjor, mbrojtje nga zjarri, rrugë rurale) nga pushteti qendror tek bashkitë në vitin 2016,

[25] Raporti vjetor mbi financat e qeverisjes vendore 2022 (MF).
[26] Raporti vjetor mbi financat e qeverisjes vendore 2022 (MF).

formula për përcaktimin e transfertave është përshtatur në përputhje me rrethanat. Bashkitë janë të lira të ndajnë dhe të bartin grantet e pakushtëzuara që marrin. Përveç këtyre granteve të pakushtëzuara, jepen edhe disa grante të kushtëzuara për të kompensuar koston e funksioneve të qeverisë qendrore që i delegohen pushtetit vendor – p.sh. regjistrimet civile. Llogaritja e granteve është e rregulluar me ligjin për financat e vetëqeverisjes vendore[27]. Për të siguruar një planifikim të mirëintegruar dhe efikas, janë bërë arritje të rëndësishme për forcimin e menaxhimit financiar në qeverisjen vendore në kuadrin rregullator, si miratimi i ligjit "Për vetëqeverisjen vendore", i ligjit "Për financat e vetëqeverisjes vendore" dhe disa akte nënligjore dhe udhëzime.

Sistemi i mbikëqyrjes financiare të bashkive nga qeveria qendrore gjithashtu është përmirësuar me qëllim të mbështetjes së bashkive në vështirësi fiskale. Bashkitë me nivel shumë të lartë borxhesh dhe detyrimesh të prapambetura duhet të përgatisin dhe zbatojnë një plan rehabilitimi financiar nën mbikëqyrjen e MF-së[28]. MF-ja përgatit raportin vjetor: "Për gjendjen e vështirësive financiare të njësive të vetëqeverisjes vendore", për monitorimin e gjendjes financiare të njësive të vetëqeverisjes vendore.

Gjithashtu, formulimi i PBA-së nga NJVQV-të është zhvilluar më tej duke respektuar autonominë vendore. NJVQV-të zhvillojnë PBA-në e tyre me programet buxhetore, qëllimet e politikave, objektivat, produktet dhe TKP-të dhe monitorojnë, dhe raportojnë për zbatimin e buxhetit. Është duke u zhvilluar një reformë për të përafruar strukturën programore të buxhetit të NJVQV-ve me marrëveshjet e ofrimit të shërbimeve në çdo bashki.

Prioritetet

Prioritetet për periudhën 2023–2026 janë:

- Përshtatja e formulës së transfertave të pakushtëzuara, për shkak të ndryshimit të të dhënave të reja të CENSIT, për numrin e popullsisë, si dhe rishikimit të kritereve në bazë të këtyre rezultateve;

-Përmirësimi i praktikave për zbatimin e buxhetit, monitorimin e buxhetit; formulimin dhe përgatitjen e PBA-së.

-Forcimi i sistemeve të menaxhimit të financave publike dhe informacionit financiar në nivelin vendor përmes përdorimit të SIMFSH-së në nivelin vendor.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 2.4.1 Përmirësimi i formulës së granteve dhe sistemit të llogaritjes për qeverisjen vendore	1. Rishikimi dhe përditësimi i formulës së transfertave të pakushtëzuara, duke përdorur të dhëna të reja të bazuara në regjistrimin e popullsisë.	T4 2024	T4 2025	**Njësitë Përgjegjëse:** DFV-ja (lider) **Partnerët:** SECO, Helvetas[29]
	2. Zhvillimi dhe zbatimi gradual i një sistemi shtesë grantesh të bazuara në performancë, të bazuar në tregues të matshëm dhe të verifikueshëm.	T3 2024	T3 2026	
	3. Rishikimi dhe nëse është e nevojshme përditësimi i mekanizmit/formulës së grantit, në lidhje me qeverisjen vendore dhe reformat e decentralizimit.	T1 2025	T4 2026	
Masa 2.4.2 Forcimi i formulimit dhe monitorimit të zbatimit të PBA-së në bashki	1. Rishikimi dhe përmirësimi i përshkrimit të programit të klasifikimeve buxhetore të përshtatura për marrëveshjet specifike të ofrimit të shërbimeve të kategorive të ndryshme të bashkive.	T1 2024	T4 2026	**Njësitë Përgjegjëse:** DFV-ja (lider) **Partnerët:** SECO[30]

[27] Ligji nr. 68/ 2017, "Mbi financat e vetëqeverisjes vendore".

[28] Bashkitë janë të ndara në 4 kategori në bazë të nivelit total të detyrimeve të prapambetura dhe borxhit të tyre si përqindje e buxhetit total vjetor: > 15% (kategoria 1); > 25% (kategoria 2); > 80% (kategoria 3) or > 130% (kategoria 4).

[29] Projekti "Bashki të forta", i financuar nga Helvetas, mbështet bashkitë dhe qeverinë qendrore me krijimin e një sistemi të menaxhimit të performancës dhe granteve të bazuara në performancë, si dhe një akademi për trajnimin e zyrtarëve bashkiakë. Projekti i financave lokale i financuar nga SECO ndihmon MF-në dhe bashkitë me planifikimin e buxhetit në nivel vendor.

[30] "Projekti i financave lokale" i financuar nga SECO (2024-2028) ndihmon MF-në dhe bashkitë me planifikimin e buxhetit, menaxhimin e të ardhurave dhe kontrollin e brendshëm në nivelin vendor.

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
	2. Zbatimi i metodologjisë së re për hartimin e PBA-së së bazuar në performancë dhe monitorimin e zbatimit të PBA-së.	T1 2024	T4 2026	
	3. Përdorimi i treguesve të performancës në Programin Buxhetor Afatmesëm, duke ndikuar drejtpërdrejt në rritjen e cilësisë së monitorimit të zbatimit të buxhetit vendor.	T1 2024	T4 2026	
	4. Zhvillimi dhe zbatimi i aktiviteteve për ngritjen e kapaciteteve për formulimin e PBA-së, raportimin e zbatimit të buxhetit gjatë vitit dhe raportimin vjetor të ekzekutimit të buxhetit.	T1 2024	T4 2026	
Masa 2.4.3 Zhvillimi dhe vendosja e Sistemit të ri të Menaxhimit të Buxhetit Vendor (SMBV) për përgatitjen dhe monitorimin e buxhetit vendor	1. Përgatitja e një dokumenti specifik për Sistemin e Menaxhimit të Buxhetit Vendor (SMBV).	T4 2023	T1 2024	**Njësitë Përgjegjëse:** DFV-ja (lider) **Partnerët:** SECO
	2. Zhvillimi dhe testimi i SMBV-së së ri.	T2 2024	T1 2025	
	3. Zhvillimi dhe zbatimi i aktiviteteve për ngritjen e kapaciteteve për përdorimin e SMBV-së së ri.	T1 2024	T4 2024	
	4. Funksionimi i plotë i SMBV-së së ri nga të gjitha NJVQV-të.	T2 2024	T4 2024	
	5. Plani i mëtejshëm i specifikimeve dhe zhvillimit të SIMFSH-së bazuar në përvojën me *software*-in e PBA-së të bazuar në *web*.	T4 2024	>2026	
Masa 2.4.4 Përmirësimi i nivelit të burimeve financiare nga taksat e ndara	1. Rishikimi, miratimi dhe konsolidimi i metodologjisë për ndarjen e taksave personale me NJVQV-të.	T3 2024	T4 2026	**Njësitë Përgjegjëse:** DFV-ja (lider) **Partnerët:** SECO

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Formula e grantit e rregulluar bazuar në të dhënat e regjistrimit të popullsisë	ND	-	Formula e grantit e rregulluar	Formula e grantit zbatohet për të gjitha NJVQV-të	Formula e grantit zbatohet për të gjitha NJVQV-të
2. Prezantohet skema shtesë e granteve të bazuara në performancë (SGBP).	ND	-	SGBP i hartuar	SGBP i pilotuar	SGBP i pilotuar
3. PEFA Treguesi i Performancës 7: Transfertat tek qeveria vendore	C+ (2017)	-	-	B	B
4. Përqindja e bashkive që përdorin *software*-in e ri SMBV31	-	-	30%	100%	100%
5. Përqindja e bashkive që publikojnë planet e performancës për ofrimin e shërbimeve[32]	-	-	-	50%	70%
6. Përqindja e bashkive që publikojnë informacion mbi performancën e arritur nga ofrimi i shërbimeve.[33]	-	-	-	50%	70%
7. Prezantimi nga MF i *Software*-it të Menaxhimit të Buxhetit Vendor dhe *e-Platformës*[34].	-	*E-platforma* e zhvilluar dhe e miratuar	*E-platforma* plotësisht funksionale dhe e përdorur	*E-platforma* e mirëmbajtur	*E-platforma* e mirëmbajtur

3.6 Komponenti 2.5: Raportimi dhe monitorimi i zbatimit të buxhetit
Objektivi

[31] Burimi: Korniza logjike e Projektit të Financave Lokale SECO, faza 2.
[32] Burimi: Korniza logjike e Projektit të Financave Lokale SECO, faza 2; treguesi i përshtatur nga treguesi i performancës PEFA 8.1.
[33] Burimi: Korniza logjike e Projektit të Financave Lokale SECO, faza 2; tregues i përshtatur nga treguesi i performancës PEFA 8.2.
[34] Burimi: Korniza logjike e Projektit të Financave Lokale SECO, faza 2.

Objektivi për vitin 2030 është që të ketë një sistem gjithëpërfshirës dhe transparent të monitorimit dhe raportimit të buxhetit në nivel të institucioneve buxhetore dhe në nivel qendror që mbulon të gjitha aspektet e raportimit buxhetor.

Konteksti

Kuadri ligjor i menaxhimit të buxhetit[35] është konsoliduar, me disa përmirësime në monitorimin e performancës financiare të sektorit të qeverisjes qendrore që synon ndryshimin e shpeshtësisë së raportimit, përmbajtjen e tij dhe përcaktimin e roleve dhe përgjegjësive të palëve përkatëse. SIMFSH-ja, e projektuar si një zgjerim i Sistemit Informativ Financiar Qeveritar (SIFQ) ekzistues, ka gjithashtu modulin e Monitorimit të Buxhetit dhe Portofolit të Projekteve, i cili është tashmë në përdorim. Prandaj, janë përmirësuar raportet e zbatimit të buxhetit gjatë vitit, raporti i performancës makroekonomike, fiskale dhe buxhetore i mesvitit dhe raporti i fundvitit. Në vitin 2023 është nxjerrë një udhëzues i ri për monitorimin e buxhetit.[36] Në përputhje me ligjin organik të buxhetit, ministri i Financave nxjerr një udhëzues standard, i cili përmban udhëzime për procedurat, formatet dhe afatet që duhet të ndjekin të gjitha njësitë e qeverisjes qendrore gjatë kryerjes së raporteve periodike të monitorimit të ekzekutimit të buxhetit. Në këto rrethana, udhëzimi i ri, i nxjerrë në maj 2023, synon të përmirësojë më tej procesin e monitorimit të kryer nga ML/IB-të, por nuk është në objektin e tij parashikimi i një 'Raporti të monitorimit të buxhetit agregat'.

Ky udhëzues i ri, përcakton të gjitha procedurat dhe afatet që duhen ndjekur nga të gjitha njësitë e qeverisjes qendrore gjatë monitorimit të zbatimit të buxhetit për performancën financiare dhe jofinanciare, produktet dhe objektivat e politikave të realizuara për çdo program. Anekset e reja të miratuara në kuadër të këtij udhëzimi, të cilat mund të gjenerohen përmes SMFSH-së, përmbajnë të dhëna për ecurinë e shpenzimeve buxhetore sipas klasifikimit të tyre ekonomik, performancën e produkteve që lidhen me treguesit kyç të performancës së tyre për çdo program buxhetor.

Monitorimi i objektivave për çdo politikë të programit buxhetor bazohet në treguesin përkatës të performancës, ndërsa monitorimi i produkteve bëhet për nga sasia dhe vlera. Pra, monitorimi është procesi që lidh realizimin e objektivave dhe produkteve me fondet përkatëse të planifikuara për arritjen e tyre. Procesi i monitorimit mund të bëhet dhe paraqitet vetëm në nivel programi për çdo ML/IB-të.

Ndërkohë, informacioni i përmbledhur i raporteve të monitorimit për ML/IB-të është pjesë e Raportit Vjetor të Zbatimit të Buxhetit, i cili paraqet ecurinë buxhetore financiare dhe jofinanciare të programeve të ML/IB-ve.

Për më tepër, dokumenti për Raportin Vjetor të Zbatimit të Buxhetit përmban një informacion dhe analizë të sintetizuar për ecurinë e shpenzimeve të përgjithshme, duke përfshirë ato sipas klasifikimit të tyre ekonomik dhe funksional.

Prioritetet

Prioritetet deri në vitin 2026 janë:

- Përmirësimi i monitorimit dhe raportimit të zbatimit të buxhetit nga institucionet buxhetore dhe në nivel të përmbledhur, duke prezantuar përgatitjen e raportit të zbatimit të buxhetit për qytetarët, dhe fillimi i përfshirjes së informacionit mbi reagimin gjinor dhe klimatik;
- Rritja e fushës së raportimit për zbatimin e të gjitha projekteve të investimeve publike;
- Përmirësimi i raportimit për të gjitha PPP-të dhe kontratat koncesionare.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 2.5.1 Përmirësimi i raportimit dhe monitorimit të zbatimit të buxhetit dhe prezantimi i raportit të zbatimit të buxhetit për qytetarët;	1. Rishikimi i përmbajtjes/formatit të tabelave të raporteve vjetore të zbatimit të buxhetit, me evidentimin e vlerave plan/fakt në çdo tabelë.	T1 2024	T4 2024	**Njësitë përgjegjëse:** DMB-ja (Lider), DPB-ja, DPTH-ja
	2. Publikimi i Raportit periodik të Zbatimit të Buxhetit për Qytetarët.	T2 2025	Çdo vit	

[35] Ligji nr. 9936, datë 26.6.2008, i ndryshuar më 2.6.2016 "Për menaxhimin e sistemit buxhetor".
[36] Udhëzimi nr. 14, datë 30.5.2023, "Për procedurat standarde të monitorimit të buxhetit në njësitë e qeverisjes qendrore".

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
				Partnerët: BE-ja[37]
Masa 2.5.2 Përmirësimi i monitorimit dhe raportimit për projektet e investimeve publike	1. Zbatimi i procedurës së monitorimit të MIP-së të miratuar rishtazi dhe përmirësimi i procedurave nëse është e nevojshme	T1 2023	T4 2024	**Njësitë përgjegjëse:** DMIP-ja (lider), institucionet buxhetore, **Partnerët:** Banka Botërore
	2. Përshtatja e SIMFSH-së për të pasqyruar ndryshimet në lidhje me procedurat e MIP-së të miratuara rishtazi.	T1 2024	T4 2024	
	3. Planifikimi dhe ofrimi i aktiviteteve trajnuese për monitorimin dhe raportimin e projekteve të investimeve publike.	T2 2024	T4 2026	
Masa 2.5.3 Përmirësimi i monitorimit dhe raportimit për PPP-të dhe kontratat koncesionare	1. Përditësimi i legjislacionit për PPP-të[38] dhe akteve nënligjore përkatëse[39] për të siguruar monitorim dhe raportim adekuat në nivel kontratash dhe portofoli/programi.	T4 2024	T4 2025	**Njësitë përgjegjëse:** DK-ja (lider), ATRAKO, DMIP-ja, **Partnerët:** FMN-ja, BE-ja [40]
	2. Zhvillimi i një sistemi informacioni të dedikuar për monitorimin dhe raportimin për PPP-të dhe kontratat koncesionare, dhe përgatitja për ndërlidhjet e nevojshme me sistemet e tjera.	T4 2025	T4 2026	
	3. Planifikimi dhe ofrimi i aktiviteteve trajnuese për nëpunësit civilë përgjegjës, për monitorimin dhe raportimin e PPP-ve dhe kontratave koncesionare.	T1 2025	T4 2026	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Treguesi i Performancës PEFA 28 "Raportet e buxhetit gjatë vitit"	D+ (2017)	-	B	B+	A
2. Publikimi i raporteve të zbatimit të buxhetit për qytetarët	-	-	Miratimi i formateve	Publikimi i raportit	
3. Zhvillimi i një sistemi informacioni të dedikuar për monitorimin dhe raportimin e PPP-ve dhe kontratave koncesionare	-	-	-	Kontraktimi i sistemit të informacionit	Zhvillimi dhe vendosja e sistemit të informacionit
4. Numri i kontratave PPP të mbuluara në raportin vjetor të përmbledhur për PPP-të dhe kontratat koncesionare	-	-	100	150	200

4. Shtylla 3: Menaxhimi dhe Mobilizimi i të Ardhurave

4.1 Hyrje

Objektivi specifik 3 "Përmirësimi i sistemeve të menaxhimit doganor dhe të të ardhurave, me synim rritjen e të ardhurave dhe përmirësimin e ofrimit të shërbimeve" mbulon komponentët: menaxhimi i taksave, menaxhimi i taksës së pasurisë (kadastra fiskale) dhe menaxhimi doganor.

Komponenti 3.1: Menaxhimi i taksave

Synimi 2030: Rritja e mobilizimit të të ardhurave, me qëllim krijimin e një hapësire fiskale për investime dhe zhvillim të qëndrueshëm, nëpërmjet një kombinimi të reformave të politikave tatimore dhe modernizimit të sistemeve administrative; sigurimin e përputhjes me rregulloret e BE-së dhe përmirësimin e ofrimit të shërbimeve për taksapaguesit.

Masat për vitet 2023–2026:·

3.1.1 Miratimi i Strategjisë Afatmesme të të Ardhurave 2024-2027;

3.1.2 Rritja e kapaciteteve institucionale për të analizuar dhe zhvilluar politikat tatimore dhe për të menaxhuar reformat tatimore;

3.1.3 Zhvillimi dhe zbatimi i iniciativave për të reduktuar hendekun e pajtueshmërisë me TVSH-në;

[37] Për t'u vendosur.
[38] Bazuar në "Udhërrëfyesin për Reformën në Administratën Publike 2023–2030".
[39] Udhëzuesi 35 për monitorimin e PPP-ve (2019).
[40] FMN aktualisht po ofron mbështetje. Për t'u dakordësuar suporti nga BE-ja.

3.1.4 Zhvillimi dhe zbatimi i një qasjeje të integruar për të reduktuar punën e padeklaruar;
3.1.5 Sigurimi i taksimit të çdo pasurie të pajustifikuar brenda dhe jashtë vendit;
3.1.6 Përmirësimi i ofrimit të shërbimeve për taksapaguesit.

Komponenti 3.2: Menaxhimi i taksës së pasurisë

Synimi 2030: krijimi i një kadastre fiskale plotësisht funksionale dhe një sistemi efektiv të mbledhjes së taksës së pasurisë, që synon të gjitha pronat në të gjitha bashkitë e vendit, me qëllim sjelljen e të ardhurave shtesë për qeveritë vendore.

Masat për vitet 2023–2030:

3.2.1 Përmirësimi i kadastrës fiskale dhe sistemit të mbledhjes së taksës së pasurisë.

Komponenti 3.3: Menaxhimi doganor

Synimi 2030: Një Administratë Doganore efektive e cila ofron shërbime të përmirësuara për qytetarët dhe bizneset dhe funksionon në përputhje me standardet dhe legjislacionin e BE-së.

Masat 2023–2026:

3.3.1 Modernizimi i proceseve të biznesit dhe menaxhimit të riskut të Administratës Doganore;
3.3.2 Zhvillimi i kuadrit të integritetit dhe luftës kundër informalitetit dhe korrupsionit;
3.3.3 Rritja e numrit të Operatorëve Ekonomikë të Autorizuar;
3.3.4 Zbatimi i "Dritares së vetme kombëtare";
3.3.5 Përmirësimi i përdorimit të Sistemit të Ri të Kompjuterizuar të Transitit.

4.2 Komponenti 3.1: Menaxhimi i taksave

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është rritja e mobilizimit të të ardhurave, me synimin për të krijuar hapësirë fiskale për investime dhe zhvillim të qëndrueshëm, nëpërmjet një kombinimi të reformave të politikave tatimore dhe modernizimit të sistemeve administrative; për të siguruar përputhjen me rregulloret e BE-së dhe për të përmirësuar ofrimin e shërbimeve për taksapaguesit. Synimi është që në vitin 2027 do arrihet objektivi i të ardhurave tatimore në masën 27.7% e PBB-së ose +2.5% mbi 2019 si viti bazë.

Konteksti

Gjatë viteve të fundit, Drejtoria e Përgjithshme e Tatimeve (DPT) ka zbatuar disa reforma në fushën e menaxhimit të të ardhurave. Këto përfshijnë përmirësime në menaxhimin e pajtueshmërisë së riskut, investimet në sistemet e teknologjisë së informacionit, strukturat organizative dhe transparencën për taksapaguesit, përmes fushatave ndërgjegjësuese, faqeve miqësore të internetit të përdoruesve dhe qendrave të thirrjeve. Formalizimi i ekonomisë ka qenë një fokus kyç dhe nismat e fundit nënvizojnë angazhimin për të rritur aftësitë e autoritetit tatimor. Për të forcuar pajtueshmërinë midis individëve me pasuri të lartë, është krijuar rishtazi një departament i specializuar në DPT. Gjithashtu, në vitin 2022 u finalizua një iniciativë fiskalizimi, që synonte t'i jepte DPT-së të dhëna të detyrueshme në kohë reale. Kjo përfshin integrimin e një sistemi të TI-së që kap informacionin e arkës dhe të faturave elektronike. Me synimin rritjen e mobilizimit të të ardhurave dhe përmirësimin e ofrimit të shërbimeve, MF-ja ka zhvilluar dhe zbatuar më shumë se 70% të masave dhe aktiviteteve në politikat tatimore, dhe reformat e administrimit të të ardhurave pjesë të Strategjisë Afatmesme të të Ardhurave 2022–2026.[41]

Prioritetet

Në përputhje me Strategjinë Afatmesme të të Ardhurave (SAA), prioritetet për periudhën 2023–2026 janë:

- Miratimi formal i Strategjisë Afatmesme të të Ardhurave (SAA 2024–2027;
- Përmirësimi i kapaciteteve institucionale për të analizuar dhe zhvilluar politikat tatimore dhe për të menaxhuar reformat tatimore;
- Ndërmarrja e veprimeve që synojnë reduktimin e hendekut të pajtueshmërisë me TVSH-në;
- Reduktimi i punës së padeklaruar dhe reduktimi i ekonomisë së parasë në dorë;
- Rritja e taksimit të pasurisë së pajustifikuar brenda dhe jashtë vendit;

---

41 *Add reference*. SAA është përgatitur me suportin e FMN-së.

- Reduktimi i evazionit fiskal;
- Ulja e kostos së pajtueshmërisë dhe përmirësimi i ofrimit të shërbimeve nëpërmjet zhvillimit të kapaciteteve institucionale të administratës tatimore.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 3.1.1 Miratimi i Strategjisë Afatmesme të të Ardhurave 2024–2027	1. Krijimi i Grupit të Punës për draftimin e SAA-së.	T2 2024	T4 2024	MF/ DPT/DPD **Partnerët:** FMN-ja
	2. Miratimi zyrtar i SAA-së.	T2 2024	T4.2024	
Masa 3.1.2 Rritja e kapaciteteve institucionale për të analizuar dhe zhvilluar politikat tatimore dhe për të menaxhuar reformat tatimore	1. Zhvillimi dhe zbatimi i ngritjes së kapaciteteve për analizën dhe vlerësimin e politikave tatimore.	T1 2023	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DPPT-ja (lider) **Partnerët:** FMN-ja
Masa 3.1.3 Zhvillimi dhe zbatimi i iniciativave për të reduktuar hendekun e pajtueshmërisë me TVSH-në	1. Përmirësimi i qasjeve të menaxhimit të riskut për sektorët e identifikuar si me risk të lartë.	T1 2023	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DPT-ja (lider) **Partnerët:** FMN-ja
	2. Përdorimi i sistemit të fiskalizimit për maksimizimin e të ardhurave nga TVSH-ja.	T12023	T4 2026	
Masa 3.1.4 Zhvillimi dhe zbatimi i një qasjeje të integruar për të reduktuar punën e padeklaruar	1. Forcimi i dispozitave ligjore për sanksionet për kundërvajtjet që lidhen me punëtorët e padeklaruar dhe nëndeklarimet.	T12023	T4 2024	**Njësitë përgjegjëse:** DPT-ja (lider) **Partnerët:** FMN-ja
Masa 3.1.5 Sigurimi i taksimit të çdo pasurie të pajustifikuar brenda dhe jashtë vendit	1. Vlerësimi i rasteve të pasurisë së madhe të pashpjegueshme të individëve, duke u dhënë inspektorëve kompetencë ligjore për të dhënë vlerësime tatimore nëpërmjet metodave indirekte veçanërisht për individët që nuk marrin pjesë në Programin e Deklarimit Vullnetar.	T12023	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DPT-ja (lider) **Partnerët:** FMN-ja
Masa 3.1.6 Përmirësimi i ofrimit të shërbimeve për taksapaguesit	1. Hartimi dhe zbatimi i një strategjie të ofrimit të shërbimit të tatimpaguesve që synon përmirësimin e produkteve tatimore.	T12023	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DPT-ja (lider) **Partnerët:** FMN-ja
	2. Përmirësimi i efikasitetit të qendrës kombëtare të thirrjeve me një proces të strukturuar përshkallëzimi për t'u marrë me pyetjet e kompleksiteteve të ndryshme.	T12023	T4 2026	
	3. Zhvillimi dhe zbatimi i programeve të zhvillimit të kapaciteteve për stafin e DPT-së (nga akademia tatimore, universitetet dhe partnerë të tjerë).	T1 2023	T4 2026	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Rritja e të hyrave nga SSA-ja (në total nga administrata tatimore dhe doganore sipas SAA-së)	(2023) 0.57% e PBB-së		0.76% e PBB-së rritje në krahasim me vitin 2023	0.62% e PBB rritje në krahasim me vitin 2024	0.43% e PBB rritje në krahasim me vitin 2025
2. Miratimi i SAA-së			Miratuar		
3. Rritja e të hyrave nga TVSH-ja (e matur në bazë jokumulative)	Vit bazë 2023, 1,98% e PPB në 2023		0.4% e PPB rritje në krahasim me vitin 2023	0.2% e PPB rritje në krahasim me vitin 2024	0.1% e PPB rritje në krahasim me vitin 2025
4. Rritja e të ardhurave nga reduktimi i punës së nëndeklaruar dhe të padeklaruar (e matur në bazë jokumulative) si rezultat i futjes së 40 mijë punonjësve të rinj në skemë dhe rritja e deklarimit të pagës së 120 mijë punonjësve, sipas kalendarit të	Vit bazë 2023 0.08% e PBB-së		0.02% të PBB-së	0.05% të PBB-së rritje në krahasim me vitin 2024	0.05% të PBB-së rritje në krahasim me vitin 2025

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
rritjes në SAA					

4.3 Komponenti 3.2: Menaxhimi i taksës së pasurisë

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është krijimi i një kadastre fiskale plotësisht funksionale dhe një sistemi efektiv të mbledhjes së taksës së pasurisë që synon të gjitha pronat në të gjitha bashkitë e vendit, me qëllim sjelljen e të ardhura shtesë për qeveritë vendore.

Konteksti

Reforma e fundit në fushën e taksës së pasurisë synon të rrisë të ardhurat për bashkitë, duke kaluar nga një sistem i taksimit të bazuar në çmimin mesatar të referencës për ndërtesat dhe një sistem i thjeshtë tatimor bazuar në sipërfaqen për tokën bujqësore dhe truallin, në një sistem taksimi modern që takson edhe ndërtesat edhe parcelat, bazuar në vlerën e tregut të këtyre pasurive të paluajtshme. Sfidë kryesore ka qenë krijimi i një baze të dhënash gjithëpërfshirëse të integruar të pasurive të paluajtshme. Të gjitha pasuritë e paluajtshme të regjistruara do të vlerësohen në bazë të vlerës së tregut.[42]

Gjatë fazës së parë të reformës së taksës u krijua Drejtoria e Përgjithshme e Taksës së Pasurisë (DPTP) dhe Kadastra Fiskale. DPTP-ja luan një rol vendimtar, duke përfshirë menaxhimin e regjistrit qendror të bazës së të dhënave të pasurive të paluajtshme (Kadastra Fiskale), si dhe udhëheqjen nga pikëpamja metodologjike, në lidhje me administrimin e taksës mbi pasuritë e paluajtshme. Një program pilot që përfshin nëntë bashki u lançua për të vlerësuar efikasitetin e Sistemit Informativ të Kadastrës Fiskale (SIKF), i shoqëruar nga sesione të gjera trajnimi për anëtarët e stafit të bashkive. Për të rritur ndërgjegjësimin e taksapaguesve për përgjegjësitë e tyre për taksën e pasurisë së paluajtshme, DPTP-ja ka bashkëpunuar me bashkitë, duke ndarë materiale informuese për t'u shpërndarë përmes kanaleve të tyre. Në këtë drejtim, DPTP-ja ka hartuar fletushka dhe burime të tjera informuese të printueshme, të hartuara për të sqaruar taksapaguesit për detyrimet e tyre.

Gjatë fazës së dytë në vazhdim të reformës, është hartuar projektligji "Për tatimin mbi pasurinë e paluajtshme". Dispozitat e versionit aktual të projektligjit të ri përfshin që Agjencia Shtetërore e Kadastrës të përgatisë, në përputhje me legjislacionin në fuqi, zonat e vlerës dhe çmimet e referencës për tokën. Ndërkohë, Drejtoria e Përgjithshme e Taksës së Pasurisë përcakton sipërfaqet me vlerë dhe çmimet e referencës për njësitë e ndërtimit, si dhe vlerat e parashikuara të pasurive të paluajtshme. Gjithashtu, përcakton mënyrën se si do të jetë bashkëpunimi ndërmjet institucioneve, në drejtim të shkëmbimit të informacionit dhe integrimit/ndërlidhjes së sistemeve të informacionit. Gjithashtu, projektligji i ri rregullon mënyrat e faturimit dhe mbledhjes së taksave, si dhe mekanizmat e ankimimeve dhe apelimeve.

Prioritetet

Prioriteti kryesor për periudhën 2023–2030 është:

- Përgatitja e kadastrës fiskale dhe zbatimi i taksimit bazuar në vlerën e tregut për ndërtesat, duke filluar nga viti 2026, si dhe zbatimi i taksimit bazuar në vlerën e tregut për parcelat duke filluar nga viti 2028, duke përfshirë plotësimin e kuadrit ligjor dhe rregullator, finalizimin e Sistemit Informativ të Kadastrës Fiskale me ndërveprueshmërinë dhe integrimin me sistemet e tjera, duke adresuar kërkesat e personelit dhe ngritjen e kapaciteteve të burimeve njerëzore.

Masat dhe aktivitetet

[42] Përafërsisht 1.2 milionë prona janë aktualisht të regjistruara në sistem nga një total prej rreth 4.5 milionë pronash.

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 3.2.1 Përmirësimi i kadastrës fiskale dhe sistemit të mbledhjes së taksës së pasurisë	1. Hartimi dhe miratimi i kuadrit ligjor (aktet ligjore dhe aktet nënligjore) për kadastrën fiskale, taksën mbi tokën dhe pasurinë e paluajtshme dhe aktin nënligjor për vlerësimin e tokës dhe pasurisë.	T1 2023	T4 2025	**Njësitë përgjegjëse** MF-ja (lider) DPTP-ja (lider) **Partnerët** Agjencia Suedeze për Bashkëpunim dhe Zhvillim Ndërkombëtar (SIDA), ProTax Albania Project,[43] dhe Agjencia Suedeze e Taksave
	2. Hartimi i kuadrit institucional për menaxhimin dhe administrimin e taksës mbi ndërtesën	T4 2024	T1 2026	
	3. Finalizimi i Sistemit Informativ të Kadastrës Fiskale (SIKF), ndërveprimit të tij me sistemet e tjera dhe shtrirja në bashki.	T1 2025	T4 2026	
	4. Pilotimi, ndërtimi i kapaciteteve dhe institucionalizimi i procedurave për vlerësimin e pasurisë së paluajtshme, popullimin dhe mirëmbajtjen e të dhënave të pasurisë së paluajtshme në SIKF.	T1 2025	> 2026	
	5. Përmirësimi i proceseve për mbledhjen e taksës së pasurisë së paluajtshme dhe rritja e ndërgjegjësimit të taksapaguesve.	T1 2025	> 2026	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Hartimi dhe miratimi i ligjit për taksën mbi pasurinë e paluajtshme	-	Hartimi i ligjit për taksën mbi pasurinë e paluajtshme	-	Miratimi i ligjit për taksën mbi pasurinë e paluajtshme	-
2. Miratimi i akteve nënligjore për zbatimin e ligjit për taksën mbi pasurinë e paluajtshme	-	-	-	Hartimi dhe miratimi i akteve nënligjore	-

4.4 Komponenti 3.3: Menaxhimi doganor

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është të kemi një Administratë Doganore efektive e cila ofron shërbime të përmirësuara për qytetarët dhe bizneset, dhe funksionon në përputhje me standardet dhe legjislacionin e BE-së.

Konteksti

Deri më sot, raportohen arritje të rëndësishme në reformat doganore, veçanërisht në përafrimin e Kodit Doganor Shqiptar me Kodin Doganor të BE-së. Automatizimi i Doganave ishte një prioritet gjatë viteve të fundit dhe u bënë përpjekje për të futur dhe përmirësuar sisteme të tilla, si: Sistemi i Ri i Kompjuterizuar i Transitit (SRKT), Sistemi i Integruar i Menaxhimit të Tarifave (SIMT) dhe përmirësimi i moduleve ekzistuese në *Asycuda* (sistemi kryesor në Administratën Doganore). Gjithashtu, ofrimi i shërbimit ndaj klientit është përmirësuar për shkak të riinxhinierimit të shumë proceseve, si thjeshtësimi i procedurave dhe futja e menaxhimit doganor pa letra për të thjeshtuar pajtueshmërinë. Këto ndryshime rezultuan në përmirësimin e procedurave doganore *online*, reduktimin e kohës së përpunimit doganor dhe rritjen e përdorimit të vlerësimit të riskut. MF-ja ka zhvilluar Strategjinë Afatmesme të të Ardhurave 2022–2026, me synimin për të mobilizuar të ardhura shtesë për të krijuar hapësirë fiskale për investime dhe zhvillim të qëndrueshëm.

Prioritetet

Prioritetet kryesore për periudhën 2023–2026 janë:

- Profesionalizimi i menaxhimit të riskut dhe proceseve të biznesit të Administratës Doganore;
- Hartimi dhe zbatimi i planeve për të luftuar informalitetin dhe korrupsionin;
- Prezantimi i "Dritares së vetme kombëtare" dhe rritja e numrit të operatorëve ekonomikë të autorizuar;

[43] MF-ja, SIDA dhe Swedish Tax Agency kanë nënshkruar përkatësisht një marrëveshje kontributi dhe një projekt marrëveshje për vazhdimin e mbështetjes së reformës së taksës së pasurisë.

- Rritja e përdorimit të Sistemit të Kompjuterizuar të Transitit.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 3.3.1 Modernizimi i proceseve të biznesit dhe menaxhimit të riskut të Administratës Doganore	4. Vazhdimi i zhvillimit të një fuqie punëtore më profesionale dhe më të shkathët përmes përmirësimit të praktikave të burimeve njerëzore dhe ofrimit të zhvillimit të kapaciteteve.	T1 2023	T4 2026	**Njësitë Përgjegjëse** Drejtoria e Burimeve Njerëzore në DPD (lider), DPD, Koordinator DPD-je **Partnerët** Delegacioni i BE-së
	5. Vazhdimi i investimit në sistemet e TI-së për Sistemin e Integruar të Menaxhimit të Tarifave (SIMT).	T1 2023	T4 2024	
Masa 3.3.2 Zhvillimi i kuadrit të integritetit dhe luftës kundër informalitetit dhe korrupsionit	1. Zhvillimi dhe zbatimi i një kuadri integriteti.	T4 2023	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse** Drejtoria Antikorrupsion në DPD (lider)[44] **Partnerët**
Masa 3.3.3 Rritja e numrit të operatorëve ekonomikë të autorizuar	1. Vazhdimi i fushatave informuese dhe auditimeve të operatorëve të autorizuar ekonomikë potencialë.	T1 2023	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse** Drejtoria e Procedurave në DPD-ja (lider) **Partnerët** Doganat në BE/Jo BE
Masa 3.3.4 Zbatimi i Dritares së Vetme Kombëtare	1. Zhvillimi i konceptit dhe strukturës institucionale të Dritares së Vetme Kombëtare.	T1 2023	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse** DPD-ja, Koordinator DPD-je **Partnerët:** BB-ja
	2. Rishikimi dhe ndryshimi i legjislacionit dhe i rregulloreve për Dritaren e Vetme Kombëtare.	T1 2024	T4 2026	
	3. Zhvillimi dhe vendosja e zgjidhjes së TI-së për Dritaren e Vetme Kombëtare.	T1 2024	T4 2026	
Masa 3.3.5 Përmirësimi i përdorimit të Sistemit të Ri të Kompjuterizuar të Transitit (SRKT)	1. Rishikimi dhe përditësimi i dispozitave ligjore për SRKT-në.	T1 2024	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse** DPD-ja, Koordinator DPD-je
	2. Zhvillim i mëtejshëm i mjedisit të TI-së të SRKT-së.	T1 2024	T4 2026	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Përqindja e shfrytëzimit të Kanalit të Gjelbër		28%	30%	33%	> 33%
2. Koha e përpunimit të deklaratës doganore		99.1 minuta	Trend rënës	Trend rënës	Trend rënës
3. Numri i operatorëve ekonomikë të autorizuar		13	Trend rritës	Trend rritës	Trend rritës
4. Dritarja e Vetme Kombëtare	-	-	-	-	2026
5. Sistemi i Ri i Kompjuterizuar i Transitit (SRKT)	-	-	-	-	2026

5. Shtylla 4: Kontabiliteti dhe Menaxhimi i Zbatimit të Buxhetit

5.1 Hyrje

Objektivi Specifik 4 "Menaxhimi i zbatimit të buxhetit dhe praktikat e kontabilitetit të përmirësuara dhe të përafruara me standardet ndërkombëtare dhe kërkesat e BE-së" mbulon llogaritë kombëtare të qeverisë, kontabilitetin, prokurimin publik, menaxhimin e borxhit, menaxhimin e likuiditetit, dhe menaxhimin e aseteve.

Komponent 4.1 Llogaritë kombëtare të qeverisë

Synimi 2030: Statistikat financiare të qeverisë (SFQ) dhe tabelat e procedurës së defiçitit të tejkaluar (TPDT), në përputhje me standardet e BE-së.

Masa për vitet 2023–2026:·

[44] Drejtoria e Antikorrupsionit pranë DPD-së është përfshirë në hartimin e planit të integritetit me urdhrin nr. 80, datë 26.10.2023.

Masa 4.1.1 Përmirësimi i mëtejshëm i statistikave SFQ dhe PDT me standardet e BE-së (SELL 2010).

Komponenti 4.2 Kontabiliteti

Synimi 2030: përgatitja dhe publikimi i pasqyrave financiare (të konsoliduara), në përputhje me SNKSP, pas shtrirjes së SNKSP-ve në të gjitha institucionet e qeverisë qendrore.

Masat 2023–2026:

Masa 4.2.1 Rritja e aksesit dhe përdorimit të SIFQ-së;

Masa 4.2.2 Zhvillimi i kuadrit ligjor dhe rregullator për reformat e kontabilitetit;

Masa 4.2.3 Përmirësimi i funksionaliteteve të SIFQ-së për të absorbuar reformat e kontabilitetit;

Masa 4.2.4: Përgatitja, ofrimi dhe institucionalizimi i zhvillimit të kapaciteteve të kontabilistëve për të absorbuar reformat e kontabilitetit.

Komponenti 4.3 Prokurimi publik

Synimi 2030: garantimi i një sistemi eficient dhe të qëndrueshëm, duke promovuar përmirësimin e tij drejt një qasjeje moderne dhe eficiente të bazuar në praktikat më të mira ndërkombëtare, në përputhje me parimet e transparencës, konkurrencës së lirë dhe të ndershme, mosdiskriminimit dhe trajtimit të barabartë, duke promovuar dhe nxitur një sistem të qëndrueshëm që garanton vlerën për para.

Masat 2023–2026:

Masa 4.3.1 Përmirësimi i cilësisë dhe eficiencës në procedurat e prokurimit;

Masa 4.3.2 Hartimi dhe zbatimi i prokurimit publik të gjelbër;

Masa 4.3.3 Rritja e eficiencës së sistemit të shqyrtimit të ankesave, duke rritur shpejtësinë e vendimmarrjes;

Masa 4.3.4 Përmirësimi i kuadrit ligjor dhe institucional për koncesionet dhe partneritetin publik-privat.

Komponenti 4.4 Menaxhimi i borxhit

Synimi 2030: të funksionojë një sistem gjithëpërfshirës të menaxhimit të borxhit që siguron që nevojat e qeverisë për financim dhe detyrimet e saj për pagesën e borxhit të përmbushen me koston më të ulët të mundshme, në periudhën afatmesme dhe afatgjatë, në përputhje me një shkallë të kujdesshme risku.

Masat 2023–2026:

Masa 4.4.1 Forcimi i raportimit mbi menaxhimin e borxhit dhe marrëdhënieve me investitorët;

Masa 4.4.2 Zhvillimi i një kuadri gjithëpërfshirës për sigurimin e garancive dhe nënhuadhënies;

Masa 4.4.3 Fillimi i zhvillimit gradualisht të vlerësimit të nevojshëm për instrumente të reja alternative të financimit (të gjelbër, socialë, të qëndrueshmërisë ose instrumente të tjera).

Komponenti 4.5: Menaxhimi i likuiditetit

Synimi 2030: Synimi për vitin 2030 është që të ketë sisteme të avancuara të planifikimit dhe menaxhimit të likuiditetit për të siguruar operacione efikase dhe efektive të thesarit.

Masat 2023–2026:

Masa 4.5.1 Përmirësimi i procesit të parashikimit të likuiditetit;

Masa 4.5.2 Prezantimi i një sistemi gjithëpërfshirës të monitorimit të performancës për parashikimin e likuiditetit;

Masa 4.5.3 Përmirësimi i instrumenteve të menaxhimit të likuiditetit.

Komponenti 4.6 Menaxhimi i aseteve

Synimi 2030: procedurat dhe sistemet për regjistrimin dhe vlerësimin e të gjitha aseteve publike, në përputhje me standardet e miratuara të kontabilitetit janë përfunduar.

Masa për vitet 2023–2026:

Masa 4.6.1 Finalizimi i reformës për regjistrimin e aseteve për qëllime kontabiliteti.

5.2 Komponenti 4.1 Llogaritë kombëtare të qeverisë

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është prodhimi i statistikave financiare të qeverisë (SFQ) dhe tabelave të procedurës së deficitit të tejkaluar (TPDT), në përputhje me kërkesat e Sistemit Evropian të Llogarive (SELL 2010).

Konteksti

Burimi kryesor i të dhënave të përdorura për përpilimin e statistikave financiare të qeverisë janë: i. Sistemi i Informacionit Financiar të Qeverisë së Shqipërisë (SIFQSh) për të dhënat që lidhen me njësitë buxhetore; ii. pasqyrat financiare për njësitë ekstra-buxhetore; iii. Sistemi i Menaxhimit të Borxhit dhe Analizës Financiare (SMBAF); iv. llogarive financiare për sektorin e QP-së nga Banka e Shqipërisë; dhe v. të dhëna të tjera plotësuese të përpiluara dhe përgatitura nga INSTAT-i. INSTAT-i mbështetet nga Eurostat për përafrimin e statistikave financiare të qeverisë me kërkesat e BE-së dhe transmeton rregullisht tabelat[45] e SFQ-së dhe tabelat e procedurës së deficitit të tejkaluar në Eurostat me statusin "jo për publikim". Aktualisht, ekziston nevoja për të përmirësuar më tej statistikat SFQ dhe PDT, për të qenë në përputhje me standardet ndërkombëtare dhe metodologjinë SELL 2010. Programi Pesëvjeçar i Statistikave Zyrtare i miratuar nga Kuvendi i Republikës së Shqipërisë (PSZ) 2022–2026[46] paraqet strategjinë për zhvillimin e statistikave zyrtare dhe të sistemit kombëtar statistikor, duke përfshirë përmirësimin e SFQ-së. Memorandumi i bashkëpunimit ndërmjet INSTAT-it, MF-së dhe Bankës së Shqipërisë për statistikat financiare të qeverisë dhe tabelave të procedurës së deficitit të tejkaluar përfshin detyrimet dhe përgjegjësitë e secilit institucion, të cilat rregullohen me akte ligjore të Bashkimit Evropian në fushën e prodhimit të statistikave financiare të qeverisë dhe raportimit të Procedurës së Deficitit të Tejkaluar.

Prioritetet

Prioritetet për periudhën 2023–2026 janë:

- Rritja e nivelit të përafrimit të statistikave SFQ dhe PDT, sipas metodologjisë SELL 2010;
- Të transmetojë tabelat SFQ dhe PDT në Eurostat sipas Programit të Transmetimit SELL 2010.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 4.1.1 Përmirësimi i mëtejshëm i statistikave SFQ dhe PDT me standardet e BE-së (SELL 2010)	1. Investimi në ndërtimin e sistemit të shkëmbimit të informacionit (*web service*) i cili do të lehtësojë shkëmbimin e të dhënave ndërmjet MF-së, INSTAT-it dhe Bankës së Shqipërisë.	T1 2025	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** INSTAT-i (lider), MF-DPPM **Partnerët:** Eurostat-i
	2. Raportimi i të dhënave mbi bazën e të drejtave dhe detyrimeve të konstatuara dhe parave të gatshme nga MF-ja, në përputhje me Standardet Ndërkombëtare të Kontabilitetit për Sektorin Publik (SNKSP).	T1 2025	> 2026	
	3. Mbledhja dhe përfshirja e informacionit për PPP-të dhe kontratat e koncesionit në statistikat SFQ dhe PDT.	T1 2024	T4 2026	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Sistemi i shkëmbimit të informacionit (w*eb service*) i krijuar për të lehtësuar shkëmbimin e të dhënave ndërmjet MF-së, INSTAT-it dhe BSH-së	-	-	-	Zhvillimi i sistemit të shkëmbimit të informacionit (*web service*)	Sistemi i shkëmbimit të informacionit (*web service*) i zhvilluar
2. Të dhëna për PPP-të dhe kontratat koncesionare përfshihen në SFQ.	-	-	-	PPP-të dhe kontratat e koncesioneve janë përfshirë në SFQ	PPP-të dhe kontratat e koncesioneve janë përfshirë në SFQ

[45] Rregullorja e Këshillit (KE) nr. 479/2009, datë 25 maj 2009, mbi zbatimin e "Protokollit mbi procedurën e deficitit të tepruar", aneksuar në Traktatin për krijimin e Komunitetit Evropian.

[46] Ligji nr. 30/2022 "Për miratimin e programit të statistikave zyrtare 2020–2026".

5.3 Komponenti 4.2: Kontabiliteti

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është përgatitja dhe publikimi i pasqyrave financiare (të konsoliduara) në përputhje me SNKSP-të, pas shtrirjes së SNKSP-ve në të gjitha institucionet e qeverisë qendrore.

Konteksti

SIFQ-ja është sistemi i informacionit që përdoret për kontabilitetin dhe operacionet e thesarit. Sistemi është zhvilluar me kalimin e kohës, duke përfshirë integrimin e plotë me Sistemin e Informativ të Menaxhimit të Burimeve Njerëzore (SIMBNJ) për listën e pagave në vitin 2022 dhe sistemin e Automatizuar të Prokurimit Publik për prokurimet në vitin 2020. 20 institucionet më të mëdha buxhetore (nga gjithsej afërsisht 1020 institucione buxhetore) janë të lidhura drejtpërdrejt me SIFQ-në. Të gjitha këto janë ministri, tre bashki të mëdha dhe disa institucione të tjera të mëdha publike. Institucionet e tjera buxhetore - kryesisht më të vogla - nuk kanë akses të drejtpërdrejtë në SIFQ, por i dorëzojnë dokumentet e tyre kontabël në format elektronik përmes modulit të SIFQ-së 'arkiva elektronike' te zyrat e degëve të thesarit për përpunim të mëtejshëm.

Përafërsisht 300 institucione buxhetore janë të lidhura me sistemin e arkivit elektronik deri në fund të vitit 2022. Është planifikuar që numri i institucioneve buxhetore që kanë akses të arrijë gjithsej në 642 në vitin 2023 dhe 728 në vitin 2024. Përafërsisht 250 institucione buxhetore kryesisht më të vogla nuk do të lidhen me SIFQ-në përmes modulit të 'arkivit elektronik' në SIFQ, pasi këto institucione nuk përmbushin kërkesat ligjore për të siguruar tre nënshkrime në urdhërpagesat. Mund të kërkohet një përqendrim i numrit të njësive të vogla shpenzuese, për qëllim të menaxhimit dhe kontrollit financiar të shëndoshë. Sistemi SIFQ menaxhohet nga MF-ja dhe mirëmbahet nga AKSHI.

Menaxhimi adekuat i detyrimeve të prapambetura në sistemin e kontabilitetit ka qenë një prioritet i lartë në vitet e kaluara. Janë krijuar procedura për të siguruar që transaksionet financiare (p.sh. kontratat e prokurimit, urdhrat ekzekutivë që rrjedhin nga çështjet gjyqësore, etj.) të regjistrohen në sistem në kohë. Nënraportimi i detyrimeve të prapambetura ende nuk është eliminuar plotësisht. Në vitin 2018, MF-ja filloi përgatitjet për reformën e kontabilitetit me synimin për të qenë plotësisht në përputhje me SNKSP-të deri në vitin 2030. Një njësi e veçantë për reformën e kontabilitetit u krijua brenda DHMFKK-së për të mbështetur procesin e kalimit në kontabilitetin në bazë të drejtash dhe detyrimesh, të konstatuara përmes miratimit të një kuadri rregullator që është bazuar në SNKSP. Si hap i parë, u përgatit Plani i Veprimit Strategjik i Vendit për Reformën e Kontabilitetit 2019–2027[47]. Pas miratimit të planit të veprimit, u ndërmorën hapa për zhvillimin e kuadrit ligjor dhe rregullator. Deri më tani, SNKSP-të janë përkthyer në gjuhën shqipe, janë hartuar 10 udhëzime (akte nënligjore) të cilat janë objekt miratimi nga ministri i Financave në fazat e mëvonshme të shoqëruara me manuale specifike që lidhen me këto udhëzime dhe që do të miratohen gjithashtu. Gjithashtu, janë ndërmarrë hapat e parë për hartimin e një ligji të ri të kontabilitetit, dhe është siguruar nga konsulenti struktura që duhet të ketë ligji. Aktivitetet e ngritjes së kapaciteteve kanë filluar dhe 25 individë (stafi i MF-së, kontabilistë të sektorit publik, universitetet, organizatat profesionale të kontabilitetit) janë trajnuar përmes një programi të gjerë trajnimi në SNKSP (siguruar nga Instituti i Financave Publike dhe Kontabilitetit). Më pas, për 500 (nga rreth 1,100 gjithsej) kontabilistë të qeverisë u zhvillua një trajnim më i shkurtër mbi SNKSP-të. U krye një rishikim i funksionalitetit të SIFQ-së krahasuar me kërkesat e SNKSP-ve në kuadër të projektit të BB-së "Zhvillimi i kontabilitetit të sektorit publik në Shqipëri (SNKSP)" i cili dha rekomandime për shtimin e moduleve dhe llogarive në SIFQ. Për më tepër, ai identifikoi zgjidhje alternative për plotësimin e boshllëqeve të të dhënave përmes mjeteve ose tabelave që mund të përdoren për gjurmimin e informacionit, përpunimin e tij dhe përcaktimin e hyrjeve që do të regjistrohen në sistemin SIFQ në baza periodike. Gjithashtu, është bërë një analizë e përgjegjësive institucionale brenda MF-së dhe funksionit më të gjerë të kontabilitetit të qeverisë qendrore, duke

[47] Banka Botërore dhe SECO kanë mbështetur reformat e kontabilitetit deri më sot.

ofruar rekomandime specifike që do të merren parasysh për riorganizimin e mëtejshëm të funksionit brenda ministrisë.

Prioritetet

Për periudhën 2023–2026, prioritetet kryesore janë:

- Rritja e aksesit të të gjitha institucioneve buxhetore në Arkivin Elektronik përmes *web portalit*;
- Përmirësimi i funksionaliteteve të SIFQ-së për ta bërë sistemin më efikas (paraangazhime të automatizuara për të gjitha institucionet buxhetore që kanë ose jo akses në SIFQ, lidhja e SIFQ-së me sistemin e fiskalizimit dhe përmirësimi i *hardware*-it dhe *software*-it të SIFQ-së)
- Zhvillimi i kuadrit ligjor dhe rregullator, funksionaliteteve të SIFQ-së dhe institucionalizimi i ngritjes së kapaciteteve për kontabilistët në kuadër të reformave të kontabilitetit (SNKSP).

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e Interesit
Masa 4.2.1 Rritja e aksesit dhe përdorimit të SIFQ-së	1. Rritja e aksesit të institucioneve buxhetore në modulin e arkivit elektronik të SIFQ-së.	T1 2023	T4 2024	**Njësitë përgjegjëse:** DPTH (llider), AKSHI **Partnerët:**
	2. Automatizimi i procesit të kontrollit para angazhimit të shpenzimeve për institucionet buxhetore që nuk kanë akses në *hardware*-in e SIFQ-së dhe me përmirësimin e *software*-it të SIFQ-së.	T3 2024	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DPTH (lider), DHMFKK **Partnerët:**
	3. Sigurimi i ndërveprimit me sistemin e fiskalizimit për të përmirësuar kontrollet e brendshme për të parandaluar detyrimet e prapambetura.	T3 2024	T4 2026	
Masa 4.2.2 Zhvillimi i kuadrit ligjor dhe rregullator për reformat e kontabilitetit	1. Hartimi dhe miratimi i një ligji të ri të kontabilitetit publik që prezanton reformat e kontabilitetit.	T1 2024	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DHMFKK (lider), DPTH **Partnerët:** Banka Botërore, SECO
	2. Hartimi i udhëzimeve/akteve nënligjore që mbulojnë të gjitha SNKSP-të e miratuara dhe hartimi i manualeve për çdo akt nënligjor.	T1 2024	T4 2026	
	3. Të ndihmohen institucionet buxhetore në hartimin e bilanceve të hapjes dhe zbatimin e kuadrit të ri të kontabilitetit [48].	T1 2025	T4 2026	
Masa 4.2.3 Përmirësimi i funksionaliteteve të SIFQ-së për të absorbuar reformat e kontabilitetit	1. Përgatitja e dokumentit të kërkesave funksionale dhe planit të përmirësimit të SIFQ-së për të absorbuar reformat e planifikuara të kontabilitetit.	T3 2024	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DPTH (lider), DHMFKK **Partnerët:** Banka Botërore, SECO
	2. Zhvillimi i testit dhe vendosja e përmirësuar/funksionalitete shtesë të nevojshme për të siguruar përputhjen me legjislacionin e ri.	T1 2024	T4 2026	
Masa 4.2.4 Përgatitja, ofrimi dhe institucionalizimi i zhvillimit të kapaciteteve të kontabilistëve për të absorbuar reformat e kontabilitetit	1. Zhvillimi i një plani gjithëpërfshirës të zhvillimit të kapaciteteve, duke përfshirë mekanizmat për ZHPV dhe certifikimin e kontabilistëve të sektorit publik	T1 2024	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DHMFKK (lider), DPTH **Partnerët:** Banka Botërore, SECO
	2. Përgatitja dhe ofrimi i trajnimeve dhe mbështetjes në punë për të gjithë kontabilistët e sektorit publik sipas planit.	T1 2024	T4 2026	
	3. Riorganizimi i degëve të thesarit, si dhe i strukturës përgjegjëse për metodologjinë e kontabilitetit të sektorit publik, bazuar në praktikat më të mira ndërkombëtare dhe duke mbështetur zbatimin e kontabilitetit në bazë të drejtash dhe detyrimesh të konstatuara	T3 2024	T4 2026	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e Synuar			
		2023	2024	2025	2026

[48] Aktivitetet që lidhen me kontabilitetin e sektorit publik do të varen nga fillimi i projektit të ri të BB-së.

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e Synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Numri shtesë i Institucioneve Buxhetore që kanë akses në SIFQ dhe arkivin elektronik (AE).	-	5 në SIFQ, 300 në AE	86 në AE	-	-
2. Prodhimi i kuadrit rregullator ligjor dhe nënligjor bazuar në SNKSP sipas planit.	-	Përgatitja e dokumentit konceptual	-	Kuadri ligjor i hartuar	Kuadri ligjor i miratuar
3. Përgatitja e bilanceve të hapjes dhe zbatimi i kuadrit të ri kontabël	-				I finalizuar
4. Përqindja e kontabilistëve të qeverisë që kanë përfunduar trajnimin SNKSP	-	40%	60%	80%	100%

5.4 Komponenti 4.3: Prokurimi publik

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është garantimi i një sistemi eficient dhe të qëndrueshëm, duke promovuar përmirësimin e tij drejt një qasjeje moderne dhe eficiente të bazuar në praktikat më të mira ndërkombëtare, në përputhje me parimet e transparencës, konkurrencës së lirë dhe të ndershme, mosdiskriminimit dhe trajtimit të barabartë, duke promovuar dhe nxitur një sistem të qëndrueshëm që garanton vlerën për para.

Konteksti

Vitet e fundit, është bërë përparim domethënës në përafrimin e legjislacionit të prokurimit publik me direktivat e BE-së. Është miratuar ligji për prokurimin publik [49] dhe janë miratuar një sërë aktesh nënligjore dhe rregulloresh, duke përfshirë miratimin e rregullave të prokurimit publik, VKM për prokurimin e shërbimeve sociale dhe shërbimeve të tjera specifike, fjalorin e përbashkët të prokurimit etj. Sistemi i Prokurimit Elektronik ka ardhur duke u përmirësuar, duke përfshirë realizimin e funksionaliteteve të reja në SPE për t'u përafruar me ndryshimet e ligjit të ri. Një ndërfaqe ndërmjet SIFQ dhe SPE u krijua në vitin 2020, duke siguruar që autoritetet kontraktore të mund të verifikonin disponueshmërinë e fondeve përpara se të vazhdonin me procedurat e prokurimit.

Agjencia Shqiptare e Prokurimit Publik (APP), në cilësinë e saj si rregullatore e prokurimit publik, vazhdon të mbikëqyrë zbatimin e ligjit të ri të prokurimit publik. APP-ja ka publikuar një udhërrëfyes, në lidhje me përdorimin e prokurimit publik të gjelbër, duke përfshirë një metodologji për kriteret dhe specifikimet teknike përkatëse. Përdorimi i kritereve të gjelbra në prokurimin publik kërkon rritje të kapaciteteve dhe njohurive mbi konceptin e Prokurimit Publik të Gjelbër nga autoritetet kontraktore.

Komisioni Shqiptar i Prokurimit Publik (KPP)[50] ka forcuar pavarësinë e tij me zbatimin e ndryshimeve ligjore në vitin 2018. Një sistem elektronik i menaxhimit të ankesave për prokurimet publike u bë funksional që nga viti 2021. Të gjitha vendet vakante të planifikuara u plotësuan deri në fund të vitit 2022 dhe në të njëjtin vitin, KPP-ja përmirësoi efikasitetin e shqyrtimit të ankesave, si për sa i përket numrit të ankesave të trajtuara jashtë afatit, ashtu edhe për kohën e nevojshme për shqyrtimin e ankesave. KPP-ja do të vazhdojë të mbajë fokusin në vendimmarrjen në kohë dhe efektive në procesin e shqyrtimit të ankesave, duke mbajtur në ekuilibër shpërndarjen e burimeve, ndryshimet rregullatore dhe përmirësimet teknologjike.

Prioritetet

Për periudhën 2023–2026, prioritetet kryesore janë:

- Të garantojë efikasitet dhe qëndrueshmëri në procedurat e PP-së;
- Përmirësimi i shqyrtimit të ankesave nëpërmjet përdorimit të sistemit elektronik të ankesave.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit

[49] Ligji i Prokurimit Publik nr. 162/2020.

[50] KPP-ja është organi më i lartë administrativ për shqyrtimin e ankesave, lidhur me procedurat e prokurimit publik, koncesionet/partneritetet publike private, ankandet publike dhe procedurat e konkurrimit për lejet minerare.

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 4.3.1 Përmirësimi i cilësisë dhe eficiencës në procedurat e prokurimit	1. Për përdorimin e kriterit të vlerësimit "Oferta ekonomikisht më e favorshme bazuar në kosto" (MEAT bazuar në kosto).	T1 2023	T4 2024	**Njësitë përgjegjëse:** APP-ja (lider) **Partnerët:** SIGMA
Masa 4.3.2 Hartimi dhe zbatimi i prokurimit publik të gjelbër	1. Përgatitja e metodologjisë për zbatimin e kritereve të prokurimit të gjelbër/eficiencës së energjisë.[51]	T1 2023	T4 2023	**Njësitë përgjegjëse:** APP-ja (lider), MIE **Partnerët:** Banka Botërore
	2. Zhvillimi dhe ofrimi i trajnimeve mbi prokurimin e gjelbër/eficiencën e energjisë për profesionistët e prokurimit.	T1 2023	T4 2024	
	3. Rishikimi dhe ndryshimi i kuadrit rregullator (nëse nevojitet).	T1 2023	T4 2026	
Masa 4.3.3 Rritja e eficiencës së sistemit të shqyrtimit të ankesave duke rritur shpejtësinë e vendimmarrjes	1. Plotësimi i vendeve vakante.[52]	T1 2024	T4 2024	**Njësitë përgjegjëse:** KPP-ja (lider) **Partnerët:** Universiteti i Tiranës, SIGMA, partnerë të tjerë ndërkombëtarë
	2. Kryerja çdo vit e vlerësimit të nevojave për trajnim, zhvillimin dhe ofrimin e aktiviteteve të specializuara për ngritjen e kapaciteteve për inspektorët.[53]	T1 2024	T4 2024	
	3. Përditësimi i sistemit elektronik të ankesave.	T1 2024	T4 2026	
	4. Zbatimi i ISO 370001 mbi sistemet e menaxhimit kundër ryshfetit[54].	T1 2024	T4 2024	
Masa 4.3.4 Përmirësimi i kuadrit ligjor dhe institucional për koncesionet dhe partneritetin publik-privat	1. Përafrimi i ligjit për koncesionet dhe PPP me *Acquis Communautaire*	2024	2025	**Njësitë përgjegjëse:** Grupi i punës **Partnerët:** SIGMA

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (2022)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Përqindja e përdorimit të kriterit të vlerësimit "Oferta ekonomikisht me e favorshme bazuar në kosto" (kriteri MEAT bazuar në kosto) në procedurat e prokurimit publik	33.92%				Trend rritës
2. ISO 370001 mbi 'Sistemet e menaxhimit kundër ryshfetit' zbatuar nga KPP-ja	-	-	-	-	I zbatuar

5.5 Komponenti 4.4: Menaxhimi i borxhit

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është të funksionojë një Sistem gjithëpërfshirës të Menaxhimit të Borxhit që siguron që nevojat e qeverisë për financim dhe detyrimet e saj për pagesën e borxhit të përmbushen me koston më të ulët të mundshme, në periudhën afatmesme dhe afatgjatë, në përputhje me një shkallë të kujdesshme risku.

Konteksti

Kuadri ligjor i menaxhimit të borxhit është konsoliduar, me disa ndryshime të realizuara kohët e fundit për të reflektuar përmirësime mbi përgatitjen e Strategjisë së Menaxhimit të Borxhit (SMB). Hartimi dhe publikimi i SMB-së në baza të rregullta është institucionalizuar plotësisht. Një Plan Vjetor i Huamarrjes u publikua për herë të parë në vitin 2022, duke përcaktuar qartë strategjinë dhe instrumentet e huamarrjes që do të përdoren. Kalendari tremujor i ankandeve publikohet në kohë, duke plotësuar një plan vjetor të emetimit të brendshëm të përfshirë në planin vjetor të huamarrjes. Publikohet një buletin statistikor tremujor i borxhit dhe raporti vjetor për zbatimin e SMB-së[55]. Në janar 2023, u prezantua një format kodi ndërkombëtar për letrat me vlerë të qeverisë (ISIN-numri

[51] Metodologjia është përgatitur në vitin 2023.
[52] Gjashtë vende të lira pune.
[53] Trajnimi është ofruar në bashkëpunim me Universitetin e Tiranës dhe organizata të tjera kombëtare dhe ndërkombëtare. 15 inspektorë janë trajnuar 25 orë në vitin 2023 dhe i njëjti trajnim është parashikuar edhe për vitin 2024.
[54] ISO 37001:2016 specifikon kërkesat dhe ofron udhëzime për krijimin, zbatimin, mirëmbajtjen, rishikimin dhe përmirësimin e një sistemi të menaxhimit kundër ryshfetit.
[55] Raporti vjetor për zbatimin e SMB publikohet që nga viti 2023.

i identifikimit ndërkombëtar të letrave me vlerë), me qëllim rritjen e aksesit të investitorëve të huaj në tregun vendas të letrave me vlerë të qeverisë.

Disa sfida në fushën e Menaxhimit të Borxhit duhet të adresohen. Burime njerëzore janë të mjaftueshme në DPBSH, por duhet ende të zhvillohen kapacitetet. Garancitë dhe nënhuadhënia është e rregulluar mirë në ligjin e borxhit, megjithatë një kuadër i duhur mbetet ende për t'u zhvilluar. DPB-ja kryen një vlerësim të riskut të kredisë për NSH-të dhe qeverinë vendore që kërkojnë garanci ose kur përfitojnë nga operacionet e nënhuadhënies. Kjo analizë ka të nevojshme një metodologji të formalizuar dhe të mirëstrukturuar.

Prioritetet

Prioritetet kryesore për periudhën 2023–2026 janë:

- Forcimi i raportimit mbi menaxhimin e borxhit dhe marrëdhënieve me investitorët;
- Zhvillimi i një kuadri gjithëpërfshirës për dhënien e garancive dhe nënhuave, të mbështetur nga një metodologji vlerësimi e formalizuar, e fokusuar në menaxhimin e riskut të portofolit të mundshëm të ardhshëm;
- Vlerësimi i përdorimit të mundshëm të burimeve të reja alternative të financimit (të gjelbra, sociale, të qëndrueshmërisë ose instrumente të tjera).

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 4.4.1 Forcimi i raportimit të menaxhimit të borxhit dhe marrëdhënieve me investitorët	1. Përgatitja dhe publikimi i planit vjetor të huamarrjes.	T1 2023	T4 2023	**Njësitë përgjegjëse:** DPBSH-ja DPPMF-ja **Partnerët:** Banka Botërore
	2. Rishikimi i praktikave aktuale dhe përmirësimi i informacionin për investitorët i publikuar në faqen e internetit të MF-së[56] .	T2 2024	T3 2024	
	3. Ofrimi i informacionit për bazën e investitorëve mbi zhvillimet kryesore makroekonomike në vend.	T3 2024	T4 2026	
	4. Përgatitja dhe publikimi i raportit vjetor të monitorimit të SMB-së.	T1 2023	T1 2026	
Masa 4.4.2 Zhvillimi i një kuadri gjithëpërfshirës për sigurimin e garancive dhe huadhënies	1. Zhvillimi i një kuadri gjithëpërfshirës për vlerësimin e riskut të kredisë për NSH-të dhe qeverinë vendore kur ofrohet garanci shtetërore ose nënhua.	T1 2025	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DPBSH-ja (lider) **Partnerët:** Banka Botërore
	2. Ngritja e kapaciteteve të stafit të DPBSH-së për të vlerësuar aftësinë kreditore të NSH-ve dhe qeverisë vendore.	T1 2025	T4 2026	
Masa 4.4.3 Fillimi gradual i zhvillimit të vlerësimit të nevojshëm për instrumente të reja alternative të financimit (të gjelbër, Social ose Qëndrueshmëri ose instrumente të tjera)	1. Kryerja e një vlerësimi të instrumenteve/ obligacioneve të ndryshme të gjelbra dhe instrumenteve të tjera alternative të financimit dhe se si ato mund të zbatohen.	T3 2024	T4 2025	**Njësitë përgjegjëse:** DPBSH-ja (lider), DPB-ja, ministritë e linjës **Partnerët:** Banka Botërore, GIZ-i, AFD-ja
	2. Ndërtimi i kapaciteteve të DPBSH-së, MIP-it dhe stafit të tjerë për të përmirësuar të kuptuarit e financimit të gjelbër dhe instrumenteve të tjera alternative të financimit dhe kushteve dhe kërkesave përkatëse.	T3 2024	T4 2025	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlerat e synuara			
		2023	2024	2025	2026
1. Plani Vjetor i Huamarrjes dhe Raporti i Monitorimit të SMB-së i përgatitur dhe publikuar	-	Dokumentet e publikuara në faqen zyrtare të MF-së	Dokumentet e publikuara në faqen zyrtare të MF-së	Dokumentet e publikuara në faqen zyrtare të MF-së	Dokumentet e publikuara në faqen zyrtare të MF-së
2. Kuadri Gjithëpërfshirës i Vlerësimit të Riskut të Kredisë (VRK)	-	-	-	-	Kuadri VRK i zhvilluar dhe i zbatuar [57]
3. Zhvillimi i dokumentit konceptual mbi instrumentet e financimit të gjelbër/alternativë	-	-	-	Raporti i vlerësimit i përgatitur	-

5.6 Komponenti 4.5: Menaxhimi i likuiditetit

[56] Në veçanti të dhëna për zhvillimet kryesore makroekonomike në vend.

[57] Kuadri VRK i zbatuar për rastet e reja të operacioneve të garancisë ose huadhënies.

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është që të ketë sisteme të avancuara të planifikimit dhe menaxhimit të likuiditetit për të siguruar operacione efikase dhe efektive të thesarit.

Konteksti

Procesi i parashikimit të fluksit të likuiditetit është përmirësuar kohët e fundit. Parashikimet mujore të fluksit të likuiditetit prodhohen për 12 muaj përpara dhe parashikimet ditore përgatiten për periudhën e ardhshme tremujore. Planet buxhetore të marra nga subjektet shpenzuese dhe të dhënat historike janë një input për parashikimet. Përveç qasjes së parashikimit nga lart-poshtë, është zbatuar një pilotim me tre ministri të linjës dhe me autoritetet tatimore dhe doganore për të plotësuar parashikimin me informacion nga poshtë-lart. Për të përmirësuar saktësinë e parashikimeve dhe për të minimizuar devijimet, nevojitet një vlerësim periodik i saktësisë së parashikimit nga DPTH-ja[58]. Për sa i përket menaxhimit të parasë, vihet re që nga depozitat e llogarive të thesarit pranë Bankës së Shqipërisë, të ardhurat nga interesi nuk janë shumë të larta. Gjithashtu, ka një qasje më fleksibël ndaj sasisë së rezervave monetare që duhet të mbajë.

Prioritetet

Prioritetet për periudhën 2023–2026 janë:

- Përmirësimi i procesit të parashikimit të likuiditetit;
- Krijimi i një sistemi gjithëpërfshirës të monitorimit të performancës për parashikimin e likuiditetit;
- Përmirësimi i instrumenteve të menaxhimit të likuiditetit.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 4.5.1 Përmirësimi i procesit të parashikimit të likuiditetit	1. Rishikimi i procesit të përgatitjes dhe dorëzimit të planeve të thesarit nga institucionet buxhetore.	T1 2024	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DPTH-ja (lider), CMU-ja **Partner:** IB, DPT, Doganat, FMN-ja
	2. Krijimi i Komitetit Teknik dhe organizimi i takimeve teknike në baza mujore me IB-të më të mëdha, tatimet dhe doganat për të marrë informacione të rëndësishme në kohë reale.	T1 2024	T4 2024	
	3. Prezantimi i një mekanizmi njoftimi dy javë përpara se të kryhen pagesa të mëdha.	T1 2024	T4 2024	
	4. Përdorimi i një "mjeti" të ri të zhvilluar nga FMN-ja në microsoft excel për përgatitjen e parashikimeve dhe për analizën e të dhënave.	T1 2024	T4 2026	
Masa 4.5.2 Prezantimi i një sistemi gjithëpërfshirës të monitorimit të performancës për parashikimin e likuiditetit	1. Matja dhe monitorimi i devijimeve nga parashikimet mujore të përditësuara.	T1 2024	T4 2025	**Njësitë përgjegjëse:** DPTH-ja (lider) **Partnerët:** FMN-ja
	2. Përcaktimi i treguesve kryesore të performancës (TKP) për parashikimet ditore dhe mujore, dhe prezantimin e tyre në Komitetin e Menaxhimit të Likuiditetit dhe Borxhit (KMLB).	T1 2024	T4 2025	
Masa 4.5.3 Përmirësimi i instrumenteve të menaxhimit të likuiditetit	1. Përmirësimi i politikave të rezervave monetare.	T1 2024	T4 2025	**Njësitë përgjegjëse:** DPTH-ja (lider) **Partnerët:** BSH-ja, FMN-ja
	2. Rritja e shumës dhe afatit kohor të investimit të depozitave në para në BSH dhe futja e instrumenteve të reja investimi.	T1 2024	T4 2025	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlerat e synuara			
		2023	2024	2025	2026
1. Norma e saktësisë së parashikimit mujor të likuiditetit	88%	88%	91%	93%	96%
2. Zërat e detajuara të hyrjeve dhe daljeve në parashikimin e flukseve të likuiditetit të përfshira	0	0	6	2	0

[58] Sugjeruar nga Banka Botërore *Aide Memoire*, shtator 2023.

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlerat e synuara			
		2023	2024	2025	2026
3. Rritja e numrit të instrumenteve për menaxhim aktiv të likuiditetit	1	0	0	1	0

5.7 Komponenti 4.6: Menaxhimi i aseteve

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është të kenë përfunduar procedurat dhe sistemet për regjistrimin dhe vlerësimin e të gjitha aseteve publike, në përputhje me standardet e miratuara të kontabilitetit.

Konteksti

Për qëllime të kontabilitetit, në SIFQ është krijuar një modul i regjistrit publik të aseteve. Duke marrë parasysh boshllëkun e konsiderueshëm të të dhënave në regjistrat e aseteve fikse, në kuadër të projektit të BB-së "Zhvillimi i kontabilitetit të sektorit publik në Shqipëri (SNKSP)" u krye një vlerësim i cilësisë, plotësisë, metodologjisë dhe saktësisë së aseteve fikse. Si rezultat u hartuan disa udhëzime të tilla si: i. një udhëzim për njohjen fillestare, matjen dhe çregjistrimin e çdo klase të aseteve; ii. një metodologji për regjistrin e aseteve fikse; dhe iii. një plan veprimi për inventarizimin e aktiveve dhe masat e propozuara për inventarizimin në nivel njësie biznesi. Në lidhje me hapjen e regjistrit, është ofruar trajnim për përdoruesit e sistemit.

Prioritetet

Prioriteti për periudhën 2023–2026 është:

- Finalizimi i reformës për futjen dhe vendosjen e plotë të modulit të regjistrit të aseteve në SIFQ.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 4.6.1 Finalizimi i reformës për regjistrimin e aseteve për qëllime kontabiliteti	1. Rishikimi dhe ndryshimi i metodologjisë përkatëse për menaxhimin e aseteve, në përputhje me kërkesat e SNKSP-ve.[59]	T1 2024	2027	**Njësitë përgjegjëse:** DHMFKK-ja (lider për SNKSP-të), DPTH-ja (lider për SIFQ-në).
	2. Vazhdimi dhe finalizimi i popullimit/futjes së të dhënave të aseteve në SIFQ nga institucionet buxhetore *online* dhe kryerja e kontrolleve të nevojshme.	T1 2024	T3 2026	
	3. Institucionet e sektorit publik kryejnë inventarizimin dhe vlerësimin e aseteve të tyre.	T1 2025	T4 2026	
	4. Përgatitja e një regjistri të konsoliduar të aseteve në institucionet qendrore, në nivel njësie kontrolluese.	T1 2025	T4 2026	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Krijimi i kuadrit të duhur rregullator për vlerësimin dhe inventarizimin e aseteve publike.	-	Koncept dokumenti i përgatitur	Kuadri rregullator i hartuar	Kuadri rregullator i miratuar	-
2. Përgatitja e një regjistri të konsoliduar të aseteve në institucionet qendrore, në nivel njësie kontrolluese.	-	Koncept dokumenti i përgatitur	Hartuar	Hartuar	Miratuar

6. Shtylla 5: Kontrolli i Brendshëm Financiar Publik

6.1 Hyrje

Objektivi specifik i shtyllës 5 është "Sistemi i Kontrollit të Brendshëm Financiar Publik profesionalizohet më tej në të gjitha institucionet buxhetore, në përputhje me kërkesat e integrimit në BE" dhe mbulon menaxhimin financiar dhe kontrollin, auditimin e brendshëm, inspektimin financiar publik dhe shërbimet e koordinimit kundër mashtrimit, dhe menaxhimin e fondeve të BE-së.

[59] Udhëzimi nr. 40, përfshirë inventarizimin dhe vlerësimin e aseteve publike

Komponenti 5.1: Menaxhimi financiar dhe kontrolli

Synimi 2030: Sisteme të fuqishme të MFK-së funksionale në të gjitha institucionet publike, në përputhje me legjislacionin kombëtar dhe praktikat e mira ndërkombëtare/BE.

Masat për vitet 2023–2026:

Masa 5.1.1 Përmirësimi i kuadrit ligjor dhe rregullator për MFK-në;

Masa 5.1.2 Përmirësimi i llogaridhënies menaxheriale në institucionet publike;

Masa 5.1.3 Forcimi i praktikave të menaxhimit të riskut;

Masa 5.1.4 Përmirësimi i vlerësimit dhe përmirësimit të cilësisë së MFK-së në institucionet publike.

Komponenti 5.2: Auditimi i brendshëm

Synimi 2030: Auditimi i brendshëm me vlerë të shtuar në të gjitha institucionet publike në përputhje me standardet ndërkombëtare.

Masat për vitet 2023–2026:

Masa 5.2.1 Vazhdimi i mbikëqyrjes dhe zgjerimi i shërbimeve mbështetëse për institucionet publike dhe ekipet e auditimit të brendshëm;

Masa 5.2.2 Profesionalizimi i praktikave thelbësore të auditimit të brendshëm përmes zhvillimit të udhëzimeve dhe ofrimit të aktiviteteve për ngritjen e kapaciteteve.

Komponenti 5.3: Inspektimi financiar publik dhe shërbimet e koordinimit kundër mashtrimit

Synimi 2030: Inspektimi financiar publik që trajton në mënyrë efektive të gjitha rastet e raportuara të parregullsive, mashtrimit dhe korrupsionit, dhe strategjia kombëtare kundër mashtrimit e zbatuar për të mbrojtur interesat financiare të BE-së.

Masat për vitet 2023–2026:

Masa 5.3.1 Rritja e bashkëpunimit me Auditimin e Brendshëm dhe KLSH-në;

Masa 5.3.2: Koordinimi i hartimit dhe monitorimit të Strategjisë Kombëtare Kundër Mashtrimit për mbrojtjen e interesave financiare të BE-së.

Komponenti 5.4: Menaxhimi i fondeve të BE-së

Synimi 2030: Sisteme të përshtatshme të MFP-së, në përputhje me kërkesat e BE-së për menaxhim të shëndoshë financiar, në mënyrë që të përthithen në mënyrë efektive fondet e BE-së.

Masat për vitet 2023–2026:

Masa 5.4.1 Krijimi i kuadrit ligjor IPA III;

Masa 5.4.2 Zhvillimi dhe zbatimi i rregulloreve, procedurave për menaxhimin e IPA III dhe rritja e kapaciteteve të strukturave të IPA III;

Masa 5.4.3 Përmirësimi i procedurave të rregullimit financiar dhe/ose rikuperimit për fondet e BE-së, në përputhje me kërkesat ligjore kombëtare dhe IPA III;

Masa 5.4.4 Marrja parasysh e kërkesave të ardhshme për menaxhimin e fondeve të BE-së pas anëtarësimit dhe zhvillimi i një plani, në kuadër të kapitullit 22, i cili do të përcaktojë nevojat për përmirësimin e kuadrit ligjor të menaxhimit të fondeve;

Masa 5.4.5 Zhvillimi i opsioneve të thjeshtuara të kostos (SCO).

6.2 Komponenti 5.1: Menaxhimi financiar dhe kontrolli

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është që të kemi sisteme të fuqishme të MFK-së funksionale në të gjitha institucionet publike, në përputhje me legjislacionin kombëtar dhe praktikat e mira ndërkombëtare/BE-në.

Konteksti

Praktikat e menaxhimit financiar dhe kontrollit (MFK) në institucionet publike janë përmirësuar gradualisht me kalimin e kohës. Megjithatë, cilësia e MFK-së, si dhe përputhshmëria me ligjet dhe rregulloret ndryshojnë në mënyrë të konsiderueshme ndërmjet institucioneve publike. Në veçanti në fushën e kontrollit të brendshëm, vërehet hapësira për përmirësime të llogaridhënies menaxheriale dhe menaxhimit të riskut. Kuadri ligjor i përbërë nga ligji për menaxhimin financiar dhe kontrollin[60] dhe disa akte nënligjore janë në proces ndryshimi për të adresuar reformat e

[60] Ligji nr. 110, datë 15.10.2015, "Për menaxhimin financiar dhe kontrollin".

vazhdueshme në këtë fushë. Gjithashtu, manuali[61] i MFK-së është duke u përmirësuar dhe përshtatur më tej. Të gjitha ndryshimet janë në përputhje me kërkesat e BE-së, siç përcaktohet në kapitullin 32 të *acquis*. Është krijuar procesi i vetëvlerësimit vjetor të cilësisë së sistemit të MFK-së (nëpërmjet një pyetësori[62]), raportimi pasues në MF, zhvillimi i planeve të përmirësimit të MFK-së dhe zbatimi i tij nga institucionet publike, si dhe mbështetet nga NjQH/MFK. Gjetjet kryesore raportohen në raportin vjetor të KBFP-së dhe diskutohen nga bordi i KBFP-së. NJQH/MFK mbështet institucionet publike me asistencë të drejtpërdrejtë në zbatimin e kërkesave të menaxhimit financiar dhe kontrollit. Koncepti i llogaridhënies menaxheriale brenda institucioneve publike ende nuk është kristalizuar plotësisht dhe duhet të zhvillohet dhe lehtësohet një kuptim më i thellë i përgjegjshmërisë menaxheriale nga niveli ekzekutiv, nga mjetet e nevojshme. Janë identifikuar disa dobësi në ndjekjen sistematike të rekomandimeve nga auditorët e brendshëm dhe të jashtëm, të cilat duhet të zgjidhen. Menaxhimi i riskut është ende në një fazë të hershme në të gjitha nivelet dhe duhet të përfshihet më mirë në menaxhimin e proceseve financiare dhe operacionale.[63]

Prioritetet

Prioritetet për periudhën 2023–2026 janë:

- Përditësimi i kuadrit ligjor dhe rregullator për MFK-në, në kuadër të reformave në vazhdim në fushën e MFK-së;
- Përmirësimi i praktikave të llogaridhënies menaxheriale në institucionet publike;
- Përmirësimi i praktikave të menaxhimit të riskut në institucionet publike;
- Vazhdimi i mbështetjes të institucioneve publike për zhvillimin dhe zbatimin e mjeteve të MFK-së.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 5.1.1 Përmirësimi i kuadrit ligjor dhe rregullator për MFK-në	1. Rishikimi i ligjit të MFK-së për adresimin e reformave në vazhdim në fushën e MFK-së.	T1 2023	T1 2023	**Njësitë përgjegjëse:** DHMFKK-ja (lider) **Partnerët:** BE-së, SIGMA, SECO.[64]
	2. Rishikimi dhe përditësimi i akteve nënligjore dhe përmirësimi i mëtejshëm i manualit të MFK-së.	T4 2023	T4 2025	
	3. Rishikimi i efektivitetit të ligjit të MFK-së, si dhe harmonizimi i nevojshëm me ligjet e tjera dhe përgatitja e ndryshimeve nëse është e nevojshme.	T1 2026	T2 2026	
Masa 5.1.2 Përmirësimi i llogaridhënies menaxheriale në institucionet publike	1. Mbështetja e institucioneve publike për përdorimin e rregullave të delegimit të detyrave si vazhdimësi e kuadrit ligjor dhe rregullator të zhvilluar për MFK-në dhe llogaridhënien menaxheriale.[65]	T1 2025	T4 2025	**Njësitë përgjegjëse:** DHMFKK-së (lider) **Partnerët:** BE-së, SIGMA, SECO.[66]
	2. Rritja e ndërgjegjësimit për llogaridhënien menaxheriale dhe shpërndarja e përvojave tek niveli i lartë drejtues i institucioneve publike përmes trajnimit dhe asistencës teknike gjatë vlerësimit të cilësisë së KB-së.	T1 2024	T4 2025	
Masa 5.1.3 Forcimi i praktikave të menaxhimit të riskut	1. Rishikimi dhe ndryshimi i udhëzimeve të koordinatorit të riskut dhe koordinatorit të MFK-së.	T1 2024	T4 2024	**Njësitë përgjegjëse:** DHMFKK-së (lider) **Partnerët:** BE-së, SIGMA, SECO
	2. Rritja e ndërgjegjësimit dhe ofrimi i asistencës teknike për menaxhimin e riskut se si të zhvillohen mjetet për menaxhimin (strategjik dhe operacional) të riskut.	T1 2024	T4 2025	

[61] https://financa.gov.al/wp-content/uploads/2018/06/Manuali_i_MFK_2016_1.pdf.
[62] https://financa.gov.al/pyetesori-i-vetevleresimit-per-vitin-2018-per-komponentet-e-menaxhimit-financiar-dhe-kontrollit/.
[63] Raporti i Progresit SIGMA për Shqipërinë.
[64] Për t'u dakordësuar. Projekti i financuar nga SECO për financat lokale gjithashtu ofron mbështetje në këtë fushë.
[65] Udhëzimi nr. 4, datë 29.1.2020, "Për delegimin e të drejtave dhe detyrave në njësitë e qeverisjes së përgjithshme".
[66] BE ka planifikuar mbështetje në bashkëpunim me SIGMA-n. Projekti i financuar nga SECO për financat lokale, gjithashtu, ofron mbështetje në këtë fushë.

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 5.1.4 Përmirësimi i vlerësimit dhe përmirësimit të cilësisë së MFK-së në institucionet publike	1. Përmirësimi i nivelit të zbatimit të rekomandimeve të MFK-së nga procedura e vlerësimit të cilësisë së KB-së përmes planit të zhvillimit të MFK-së.	T1 2024	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DHMFKK-së (lider) **Partnerët:** SIGMA, SECO.[67]

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (2022)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Përqindja e institucioneve publike që përmbushin kërkesat e MFK-së.	69%	70%	72%	75%	80%
2. Përqindja e institucioneve publike që kanë të vendosur mekanizma adekuat të llogaridhënies menaxheriale.	68%	70%	72%	75%	80%
3. Ligji dhe aktet nënligjore të MFK-së janë ndryshuar dhe miratuar.	ND	Ligji i MFK-së, manuali i MFK-së dhe udhëzimi për deklarimin dhe raportimin për cilësinë e sistemit të kontrollit të brendshëm të miratuar	Metodologjia e vlerësimit të cilësisë së KB-së është miratuar	Metodologjia për monitorimin e performancës së njësive të qeverisjes së përgjithshme është miratuar	Ligji i MFK-së, i rishikuar [68]
4. Përqindja e institucioneve publike që kanë adoptuar të gjitha mjetet e menaxhimit të riskut.	68%	70%	72%	75%	80%

6.3 Komponenti 5.2: Auditimi i brendshëm

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është të sigurohet një auditim i brendshëm me vlerë të shtuar në të gjitha institucionet publike, në përputhje me standardet ndërkombëtare. Kjo mund të arrihet nëpërmjet një funksioni të brendshëm të auditimit të brendshëm ose shërbimeve të përbashkëta, duke siguruar respektimin e standardeve të miratuara ndërkombëtarisht për auditimin e brendshëm. Objektivi është që të ofrohen rekomandime kuptimplota si për nivelin ekzekutiv të institucionit buxhetor ashtu edhe për komitetin e auditimit. Profesioni i auditimit do të nxjerrë më tej avantazhe nga integrimi i teknologjive dhe mjeteve digjitale, duke synuar optimizimin dhe përmirësimin e funksioneve të auditimit të brendshëm brenda organizatave qeveritare. Për më tepër, përmirësimi i kuadrit të certifikimit për audituesit e brendshëm dhe ofrimi i mundësive të zhvillimit profesional, në nivel kombëtar dhe ndërkombëtar, do të kontribuojë në përmirësimin e vazhdueshëm të profesionit.

Konteksti

Në vijim të analizës së mangësive të ligjit për auditimin e brendshëm kundrejt praktikave të mira ndërkombëtare, janë zhvilluar propozime për ndryshimin e ligjit për auditimin e brendshëm. Ndryshimet e propozuara në ligj përfshijnë: i. futjen e një mekanizmi për kontraktimin e funksionit të auditimit të brendshëm (shërbimi i auditimit) si një alternativë për punësimin e stafit të auditimit në njësinë publike; ii. ndryshimet në kriteret për emërimin e drejtuesit të njësisë së auditimit të brendshëm të një njësie publike (audituesi i lartë) dhe stafit vartës të auditimit (audituesit e rinj); iii. ndryshimet në sistemin e certifikimit: përveç audituesve të brendshëm edhe për specialistë të tjerë në fushën e financës dhe ekonomisë mund të certifikohen pas përfundimit të arsimit të nevojshëm dhe para se të emërohen si auditues i brendshëm; iv. sqarimin e koncepteve për trajtimin e korrupsionit, mashtrimit apo parregullsive të vërejtura dhe rolin e audituesit të brendshëm dhe

[67] Projekti i financuar nga SECO për financat lokale, gjithashtu, ofron mbështetje në këtë fushë.
[68] Rishikimi i efektivitetit të ligjit të MFK-së, si dhe harmonizimi i nevojshëm me ligjet e tjera dhe përgatitja e ndryshimeve nëse është e nevojshme.

drejtuesit të njësisë publike; dhe v. specifikimin e mandatit dhe rolit të komiteteve të auditimit në njësitë publike. Institucionet buxhetore vazhdojnë të zhvillojnë dhe zbatojnë plane për përmirësimin e sigurimit të cilësisë (PPSC) dhe MF-ja vazhdon të ofrojë zhvillim të vazhdueshëm profesional (ZHVP) dhe trajnime të tjera për audituesit e brendshëm përmes programeve kombëtare dhe ndërkombëtare të trajnimit (CEF) dhe 90% e audituesve të brendshëm në shërbim aktiv janë të certifikuar.

Pavarësisht këtyre arritjeve, mbeten një sërë sfidash. Ende jo të gjitha institucionet publike kanë plotësuar me staf funksionin e auditimit të brendshëm ose nuk kanë kontraktuar funksionin e auditimit. Në disa institucione publike – veçanërisht në disa NJQV dhe institucione të nivelit dytësor të nivelit qendror, kapaciteti i ekipeve të auditimit të brendshëm mbetet i dobët. Gjithashtu, vlera e shtuar e auditimit të brendshëm kërkon përmirësim me auditimet financiare dhe të pajtueshmërisë që kulmojnë me raporte të forta auditimi, që paraqesin një opinion të qartë auditimi dhe rekomandime praktike për përmirësimin e proceseve të MFK-së dhe biznesit. Më pas do të promovohet ndjekja e përshtatshme e rekomandimeve të auditimit nga niveli ekzekutiv i institucioneve buxhetore dhe komitetet e auditimit duhet të forcohen për të sjellë një kontribut të frytshëm në përmirësimin e praktikave të menaxhimit financiar.

Llojet më të avancuara të auditimit të brendshëm si auditimi i TI-së, auditimi i performancës, auditimi i të ardhurave dhe auditimi i projektit janë prezantuar pjesërisht. Kuadri i auditimit të bazuar në risk, në kombinim me parimet e parandalimit, zbulimit dhe adresimit të parregullsive të mundshme, mashtrimit dhe korrupsionit duhet të operacionalizohet dhe institucionalizohet më tej për të qenë plotësisht efektiv. Përmirësimi dhe ruajtja e kualifikimeve dhe aftësive profesionale të të gjithë kuadrit të auditimit të brendshëm mbetet sfidë dhe prioritet.

Prioritetet

Prioritetet për periudhën 2023–2026 janë:

- Sigurimi që shërbimet e auditimit të brendshëm ofrohen në çdo institucion buxhetor, qoftë përmes një funksioni të auditimit të brendshëm, modalitetit të përbashkët të shërbimeve të auditimit të brendshëm ose marrëveshjeve të tjera;
- Forcimi i praktikave të auditimeve financiare, të përputhshmërisë dhe të performancës për të siguruar që auditimi i brendshëm të sigurojë vlerë të shtuar të vërtetë;
- Vazhdimi dhe përmirësimi i angazhimit të nivelit ekzekutiv të institucioneve buxhetore për ndjekjen e rekomandimeve të audituesve të brendshëm, audituesve të jashtëm, dhe krijimin e komiteteve efektive të auditimit.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 5.2.1 Vazhdimi i mbikëqyrjes dhe zgjerimi i shërbimeve mbështetëse për institucionet publike dhe ekipet e auditimit të brendshëm	1. Zhvillimi i mjeteve dhe mekanizmave për kontraktimin e shërbimeve të auditimit të brendshëm ose krijimi i shërbimeve të përbashkëta të auditimit të brendshëm dhe ofrimi i mbështetjes për institucionet publike që nuk kanë një ekip të auditimit të brendshëm për të përdorur këto mekanizma.	T1 2023	T2 2023	**Njësitë përgjegjëse:** DHAB-ja (lider) **Partnerët:** BE-ja, SIGMA[69]
	2. Përmirësimi i sistemit të menaxhimit të sigurimit të cilësisë, në mënyrë që të sigurohet monitorim efektiv i punës së auditimit të brendshëm në njësitë e sektorit publik.	T2 2025	T4 2026	
	3. Përditësimi i ligjit për auditimin e brendshëm për të lehtësuar reformën në fushën e auditimit të brendshëm.	T1 2023	T4 2023	
	4. Ngritja e kapaciteteve të komiteteve të auditimit përmes aktiviteteve të personalizuara të trajnimit.	T1 2024	T4 2026	
	5. Rishikimi i opsioneve për futjen e softuerit të auditimit të brendshëm, për të lehtësuar punën e ekipeve të auditimit të brendshëm.	T1 2026	T4 2026	

[69] Për t'u dakordësuar.

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 5.2.2 Profesionalizimi i praktikave thelbësore të auditimit të brendshëm përmes zhvillimit të udhëzimeve dhe ofrimit të aktiviteteve për ngritjen e kapaciteteve	1. Zhvillimi i manualit të ri të AB-së, në kuadër të standardeve globale të auditimit të brendshëm së fundmi, të nxjerra nga SNAB70.	T3 2024	T4 2025	**Njësitë përgjegjëse:** DHAB-ja (lider) **Partnerët:** -ja
	2. Zhvillimi/përditësimi i programit të trajnimit të trajnerëve mbi manualin e ri të auditimit të brendshëm dhe SGAB71.	T1 2023	T4 2026	
	3. Forcimi i praktikave të auditimit të përputhshmërisë: zhvillimi/përditësimi i udhëzimeve dhe ofrimi i trajnimeve për audituesit e brendshëm mbi raportimin e auditimit, formulimi i opinionit të auditimit për sistemet e kontrollit të brendshëm dhe prezantimi i rekomandimeve në shkresën për nivelin drejtues.	T1 2024	T4 2025	
	4. Zhvillimi i udhëzimeve dhe ofrimi i trajnimeve për audituesit e brendshëm mbi qasjet e auditimit të bazuara në risk, në lidhje me parandalimin, zbulimin ose adresimin e parregullsive, mashtrimit dhe korrupsionit.	T1 2024	T4 2026	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Përqindja e institucioneve publike që mbulohen nga auditimet e brendshme vjetore	136	138	Trend rritës	Trend rritës	Trend rritës
2. Numri i institucioneve publike që kanë një komitet funksional auditimi	6	7	Trend rritës	Trend rritës	Trend rritës
3. Përqindja e audituesve të brendshëm aktivë që janë plotësisht të certifikuar	80%	88%	Trend rritës	Trend rritës	Trend rritës
4. Përqindja e njësive të auditimit të brendshëm që kanë krijuar dhe zbatuar PPSC-në, në përputhje me standardet në fuqi	52%	71%	Trend rritës	Trend rritës	Trend rritës
5. Përqindja e audituesve të brendshëm që përputhen me kërkesat e ZHVP-së	100%	100%	100%	100%	100%

6.4 Komponenti 5.3: Inspektimi financiar publik dhe shërbimet e koordinimit kundër mashtrimit

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është që të ketë një inspektim financiar publik efektiv në mënyrë që: i. të garantojë respektimin e ligjit në përdorimin e fondeve publike dhe të ofrojë ndihmë në përmirësimin e menaxhimit të financave publike, në përputhje me standardet profesionale; dhe ii. të koordinojë hartimin, miratimin dhe zbatimin e Strategjisë Kombëtare Kundër Mashtrimit për të mbrojtur më mirë interesat financiare të BE-së dhe për të monitoruar dhe forcuar më tej rolin koordinues të ShKKM-së.

Konteksti

Qeveria është e vendosur të sigurojë një sistem kontrolli që do të parandalojë mashtrimet, parregullsitë dhe llojet e tjera të keqmenaxhimit financiar të fondeve publike në njësitë e sektorit publik. Që nga viti 2015, u prezantua ligji i ri për inspektimin financiar publik[72] dhe disa akte nënligjore, rregullore, udhëzime dhe manuale. Këto ndryshime legjislative u shoqëruan me ndryshime organizative si krijimi i Drejtorisë së Inspektimit Financiar Publik (DIFP) si funksion i pavarur brenda MF-së. IFP-ja është një aktivitet *ex-post* mbi rregullsinë e transaksioneve dhe veprimtarive të tjera të menaxhimit të financave publike, i kryer nën përgjegjësinë e njësive publike dhe individëve, me qëllim: i. përcaktimin e shkeljeve të akteve normative dhe verifikimin e dyshimeve për ndonjë mashtrim të kryer; ii. zbulon parregullsitë dhe dëmet e shkaktuara në pronën

[70] Standardet e reja NAB do të publikohen në janar 2024 dhe do të hyjnë në fuqi në janar 2025.

[71] Aktualisht, janë identifikuar temat e mëposhtme të trajnimit: auditimi i performancës, auditimi bazë i TI-së, auditimi i projektit. Prezantimi i auditimeve gjithëpërfshirëse të TI-së për subjektet publike që operojnë në një mjedis kompleks të TI-së është identifikuar, gjithashtu, si nevojë dhe është parashikuar për periudhën 2027–2030.

[72] Ligji nr. 112, datë 15.10.2015, "Për inspektimin financiar".

e njësive publike; dhe iii. të identifikojë personat përgjegjës për shkeljet e kryera dhe të kërkojë marrjen e masave zhdëmtuese, disiplinore ose administrative, sipas nivelit ose llojit të përgjegjësisë. Aktivitete të shumta për ngritjen e kapaciteteve, duke përfshirë trajnime, mentorime dhe vizita studimore kanë kontribuar në rritjen e profesionalizmit të stafit të drejtorisë. Pas rekomandimeve dhe kërkesave rregullatore të BE-së, do të zhvillohet, miratohet, zbatohet dhe monitorohet Strategjia Kombëtare Kundër Mashtrimit për mbrojtjen e interesave financiare të BE-së.

Prioritetet

Prioritetet për periudhën 2023–2026 janë:

- Rritja e bashkëpunimit me auditimin e brendshëm dhe KLSH-në;
- Forcimi i rolit koordinues në hartimin dhe monitorimin e një strategjie kombëtare kundër mashtrimit për mbrojtjen e interesave financiare të BE-së.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 5.3.1 Rritja e bashkëpunimit me auditimin e brendshëm dhe KLSH-në	1. Zbatimi i MM-së ndërmjet inspektimit financiar, KLSH-së dhe auditimit të brendshëm.	T1 2024	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** DIFP-ja (lider)
Masa 5.3.2 Koordinimi i hartimit dhe monitorimit të strategjisë kombëtare kundër mashtrimit për mbrojtjen e interesave financiare të BE-së	1. Koordinimi i hartimit të strategjisë kombëtare kundër mashtrimit për mbrojtjen e interesave financiare të BE-së.	T4 2023	T4 2024	**Njësitë përgjegjëse:** DIFP-ja (lider)
	2. Monitorimi dhe raportimi i zbatimit të Strategjisë Kombëtare Kundër Mashtrimit.	T1 2025	T4 2026	**Partnerët:** BE-ja, SIGMA[73]

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlerat e synuara			
		2023	2024	2025	2026
1. Strategjia Kombëtare Kundër Mashtrimit (SKKM) për mbrojtjen e interesave financiare të BE-së është miratuar dhe monitoruar.	-	-	SKKM përgatitur/ miratuar	SKKM raportuar dhe monitoruar	SKKM raportuar dhe monitoruar

6.5 Komponent 5.4: Menaxhimi i fondeve të BE-së

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është që të ketë sisteme të përshtatshme të MFP-së, në përputhje me kërkesat e BE-së për menaxhim të shëndoshë financiar, në mënyrë që të përthithen në mënyrë efektive fondet e BE-së.

Konteksti

Konferenca e parë ndërqeveritare për negociatat e anëtarësimit me Shqipërinë u zhvillua më 19 korrik 2022 dhe 'shqyrtimi' nisi në të njëjtën datë. Shqipëria po merr ndihmë financiare, në kuadër të IPA III, ku objektivi kryesor është të mbështesë përfituesit në miratimin dhe zbatimin e reformave politike, institucionale, ligjore, administrative, sociale dhe ekonomike që kërkohen për të përmbushur vlerat e bashkimit. Shumë etapa të rëndësishme janë përfunduar deri më tani, si ratifikimi i "Marrëveshjes kornizë financiare të partneritetit ndërmjet Komisionit Evropian dhe Republikës së Shqipërisë, për IPA III"[74] dhe manualet e procedurave që do t'i dorëzohen së shpejti Komisionit Evropian. Meqenëse asistenca IPA III zbatohet nëpërmjet metodave të ndryshme, si menaxhimi i drejtpërdrejtë, menaxhimi indirekt dhe menaxhimi i përbashkët, Shqipëria do të duhet të përgatitet të përthithë financimin e marrë, duke krijuar dhe forcuar kapacitetet administrative dhe institucionale. Rritja e burimeve shtesë, aty ku nevojiten, dhe ngritja e kapaciteteve të stafit do të jetë një nga prioritetet e strukturave të përfshira në trajtimin e IPA III.

[73] Për t'u dakordësuar. ZEKM-ja mund të ofrojë mbështetje për të forcuar funksionin e koordinimit të ShKKM-së. nëpërmjet angazhimit të saj të rregullt me MF–DIFP.

[74] Ligji nr. 65/2022.

Prioritetet

Prioritetet për periudhën 2023–2026 janë:

- Zhvillimi dhe krijimi i kuadrit institucional dhe rregullator IPA III, dhe rritja e kapaciteteve të burimeve njerëzore për të zbatuar IPA III;

- Përgatitja për përthithjen e fondeve të ardhshme të BE-së, duke identifikuar alternativat e menaxhimit dhe duke i bërë sistemet e menaxhimit të fondeve të përshtatshme për qëllimin.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 5.4.1 Krijimi i kuadrit ligjor IPA III	1. Përgatitja dhe miratimi i vendimit të Këshillit të Ministrave për përcaktimin e funksioneve, përgjegjësive dhe marrëdhënieve ndërmjet autoriteteve dhe strukturave për menaxhimin indirekt të asistencës financiare të BE-së, në kuadër të Instrumentit të Asistencës së Para-Aderimit 2021–2027 (IPA III).	T1 2023	T4 2023	**Njësitë përgjegjëse:** SASPAC-u (lider), zyra mbështetëse e ZKA-ja, DPFK-ja (CFCU). **Partnerët:** DBE-ja
Masa 5.4.2 Zhvillimi dhe zbatimi i rregulloreve, procedurave për menaxhimin e IPA III dhe rritja e kapaciteteve të strukturave të IPA III	1. Miratimi dhe krijimi i strukturave menaxheriale përgjegjëse për zbatimin e IPA III dhe përgatitja e manualeve dhe udhëzimeve për të drejtuar zbatimin e IPA III.[75]	T1 2023	T4 2024	**Njësitë përgjegjëse:** Zyra mbështetëse e ZKA-së (lider), DPFK-ja (CFCU), SASPAC-u **Partnerët:** DBE-ja
	2. Vlerësimi i kapaciteteve ekzistuese të burimeve njerëzore dhe boshllëqeve e aftësive, hartimi i një plani për zhvillimin e kapaciteteve të burimeve njerëzore, planifikimi i programeve të trajnimit, të synuara në përputhje me qëllimet e IPA III dhe nxitja e të mësuarit nga kolegët ndërkombëtar përmes partneriteteve dhe nismave bashkëpunuese.	T1 2023	T4 2026	
Masa 5.4.3 Përmirësimi i procedurave të rregullimit financiar dhe/ose rikuperimit për fondet e BE-së, në përputhje me kërkesat ligjore kombëtare dhe IPA III	1. Ndërmarrja e një rishikimi gjithëpërfshirës të bazës ligjore kombëtare dhe IPA III, vlerësimi i procedurave ekzistuese të rregullimit financiar dhe rikuperimit dhe identifikimi i dobësive dhe fushave për përmirësim, në përputhje me dispozitat ligjore IPA III.	T1 2023	T4 2024	**Njësitë përgjegjëse:** DPFK-ja (CFCU) (lider), zyra mbështetëse e ZKA-së **Partnerët:** DBE-ja
	2. Zhvillimi dhe miratimi i një udhëzuesi gjithëpërfshirës që përshkruan hapat vijues për rregullimet financiare dhe rimëkëmbjen.	T1 2023	T4 2024	
	3. Zhvillimi i moduleve të trajnimit për stafin e përfshirë në ekzekutimin e procedurave.	T1 2023	T4 2025	
Masa 5.4.4 Marrja parasysh e kërkesave të ardhshme për menaxhimin e fondeve të BE-së pas anëtarësimit dhe zhvillimi i një plani veprimi, në kuadër të kapitullit 22, i cili do të përcaktojë nevojat për përmirësimin e kuadrit ligjor të menaxhimit të fondeve	1. Inventarizimi i modaliteteve dhe sistemeve të menaxhimit të fondeve të BE-së bazuar në shembuj nga shtetet e tjera anëtare të BE-së.	T1 2025	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** SASPAC-u (lider) **Partnerët:** DBE-ja
	2. Zbatimi i një analize të mangësive dhe zhvillimi i një plani veprimi për përgatitjen (të përshpejtuar) dhe zbatimin e modaliteteve të menaxhimit të fondeve dhe përshtatjen e nevojshme të sistemeve MFP-së.	T1 2025	T4 2026	
Masa 5.4.5. Zhvillimi i opsioneve të thjeshtuara të kostos (SCO)	1. Përcaktimi i rregullave për zhvillimin dhe zbatimin e opsioneve të kostos së thjeshtuar, duke përfshirë legjislacionin, SCO-të standarde për sektorë të veçantë, etj.	T2 2024	T4 2025	**Njësitë përgjegjëse:** SASPAC-u (lider) CFCU-ja, autoritetet menaxhuese për Programet Operative IPA III.

[75] Në përputhje me Marrëveshjen Kuadër të Partneritetit Financiar ndërmjet Komisionit Evropian dhe Republikës së Shqipërisë".

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
2. Hartohet dhe miratohet paketa për marrjen e besimit IPA-III.	-	Hartohet paketa për marrjen e besimit IPA-III	Miratohet paketa për marrjen e besimit IPA-III	Zbatohet paketa për marrjen e besimit IPA-III	Zbatohet paketa për marrjen e besimit IPA-III
3. Prezantohet udhëzuesi për përshtatjen dhe rikuperimin (UPR) e fondeve të BE-së	-	-	UPR miratohet	UPR zbatohet	UPR zbatohet

7. Shtylla 6: Mbikëqyrja e Jashtme

7.1 Hyrje

Objektivi specifik i shtyllës 6 është "Forcimi i mekanizmave të mbikëqyrjes së jashtme" dhe mbulon auditimin e jashtëm dhe mbikëqyrjen parlamentare.

Komponenti 6.1 Auditimi i jashtëm

Synimi 2030: të sigurohet që funksioni i Kontrollit të Lartë të funksionojë bazuar në parimet e Organizatës Ndërkombëtare të Institucioneve Supreme të Auditimit (ONISA) dhe në përputhje të plotë me Standardet Ndërkombëtare për Institucionet Supreme të Auditimit (SNISA) ,nëpërmjet përmirësimit të mëtejshëm të kuadrit ligjor, rregullator dhe metodologjik, dhe vendosjes së mjeteve dhe kapaciteteve të mjaftueshme të audituesve dhe stafit mbështetës.

Masat për vitet 2023–2026:

Masa 6.1.1 Përmirësimi i mëtejshëm i kuadrit metodologjik ligjor, rregullator dhe fleksibël dhe zgjerimi i përdorimit të mjeteve të auditimit;

Masa 6.1.2 Profesionalizimi i raportimit dhe komunikimit, në përputhje me strategjinë e komunikimit dhe parimet, dhe standardet përkatëse.

Komponenti 6.2 Mbikëqyrja parlamentare

Synimi 2030: të sigurohet që mjedisi mundësues dhe struktura mbështetëse për Komisionin për Ekonominë dhe Financat të jetë e profesionalizuar duke ndjekur praktikat e mira të BE/OECD, të cilat i lejojnë parlamentit të zbatojë më mirë mandatin e tij të kontrollit dhe mbikëqyrjes.

Masat për vitet 2023–2026:

Masa 6.2.1: Profesionalizimi i mëtejshëm i strukturave mbështetëse të Komisionit Parlamentar për Ekonominë dhe Financat.

7.2 Komponenti 6.1: Auditimi i jashtëm

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është të sigurohet që funksioni i Kontrollit të Lartë të funksionojë bazuar në parimet e Organizatës Ndërkombëtare të Institucioneve Supreme të Auditimit (ONISA) dhe në përputhje të plotë me Standardet Ndërkombëtare për Institucionet Supreme të Auditimit (SNISA), nëpërmjet përmirësimit të mëtejshëm të kuadrit ligjor, rregullator dhe metodologjik dhe vendosjes së mjeteve dhe kapaciteteve të mjaftueshme të audituesve dhe stafit mbështetës.

Konteksti

Pavarësia dhe mandati i KLSH-së sigurohet me ligj[76] dhe me kalimin e viteve janë adoptuar Standardet Ndërkombëtare për Institucionet Supreme të Auditimit (ISSAI) dhe kuadri rregullator është përshtatur me këto standarde. KLSH-ja auditon çdo vit, në përputhje me planin e saj vjetor të auditimit bazuar në risk, të përzgjedhura nga institucionet e qeverisjes qendrore, Ndërmarrjet Shtetërore, Partneritetet Publike Private dhe që nga viti 2021 të gjitha 61 NJQV-të, në përputhje me ligjin për qeverisjen vendore. Në vitin 2018 është future një kod i ri etikës. KLSH-ja ka krijuar bashkëpunim me Iniciativës Zhvillimore të ONISA-s, Organizatën Evropiane të Institucioneve Supreme të Auditimit (OEISA), Gjykatën Evropiane të Auditimit (programet e praktikës), CEF Slloveni (trajnim programet), SIGMA-n, trajnime të auditimit të brendshëm dhe angazhime dypalëshe me ISA të tjera, për zhvillimin e kapaciteteve të KLSH-së si institucion dhe stafit të tij audituesve. KLSH-ja ka zgjeruar fushën e përgjegjësisë edhe me auditimin e barazisë gjinore dhe

[76] Ligji "Për organizimin dhe funksionimin e Kontrollit të Lartë të Shtetit", miratuar në vitin 2014.

arritjen e OZhQ-ve. KLSH-ja vendosi bashkëpunim me partnerët e zhvillimit për pilotimin e auditimit të jashtëm të PPP-ve dhe kontratave koncesionare, dhe për futjen e teknikave të auditimit të mbështetur nga TI-ja, për përmirësimin e praktikave të auditimit. Gjithashtu, komunikimi dhe angazhimi me parlamentin, qeverinë, medien dhe qytetarët është rritur dhe pritet të përmirësohet më tej me zhvillimin e Strategjisë së re të Komunikimit 2022-2025. Hapat për përmirësimin e ndjekjes adekuate të rekomandimeve të auditimit të KLSH-së – që ka qenë një çështje kyçe – janë bërë nëpërmjet një rregulloreje parlamentare që synon të sigurojë një mekanizëm më efektiv për monitorimin e ndjekjes së gjetjeve të auditimit. Parashikohet më shumë punë në këtë fushë.

Në vijim të vlerësimit[77] të Kuadrit për Matjen e Performancës së Institucioneve Supreme të Auditimit (KMP-ISA) të zbatuar në vitin 2022, KLSH-ja ka zhvilluar dhe miratuar Strategjinë e saj të Zhvillimit për 2023-2027. Disa pika kryesore të strategjisë përfshijnë futjen e auditimeve të specializuara dhe qasjeve fleksibile të auditimit, përmirësimin e komunikimit të KLSH-së me parlamentin dhe qytetarët, dhe vazhdimin e zgjerimit dhe trajnimit të kuadrit të auditimit.

Prioritetet

Në përputhje me Strategjinë e Zhvillimit të KLSH-së për 2023–2027, prioritetet për 2023–2026 janë:

- Rritja dhe përmirësimi i rolit të KLSH-së si mbështetëse e Kuvendit ,për llogaridhënie efektive dhe ekzaminim të kujdesshëm e të thelluar të njësive që përdorin fondet publike;
- Rritja e ndikimit të punës së auditimit në qeverisjen e mirë, përmes përmirësimit të nivelit të zbatimit të rekomandimeve;
- Optimizimi i kapaciteteve profesionale për marrjen e njohurive novatore në punën e auditimit.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 6.1.1 Përmirësimi i mëtejshëm i kuadrit ligjor, rregullator dhe korniza metodologjike dinamike dhe zgjerimi i përdorimit të mjeteve të auditimit	1. Vazhdimi i rishikimeve të rregullta nga kolegët i funksionimit të KLSH-së dhe mbi bazën e këtij përditësimi dhe zbatimi i planit strategjik të zhvillimit të KLSH-së.	T1 2024	T4 2026	**Njësitë përgjegjëse:** KLSH-ja (lider) **Partnerët:** IZh-ONISA
	2. Përcaktimi i ndryshimeve në ligjin organik të KLSH-së për të forcuar më tej pavarësinë dhe mandatin kushtetues të KLSH-së.	T4 2023	T4 2024	
	3. Zhvillimi/prezantimi i aplikacioneve të TI-së për përdorimin e teknikave kompjuterike të auditimit në disa lloje auditimi (përputhshmërie, financiare dhe performance).	T1 2024	T4 2026	
Masa 6.1.2 Profesionalizimi i raportimit dhe komunikimit, në përputhje me strategjinë e komunikimit dhe parimet dhe standardet përkatëse	1. Të përmirësojë cilësinë e raporteve të auditimit të përshtatur me kërkesat e lexuesve të tij dhe të zgjerojë përdorimin e të gjitha mjeteve të komunikimit për të promovuar vazhdimisht rolin e KLSH-së.	T1 2023	T4 2024	**Njësitë përgjegjëse:** KLSH-ja (lider)
	2. Zgjerimi i monitorimit, raportimit dhe komunikimit për ndjekjen e rekomandimeve të auditimit nga të audituarit.	T1 2023	T4 2026	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
1. Treguesi PEFA 30.1 Mbulimi dhe standardet e auditimit	B (2017)	-	-	A	-
2. Treguesi PEFA 30.3 Ndjekja e auditimit të jashtëm	C (2017)	-	-		A
3. SIGMA Treguesi 4.3.1.5: Efektiviteti i kontrollit të autoriteteve publike nga institucionet e pavarura mbikëqyrëse (zbatimi i rekomandimeve të ISA)	4/8	-	-	5/8	7/8

[77] Raporti i performancës së KLSH-së, miratuar me vendim të kryetarit të KLSH-së nr. 225, datë 2.12.2022.

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
4. Përgatitet dhe zbatohet udhëzimi për auditimin e institucioneve buxhetore	-	-	Udhëzimi miratohet	Udhëzimi zbatohet	-
5. Mjet i auditimit me ndihmën e kompjuterit (softuer) është në përdorim	-	-	-	Trajnimi i ofruar	Softueri në përdorim
6. Metodologjia e auditimit të PPP-ve dhe koncesioneve e institucionalizuar	-	-	Metodologjia finalizohet	Metodologjia zbatohet	-

7.3 Komponenti 6.2: Mbikëqyrja parlamentare

Objektivi

Synimi për vitin 2030 është të sigurohet që mjedisi mundësues dhe struktura mbështetëse për Komisionin për Ekonominë dhe Financat të jetë e profesionalizuar, duke ndjekur praktikat e mira të BE/OECD, të cilat i lejojnë parlamentit të zbatojë më mirë mandatin e tij të kontrollit dhe mbikëqyrjes.

Konteksti

Mandati i Parlamentit në sistemin e qeverisjes është i përcaktuar qartë dhe fushat e përgjegjësisë së Komisionit për Ekonominë dhe Financat në sistemin e MFP-së përfshijnë: politikat ekonomike, buxhetin e shtetit dhe mbikëqyrjen e zbatimit të tij, privatizimet dhe sistemin bankar[78]. Vlerësimet e fundit të PEFA-s dhe SIGMA-s arrijnë në përfundimin se Parlamenti – përfshirë Komisionin për Ekonominë dhe Financat – tregojnë një performancë relativisht solide, por gjithashtu identifikojnë hapësirë për përmirësim[79]. Si vazhdim i këtyre vlerësimeve, janë dhënë disa rekomandime, duke përfshirë krijimin e nënkomisioneve. Zhvillimet ndërkombëtare sugjerojnë se angazhimi më i fortë i Parlamentit përgjatë ciklit buxhetor (politika dhe qëndrueshmëria fiskale, shqyrtimi i buxhetit dhe propozimet buxhetore suplementare, shqyrtimi i ekzekutimit të buxhetit, raportet financiare dhe të auditimit, si dhe mbikëqyrja e institucioneve financiare) kontribuojnë në përmirësimin e MFP-së[80]. Në këtë kontekst, Komisioni Parlamentar për Ekonominë dhe Financat ka shprehur interesim të madh për të zhvilluar më tej rolin e tij në sistemin e përgjithshëm të qeverisjes së mirë dhe MFP-së.

Prioritetet

Prioriteti për 2023–2026 është:

- Profesionalizimi i strukturave mbështetëse të Komisionit për Ekonominë dhe Financat duke përgatitur dhe nisur zbatimin e një plani zhvillimi.

Masat dhe aktivitetet

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
Masa 6.2.1 Profesionalizimi i mëtejshëm i strukturave mbështetëse të Komisionit Parlamentar për Ekonominë dhe Financat	1. Ndërmarrja e një rishikimi institucional të Komisionit Parlamentar për Ekonominë dhe Financat, dhe strukturën e tij mbështetëse bazuar në praktikat e mira të BE/OECD.	T1 2024	T2 2024	**Njësitë përgjegjëse:** Komisioni Parlamentar për Ekonominë dhe Financat **Partnerët:** Instituti Kombëtar Demokratik, Fondacioni *Westminster*, DBE.
	2. Forcimi i mëtejshëm i bashkëpunimit dhe shkëmbimeve me kolegët ndërkombëtarë me parlamentet, dhe Komisionet e tyre të Llogarive Publike në BE dhe rajon.	T4 2023	T4 2024	
	3. Përgatitja dhe miratimi i një plani zhvillimi për Komisionin Parlamentar për Ekonominë dhe Financat dhe strukturën e tij mbështetëse[81].	T3 2024	T2 2025	
	4. Zbatimi dhe monitorimi i planit të zhvillimit.	T3 2025	T4 2026	

[78] https://staging.parlament.al/

[79] Treguesi PEFA 31 Shqyrtimi legjislativ i raporteve të auditimit: rezultati B, në një shkallë nga A në D (burimi: PEFA 2017) dhe treguesi SIGMA 2.7.1 Shqyrtimi parlamentar i politikëbërjes së qeverisë: rezultati 4 nga 5 (burimi: SIGMA 2021).

[80] OECD (2019), buxhetimi dhe shpenzimet publike në vendet e OECD 2019, kapitulli 5 Roli i Parlamentit në buxhetim.

[81] Objekti i planit të zhvillimit mund të përfshijë mandatin, strukturën e nënkomisionit, bashkëpunimin me partnerë si KLSH, institucionin e pavarur fiskal/Këshillin Fiskal (që do të krijohet) dhe Bankën Qendrore të Shqipërisë; shërbimet e nevojshme kërkimore dhe mbështetëse, kërkesat e personelit, nevojat për zhvillimin e kapaciteteve, komunikimin, transparencën dhe pjesëmarrjen e publikut.

Masa	Aktiviteti	Fillimi	Mbarimi	Grupet e interesit
	5. Krijimi i një nënkomisioni të posaçëm parlamentar për auditimin e sektorit publik.	T1 2024	T2 2024	

Treguesit e performancës dhe vlerat e synuara

Treguesi	Vlera bazë (viti)	Vlera e synuar			
		2023	2024	2025	2026
4. Treguesi PEFA-31 Shqyrtimi legjislativ i raporteve të auditimit.[82]	B (2017)	-	-	-	> B
5. Plani zhvillimor i përgatitur dhe zbatuar.	-	-	-	Miratuar	Zbatuar

8. Kuadri institucional për monitorimin dhe raportimin

Kuadri institucional për menaxhimin e reformave të MFP-së brenda MF-së përbëhet nga një komitet drejtues, një komitet teknik dhe drejtoria për reformën e MFP-së. Komiteti Drejtues i MFP-së është pjesë e GMIP 1 "Demokracia, sundimi i ligjit dhe qeverisja e mirë".

Komiteti drejtues i MFP-së

Komiteti drejtues i Reformës së MFP-së (KD)[83] do të vazhdojë të jetë organi mbikëqyrës përgjegjës për drejtimin dhe monitorimin e aktiviteteve të reformës së MFP-së, duke përfshirë angazhimin e partnerëve për zhvillim dhe shoqërinë civile. KD-ja kryesohet nga ministri i Financave dhe anëtarët e tij janë si më poshtë:

- zëvendësministrat për Financat;
- sekretari i përgjithshëm i Ministrisë së Financave;
- ministri i Shtetit dhe Kryenegociatorit;
- një përfaqësues nga zyra e Kryeministrit;
- sekretari i përgjithshëm i KLSH-së;
- një përfaqësues nga Komisioni Parlamentar për Ekonominë dhe Financat;
- kryetari i Departamentit të Administratës Publike;
- drejtori i përgjithshëm i Agjencisë së Prokurimit Publik;
- kryetari i Komisionit të Prokurimit Publik;
- drejtori i përgjithshëm i Tatimeve;
- drejtori i Përgjithshëm i Doganave;
- drejtori i përgjithshëm i Agjencisë Shtetërore të Programimit Strategjik dhe Koordinimit të Ndihmës;
- kryetari i INSTAT-it;
- të ftuar përfaqësues nga PZhI.

Sekretari i përgjithshëm i MF-së do të shërbejë si sekretar i KD-së. Komiteti do të mblidhet të paktën 1 herë në vit dhe sa herë të jetë e nevojshme për të shqyrtuar ecurinë e reformave, për të shqyrtuar risqet dhe për të miratuar masat zbutëse. Sekretari i përgjithshëm mund të ftojë çdo person tjetër në KD herë pas here.

Komiteti teknik i MFP-së

Një Komitet Teknik (KT), që u krijua në 2017, do të vazhdojë të ketë mandatin për të katalizuar aktivitetet e reformës dhe për të koordinuar, dhe monitoruar zbatimin e produkteve sipas komponentëve të ndryshëm të shtyllave përkatëse. Është e rëndësishme që KT-ja të identifikojë risqet, të planifikojë zbutjen e tyre dhe të informojë KD-në për këto çështje sipas rrethanave. KT-ja kryesohet nga sekretari i përgjithshëm i MF-së. Komiteti mblidhet të paktën 1 herë në vit dhe sa herë të jetë e nevojshme.

---

[82] Nëntreguesit e PEFA-s 31.2 Seancat dëgjimore mbi gjetjet e auditimit (vlerësimi C në 2017) dhe nëntreguesi 31.3 Rekomandimet për auditimin nga legjislativi (vlerësimi C në 2017) janë përmirësuar me një rezultat më të lartë se B.

[83] Për të siguruar zbatimin efektiv të strategjisë së reformës dhe për të lehtësuar bashkërendimin e përpjekjeve, u krijua një komitet drejtues me urdhrin e Kryeministrit nr. 202, datë 25.8.2014.

KD-ja dhe KT-ja do të mbështeten nga drejtoria përgjegjëse për Menaxhimin e Reformave të MFP-së. Drejtoria do të vazhdojë të jetë përgjegjëse për monitorimin dhe raportimin mbi reformat e MFP-së:

- rishikimin e raporteve të progresit të shtyllave;
- raportimin shkurt mbi progresin e MFP-së: arritjet; ku progresi nuk është në rrugën e duhur; sfidat dhe risqet për KT-në dhe KD-në, në bashkëpunim me koordinatorët e shtyllave;
- përgatitja e një raporti vjetor monitorues për progresin e strategjisë së MFP-së; dhe
- drejtori do të mbështesë KD-në për të siguruar që rreziqet për zbatimin e planit të veprimit janë identifikuar dhe rekomandimet e KT-së dhe KD-së janë zbatuar.
- KD i MFP-së do të përdoret si një forum për dialog dhe reagime nga partnerët e jashtëm të Shqipërisë mbi Strategjinë e MFP-së dhe zbatimin e saj. Takimet dedikuar reformave të MFP-së do të mbahen të paktën në baza vjetore.

9. Risqet dhe masat zbutëse

Për të siguruar menaxhimin efektiv të reformave, duke u mbështetur nga përvoja e fituar midis 2014-ës dhe 2022-ës, është e domosdoshme një qasje më proaktive për menaxhimin e riskut. Kjo përfshin jo vetëm adresimin e risqeve që lidhen me zbatimin e aktiviteteve, por edhe marrjen parasysh të risqeve të mundshme për objektivat kryesorë të shtyllave dhe komponentëve të tyre përkatës. Kështu, vëmendja e shtuar do t'i drejtohet risqeve dhe planit të zbutjes, i cili do të jetë një dokument dinamik që do të jetë një pjesë integrale e kuadrit të raportimit të rregullt të përshkruar në angazhimet e qeverisjes të përmendura më herët.

Drejtuesit e shtyllave/komponentëve kanë për detyrë monitorimin e vazhdueshëm të zbatimit të planit të veprimit të strategjisë, me fokus të veçantë në propozimin e masave zbutëse sa herë që materializohen risqet e identifikuara. Paragrafët e mëposhtëm theksojnë risqet kryesore që lidhen me zbatimin e strategjisë së MFP-së, të shoqëruara me informacion se si këto sfida mund të zbuten në mënyrë efektive.

Risku politik - Tranzicionet politike, ndryshimet në udhëheqje ose ndryshimi i prioriteteve mund të rezultojnë në një angazhim të lëkundur ndaj agjendës së reformës. Për të zbutur këtë risk:

- Rritja e ndërgjegjësimit midis liderëve politikë dhe vendimmarrësve kryesorë, në lidhje me rëndësinë dhe përfitimet e reformave të MFP-së;
- Sigurimi i integrimit të reformave të MFP-së në planet dhe strategjitë më të gjera të qeverisë;
- Kryerja e fushatave të ndërgjegjësimit të publikut për të informuar qytetarët mbi rëndësinë e reformave të MFP-së, duke shfrytëzuar mbështetjen publike për të ndikuar në prioritizimin dhe qëndrueshmërinë politike.

Risqet institucionale - Kapaciteti dhe aftësitë e pamjaftueshme brenda institucioneve qeveritare paraqesin risqe të konsiderueshme për reformat e MFP-së. Për të zbutur këto risqe:

- MF-ja dhe institucionet e tjera të përfshira janë të përkushtuara për të investuar në një vlerësim gjithëpërfshirës të nevojave për trajnim dhe zhvillimin e programeve të përshtatura të trajnimit;
- Forcimi i bashkëpunimit me ShShAP-në dhe organizatat ndërkombëtare për mbështetje shtesë;
- Mbajtja e angazhimit të vazhdueshëm në investimet e kapitalit njerëzor, duke e njohur atë si thelbësore për ruajtjen e rezultateve pozitive.

Risku ligjor – ndryshimet rregullatore të planifikuara vonohen. Për të zbutur këtë risk:

- Krijimi i kanaleve të rregullta të komunikimit me organet përkatëse rregullatore të përfshira në reformën e MFP-së;
- Kërkimi i mbështetjes nga liderët politikë dhe institucionet kyçe për të dhënë prioritet dhe për të lehtësuar zbatimin e ndryshimeve rregullatore;
- Avokimi për rëndësinë e reformave rregullatore në kohë për të arritur objektivat më të gjerë të reformës së MFP-së.

Risqet financiare - Burimet e kufizuara financiare mund të pengojnë zbatimin e reformave gjithëpërfshirëse të MFP-së. Për të zbutur këto risqe:

- Kryerja e një rishikimi të plotë të burimeve të nevojshme për zbatimin e tij;

- Marrja në konsideratë e një qasjeje të zbatimit me faza nëse është e nevojshme;
- Eksplorimi i burimeve alternative të financimit, duke përfshirë financimin e donatorëve ndërkombëtarë.

Risku teknologjik - Ndërsa reformat e MFP-së mbështeten gjithnjë e më shumë në teknologji, risku i kërcënimeve të sigurisë kibernetike rritet. Për të zbutur këtë risk:

- Formulimi i një politike gjithëpërfshirëse të sigurisë kibernetike që përshkruan standardet, protokollet dhe udhëzimet për mbrojtjen e sistemeve të informacionit;
- Theksimi i monitorimit të vazhdueshëm dhe përshtatshmërinë ndaj kërcënimeve në zhvillim, si komponentë thelbësorë të një plani të suksesshëm të sigurisë kibernetike.

Risqet sociale - Konsultimi dhe komunikimi i pamjaftueshëm me palët kryesore të interesit mund të çojë në rezistencë sociale ose keqkuptime. Për të zbutur këtë risk:

- Angazhimi gjerësisht i palëve të interesuara gjatë procesit të përgatitjes së strategjisë së MFP-së dhe monitorimit të saj;
- Vënia në dispozicion për publikut e të gjitha raporteve të monitorimit për të garantuar transparencë dhe për të nxitur besimin.

Tabela e mëposhtme thekson risqet e mundshme të parashikuara në fazën e përgatitjes së strategjisë dhe do të përbëjë bazën për monitorimin e risqeve. Liderët e shtyllave do të mbështesin KD-në për të siguruar që risqet monitorohen dhe masat zbutëse raportohen.

Tabela 3: Risqet kryesore të mundshme

Vlerësimi i riskut (probabiliteti dhe ndikimi): **L = Lartë** **M= Moderuar** **U = Ulët**	**Faktorët kryesorë të riskut**						
	Ndryshime të vonuara ligjore/rregullative	**Sigurimi i pamjaftueshëm financiar**	**Zhvillimi jo i qëndrueshëm i kapacitetev e të burimeve njerëzore**	**Disponueshmëria e pamjaftueshme e burimeve njerëzore**	**Sfidat e zhvillimit të TI-së ose prokurimit**	**Disponueshmëria në kohë e AT /mbështetjes**	**Koordinim i papërshtatshëm**
Shtylla 1: Programimi Makroekonomik dhe Monitorimi i Riskut							
1.1 Programimi makroekonomik i matur dhe realist	U	U	M	M	U	M	U
1.2 Krijimi i një analize gjithëpërfshirëse të qëndrueshmërisë së borxhit	U	M	M	M	U	U	U
1.3 Menaxhimi i risqeve fiskale	U	U	M	M	U	U	M
1.4 Këshilli Fiskal	L	M	M	L	U	M	M
Shtylla 2: Planifikimi i Integruar Strategjik dhe Buxhetor, Monitorimi dhe Raportimi Transparent							
2.1 Planifikimi strategjik i integruar	M	U	M	M	L	U	L
2.2 Planifikimi buxhetor afatmesëm	U	M	M	M	U	U	M
2.3 Menaxhimi i investimeve publike	M	L	L	M	U	M	M
2.4 Financat vendore	U	M	L	M	M	M	L
2.5 Raportimi dhe monitorimi i	U	M	L	M	M	U	M

Vlerësimi i riskut (probabiliteti dhe ndikimi): L = Lartë M= Moderuar U = Ulët	Faktorët kryesorë të riskut						
	Ndryshime të vonuara ligjore/rregullative	Sigurimi i pamjaftueshëm financiar	Zhvillimi jo i qëndrueshëm i kapacitetev e të burimeve njerëzore	Disponueshmëria e pamjaftueshme e burimeve njerëzore	Sfidat e zhvillimit të TI-së ose prokurimit	Disponueshmëria në kohë e AT /mbështetjes	Koordinim i papërshtatshëm
zbatimit të buxhetit							
Shtylla 3: Menaxhimi dhe Mobilizimi i të Ardhurave							
3.1 Menaxhimi i taksave	M	L	M	L	L	M	M
3.2 Menaxhimi i taksës së pasurisë	M	L	M	L	L	M	L
3.3 Menaxhimi doganor	M	L	M	L	L	M	M
Shtylla 4: Kontabiliteti dhe Menaxhimi i Zbatimit të Buxhetit							
4.1 Llogaritë kombëtare të qeverisë	U	U	M	M	U	U	M
4.2 Kontabiliteti	M	M	M	M	L	M	U
4.3 Prokurimi publik	M	M	M	M	M	M	M
4.4 Menaxhimi i borxhit	U	M	M	M	M	M	U
4.5 Menaxhimi i likuiditetit	U	M	M	M	M	M	U
4.6 Menaxhimi i aseteve	M	M	M	M	M	M	U
Shtylla 5: Kontrolli i Brendshëm Financiar Publik							
5.1 Menaxhimi financiar dhe kontrolli	U	M	M	M	U	U	M
5.2 Auditimi i brendshëm	U	M	M	L	U	U	M
5.3 Inspektimi financiar publik dhe shërbimet e koordinimit kundër mashtrimit	U	M	M	M	U	U	M
5.4 Menaxhimi i fondeve të BE-së	M	M	M	M	M	U	M
Shtylla 6: Mbikëqyrja e Jashtme							
6.1 Auditimi i jashtëm	U	U	M	M	M	U	U
6.2 Mbikëqyrja parlamentare	U	M	M	L	U	M	U

10. Vlerësimi i kostove dhe financimi

Shumica e reformave të përfshira në këtë strategji janë reforma të politikave. Puna e formalizimit të këtyre reformave në formën e legjislacionit dhe rregulloreve të reja dhe/ose të ndryshuara nuk do të kërkojë burime financimi shtesë. Stafi ekzistues i institucioneve të përfshira në zbatimin e reformave do të jetë përgjegjës për marrjen e masave të nevojshme për realizimin e masave të nevojshme për realizimin e masave të parashikuara në këtë dokument strategjik.

Qasja e përdorur për të matur fushëveprimin e burimeve të përdorura për zbatimin e strategjisë së MFP-së është vetëm kostot shtesë, duke mos përfshirë kostot administrative në tabelën e kostimit. Në strategjinë e MFP-së janë të përfshira disa aktivitete për të cilat dihet burimi i financimit, por mbetet për t'u vendosur shuma që do të financohet për të mbuluar shpenzimet apo dhe aktivitetet për të cilat nuk është dakordësuar akoma burimi i financimit.

Qeveria do të kërkojë financim nga partnerët e jashtëm për zhvillim dhe integrim, për të financuar aktivitetet dhe për të mbuluar shpenzimet që lidhen me zbatimin dhe ngritjen e kapaciteteve. Gjithashtu, qeveria mbetet e angazhuar të sigurojë financimin e aktiviteteve për të lejuar zbatimin e reformave.

Në tabelën e mëposhtme është paraqitur informacioni mbi koston indicative në euro të strategjisë së MFP-së në nivel shtyllash. Detaje të mëtejshme mbi kostimin sipas objektivave specifikë (komponentëve) gjenden në shtojcën 3.

Shuma në euro

Plani i Veprimit 2023-2026 i Strategjisë Sektoriale të Menaxhimit të Financave Publike				
Nr.	**Titulli**	**Kosto Totale Indikative**		
		PBA	**Financim nga Donatorët**	**Kosto totale**
1	**Qëllimi i Politikës (Shtylla) 1: Programimi Makroekonomik dhe Monitorimi i Riskut**	**133,517**	**47,093**	**180,610**
2	**Qëllimi i Politikës (Shtylla) 2: Planifikimi i Integruar Strategjik dhe Buxhetor, Monitorimi dhe Raportimi Transparent**	**-**	**865,000**	**865,000**
3	**Qëllimi i Politikës (Shtylla) 3: Menaxhimi dhe mobilizimi i të ardhurave**	**467,945**	**9,504,836**	**9,972,781**
4	**Qëllimi i Politikës 4 (Shtylla) - Kontabiliteti dhe Menaxhimi i Zbatimit të Buxhetit**	**209,690**	**-**	**209,690**
5	**Qëllimi i Politikës 5 (Shtylla) - Kontrolli i Brendshëm Financiar Publik**	**-**	**359,000**	**359,000**
6	**Qëllimi i Politikës 6 (Shtylla) - Mbikëqyrja e Jashtme**	**-**	**-**	**-**
	Kostoja Indikative e Strategjisë	**811,152**	**10,775,929**	**11,587,081**

Shtojca 1

PALËT E INTERESUARA PËR REFORMËN E MFP-së

Ministria e Financave

MF	Ministria e Financave
DPPT	Drejtoria e Përgjithshme e Politikave Tatimore (në varësi të MF-së)
DHF	Drejtoria e Harmonizimit Fiskal (nën MF)
DRF	Drejtoria e Risqeve Fiskale (në varësi të DPB)
DPPM	Drejtoria e Përgjithshme e Programimit Makroekonomik (nën MF)
DPHKBFP	Drejtoria e Përgjithshme e Harmonizimit të Kontrollit të Brendshëm Financiar Publik (NJQH, në varësi të MF-së)
DHAB	Drejtoria e Harmonizimit të Auditimit të Brendshëm (nën MF DPHKBFP)

DHMFKK	Drejtoria e Harmonizimit të Menaxhimit Financiar, Kontrollit dhe Kontabilitetit (nën MF DPHKBFP)
DPB	Drejtoria e Përgjithshme e Buxhetit (në varësi të MF-së)
DAPB	Drejtoria e Analizës dhe Programimit Buxhetor (nën MF DPB)
DMB	Drejtoria e Menaxhimit të Buxhetit (nën MF DPB)
DMIP	Drejtoria e Menaxhimit të Investimeve Publike (nën MF DPB)
DFV	Drejtoria e Financave Vendore (nën MF DPB)
DPTH	Drejtoria e Përgjithshme e Thesarit (nën MF)
DOTH	Drejtoria e Operacioneve të Thesarit (nën MF DPTH)
DPB	Drejtoria e Procesimit të Biznesit (nën MF DPTH)
DPBSh	Drejtoria e Përgjithshme e Borxhit Shtetëror (nën MF)
DH	Drejtoria e Huamarrjes (nën MF DPBSh)
DSMB	Drejtoria e Strategjisë dhe Monitorimit të Borxhit (nën MF DPBSh)
DPTP	Drejtoria e Përgjithshme e Taksës së Pasurisë (nën MF)
DIFP	Drejtoria e Inspektimit Financiar Publik (nën MF)
DK	Drejtoria e Koncesioneve (nën MF)
DPT	Drejtoria e Përgjithshme e Tatimeve (nën MF)
DPD	Drejtoria e Përgjithshme e Doganave (nën MF)
ZKA	Zyrtari Kombëtar Autorizues (nën MF)
DPFK	Drejtoria e Përgjithshme e Financimeve dhe Kontraktimeve (nën MF)
AA	Autoriteti i Auditimit

Ministria e Ekonomisë, Kulturës dhe Inovacionit

ATRAKO	Agjencia e Trajtimit të Koncesioneve

Zyra e Kryeministrit

KM	Kryeministria
SASPAC	Agjencia Shtetërore për Programimin Strategjik dhe Koordinimin e Ndihmës (nën KM)
DAP	Departamenti i Administratës Publike (nën KM)
AKSHI	Agjencia Kombëtare e Shoqërisë së Informacionit (nën KM, i referuar edhe si AKSHI)
APP	Agjencia e Prokurimit Publik (nën KM)
	Agjencia e Auditimit të Fondeve të BE-së

Institucionet e pavarura

KLSH	Institucioni i Lartë i Kontrollit Shqiptar (institucion i pavarur, i referuar edhe si Kontrolli i Lartë i Shtetit)
INSTAT	Instituti i Statistikave (institucion i pavarur)
KPP	Komisioni për Prokurimet Publike (institucion i pavarur)

Parlamenti

KPFE	Komisioni Parlamentar për Financat dhe Ekonominë

Institucione të tjera të qeverisjes qendrore

IB	Institucionet buxhetore

Pushteti vendor

NjVV	Njësitë e vetëqeverisjes vendore (bashkitë)

Partnerët për Zhvillimit

BE	Bashkimi Evropian
FMN	Fondi Monetar Ndërkombëtar
SECO	Sekretariati Shtetëror për Çështjet Ekonomike (Zvicër)
SIGMA	Mbështetje për Përmirësim në Qeverisje dhe Menaxhim (OBZhE - BE)
BB	Banka Botërore
UN	United Nations

Shtojca 2

VËSHTRIM I PËRGJITHSHËM I MBËSHTETJES SË VAZHDUESHME DHE TË PLANIFIKUAR NGA PARTNERËT E ZHVILLIMIT

1. PEFA në nivel kombëtar	Partner: BE, Periudha e zbatimit: 2024 (i planifikuar)
2. PEFA vendore në pesë bashki	Partner: SECO Periudha e zbatimit: 2024 (i planifikuar)
3. SIGMA Parimet e Vlerësimit të Administratës Publike	Partner: SIGMA Periudha e zbatimit: 2024 (i planifikuar)
4. Asistencë Teknike e BE-së për Qeverisjen e Mirë	Partner: BE Periudha e zbatimit: 2023-2027 (në vazhdimësi) Fushëveprimi: Mbështetja e qeverisë me reformat në Administratën Publike, Kundër Korrupsionit, Qeverisjen Vendore dhe Menaxhimin e Financave Publike.
5. Forcimi i qeverisjes fiskale në Ballkanin Perëndimor	Partner: Banka Botërore (fondi i mirëbesimit), BE (financimi) Periudha e zbatimit: Fushëveprimi: Komponenti I fokusohet në forcimin e kuadrit të përgjegjësisë fiskale përmes: i. përmirësimit të kuadrit të përgjegjësisë fiskale (rregullat dhe institucionet); dhe ii. modelimi dhe parashikimi makroekonomik. Komponenti II fokusohet në rritjen e qeverisjes së infrastrukturës përmes forcimit të menaxhimit të investimeve publike (MIP) dhe menaxhimit të aseteve publike (MAP) me fokus sektorial dhe institucional përmes: i. mbështetjes së reformave të qeverisjes së infrastrukturës të bazuara në prova dhe rezistente ndaj klimës; dhe ii. forcimit institucional i MAIP me fokus në infrastrukturë, ndërmarrjet shtetërore (NSH) dhe qeveritë vendore (QV).
6. Reforma fiskale në Evropën Juglindore	Partner: FMN (udhëheqës), BE, SECO Periudha e zbatimit: -2026 (faza e dytë, në vazhdim) Fushëveprimi: Mbështetje për pesë vendet e Ballkanit Perëndimor në të ardhura, MFP. Komponenti i MFP-së: Menaxhimi i Riskut Fiskal, Ndërmarrjet Shtetërore dhe Parashikimi i Parasë së gatshme.
7. Menaxhimi i riskut të borxhit të qeverisë	Partner: BB (udhëheqës), SECO. Periudha e zbatimit: Fushëveprimi: Zhvillimi i tregut financiar/instrumenteve të borxhit, Strategjia Afatmesme e Borxhit, Ankandet.
8. MFP lokale	Partner: SECO. Periudha e zbatimit: 2024–2028 (faza e dytë, e planifikuar) Shuma: Fushëveprimi: Mbështetja e komunave në përmirësimin e planifikimit dhe ekzekutimit të buxhetit, mobilizimin e të hyrave dhe KBFP.
9. SIMFSh shtrihet në nivel vendor	Partnerët: BB (udhëheqës), SECO Periudha e zbatimit

10. Auditimi i KLSH PPP	Partner: SECO
11. Reforma e Kontabilitetit në Sektorin Publik	Partnerët: Banka Botërore (udhëheqës), SECO Periudha e zbatimit: 2024-2027 (faza e dytë)
12. SIDA	Projekti ProTax Albania

Shtojca 3

VLERËSIMI I KOSTOVE DHE FINANCIMI SIPAS OBJEKTIVAVE SPECIFIKË (KOMPONENTËVE)

Plani i Veprimit i Strategjisë Sektoriale të Menaxhimit të Financave Publike 2023-2026								
Qëllimi i Politikës (Shtylla) 1: Programimi Makroekonomik dhe Monitorimi i Riskut Programet buxhetore që kontribuojnë në objektivin politik: MF-01120 - Menaxhimi i Shpenzimeve Publike								
Nr.	Titulli	Institucionet		Periudha e zbatimit		Kosto Totale Indikative		
		Institucionet përgjegjëse	Institucionet kontribuese	Data e fillimit	Data e mbarimit	PBA	Financim nga donatorët	Kosto totale
1.1	Objektivi Specifik (Komponenti) 1.1: Programim makroekonomik i matur dhe realist	DPPM	FMN	T1 2023	T4 2026	0	0	0
1.2	Objektivi Specifik (Komponenti) 1.2: Krijimi i një Analize gjithëpërfshirëse të Qëndrueshmërisë së Borxhit	MF DPPM	FMN, BE	T4 2024	në vazhdim	0	0	0
1.3	Objektivi Specifik (Komponenti) 1.3: Menaxhimi i Risqeve Fiskale	NJRF, MF, MEKI, DK, Grupi i Punës i monitorimit të detyrimeve të prapambetura	FMN, BE	T1 2023	>2026	133517	0	133517
1.4	Objektivi Specifik (Komponenti) 1.4: Këshilli Fiskal	Grupi i punës për ngritjen e Këshillit Fiskal		T1 2024	T4 2026	0	47093	47093
	Kosto Indikative Qëllimi i Politikës (Shtylla) 1					133,517	47,093	180,610

Qëllimi i Politikës (Shtylla) 2: Planifikimi i integruar strategjik dhe buxhetor, monitorimi dhe raportimi transparent Programet buxhetore që kontribuojnë në objektivin politik: MF-01120 - Menaxhimi i Shpenzimeve Publike; SASPAC - 01150 - Shërbime të tjera								
Nr.	Titulli	Institucionet		Periudha e zbatimit		Kosto Totale Indikative		
		Institucionet përgjegjëse	Institucionet kontribuese	Data e fillimit	Data e mbarimit	PBA	Financim nga donatorët	Kosto totale
2.1	Objektivi Specifik (Komponenti) 2.1 Planifikimi Strategjik i Integruar	SASPAC, MF	Ministritë e linjës, Donatorët e Ndihmës së Huaj	T1 2024	T4 2026	0	0	0
2.2	Objektivi Specifik (Komponenti) 2.2 Planifikimi Buxhetor Afatmesëm	DAPB, DMB, DMIP, DFV, SASPAC	SIGMA, BE, UN Women, BB dhe GIZ, Ministritë e Linjës	T1 2024	T4 2026	0	45000	45000
2.3	Objektivi Specifik (Komponenti) 2.3: Menaxhimi i Investimeve Publike	DMIP, SASPAC, Institucionet buxhetore	Banka Botërore, FMN, BE	T1 2023	T4 2026	0	0	0
2.4	Objektivi Specifik (Komponenti) 2.4 Financat Vendore	DFV	SECO, Helvetas	T1 2024	>2026	-	820,000	820000
2.5	Objektivi Specifik (Komponenti) 2.5 Raportimi dhe Monitorimi i Zbatimit të Buxhetit	DMB, DPB, DPThesari, DMIP, Institucionet Buxhetore, DK, ATRAKO	BE, Banka Botërore, FMN	T1 2023	Vjetore	-	-	0
	Kosto Indikative Qëllimi i Politikës (Shtylla) 2					-	865,000	865,000

Qëllimi i Politikës (Shtylla) 3: Menaxhimi dhe mobilizimi i të ardhurave Programet buxhetore që kontribuojnë në objektivin politik: MF-01110 - Planifikimi, Menaxhimi, Administrimi; 01140 - Menaxhimi i të Ardhurave Tatimore; 01150 - Menaxhimi i të Ardhurave Doganore								
Nr.	Titulli	Institucionet		Periudha e zbatimit		Kosto Totale Indikative		
		Institucionet përgjegjëse	Institucionet kontribuese	Data e fillimit	Data e mbarimit	PBA	Financim nga donatorët	Kosto totale
3.1	Objektivi Specifik (Komponenti) 3.1: Menaxhimi i taksave	DPPF, DPT	FMN	T1 2023	T4 2026	0	0	0
3.2	Objektivi Specifik (Komponenti) 3.2: Menaxhimi i taksës së pasurisë	MF, DPTP	Agjencia Suedeze për Bashkëpunim dhe Zhvillim Ndërkombëtar (SIDA), Projekti ProTax Albania dhe Agjencia Suedeze e Taksave	T1 2023	> 2026	0	32500	32500
3.3	Objektivi Specifik (Komponenti) 3.3: Menaxhimi Doganor	Drejtoria e Burimeve Njerëzore në DPD, DPD, Koordinator DPD, Drejtoria Antikorrupsion në DPD, Drejtoria e Procedurave në DPD	Delegacioni i BE, Doganat në BE / jo BE	T1 2023	T4 2026	467,945	9,472,336	9940281.003
	Kosto Indikative Qëllimi i Politikës (Shtylla) 3					467,945	9,504,836	9,972,781

Qëllimi i Politikës (Shtylla) 4 - Kontabiliteti dhe Menaxhimi i Zbatimit të Buxhetit Programet buxhetore që kontribuojnë në objektivin politik: INSTAT - 01320 - Veprimtaria Statistikore; MF-01110 - Planifikimi, Menaxhimi, Administrimi; MF-01120 - Menaxhimi i Shpenzimeve Publike; APP - 01130 - Shërbimi i Prokurimit Publik; KPP - 01110 - Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi								
Nr.	Titulli	Institucionet		Periudha e zbatimit		Kosto Totale Indikative		
		Institucionet përgjegjëse	Institucionet kontribuese	Data e fillimit	Data e mbarimit	PBA	Financim nga donatorët	Kosto totale
4.1	Objektivi Specifik (Komponenti) 4.1: Llogaritë Kombëtare të Qeverisë	INSTAT (kryesues), MF-DPPM	Eurostat	T1 2024	> 2026	60000	0	60000
4.2	Objektivi Specifik (Komponenti) 4.2: Kontabiliteti	DPThesari, AKSHI, DHMFKK	Banka Botërore, SECO	T1 2023	T4 2026	0	0	0
4.3	Objektivi Specifik (Komponenti) 4.3: Prokurimi Publik	APP, MIE, KPP, Grupi i Punës	SIGMA, Banka Botërore, Universiteti i Tiranës, SIGMA, Partnerë të tjerë Ndërkombëtarë	T1 2023	T4 2026	149690	0	149690
4.4	Objektivi Specifik (Komponenti) 4.4: Menaxhimi i Borxhit	DPBSH, DPPM, DPB, Ministritë e linjës	Banka Botërore, GIZ, AFZh	T1 2023	T4 2026	0	0	0
4.5	Objektivi Specifik (Komponenti) 4.5: Menaxhimi i Likuiditetit	DPThesari, CMU	IB, DPT, Doganat, BSh, FMN	T1 2024	T4 2026	0	0	0
4.6	Objektivi Specifik (Komponenti) 4.6: Menaxhimi i Aseteve	DHMFKK (lider për SNKSP), DPT (lider për SIFQ)		T1 2024	>2026	0	0	0
	Kosto Indikative Qëllimi i Politikës (Shtylla) 4					209,690	-	209,690

Qëllimi i Politikës (Shtylla) 5 - Kontrolli i Brendshëm Financiar Publik Programet buxhetore që kontribuojnë në objektivin politik: MF-01120 - Menaxhimi i Shpenzimeve Publike; MF-01110 - Planifikimi, Menaxhimi, Administrimi; SASPAC - 01150 - Shërbime të tjera								
Nr.	Titulli	Institucionet		Periudha e zbatimit		Kosto Totale Indikative		
		Institucionet përgjegjëse	Institucionet kontribuese	Data e fillimit	Data e mbarimit	PBA	Financim nga donatorët	Kosto totale
5.1	Objektivi Specifik (Komponenti) 5.1: Menaxhimi Financiar dhe Kontrolli	DHMFKK (kryesues)	BE, SIGMA, SECO	T1 2023	T2 2026	0	0	0
5.2	Objektivi Specifik (Komponenti) 5.2: Auditimi i Brendshëm	DHAB (kryesues)	BE, SIGMA	T1 2023	T4 2026	0	254000	254000
5.3	Objektivi Specifik (Komponenti) 5.3: Inspektimi Financiar Publik dhe Shërbimet e Koordinimit kundër Mashtrimit	DIFP (kryesues)	BE, SIGMA	T4 2023	T4 2026	0	45000	45000
5.4	Objektivi Specifik (Komponenti) 5.4: Menaxhimi i Fondeve të BE-së	SASPAC (kryesues), Zyr Mbështetëse e ZKA, DPFK (CFCU)	DBE	T1 2023	T4 2026	0	60000	60000
	Kosto Indikative Qëllimi i Politikës (Shtylla) 5					-	359,000	359,000

Qëllimi i Politikës (Shtylla) 6 - Mbikëqyrja e Jashtme Programet buxhetore që kontribuojnë në objektivin politik: KLSH - 01120 - Aktiviteti Auditues i KLSH / Kodi i produktit 92401AA; Kuvendi - 01110 - Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi								
Nr.	Titulli	Institucionet		Periudha e zbatimit		Kosto Totale Indikative		
		Institucionet përgjegjëse	Institucionet kontribuese	Data e fillimit	Data e mbarimit	PBA	Financim nga donatorët	Kosto totale
6.1	Objektivi Specifik (Komponenti) 6.1: Auditimi i Jashtëm	KLSH (kryesues)	IZH-ONISA	T1 2023	T4 2026	0	0	0
6.2	Objektivi Specifik (Komponenti) 6.2: Mbikëqyrja Parlamentare	Komisioni Parlamentar për Ekonominë dhe Financat	Instituti Kombëtar Demokratik, Fondacioni Westminster, DBE	T4 2023	T4 2026	0	0	0
	Kosto Indikative Qëllimi i Politikës (Shtylla) 6					-	-	-
	Kosto Indikative Strategjia					811,152	10,775,929	11,587,081

Shtojca 4 Plani i Veprimit i Strategjisë së Menaxhimit të Financave Publike 2023 – 2026

PLANI I VEPRIMIT I MENAXHIMIT TË FINANCAVE PUBLIKE 2023-2026						
Qëllimi i Politikës (Shtylla) 1: Programimi Makroekonomik dhe Monitorimi i Riskut						
Objektivi Specifik (Komponenti) 1.1: Programim makroekonomik i matur dhe realist						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	**MASA**	**AKTIVITETI**	**FILLIMI**	**MBARIMI**	**NJËSITË PËRGJEGJËSE**	**PARTNERËT**
1.1.1	**Parashikim i matur i treguesve makroekonomik në përputhje me parashikuesit e pavarur dhe ndërkombëtar**	Krahasimet e vazhdueshme të projeksioneve të treguesve makroekonomik të MF-së me parashikuesit e pavarur dhe ndërkombëtarë dhe publikimi i këtyre krahasimeve çdo vit. Kjo analizë krahasuese do të shpërndahet përmes: "Kuadrit Makroekonomik dhe Fiskal" & "Programit të Reformave Ekonomike".	T1 2023	T4 2026	DPPMF	FMN
		Adresimi i vendeve të lira të punës për staf të specializuar dhe zhvillimi dhe zbatimi i trajnimeve të specializuara të stafit të DPPM.	T4 2023	T4 2026		
1.1.2	**Parashikim i matur dhe realist i të ardhurave afatmesme në përputhje me parashikuesit e pavarur dhe ndërkombëtarë**	Krahasimi dhe shpalosja e vazhdueshme e projeksioneve të të ardhurave afatmesme të MF-së me parashikuesit e pavarur dhe ndërkombëtarë. Kjo analizë krahasuese do të shpërndahet përmes: "Kuadrit Makroekonomik dhe Fiskal" & "Programit të Reformave Ekonomike".	T1 2025	T4 2026		
1.1.3	**Ruajtja e financave publike të shëndosha përmes pajtueshmërisë së përhershme me Rregullat Fiskale**	Garantimi i pajtueshmërisë strikte me rregullat fiskale të mandatuara me ligj. Ky angazhim nënvizon përkushtimin ndaj respektimit të rregulloreve fiskale të vendosura, nxitjes së një kuadri fiskal elastik dhe forcimit të stabilitetit dhe llogaridhënies së financave publike.	T1 2023	T4 2026		
		Rritja e transparencës dhe dhënia e shpjegimeve gjithëpërfshirëse në lidhje me respektimin e rregullave fiskale. Ky angazhim do të përmbushet përmes shpërndarjes së rregullt në: "Kuadrin Makroekonomik dhe Fiskal"; "Programin e Reformave Ekonomike"; dhe në "Raportin e Zbatimit të Buxhetit Vjetor, Situata Makroekonomike dhe Fiskale"	T1 2023	T4 2026		
Objektivi Specifik (Komponenti) 1.2: Krijimi i një Analize gjithëpërfshirëse të Qëndrueshmërisë së Borxhit						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	**MASA**	**AKTIVITETI**	**FILLIMI**	**MBARIMI**	**NJËSITË PËRGJEGJËSE**	**PARTNERËT**
1.2.1	**Ofrimi i asistencës teknike për procesin e Analizës së Qëndrueshmërisë së Borxhit**	Alokimi i burimeve (stafi dhe teknologjia) për procesin e Analizës së Qëndrueshmërisë së Borxhit	T4 2024	T4 2026	MF DPPMF	FMN, BE
		Zhvillimi dhe zbatimi i aktiviteteve për zhvillimin e kapaciteteve	T4 2024	T4 2026	MF (DPPMF)	FMN, BE
1.2.2	**Prezantimi i kuadrit të Analizës së Qëndrueshmërisë së Borxhit si një mjet programimi makroekonomik**	Përgatitja e kuadrit të personalizuar të Analizës së Qëndrueshmërisë së Borxhit	T1 2025	T4 2026	DPPMF	
		Përfshirja e kuadrit të Analizës së Qëndrueshmërisë së Borxhit dhe gjetjeve në programimin makroekonomik	T4 2026	T4 2026	DPPMF	
		Sigurimi i transparencës në raportimin dhe publikimin e procesit të Analizës së Qëndrueshmërisë së Borxhit.	T4 2026	Në vazhdim	DPPMF	
		Përgatja periodike e një buletini informues mbi zhvillimet kryesore makroekonomike në vend për investitorët	T3 2024	T4 2026	DPPMF	

Objektivi Specifik (Komponenti) 1.3: Menaxhimi i Risqeve Fiskale						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
1.3.1	Prezantimi i Deklaratës vjetore të Risqeve Fiskale dhe zgjerimi gradual i fushës së monitorimit dhe raportimit të risqeve fiskale	Zhvillimi dhe zbatimi i ngritjes së kapaciteteve të stafit për menaxhimin e risqeve fiskale	T1 2024	T4 2026	DRF	FMN
		Zhvillimi, pilotimi dhe publikimi çdo vit i Deklaratës Vjetore të Riskut Fiskal	T1 2023	T4 2025	DRF	FMN
		Zgjerimi i fushës së risqeve fiskale të raportuara në Deklaratën e Risqeve Fiskale duke përfshirë edhe risqet që lidhen me fatkeqësitë natyrore dhe ndryshimet klimatike.	T2 2024	>2026	DRF	FMN
1.3.2	Forcimi i menaxhimit të risqeve fiskale në lidhje me PPP-të dhe kontratat koncesionare	Përmirësimi i metodologjisë dhe rregulloreve për vlerësimin dhe monitorimin e risqeve fiskale të të gjitha PPP-ve dhe kontratave koncesionare në nivel kombëtar dhe vendor.	T2 2025	T2 2026	DK	FMN
1.3.3	Forcimi i mbikëqyrjes fiskale të Ndërmarrjeve Shtetërore.	Përmirësimi i metodologjisë dhe rregulloreve për vlerësimin, monitorimin dhe mbikëqyrjen e risqeve fiskale që lidhen me Ndërmarrjet Shtetërore në nivel kombëtar dhe vendor	T1 2025	T4 2026	DRF	FMN
		Forcimi i kapaciteteve për monitorim dhe raportim të rregullt të risqeve fiskale në lidhje me Ndërmarrjet Shtetërore	T1 2026	T4 2026	MEKI	FMN
1.3.4	Përmirësimi i mëtejshëm i menaxhimit të detyrimeve të prapambetura	Konsolidimi dhe përmirësimi i mëtejshëm i metodologjisë së monitorimit dhe raportimit të detyrimeve të prapambetura	T1 2024	T4 2026	Grupi i Punës i monitorimit të detyrimeve të prapambetura (lider), MF	BE
Objektivi Specifik (Komponenti) 1.4: Këshilli Fiskal						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
1.4.1	Krijimi i Këshillit Fiskal	Përgatitja e një raporti me opsione që paraqet modalitetet e mundshme për një Këshill Fiskal të përshtatur me kontekstin shqiptar. Identifikimi i opsionit të preferuar dhe zhvillimi i një plani të kostuar për krijimin dhe funksionimin e Këshillit Fiskal	T1 2024	T4 2024	Grupi i punës për ngritjen e Këshillit Fiskal (lider)	Banka Botërore/Regional EU Trust Fund
		Përgatitja dhe zbatimi i ndryshimeve të nevojshme në legjislacionin përkatës duke përfshirë një akt nënligjor për funksionimin e Këshillit Fiskal	T1 2025	T4 2024	Grupi i punës për ngritjen e Këshillit Fiskal (lider)	
		Krijimi i Këshillit Fiskal	T1 2026	T4 2026	Grupi i punës për ngritjen e Këshillit Fiskal (lider)	

Qëllimi i Politikës (Shtylla) 2: Planifikimi i integruar strategjik dhe buxhetor, monitorimi dhe raportimi transparent						
Objektivi Specifik (Komponenti) 2.1 Planifikimi Strategjik i Integruar						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
2.1.1	Përmirësimi i Sistemit të Planifikimit të Integruar të mbështetur nga TI për formulimin dhe monitorimin e strategjive	Rishikimi i efektivitetit të Sistemit aktual të Planifikimit të Integruar dhe hartimi i propozimeve për përmirësim.	T1 2024	T4 2025	SASPAC (lider) MF	Ministritë e Linjës Ndihma e Huaj
		Përmirësimi i ligjeve, akteve nënligjore dhe udhëzimeve për planifikim të integruar aty ku është e nevojshme.	T1 2024	T4 2025	SASPAC (lider) MF	Ministritë e Linjës Ndihma e Huaj
		Përmirësimi i SIPI duke përfshirë ndërfaqet e tij me sisteme të tjera kompjuterike përkatëse	T1 2024	T4 2025	SASPAC (lider) MF	Ministritë e Linjës Ndihma e Huaj
		Zhvillimi dhe zbatimi i një plani gjithëpërfshirës të zhvillimit të kapaciteteve për nëpunësit civilë të angazhuar në procesin e planifikimit të integruar.	T1 2024	T4 2025	SASPAC (lider) MF	Ministritë e Linjës Ndihma e Huaj
		Përmirësimi i SIMAJ për të planifikuar dhe menaxhuar në mënyrë adekuate projektet e zbatuara me partnerë të jashtëm	T1 2024	T2 2026	SASPAC (lider) MF	Ministritë e Linjës Ndihma e Huaj
2.1.2	Zgjerimi i rishikimit afatmesëm dhe vlerësimit ex-post të strategjive dhe planeve të veprimit	Zhvillimi/përditësimi i metodologjisë/udhëzuesit për rishikimet afatmesme dhe vlerësimet ex-pos	T1 2024	T4 2026	SASPAC (lider) MF	
		Zhvillimi dhe zbatimi i zhvillimit të kapaciteteve të ekipeve të vlerësimit	T1 2026	T4 2026	SASPAC (lider) MF	
		Fillimi gradual i zbatimit/zgjerimit të rishikimeve afatmesme dhe vlerësimeve ex-post përmes pilotimeve	T1 2026	T4 2026	SASPAC (lider) MF	

Objektivi Specifik (Komponenti) 2.2 Planifikimi Buxhetor Afatmesëm						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
2.2.1	Përmirësimi i mëtejshëm i metodave, procedurave dhe llogaridhënies menaxheriale për formulimin e PBA-së	Forcimi i konceptit të llogaridhënies menaxheriale në formulimin e PBA-së; Ndryshimi i legjislacionit dhe sistemit SIMFSH	T1 2024	T4 2026	DAPB	SIGMA, BE
		Përhapja e kuadrit të përditësuar të llogaridhënies menaxheriale përmes pilotimeve, rritjes së aktiviteteve ndërgjegjësuese dhe trajnimeve	T1 2024	T4 2026	DAPB	
		Përmirësimi i procedurave për seancat e dëgjimore të buxhetit ndërmjet MF-së dhe institucioneve buxhetore; përditësimi i kuadrit rregullator	T4 2024	T2 2025	DAPB	
		Përmirësimi i procedurës për pjesëmarrjen e publikut në procesin e formulimit të PBA-së; Përditësimi i kuadrit rregullator	T2 2024	T4 2024	DAPB	
		Prezantimi dhe rregullimi si pjesë e procedurave të PBA-së dhe dokumentacionit buxhetor i një pasqyre të devijimeve ndërmjet tavaneve të PBA-së dhe tavaneve buxhetore të miratuara nga parlamenti	T3 2024	T4 2025	DAPB	
2.2.2	Përmirësimi i dokumentacionit buxhetor dhe në veçanti elementit të informacionit të performancës	Të asistohen institucionet buxhetore në përmirësimin e informacionit të performancës në buxhet përmes aktiviteteve të zhvillimit të kapaciteteve dhe sistemeve të sigurimit të cilësisë.	T4 2024	T2 2025	DAPB (lider), DMB	BE
2.2.3	Prezantimi i rishikimeve të shpenzimeve	Zhvillimi i një metodologjie për ndërmarrjen e rishikimeve të shpenzimeve specifike për sektorët dhe përshtatja e rregullores përkatëse.	T3 2024	T2 2025	DAPB (lider), DMB, DMIP, DFV	BE
		Pilotimi i rishikimit të shpenzimeve në sektorë/institucione buxhetore të përzgjedhura; përshtatja e metodologjisë dhe shtrirja në sektorë të tjerë nëpërmjet aktiviteteve të zhvillimit të kapaciteteve	T1 2026	T4 2026	DAPB (lider), DMB, DMIP, DFV	BE
2.2.4	Zhvillimi dhe prezantimi i mëtejshëm i buxhetimit të përgjigjshëm gjinor dhe buxhetimit të përgjigjshëm ndaj klimës	Rishikimi i metodologjisë së buxhetit për të përfshirë analizën gjinore ex ante dhe ex post si një procedurë që do të ndërmerret nga Ministritë e Linjës dhe Institucionet Buxhetore në procesin e propozimit të iniciativave të politikave të reja	T1 2025	T3 2025	DAPB	UN Women, BB dhe GIZ
		Ngritja e kapaciteteve për ML-të dhe IB-të për kryerjen e analizës gjinore ex ante dhe ex post.	T4 2025	T4 2025	DAPB	
		Zhvillimi i një metodologjie për buxhetimin e gjelbërt / të përgjigjshëm ndaj ndryshimeve klimatike dhe pilotimi i metodologjisë për buxhetimin e gjelbërt / të përgjigjshëm ndaj ndryshimeve klimatike në sektorë / institucione buxhetore të përzgjedhura	T2 2024	T4 2024	DAPB	
2.2.5	Miratim i DPP-së së Bashku me Listën Unike të Projekteve me Rëndësi Kombëtare	Miratim i DPP-së së bashku me Listën Unike të Projekteve me Rëndësi Kombëtare si pjesë integrale e saj/kontributi nga ministritë e linjës	T1 2024	T2 2024	SASPAC (lider)	Ministritë e Linjës

Objektivi Specifik (Komponenti) 2.3: Menaxhimi i Investimeve Publike						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
2.3.1	Operacionalizimi i procedurave për përmirësimin e menaxhimit të investimeve publike	Përmirësimi i modulit MIP të SIMFSH-së për të pasqyruar ndryshimet në procedurat e reja MIP (VKM 887).	T1 2023	T4 2024	DMIP (lider), SASPAC, Institucionet Buxhetore	Banka Botërore, FMN, BE
		Zhvillimi dhe ofrimi i trajnimeve për zbatimin e procedurave të MIP-së (VKM 887).	T1 2023	T4 2026	DMIP (lider), SASPAC, Institucionet Buxhetore	
		Monitorimi i zbatimit të procedurave të MIP-së; rishikimi dhe përditësimi i vendimit për procedurat e MIP-së nëse është e nevojshme	T4 2025	T4 2026	DMIP (lider), SASPAC, Institucionet Buxhetore	
2.3.2	Forcimi i Listës Unike të Projekteve dhe rritja e rolit gatekeep-er të MF-së	Rishikimi i procedurave dhe sistemeve për zhvillimin e një Liste Unike gjithëpërfshirëse të Projekteve me Rëndësi Kombëtare duke përfshirë PPP-të dhe Koncesionet, duke përfshirë udhëzime të hollësishme për përgatitjen dhe vlerësimin e studimeve të fizibilitetit për të mbuluar, ndër të tjera, pajtueshmërinë me rregullat e ndihmës shtetërore.	T1 2024	T4 2024	SASPAC (lider për Listën Unike të Projekteve), DMIP (lider për rolin gatekeep-er)	FMN, BE
		Zhvillimi dhe zbatimi i një plani për të përmirësuar më tej konceptin e Listës Unike të Projekteve dhe rolin gatekeep-er të MF-së.	T4 2024	T1 2025		

Objektivi Specifik (Komponenti) 2.4 Financat Vendore						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
2.4.1	Përmirësimi i formulës së granteve dhe sistemit të llogaritjes për qeverisjen vendore.	Rishikimi dhe përditësimi i formulës së transfertave të pakushtëzuara, duke përdorur të dhëna të reja të bazuara në regjistrimin e popullsisë.	T4 2024	T4 2025	DFV (lider)	SECO, Helvetas
		Zhvillimi dhe zbatimi gradual i një sistemi shtesë grantesh të bazuara në performancë, të bazuar në tregues të matshëm dhe të verifikueshëm.	T3 2024	T3 2026		
		Rishikimi dhe nëse është e nevojshme përditësimi i mekanizmit/formulës së grantit në lidhje me qeverisjen vendore dhe reformat e decentralizimit.	T1 2025	T4 2026		
2.4.2	Forcimi i formulimit dhe monitorimit të zbatimit të PBA-së në Bashkitë.	Rishikimi dhe përmirësimi i përshkrimit të programit të klasifikimeve buxhetore të përshtatura për marrëveshjet specifike të ofrimit të shërbimeve të kategorive të ndryshme të bashkive.	T1 2024	T4 2026	DFV	SECO
		Zbatimi i metodologjisë së re për hartimin e PBA-së së bazuar në performancë dhe monitorimin e zbatimit të PBA-së.	T1 2024	T4 2026		
		Përdorimi i treguesve të performancës në Programin Buxhetor Afatmesëm duke ndikuar drejtpërdrejt në rritjen e cilësisë së monitorimit të zbatimit të buxhetit vendor.	T1 2024	T4 2026		
		Zhvillimi dhe zbatimi i aktiviteteve për ngritjen e kapaciteteve për formulimin e PBA-së, raportimin e zbatimit të buxhetit gjatë vitit dhe raportimin vjetor të ekzekutimit të buxhetit.	T1 2024	T4 2026		
2.4.3	Zhvillimi dhe vendosja e Sistemit të ri të Menaxhimit të Buxhetit Vendor (SMBV) për përgatitjen dhe monitorimin e buxhetit vendor	Përgatitja e një dokumenti specifik për Sistemin e Menaxhimit të Buxhetit Vendor (SMBV).	T4 2023	T1 2024	DFV	SECO
		Zhvillimi dhe testimi i SMBV-së së ri.	T2 2024	T1 2025		
		Zhvillimi dhe zbatimi i aktiviteteve për ngritjen e kapaciteteve për përdorimin e SMBV-së së ri.	T1 2024	T4 2024		
		Funksionimi i plotë i SMBV-së së ri nga të gjitha NJVQV-të.	T2 2024	T4 2024		
		Plani i mëtejshëm i specifikimeve dhe zhvillimit të SIMFSH bazuar në përvojën me software-in e PBA-së të bazuar në Web.	T4 2024	>2026		
2.4.4	Përmirësimi i nivelit të burimeve financiare nga taksat e ndara	Rishikimi, miratimi dhe konsolidimi i metodologjisë për ndarjen e taksave personale me NJVQV-të.	T3 2024	T4 2026	DFV	SECO

Objektivi Specifik (Komponenti) 2.5 Raportimi dhe Monitorimi i Zbatimit të Buxhetit						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
2.5.1	Përmirësimi i raportimit dhe monitorimit të zbatimit të buxhetit dhe prezantimi i raportit të Zbatimit të Buxhetit për Qytetarët;	Rishikimi i përmbajtjes / formatit të tabelave të raporteve vjetore të zbatimit të buxhetit, me evidentimin e vlerave plan/fakt në çdo tabelë.	T1 2024	T4 2024	DMB (lider), DPB, DPTH	BE
		Publikimi i Raportit periodik të Zbatimit të Buxhetit për Qytetarët.	T2 2025	Çdo vit		
2.5.2	Përmirësimi i monitorimit dhe raportimit për Projektet e Investimeve Publike	Zbatimi i procedurës së monitorimit të MIP-së të miratuar rishtazi dhe përmirësimi i procedurave nëse është e nevojshme	T1 2023	T4 2024	DMIP (lider), Institucionet Buxhetore	Banka Botërore
		Përshtatja e SIMFSH-së për të pasqyruar ndryshimet në lidhje me procedurat e MIP-së të miratuara rishtazi.	T1 2024	T4 2024		
		Planifikimi dhe ofrimi i aktiviteteve trajnuese për monitorimin dhe raportimin e Projekteve të Investimeve Publike	T2 2024	T4 2026		
2.5.3	Përmirësimi i monitorimit dhe raportimit për PPP-të dhe kontratat koncesionare	Përditësimi i legjislacionit për PPP-të dhe akteve nënligjore përkatëse për të siguruar monitorim dhe raportim adekuat në nivel kontratash dhe portofoli/programi	T4 2024	T4 2025	DK (lider), ATRAKO, DMIP	FMN, BE
		Zhvillimi i një sistemi informacioni të dedikuar për monitorimin dhe raportimin për PPP-të dhe kontratat koncesionare dhe përgatitja për ndërlidhjet e nevojshme me sistemet e tjera.	T4 2025	T4 2026		
		Planifikimi dhe ofrimi i aktiviteteve trajnuese për nëpunësit civilë përgjegjës për monitorimin dhe raportimin e PPP-ve dhe kontratave koncesionare.	T1 2025	T4 2026		

Qëllimi i Politikës (Shtylla) 3: Menaxhimi dhe mobilizimi i të ardhurave						
Objektivi Specifik (Komponenti) 3.1 Menaxhimi i taksave						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
3.1.1	Miratimi i Strategjisë Afatmesme të të Ardhurave, 2024-2027	Krijimi i Grupit të Punës për draftimin e SAA	T2 2024	T4 2024	MF/ DPT/DPD	FMN
		Miratimi zyrtar i SAA	T2 2024	T4 2024		
3.1.2	Rritja e kapaciteteve institucionale për të analizuar dhe zhvilluar politikat tatimore dhe për të menaxhuar reformat tatimore	Zhvillimi dhe zbatimi i ngritjes së kapaciteteve për analizën dhe vlerësimin e politikave tatimore.	T1 2023	T4 2026	DPPT (lider)	FMN
3.1.3	Zhvillimi dhe zbatimi i iniciativave për të reduktuar hendekun e pajtueshmërisë me TVSH-në	Përmirësimi i qasjeve të menaxhimit të riskut për sektorët e identifikuar si me risk të lartë	T1 2023	T4 2026	DPT (lider)	FMN
		Përdorimi i sistemit të Fiskalizimit për maksimizimin e të ardhurave nga TVSH-ja	T12023	T4 2026		
3.1.4	Zhvillimi dhe zbatimi i një qasjeje të integruar për të reduktuar punën e padeklaruar	Forcimi i dispozitave ligjore për sanksionet për kundërvajtjet që lidhen eme punëtorët e padeklaruar dhe nën-deklarimet	T12023	T4 2024	DPT (lider)	FMN
3.1.5	Sigurimi i taksimit të çdo pasurie të pajustifikuar brenda dhe jashtë vendit	Vlerësimi i rasteve të pasurisë së madhe të pashpjegueshme të individëve duke u dhënë inspektorëve kompetencë ligjore për të dhënë vlerësime tatimore nëpërmjet metodave indirekte veçanërisht për individët që nuk marrin pjesë në Programin e Deklarimit Vullnetar	T12023	T4 2026	DPT (lider)	FMN
3.1.6	Përmirësimi i ofrimit të shërbimeve për taksapaguesit	Hartimi dhe zbatimi i një strategjie të ofrimit të shërbimit të tatimpaguesve që synon përmirësimin e produkteve tatimore	T12023	T4 2026	DPT (lider)	FMN
		Përmirësimi i efikasitetit të qendrës kombëtare të thirrjeve me një proces të strukturuar përshkallëzimi për t'u marrë me pyetjet e kompleksiteteve të ndryshme	T12023	T4 2026		
		Zhvillimi dhe zbatimi i programeve të zhvillimit të kapaciteteve për stafin e DPT-së (nga academia tatimore, universitetet dhe partnerë të tjerë)	T1 2023	T4 2026		

Objektivi Specifik (Komponenti) 3.2 Menaxhimi i taksës së pasurisë						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
3.2.1	Përmirësimi i kadastrës fiskale dhe sistemit të mbledhjes së taksës së pasurisë	Hartimi dhe miratimi i kuadrit ligjor (aktet ligjore dhe aktet nënligjore) për kadastrën fiskale, taksën mbi tokën dhe pasurinë e paluajtshme dhe aktin nënligjor për vlerësimin e tokës dhe pasurisë.	T1 2023	T4 2025	MF(lider) DPTP (lider)	Agjencia Suedeze për Bashkëpunim dhe Zhvillim Ndërkombëtar (SIDA), ProTax Albania Project, dhe Agjencia Suedeze e Taksave
		Hartimi i kuadrit institucional për menaxhimin dhe administrimin e taksës mbi ndërtesën	T4 2024	T1 2026		
		Finalizimi i Sistemit Informativ të Kadastrës Fiskale (SIKF), ndërveprimit të tij me sistemet e tjera dhe shtrirja në bashki.	T1 2025	T4 2026		
		Pilotimi, ndërtimi i kapaciteteve dhe institucionalizimi i procedurave për vlerësimin e pasurisë së paluajtshme, popullimin dhe mirëmbajtjen e të dhënave të pasurisë së paluajtshme në SIKF	T1 2025	> 2026		
		Përmirësimi i proceseve për mbledhjen e taksës së pasurisë së paluajtshme dhe rritja e ndërgjegjësimit të taksapaguesve	T1 2025	> 2026		
Objektivi Specifik (Komponenti) 3.3 Menaxhimi doganor						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
3.3.1	Modernizimi i proceseve të biznesit dhe menaxhimit të riskut të Administratës Doganore	Vazhdimi i zhvillimit të një fuqie punëtore më profesionale dhe më të shkathët përmes përmirësimit të praktikave të burimeve njerëzore dhe ofrimit të zhvillimit të kapaciteteve.	T1 2023	T4 2026	Drejtoria e Burimeve Njerzore në DPD (lider), DPD, Koordinator DPD	Delegacioni i BE-së
		Vazhdimi i investimit në sistemet e TI për Sistemin e Integruar të Menaxhimit të Tarifave (SIMT).	T1 2023	T4 2024		
3.3.2	Zhvillimi i kuadrit të integritetit dhe luftës kundër informalitetit dhe korrupsionit	Zhvillimi dhe zbatimi i një kuadri integriteti.	T4 2023	T4 2026	Drejtoria Antikorrupsion në DPD (lider)	
3.3.3	Rritja e numrit të Operatorëve Ekonomikë të Autorizuar	Vazhdimi i fushatave informuese dhe auditimeve të operatorëve të autorizuar ekonomikë potencialë	T1 2023	T4 2026	Drejtoria e Procedurave në DPD (lider)	Doganat në BE / Jo BE
3.3.4	Zbatimi i Dritares së Vetme Kombëtare	Zhvillimi i konceptit dhe strukturës institucionale të Dritares së Vetme Kombëtare	T1 2023	T4 2026	DPD, Koordinator DPD	BB
		Rishikimi dhe ndryshimi i legjislacionit dhe i rregulloreve për Dritaren e Vetme Kombëtare.	T1 2024	T4 2026		
		Zhvillimi dhe vendosja e zgjidhjes së TI-së për Dritaren e Vetme Kombëtare.	T1 2024	T4 2026		
3.3.5	Përmirësimi i përdorimit të Sistemit të Ri të Kompjuterizuar të Transitit (SRKT)	Rishikimi dhe përditësimi i dispozitave ligjore për SRKT-në.	T1 2024	T4 2026	DPD, Koordinator DPD	
		Zhvillim i mëtejshëm i mjedisit të TI-së të SRKT-së.	T1 2024	T4 2026		

Qëllimi i Politikës (Shtylla) 4: Kontabiliteti dhe Menaxhimi i Zbatimit të Buxhetit						
Objektivi Specifik (Komponenti) 4.1 Llogaritë Kombëtare të Qeverisë						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
4.1.1	Përmirësimi i mëtejshëm i statistikave SFQ dhe PDT me standardet e BE-së (SELL 2010)	Investimi në ndërtimin e sistemit të shkëmbimit të informacionit (Web service) i cili do të lehtësojë shkëmbimin e të dhënave ndërmjet MF-së, INSTAT dhe Bankës së Shqipërisë.	T1 2025	T4 2026	INSTAT (lider), MF-DPPM	Eurostat
		Raportimi i të dhënave mbi bazën e të drejtave dhe detyrimeve të konstatuara dhe parave të gatshme nga MF-ja në përputhje me Standardet Ndërkombëtare të Kontabilitetit për Sektorin Publik (SNKSP).	T1 2025	> 2026		
		Mbledhja dhe përfshirja e informacionit për PPP-të dhe kontratat e koncesionit në statistikat SFQ dhe PDT.	T1 2024	T4 2026		

Objektivi Specifik (Komponenti) 4.2 Kontabiliteti						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
4.2.1	Rritja e aksesit dhe përdorimit të SIFQ	Rritja e aksesit të institucioneve buxhetore në modulin e arkivit elektronik të SIFQ.	T1 2023	T4 2024	DPTH (lider), AKSHI	
		Automatizimi i procesit të kontrollit para angazhimit të shpenzimeve për institucionet buxhetore që nuk kanë akses në hardware-in e SIFQ dhe me përmirësimin e software-it të SIFQ.	T3 2024	T4 2026	DPTH (lider), DHMFKK	
		Sigurimi i ndërveprimit me sistemin e fiskalizimit për të përmirësuar kontrollet e brendshme për të parandaluar detyrimet e prapambetura.	T3 2024	T4 2026		
4.2.2	Zhvillimi i kuadrit ligjor dhe rregullator për reformat e kontabilitetit	Hartimi dhe miratimi i një ligji të ri të kontabilitetit publik që prezanton reformat e kontabilitetit.	T1 2024	T4 2026	DHMFKK (lider), DPTH	Banka Botërore, SECO
		Hartimi i udhëzimeve/akteve nënligjore që mbulojnë të gjitha SNKSP e miratuara dhe hartimi i manualeve për çdo akt nënligjor.	T1 2024	T4 2026		
		Të ndihmohen institucionet buxhetore në hartimin e bilanceve të hapjes dhe zbatimin e kuadrit të ri të kontabilitetit.	T1 2025	T4 2026		
4.2.3	Përmirësimi i funksionaliteteve të SIFQ për të absorbuar reformat e kontabilitetit	Përgatitja e dokumentit të kërkesave funksionale dhe planit të përmirësimit të SIFQ për të absorbuar reformat e planifikuara të kontabilitetit.	T3 2024	T4 2026	DPTH (lider), DHMFKK	Banka Botërore, SECO
		Zhvillimi i testit dhe vendosja e përmirësuar / funksionalitete shtesë të nevojshme për të siguruar përputhjen me legjislacionin e ri.	T1 2024	T4 2026		
4.2.4	Përgatitja, ofrimi dhe institucionalizimi i zhvillimit të kapaciteteve të kontabilistëve për të absorbuar reformat e kontabilitetit	Zhvillimi i një plani gjithëpërfshirës të zhvillimit të kapaciteteve, duke përfshirë mekanizmat për ZHPV dhe certifikimin e kontabilistëve të sektorit publik	T1 2024	T4 2026	DHMFKK (lider), DPTH	Banka Botërore, SECO
		Përgatitja dhe ofrimi i trajnimeve dhe mbështetjes në punë për të gjithë kontabilistët e sektorit publik sipas planit.	T1 2024	T4 2026		
		Riorganizimi i degëve të thesarit si dhe i strukturës përgjegjëse për metodologjinë e kontabilitetit të sektorit publik, bazuar në praktikat më të mira ndërkombëtare dhe duke mbështetur zbatimin e kontabilitetit në bazë të drejtash dhe detyrimesh të konstatuara	T3 2024	T4 2026		

Objektivi Specifik (Komponenti) 4.3 Prokurimi Publik						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
4.3.1	Permiresimi i cilesisë dhe eficences në procedurat e prokurimit	Per perdorimin e kriterit te vleresimit “Oferta ekonomikisht me e favorshme bazuar ne kosto” (MEAT bazuar ne kosto)	T1 2023	T4 2024	APP (lider)	SIGMA
4.3.2	Hartimi dhe zbatimi i prokurimit publik të gjelbër	Përgatitja e metodologjisë për zbatimin e kritereve të prokurimit të gjelbër/eficencës së energjisë.	T1 2023	T4 2023	APP (lider), MIE	Banka Botërore
		Zhvillimi dhe ofrimi i trajnimeve mbi prokurimin e gjelbër/eficencën e energjisë për profesionistët e prokurimit.	T1 2023	T4 2024		
		Rishikimi dhe ndryshimi i kuadrit rregullator (nëse nevojitet).	T1 2023	T4 2026		
4.3.3	Rritja e efiçencës të sistemit të shqyrtimit të ankesave duke rritur shpejtësinë e vendimmarrjes	Plotësimi i vendeve vakante.	T1 2024	T4 2024	KPP (lider)	Universiteti i Tiranës, SIGMA, Partnerë të tjerë Ndërkombëtarë
		Kryerja çdo vit e vlerësimit të nevojave për trajnim, zhvillimin dhe ofrimin e aktiviteteve të specializuara për ngritjen e kapaciteteve për inspektorët.	T1 2024	T4 2024		
		Përditësimi i sistemit elektronik të ankesave.	T1 2024	T4 2026		
		Zbatimi i ISO 370001 mbi sistemet e menaxhimit kundër ryshfetit.	T1 2024	T4 2024		
4.3.4	Përmirësimi i kuadrit ligjor dhe institucional për koncesionet dhe partneritetin publik-privat	Përafrimi i Ligjit për Koncesionet dhe PPP me Acquis Communautaire	2024	2025	Grupi i Punës	SIGMA

Objektivi Specifik (Komponenti) 4.4 Menaxhimi i Borxhit						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
4.4.1	Forcimi i raportimit të menaxhimit të borxhit dhe Marrëdhënieve me Investitorët	Përgatitja dhe publikimi i planit vjetor të huamarrjes.	T1 2023	T4 2023	DPBSH DPPMF	Banka Botërore
		Rishikimi i praktikave aktuale dhe përmirësimi i informacionin për investitorët i publikuar në faqen e internetit të MF-së	T2 2024	T3 2024		
		Ofrimi i informacionit për bazën e investitorëve mbi zhvillimet kryesore makroekonomike në vend	T3 2024	T4 2026		
		Përgatitja dhe publikimi i Raportit vjetor të Monitorimit të SMB.	T1 2023	T1 2026		
4.4.2	Zhvillimi i një kuadri gjithëpërfshirës për sigurimin e garancive dhe huadhënies	Zhvillimi i një kuadri gjithëpërfshirës për vlerësimin e riskut të kredisë për NSH-të dhe qeverinë vendore kur ofrohet garanci shtetërore ose nën-hua.	T1 2025	T4 2026	DPBSH (lider)	Banka Botërore
		Ngritja e kapaciteteve të stafit të DPBSH-së për të vlerësuar aftësinë kreditore të NSH-ve dhe qeverisë vendore.	T1 2025	T4 2026		
4.4.3	Fillimi gradual i zhvillimit të vlerësimit të nevojshëm për instrumente të reja alternative të financimit (të gjelbër, Social ose Qëndrueshmëri ose instrumente të tjera)	Kryerja e një vlerësimi të instrumentave/obligacioneve të ndryshme të gjelbra dhe instrumenteve të tjera alternative të financimit dhe se si ato mund të zbatohen	T3 2024	T4 2025	DPBSH (lider), DPB, Ministritë e Linjës	Banka Botërore, GIZ, AFD
		Ndërtimi i kapaciteteve të DPBSH-së, MIP-it dhe stafit të tjerë për të përmirësuar të kuptuarit e financimit të gjelbër dhe instrumenteve të tjera alternative të financimit dhe kushteve dhe kërkesave përkatëse.	T3 2024	T4 2025		
Objektivi Specifik (Komponenti) 4.5 Menaxhimi i Likuiditetit						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
4.5.1	Përmirësimi i procesit të parashikimit të likuiditetit	Rishikimi i procesit të përgatitjes dhe dorëzimit të planeve të thesarit nga institucionet buxhetore	T1 2024	T4 2026	DPTH (lider), CMU	IB, DPT, Doganat, FMN
		Krijimi i Komitetit Teknik dhe organizimi i takimeve teknike në baza mujore me IB-të më të mëdha, Tatimet dhe Doganat për të marrë informacione të rëndësishme në kohë reale.	T1 2024	T4 2024		
		Prezantimi i një mekanizmi njoftimi dy javë përpara se të kryhen pagesa të mëdha	T1 2024	T4 2024		
		Përdorimi i një "mjeti" të ri të zhvilluar nga FMN në Microsoft Excel për përgatitjen e parashikimeve dhe për analizën e të dhënave.	T1 2024	T4 2026		
4.5.2	Prezantimi i një sistemi gjithëpërfshirës të monitorimit të performancës për parashikimin e likuiditetit	Matja dhe monitorimi i devijimeve nga parashikimet mujore të përditësuara.	T1 2024	T4 2025	DPTH (lider)	FMN
		Përcaktimi i treguesve kryesore të performancës (TKP) për parashikimet ditore dhe mujore dhe prezantimin e tyre në Komitetin e Menaxhimit të Likuiditetit dhe Borxhit (KMLB).	T1 2024	T4 2025		
4.5.3	Përmirësimi i instrumenteve të menaxhimit të likuiditetit	Përmirësimi i politikave të rezervave monetare	T1 2024	T4 2025	DPTH (lider)	BSH, FMN
		Rritja e shumës dhe afatit kohor të investimit të depozitave në para në BSH dhe futja e instrumenteve të reja investimi.	T1 2024	T4 2025		
Objektivi Specifik (Komponenti) 4.6 Menaxhimi i Aseteve						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
4.6.1	Finalizimi i reformës për regjistrimin e aseteve për qëllime kontabiliteti	Rishikimi dhe ndryshimi i metodologjisë përkatëse për menaxhimin e aseteve në përputhje me kërkesat e SNKSP	T1 2024	2027	DHMFKK (lider për SNKSP), DPTH (lider për SIFQ)	
		Vazhdimi dhe finalizimi i popullimit / futjes së të dhënave të aseteve në SIFQ nga Institucionet Buxhetore online dhe kryerja e kontrolleve të nevojshme.	T1 2024	T3 2026		
		Institucionet e sektorit publik kryejnë inventarizimin dhe vlerësimin e aseteve të tyre.	T1 2025	T4 2026		
		Përgatitja e një regjistri të konsoliduar të aseteve në institucionet qendrore, në nivel njësie kontrolluese.	T1 2025	T4 2026		

Qëllimi i Politikës (Shtylla) 5: Kontrolli i Brendshëm Financiar Publik						
Objektivi Specifik (Komponenti) 5.1 Menaxhimi Financiar dhe Kontrolli						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	**MASA**	**AKTIVITETI**	**FILLIMI**	**MBARIMI**	**NJËSITË PËRGJEGJËSE**	**PARTNERËT**
5.1.1	**Përmirësimi i kuadrit ligjor dhe rregullator për MFK-në**	Rishikimi i ligjit të MFK-së për adresimin e reformave në vazhdim në fushën e MFK-së.	T1 2023	T1 2023	DHMFKK (lider)	BE, SIGMA, SECO
		Rishikimi dhe përditësimi i akteve nënligjore dhe përmirësimi i mëtejshëm i manualit të MFK-së.	T4 2023	T4 2025		
		Rishikimi i efektivitetit të ligjit të MFK-së si dhe harmonizimi i nevojshëm me ligjet e tjera dhe përgatitja e ndryshimeve nëse është e nevojshme.	T1 2026	T2 2026		
5.1.2	**Përmirësimi i llogaridhënies menaxheriale në institucionet publike**	Mbështetja e institucioneve publike për përdorimin e rregullave të delegimit të detyrave si vazhdimësi e kuadrit ligjor dhe rregullator të zhvilluar për MFK-në dhe llogaridhënien menaxheriale.	T1 2025	T4 2025	DHMFKK (lider)	BE, SIGMA, SECO
		Rritja e ndërgjegjësimit për llogaridhënien menaxheriale dhe shpërndarja e përvojave tek niveli i lartë drejtues i institucioneve publike përmes trajnimit dhe asistencës teknike gjatë vlerësimit të cilësisë së KB.	T1 2024	T4 2025		
5.1.3	**Forcimi i praktikave të Menaxhimit të Riskut**	Rishikimi dhe ndryshimi i udhëzimeve të koordinatorit të riskut dhe koordinatorit të MFK-së.	T1 2024	T4 2024	DHMFKK (lider)	BE, SIGMA, SECO
		Rritja e ndërgjegjësimit dhe ofrimi i asistencës teknike për menaxhimin e riskut se si të zhvillohen mjetet për menaxhimin (strategjik dhe operacional) të riskut.	T1 2024	T4 2025		
5.1.4	**Përmirësimi i vlerësimit dhe përmirësimit të cilësisë së MFK-së në institucionet publike**	Përmirësimi i nivelit të zbatimit të rekomandimeve të MFK-së nga procedura e vlerësimit të cilësisë së KB përmes planit të zhvillimit të MFK-së.	T1 2024	T4 2026	DHMFKK (lider)	SIGMA, SECO
Objektivi Specifik (Komponenti) 5.2 Auditimi i Brendshëm						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	**MASA**	**AKTIVITETI**	**FILLIMI**	**MBARIMI**	**NJËSITË PËRGJEGJËSE**	**PARTNERËT**
5.2.1	**Vazhdimi i mbikëqyrjes dhe zgjerimi i shërbimeve mbështetëse për institucionet publike dhe ekipet e auditimit të brendshëm**	Zhvillimi i mjeteve dhe mekanizmave për kontraktimin e shërbimeve të auditimit të brendshëm ose krijimi i shërbimeve të përbashkëta të auditimit të brendshëm dhe ofrimi i mbështetjes për institucionet publike që nuk kanë një ekip të auditimit të brendshëm për të përdorur këto mekanizma	T1 2023	T2 2023	DHAB (lider)	BE, SIGMA
		Përmirësimi i sistemit të menaxhimit të sigurimit të cilësisë, në mënyrë që të sigurohet monitorim efektiv i punës së auditimit të brendshëm në njësitë e sektorit publik.	T2 2025	T4 2026		
		Përditësimi i ligjit për auditimin e brendshëm për të lehtësuar reformën në fushën e auditimit të brendshëm.	T1 2023	T4 2023		
		Ngritja e kapaciteteve të Komiteteve të Auditimit përmes aktiviteteve të personalizuara të trajnimit.	T1 2024	T4 2026		
		Rishikimi i opsioneve për futjen e softuerit të auditimit të brendshëm për të lehtësuar punën e ekipeve të auditimit të brendshëm.	T1 2026	T4 2026		
5.2.2	**Profesionalizimi i praktikave thelbësore të auditimit të brendshëm përmes zhvillimit të udhëzimeve dhe ofrimit të aktiviteteve për ngritjen e kapaciteteve**	Zhvillimi i Manualit të ri të AB në kuadër të Standardeve Globale të Auditimit të Brendshëm së fundmi, të nxjerra nga SNAB.	T3 2024	T4 2025	DHAB (lider)	BE, SIGMA
		Zhvillimi/përditësimi i Programit të Trajnimit të Trajnerëve mbi Manualin e ri të Auditimit të Brendshëm dhe SGAB .	T1 2023	T4 2026		
		Forcimi i praktikave të auditimit të përputhshmërisë: zhvillimi/përditësimi i udhëzimeve dhe ofrimi i trajnimeve për Audituesit e Brendshëm mbi raportimin e auditimit, formulimi i opinionit të auditimit për sistemet e kontrollit të brendshëm dhe prezantimi i rekomandimeve në shkresën për nivelin drejtues.	T1 2024	T4 2025		
		Zhvillimi i udhëzimeve dhe ofrimi i trajnimeve për audituesit e brendshëm mbi qasjet e auditimit të bazuara në risk në lidhje me parandalimin, zbulimin ose adresimin e parregullsive, mashtrimit dhe korrupsionit.	T1 2024	T4 2026		

Objektivi Specifik (Komponenti) 5.3 Inspektimi Financiar Publik dhe Shërbimet e Koordinimit kundër Mashtrimit						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
5.3.1	Rritja e bashkëpunimit me Auditimin e Brendshëm dhe KLSH	Zbatimi i MM ndërmjet Inspektimit Financiar, KLSH-së dhe auditimit të brendshëm	T1 2024	T4 2026	DIFP (lider)	
5.3.2	Koordinimi i hartimit dhe monitorimit të Strategjisë Kombëtare Kundër Mashtrimit për mbrojtjen e interesave financiare të BE-së	Koordinimi i hartimit të Strategjisë Kombëtare Kundër Mashtrimit për mbrojtjen e interesave financiare të BE-së.	T4 2023	T4 2024	DIFP (lider)	BE, SIGMA
		Monitorimi dhe raportimi i zbatimit të Strategjisë Kombëtare Kundër Mashtrimit.	T1 2025	T4 2026		
Objektivi Specifik (Komponenti) 5.4 Menaxhimi i fondeve të BE-së						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	MASA	AKTIVITETI	FILLIMI	MBARIMI	NJËSITË PËRGJEGJËSE	PARTNERËT
5.4.1	Krijimi i kuadrit ligjor IPA III	Përgatitja dhe miratimi i Vendimit të Këshillit të Ministrave për përcaktimin e funksioneve, përgjegjësive dhe marrëdhënieve ndërmjet autoriteteve dhe strukturave për menaxhimin indirekt të asistencës financiare të BE-së në kuadër të Instrumentit të Asistencës së Para-Aderimit 2021 – 2027 (IPA III).	T1 2023	T4 2023	SASPAC (lider), Zyra Mbështetëse e ZKA, DPFK (CFCU)	DBE
5.4.2	Zhvillimi dhe zbatimi i rregulloreve, procedurave për menaxhimin e IPA III dhe rritja e kapaciteteve të strukturave të IPA III	Miratimi dhe krijimi i strukturave menaxheriale përgjegjëse për zbatimin e IPA III dhe përgatitja e manualeve dhe udhëzimeve për të drejtuar zbatimin e IPA III.	T1 2023	T4 2024	Zyra Mbështetëse e ZKA (lider), DPFK (CFCU), SASPAC	DBE
		Vlerësimi i kapaciteteve ekzistuese të burimeve njerëzore dhe boshllëqeve e aftësive, hartimi i një plani për zhvillimin e kapaciteteve të burimeve njerëzore, planifikimi i programeve të trajnimit të synuara në përputhje me qëllimet e IPA III dhe nxitja e të mësuarit nga kolegët ndërkombëtar përmes partneriteteve dhe nismave bashkëpunuese.	T1 2023	T4 2026		
5.4.3	Përmirësimi i procedurave të rregullimit financiar dhe/ose rikuperimit për fondet e BE-së në përputhje me kërkesat ligjore kombëtare dhe IPA III	Ndërmarrja e një rishikimi gjithëpërfshirës të bazës ligjore kombëtare dhe IPA III, vlerësimi i procedurave ekzistuese të rregullimit financiar dhe rikuperimit dhe identifikimi I dobësive dhe fushave për përmirësim në përputhje me dispozitat ligjore IPA III.	T1 2023	T4 2024	DPFK (CFCU) (lider), Zyra Mbështetëse e ZKA	DBE
		Zhvillimi dhe miratimi i një udhëzuesi gjithëpërfshirës që përshkruan hapat vijues për rregullimet financiare dhe rimëkëmbjen.	T1 2023	T4 2024		
		Zhvillimi i moduleve të trajnimit për stafin e përfshirë në ekzekutimin e procedurave.	T1 2023	T4 2025		
5.4.4	Marrja parasysh e kërkesave të ardhshme për menaxhimin e fondeve të BE-së pas anëtarësimit dhe zhvillimi i një plani veprimi, në kuadër të kapitullit 22, i cili do të përcaktojë nevojat për përmirësimin e kuadrit ligjor të menaxhimit të fondeve	Inventarizimi i modaliteteve dhe sistemeve të menaxhimit të fondeve të BE-së bazuar në shembuj nga shtetet e tjera anëtare të BE-së.	T1 2025	T4 2026	SASPAC (lider)	DBE
		Zbatimi i një analize të mangësive dhe zhvillimi i një plani veprimi për përgatitjen (të përshpejtuar) dhe zbatimin e modaliteteve të menaxhimit të fondeve dhe përshtatjen e nevojshme të sistemeve MFP.	T1 2025	T4 2026		
5.4.5	Zhvillimi i opsioneve të thjeshtuara të kostos (SCO)	Përcaktimi i rregullave për zhvillimin dhe zbatimin e opsioneve të kostos së thjeshtuar, duke përfshirë legjislacionin, SCO-të standarde për sektorë të veçantë, etj.	T2 2024	T4 2025	SASPAC (lider), CFCU, Autoritetet Menaxhuese për Programet Operative IPA III.	

Qëllimi i Politikës (Shtylla) 6: Mbikëqyrja e Jashtme						
Objektivi Specifik (Komponenti) 6.1 Auditimi i Jashtëm						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	**MASA**	**AKTIVITETI**	**FILLIMI**	**MBARIMI**	**NJËSITË PËRGJEGJËSE**	**PARTNERËT**
6.1.1	**Përmirësimi i mëtejshëm i kuadrit metodologjik ligjor, rregullator dhe fleksibël dhe zgjerimi i përdorimit të mjeteve të auditimit**	Vazhdimi i rishikimeve të rregullta nga kolegët i funksionimit të KLSH-së dhe mbi bazën e këtij përditësimi dhe zbatimi i planit strategjik të zhvillimit të KLSH-së.	T1 2024	T4 2026	KLSH (lider)	IZh-ONISA
		Përcaktimi i ndryshimeve në Ligjin Organik të KLSH-së për të forcuar më tej pavarësinë dhe mandatin kushtetues të KLSH.	T4 2023	T4 2024		
		Zhvillimi/prezantimi i aplikacioneve të TI-së për përdorimin e teknikave të auditimit me ndihmën e kompjuterit në disa lloje auditimi (përputhshmërie, financiare dhe performance).	T1 2024	T4 2026		
6.1.2	**Profesionalizimi i raportimit dhe komunikimit në përputhje me strategjinë e komunikimit dhe parimet dhe standardet përkatëse**	Të përmirësojë cilësinë e raporteve të auditimit të përshtatur me kërkesat e lexuesve të tij dhe të zgjerojë përdorimin e të gjitha mjeteve të komunikimit për të promovuar vazhdimisht rolin e KLSH-së.	T1 2023	T4 2024	KLSH (lider)	
		Zgjerimi i monitorimit, raportimit dhe komunikimit për ndjekjen e rekomandimeve të auditimit nga të audituarit.	T1 2023	T4 2026		
Objektivi Specifik (Komponenti) 6.2 Mbikëqyrja Parlamentare						
					GRUPET E INTERESIT	
NR.	**MASA**	**AKTIVITETI**	**FILLIMI**	**MBARIMI**	**NJËSITË PËRGJEGJËSE**	**PARTNERËT**
6.2.1	**Profesionalizimi i mëtejshëm i strukturave mbështetëse të Komisionit Parlamentar për Ekonominë dhe Financat**	Ndërmarrja e një rishikimi institucional të Komisionit Parlamentar për Ekonominë dhe Financat dhe strukturën e tij mbështetëse bazuar në praktikat e mira të BE/OECD.	T1 2024	T2 2024	Komisioni Parlamentar për Ekonominë dhe Financat	Instituti Kombëtar Demokratik, Fondacioni Westminster, DBE
		Forcimi i mëtejshëm i bashkëpunimit dhe shkëmbimeve me kolegët ndërkombëtarë me parlamentet dhe Komisionet e tyre të Llogarive Publike në BE dhe rajon.	T4 2023	T4 2024		
		Përgatitja dhe miratimi i një plani zhvillimi për Komisionin Parlamentar për Ekonominë dhe Financat dhe strukturën e tij mbështetëse.	T3 2024	T2 2025		
		Zbatimi dhe monitorimi i planit të zhvillimit.	T3 2025	T4 2026		
		Krijimi i një nënkomisioni të posaçëm parlamentar për auditimin e sektorit publik.	T1 2024	T2 2024		

Shtojca 5 Pasaporta e Treguesve të Strategjisë së Menaxhimit të Financave Publike 2023 – 2026

Nr	Treguesi	Lidhja me SKHE	Qëllimi/Objektivi i SKHE	Burimi të dhënave për monitorimin performancës se indikatorit	Institucioni përgjegjësi mbledhjen e të dhënave		Përshkrimi metodologjisë	Llojiitreguesit: kumulativ/ jo kumulativ	Formula	Drejtimi/ trendi	Baza	Vlerasynuar për 2023	Vlerasynuar për 2024	Vlerasynuar për 2025	Vlerasynuar për 2026	CDIQ- Objektivi zhdillimit të Qëndrueshëm (OKQ)	Vlerasynuar e treguesit (OKQ)
Qëllimi i Politikës (Shtylla) 1: Programimi Makroekonomik dhe Monitorimi i Riskut																	
Objektivi Specifik (Komponenti) 1.1: Programimi makroekonomik i mirë dhe realist																	
1	PBB nominale: diferencat sezonale të parashikuara ndërmjet IV-të të dhënave të vëzhguara dhe të vëzhgimeve mallrat e tjera me e mallrave zero.	AVENDAVËRTIMUNDËSIVE QENDRUESHËMEKONOMIK NDËRTIMIINSTITUCIONEVE QEVERI	Fuqizimi financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti i Kuadrit Makroekonomik dhe Fiskal	Drejtoria e Përgjithshme e Programit Makroekonomik		Ky treguesi do të siguronte që të gjitha parashikimet e PBB-së së ardhshme të jenë në përputhje me parashikimet e fundit të PBB-së nominale të publikuara nga Perspektivat Ekonomike Botërore të FMN-së.	Jo kumulativ	PBB nominale e parashikuar - PBB nominale e vëzhguar ne VKDnga FMN	Trend rritës	0.0 (2022)	≤0	≤0	≤0	≤0		
2	Bilanca Primare: diferencat e treguesit të bilancit primar ndërmjet të dhënave të vëzhguara dhe të parashikuara të fundit gjatë tri viteve të fundit. Nëse ky tregues është i barabartë me zero, atëherë parashikimet janë të paanshme.	AVENDAVËRTIMUNDËSIVE QENDRUESHËMEKONOMIK NDËRTIMIINSTITUCIONEVE QEVERI	Fuqizimi financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti i Kuadrit Makroekonomik dhe Fiskal			Ky tregues mat sa diferencën mes të ardhurave dhe shpenzimeve, duke përjashtuar pagesat e interesit në borxhin e konsoliduar të qeverisë. Në rastin ideal, ky tregues duhet të jetë i barabartë me zero, që do të thotë se qeveria nuk mund të jetë as negative, duke treguar se buxheti është i balancuar (as deficitar dhe as suficitar primar).	Jo kumulativ	BP – Vlera nominale e deficitit - Pagesa e interesave	Trend rritës	-1.8 (2022)	≥0	≥0	≥0	≥0		
Objektivi Specifik (Komponenti) 1.2: Vlerësimi i Riskut Fiskal dhe Analiza e Qëndrueshmërisë së Borxhit																	
1	Përfundimi i asistencës teknike për Analizën e Qëndrueshmërisë së Borxhit	AVENDAVËRTIMUNDËSIVE QENDRUESHËMEKONOMIK NDËRTIMIINSTITUCIONEVE QEVERI	Fuqizimi financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme	Drejtoria e Përgjithshme e Programit Makroekonomik		Vlerësimi vjetor nga DPM-dhe AF	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	- (2022)	-	Kërkesa për Asistencë Teknike	Vazhdimi i asistencës teknike	Asistenca teknike e përfunduar		
2	Njësia e Analizës së Qëndrueshmërisë së Borxhit	AVENDAVËRTIMUNDËSIVE QENDRUESHËMEKONOMIK NDËRTIMIINSTITUCIONEVE QEVERI	Fuqizimi financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme			Vlerësimi vjetor nga DPM-dhe AF	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	- (2022)	-	-	Përcaktimi i një kuadri bazë të Analizës së Qëndrueshmërisë së Borxhit	Ofrimi i Analizave të Qëndrueshmërisë së Borxhit		
Objektivi Specifik (Komponenti) 1.3 Menaxhimi i Rrezikut Fiskal																	
1	Prezantimi i Deklaratës vjetore të Riskut Fiskal	AVENDAVËRTIMUNDËSIVE QENDRUESHËMEKONOMIK NDËRTIMIINSTITUCIONEVE QEVERI	Fuqizimi financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme	Drejtoria e Rrezikut Fiskale		Vlerësimi vjetor nga DAF-dhe AF	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	E pllotuar	Eparfunduar	E konsoliduar		
2	Vlerësimi PEFA Treguesi Performancës 10.3 Detyrime kontigjente dhe rreziqe të tjera fiskale	AVENDAVËRTIMUNDËSIVE QENDRUESHËMEKONOMIK NDËRTIMIINSTITUCIONEVE QEVERI	Fuqizimi financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme	Drejtoria e Rrezikut Fiskale		PEFA 10.3. Detyrimet kontigjente dhe rreziqet e tjera fiskale ekzistojnë gjë do të mateti. Ky tregues Vlerson monitorimin dhe raportimin e detyrimeve kontingjente dhe rreziqeve të tjera qeveritare gjatë procesit të përfshirë të të njëjtës vendosta buhetore. Lutemi përdorni KLASIFIKIMIN E VLERËSIMIT E RAMIFIKIMEVE FISKALE.	Jo kumulativ	A: Nëse dhe kur qeveria ka publikuar konsolidim informacionin mbi llogarinë dhe rrimet e rëndësishme kontingjente dhe rreziqet e tjera fiskale të specifikuara. B: Nëse dhe kur qeveria ka përpiluar dhe publikuar raportin vjetor të auditimit të jashtëm të konsoliduar. C: Nëse dhe kur qeveria ka përpiluar dhe publikuar raportin vjetor të konsoliduar të detyrimeve kontingjente dhe rreziqeve të tjera fiskale të specifikuara. D: Performanca e shtënë e vogël sesa kërkohet për një pikë/C	Trend rritës	C (2017)	-	-	-	B		
3	Vlerësimi PEFA Treguesi Performancës 10.1 Monitorimi i korporatave publike	AVENDAVËRTIMUNDËSIVE QENDRUESHËMEKONOMIK NDËRTIMIINSTITUCIONEVE QEVERI	Fuqizimi financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme	Drejtoria e Rrezikut Fiskale	MIS	PEFA 10.1 Monitorimi i korporatave publike shtetërore qasi ato të mirat. Ky tregues do të mbledhë informacion të rëndësishëm mbi performancën financiare dhe menaxhimin fiskal të korporatave publike shtetërore gjendjen e saj financiare dhe shpenzimet e mundshme për garancitë e korporatave publike. A. gjithashtu vlerëson shkallën në të cilën qeveria monitoron publikon të raportet konsoliduar mbi performancën financiare të sektorit të korporatave publike dy vjet. Lutemi përdorni KLASIFIKIMIN E VLERËSIMIT E RAMIFIKIMEVE FISKALE.	Jo kumulativ	A: Programi financiar vjetor të auditueve për të gjitha korporatat publike publikohet dhe gjëndet në faqen e internetit qeveritar ose në dokumentet e buxhetit vjetor të qeverisë gjatë procesit të vëzhgimit. B: Programi financiar vjetor të auditueve publikohet për shumicën e korporatave publike brenda gjashtë muajve pas vitit fiskal. C: Qeveria merr raporte financiare gjithëpërfshirëse të korporatave publike brenda mëse muajve pas vitit fiskal. D: Performanca e shtënë e vogël sesa kërkohet për një pikë/C	Jo kumulativ	C (2017)	-	-	-	B		
4	Përmirësimi i metodologjisë për vlerësimin, monitorimin dhe mbështetjen e rreziqeve fiskale në lidhje me NSHE e papaguar	AVENDAVËRTIMUNDËSIVE QENDRUESHËMEKONOMIK NDËRTIMIINSTITUCIONEVE QEVERI	Fuqizimi financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme	Drejtoria e Rrezikut Fiskale	MIS	Vlerësimi vjetor nga DAF-dhe AF	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	-	-	e përmirësuar		
Objektivi Specifik (Komponenti) 1.4: Riskuti Fiskal																	
1	Vlerësimi i Riskuti Fiskal	AVENDAVËRTIMUNDËSIVE QENDRUESHËMEKONOMIK NDËRTIMIINSTITUCIONEVE QEVERI	Fuqizimi financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme. EU Screening reports	Grupi i Punës për rregullimin e Riskuti Fiskal		Vlerësimi vjetor nga Grupi i Punës për rregullimin e Riskuti Fiskal	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	Përgatitja e raportit mbi qëndrueshmërinë Kështillimi Fiskal	Hartimi i kuadrit ligjor teknik Fiskal	Miratimi i kuadrit ligjor të Këshillimi Fiskal		

Nr	Treguesi	Lidhja me SKZHE	Qëllimi/Objektivi i SKZHE	Burimi i të dhënave për monitorimin e performancës së indikatorit	Institucioni përgjegjës për mbledhjen e të dhënave		Përshkrimi i metodologjisë	Lloji i treguesit: kumulativ/ jo kumulativ	Formula	Drejtimi/ trendi	Baza	Vlera e synuar për 2023	Vlera e synuar për 2024	Vlera e synuar për 2025	Vlera e synuar për 2026	OZhQ - Objektivi i Zhvillimit të Qëndrueshëm të OKB	Vlera e synuar e treguesit OZhQ
Qëllimi i Politikës (Shtylla) 2: Planifikimi i integruar strategjik dhe buxhetor, monitorimi dhe raportimi transparent																	
Objektivi Specifik (Komponenti) 2.1: Planifikimi Strategjik i Integruar																	
1	Përqindja e strategjive dhe planeve të veprimit të zhvilluara në përputhje me udhëzimet e SPI-së	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raportet vjetore SASPAC	SASPAC	Ministritë e Linjës	Vlerësimi vjetor nga SASPAC	Jo kumulativ	Numri i strategjive dhe planeve të veprimit të zhvilluara në përputhje me udhëzimet e SPI-së i përqindje e numrit të përgjithshëm të strategjive dhe planeve të veprimit	Trend rritës	65% (2022)	70%	75%	85%	90%		
2	Përqindja e strategjive dhe planeve të veprimit të monitoruara përmes SIPI	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raportet vjetore SASPAC		Ministritë e Linjës	Vlerësimi vjetor nga SASPAC	Jo kumulativ	Numri i strategjive dhe planeve të veprimit të monitoruara përmes SIPI si përqindje e numrit të përgjithshëm të strategjive dhe planeve të veprimit	Trend rritës	ND (2022)	ND	30%	40%	55%		
Objektivi Specifik (Komponenti) 2.2: Planifikimi Buxhetor Afatmesëm																	
1	Treguesi PEFA 16 Perspektiva Afatmesme në buxhetimin e shpenzimeve	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme	Drejtoria e Analizës dhe Programimit Buxhetor		PEFA 16 Perspektiva afatmesme në buxhetimin e shpenzimeve është treguesi që do të matet. Ky tregues shqyrton shkallën në të cilën buxhetet e shpenzimeve janë zhvilluar për një periudhë afatmesme brenda kufijve të qartë të shpenzimeve afatmesme buxhetore. Ai gjithashtu shqyrton masën në të cilën buxhetet vjetore rrjedhin nga vlerësimet afatmesme dhe shkallën e përafrimit ndërmjet vlerësimeve buxhetore afatmesme dhe planeve strategjike. Ai përmban katër dimensione dhe përdor metodën M2 (AV) për grumbullimin e rezultateve të dimensioneve. Ai lutemi përdorni KUADRIN PEFA PER VLERESIMIN E MENAXHIMIT FINANCIARE PUBLIKE.	Jo kumulativ	Shiko Kuadrin PEFA	Trend rritës	C+ (2017)	-	B	B	B+		
2	Treguesi SIGMA 6.7.1 Funksionimi i kontrollit të brendshëm (Ligjha ndërmjet strukturave menaxheriale dhe buxhetore) (%)	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme Raporte vlerësimi SIGMA			Ky nën-tregues kontrollon nëse menaxherëve të lartë u janë shpërndarë buxhetet e tyre. Analiza është kryer në bazë të të dhënave të ofruara nga CHU/MF dhe një rishikim i një kampioni prej pesë organizatash me buxhet të madh për të verifikuar të dhënat e ofruara nga CHU/MF. Nëse shqyrtimi i pesë rasteve të mostrës zbulon mospërputhje me të dhënat e CHU, ose nuk ka të dhëna nga CHU, bëhet një kontroll i plotë i tëgjitha ministrive, duke krahasuar strukturat e tyre menaxhuese dhe buxhetore. Struktura organizative përcaktohet në kontekstin e vendit, por zakonisht do t'u referohej organeve, agjencive dhe departamenteve ose sektorëve të pavarur kushtetues brenda ministrive. Analiza do të krahasojë strukturat menaxheriale/organizative me buxhetin e miratuar nga parlamenti ose një ndarje më të detajuar buxhetore të miratuar nga qeveria.	Jo kumulativ	3 pikë = më shumë se 80% e organizatave kanë përafrim ndërmjet strukturave të menaxhimit dhe buxhetit 2 pikë = 60%-80% e organizatave kanë përafrim ndërmjet strukturave menaxheriale dhe buxhetore. 1 pikë = 30%-59,99% e organizatave kanë përafrim ndërmjet strukturave menaxheriale dhe buxhetore. 0 pikë = më pak se 30% e organizatave kanë përafrim ndërmjet strukturave menaxheriale dhe buxhetore.	Trend rritës	0/3 (2021)	-	Trend rritës	Trend rritës	Trend rritës		
3	Treguesi SIGMA 6.2.1 – Cilësia e procesit të buxhetit vjetor dhe besueshmëria e buxhetit (Përafrimi operacional ndërmjet Kuadrit Buxhetor Afatmesëm dhe procesit buxhetor vjetor)	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme Raporte vlerësimi SIGMA			Rishikimi i PBA-së të miratuar gjatë vitit të kaluar kalendarik dhe faturës së buxhetit vjetor për vitin kalendarik në vazhdim, duke përfshirë materialet mbështetëse të disponueshme.	Jo kumulativ	Për secilin nga katër kriteret e mëposhtme, japet 1 pikë (gjithsej 4 pikë): Organizatat buxhetore të nivelit të parë ofrojnë inpute gjithëpërfshirëse për PBA-në dhe projekt buxhetin vjetor (d.m.th. mbulimi i nevojave të plota buxhetore); Qeveria miraton tavanet e shpenzimeve për organizatat buxhetore të nivelit të parë ose ministritë përpara se organizatave buxhetore tu kërkohet të paraqesin propozimet vjetore të buxhetit; Tavani agregat i shpenzimeve i vendosur në PBA nuk tejkalohet në projektligjin vjetor të buxhetit; Tavanet sektoriale të vendosura në PBA mirëmbahen te projektligji vjetor i buxhetit, me jo më shumë se 2% ndryshim nga tavanet).	Trend rritës	2/4 (2021)	-	-	Trend rritës	Trend rritës		
4	Vlerësimi Indeksit të Buxhetit të Hapur – pikët e Pjesëmarrjes Publike	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme Raporte IBH			Referoju metodologjisë OBS	Jo kumulativ	Referoju metodologjisë OBS	Trend rritës	6/100 (2021)	-	-	Trend rritës	Trend rritës		
5	Vlerësimi Indeksit të Buxhetit të Hapur – Transparenca	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme Raporte IBH			Referoju metodologjisë OBS	Jo kumulativ	Referoju metodologjisë OBS	Trend rritës	52/100 (2021)	-	-	Trend rritës	-		
6	Prezantimi i rishikimeve të shpenzimeve	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme Raporte asistencë teknike			Vlerësimi vjetor nga DAPB	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	Metodologjia e përgatitur dhe rregulluar	Rishikimet e shpenzimeve të pilotuara	Rishikimet e shpenzimeve të realizuara në 1 Program/Sektor	Rishikimet e shpenzimeve të realizuara në 2 Program/Sektor		
7	Prezantimi i analizës së hendekut gjinor si pjesë e BPGJ-së	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme Raporte asistencë teknike			Vlerësimi vjetor nga DAPB	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	Metodologjia e analizës së hendekut gjinor e përgatitur dhe e rregulluar	Pilotimi i analizës së hendekut gjinor	Përhapja e analizës së hendekut gjinor	Mirëmbajtja e analizës së hendekut gjinor		
8	Prezantimi i buxhetimit të gjelbërt të përgjigjshëm ndaj ndryshimeve klimatike	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme Raporte asistencë teknike			Vlerësimi vjetor nga DAPB	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	Metodologjia për Buxhetimin e Përgjigjshëm ndaj ndryshimeve klimatike është përgatitur dhe rregulluar	Pilotimi i Buxhetimit të Përgjigjshëm ndaj Ndryshimeve Klimatike	Pilotimi i Buxhetimit të Përgjigjshëm ndaj Ndryshimeve Klimatike	Përhapja e Buxhetimit të Përgjigjshëm ndaj Ndryshimeve Klimatike		
9	Miratimi i Dokumentit të Politikave Prioritare së bashku me Listën Unike me Rëndësi Kombëtare	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Fletorja Zyrtare VKM			Hartimi dhe miratimi i DPP-së së bashku me Listën Unike me Rëndësi Kombëtare	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	(2022)	Bashkëpunimi me Ministritë e Linjës dhe miratimi me VKM çdo fillim viti	Bashkëpunimi me Ministritë e Linjës dhe miratimi me VKM çdo fillim viti	Bashkëpunimi me Ministritë e Linjës dhe miratimi me VKM çdo fillim viti	Bashkëpunimi me Ministritë e Linjës dhe miratimi me VKM çdo fillim viti		

Nr	Treguesi	Lidhja me SKZHE	Qëllimi/Objektivi i SKZHE	Burimi i të dhënave për monitorimin e performancës së indikatorit	Institucioni përgjegjës për mbledhjen e të dhënave		Përshkrimi i metodologjisë	Lloji i treguesit: kumulativ/ jo kumulativ	Formula	Drejtimi/ trendi	Baza	Viera e synuar për 2023	Viera e synuar për 2024	Viera e synuar për 2025	Viera e synuar për 2026	OZhQ - Objektivi i Zhvillimit të Qëndrueshëm të OKB	Viera e synuar e treguesit OZhQ
Qëllimi i Politikës (Shtylla) 2: Planifikimi i integruar strategjik dhe buxhetor, monitorimi dhe raportimi transparent																	
Objektivi Specifik (Komponenti) 2.3: Menaxhimi i Investimeve Publike																	
1	**Treguesi i performancës PEFA 11. Menaxhimi i Investimeve Publike**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport i brendshëm Raport PEFA	**Drejtoria e Menaxhimit të Investimeve Publike**		PEFA 11 Menaxhimi i Investimeve Publike është treguesi që do të matet. Ky tregues vlerëson vlerësimin ekonomik, përzgjedhjen, koston dhe monitorimin e projekteve të investimeve publike nga qeveria, si dhe publikimin e informacionit të ecurisë me theks në projektet më të mëdha dhe më të rëndësishme. Ai përmban katër dimensione dhe përdor metodën M2 (AV) për grumbullimin e rezultateve të dimensioneve. Ju lutemi përdorni KUADRIN PEFA PËR VLERËSIMIN E MENAXHIMIT FINANCIAR PUBLIK.	Jo kumulativ	Lutemi referojuni kuadrit PEFA	Trend rritës	C+ (2017)	-	-	-	B+		
2	**Prezantimi i proceduravë të përmirësuara të MIP-së (përfshirë mekanizmat përkatës të vendimmarrjes)**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport i brendshëm			Vlerësim vjetor nga DMIP	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	Operacionalizimi i proceduravë të MIP-së	Përmirësimi dhe zbatimi i proceduravë të MIP-së	Zbatimi i proceduravë të MIP-së	Përditësimi i proceduravë të MIP-së		
3	**Pjesa e projekteve të investimeve publike që propozohen në bazë të prioriteteve strategjike të qeverisë (vlera e projekteve në një vit të caktuar)**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Projekte të Investimeve Publike, Drejtoria e Investimeve Publike, Drejtoria e Përgjithshme e Buxhetit			Ky tregues do të shërbejë për vlerësimin e procesit të vendimmarrjes në përzgjedhjen e projekteve të investimeve publike. Treguesi do të matet si raport i projekteve të investimeve të përfshira në PBA që pasqyrojnë prioritetet strategjike (SPP) të qeverisë të paraqitura në SKZHI dhe të alokuara në nivel sektorial/ndër sektorial e kundrejt totalit të projekteve të investimeve të përfshira në PBA. Për qëllime përllogaritjeje do të vlerësohen projektet e përfshira në 9 programe specifike kryesore të PBA-së.	Jo kumulativ	ISPP = Numri i Projekteve të Investimeve Publike që pasqyrojnë prioritetet strategjike / Projektet Totale të investimeve. Treguesi mund të shprehet edhe në terma financiarë, me raportin ndërmjet shumave totale të projekteve të propozuara në bazë të prioriteteve strategjike, kundrejt buxhetit total të investimeve kapitale. VSPP = Shuma totale e Projekteve të investimeve Publike që pasqyrojnë prioritetet strategjike / Shuma totale e projekteve të investimeve.	Trend rritës	81% (2020)	-	≥ 82%	≥ 82%	≥ 82%		
4	**Disbursimet aktuale për projektet e mëdha të investimit krahasuar me disbursimet e planifikuara shoqëruar me shpjegimet përkatëse në rastet kur ka devijime**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Projekte të Investimeve Publike, Drejtoria e Investimeve Publike, Drejtoria e Përgjithshme e Buxhetit			Ky tregues do të masë ecurinë e shpenzimeve të projekteve të investimeve publike. Raporti i disbursimit vjetor të buxhetit për projektet e investimeve publike (RIPI) do të matet si raport ndërmjet totalit të disbursuar vjetor për projektet e investimeve më 700 milionë lekë, (ose 5 milionë euro), kundrejt shumës totale të buxhetit të ndarë në një vit për realizimin e projekteve përkatëse.	Jo kumulativ	RIPD = (Disbursimi vjetor total i projekteve të investimeve / Buxheti total i planifikuar vjetor për projektet përkatës) X 100%	Trend rritës	98% (2022)	-	≥ 98%	≥ 98%	≥ 98%		
5	**Raporti i investimeve të reja publike të paraqitura brenda ciklit të PBA-së kundrejt totalit të investimeve të reja publike të miratuara në një vit**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Projekte të Investimeve Publike, Drejtoria e Investimeve Publike, Drejtoria e Përgjithshme e Buxhetit			Ky tregues matet si raport ndërmjet sasisë së investimeve të reja publike (IRP) të paraqitura brenda ciklit të PBA-së për vitin n+1 kundrejt shumës së totalit të investimeve të reja publike të miratuara në vitin n+1.	Jo kumulativ	Viera e investimeve të reja publike të paraqitura brenda PBA-së / viera totale e investimeve të reja publike	Trend rritës	74.2% (2022)	-	≥ 80%	≥ 85%	≥ 90%		
Objektivi Specifik (Komponenti) 2.4: Financat Vendore																	
1	**Formula e granteve rregulluar bazuar në të dhënat e Regjistrimit të Popullsisë**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport i brendshëm Budget documentation	**Drejtoria e Financave Vendore**		Vlerësimi vjetor zbatuar nga DFV	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	n/a	-	Formula e granteve rregulluar	Formula e granteve zbatohet për të gjitha NJVQV-të	Formula e granteve zbatohet për të gjitha NJVQV-të		
2	**Prezantohet skema shtesë e granteve të bazuara në performancë (SGBP)**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport i brendshëm Budget documentation			Vlerësimi vjetor zbatuar nga DFV	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	n/a	-	SGBP i hartuar	SGBP i pilotuar	SGBP i pilotuar		
3	**PEFA Treguesi I Performancës 7: Transfertat tek qeveria vendore**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme			**PEFA 7 Transfertat te nënkombëtar është treguesi që do të matet.** Ky tregues vlerëson transparencën dhe realizimin në kohë të transfertave nga qeveria qendrore në qeveritë nënkombëtare me marrëdhëniet të drejtpërdrejta financiare me të. Ai merr në konsideratë bazën për transfertat nga qeveria qendrore dhe nëse qeveritë nënkombëtare marrin informacion mbi alokimet e tyre në kohë për të lehtësuar planifikimin e buxhetit. Ai përmban dy dimensione dhe përdor metodën M2 (AV) për grumbullimin e rezultateve të dimensioneve.	Jo kumulativ	Lutemi referojuni kuadrit PEFA	Trend rritës	C+ (2017)	-	-	B	B		
4	**Përqindja e bashkëve që përdorin software-in e ri SMBV**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport i brendshëm Raporte asistencë teknike			Vlerësimi vjetor nga DFV/AT	Jo kumulativ	Numri i bashkive që përdorin software-in e ri UBMS si përqindje e numrit të përgjithshëm të bashkive	Trend rritës	-	-	30%	100%	100%		
5	**Përqindja e bashkëve që publikojnë planet e performancës për ofrimin e shërbimeve**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme Faqeja internetit të bashkive			Vlerësimi vjetor nga DFV	Jo kumulativ	Numri i bashkive që publikuan planet e performancës për ofrimin e shërbimeve si përqindje e numrit të përgjithshëm të bashkive në vitin fiskal	Trend rritës	-	-	-	50%	70%		
6	**Përqindja e bashkëve që publikojnë informacion mbi performancën e arritur nga ofrimi i shërbimeve**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme Faqeja internetit të bashkive			Vlerësimi vjetor nga DFV	Jo kumulativ	Numri i bashkive që publikuan planet e performancës për ofrimin e shërbimeve si përqindje e numrit të përgjithshëm të bashkive në vitin fiskal	Trend rritës	-	-	-	50%	70%		
7	**Prezantimi nga MF i Software-it të Menaxhimit të Buxhetit Vendor dhe E-Platformës**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport i brendshëm			Vlerësimi vjetor nga DFV	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	E-platforma e zhvilluar dhe e mirëmbajtur	E-platforma pilotësisht funksionale dhe e përdorur	E-platforma e mirëmbajtur	E-platforma e mirëmbajtur		
Objektivi Specifik (Komponenti) 2.5: Raportimi dhe Monitorimi i Zbatimit të Buxhetit																	
1	**Treguesi I Performancës PEFA 28 "Raportet e buxhetit gjatë vitit"**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport i brendshëm	**Drejtoria e Menaxhimit të Buxhetit**		PEFA PI 28 "Raportet e Buxhetit Brenda a Vitit" është treguesi që do të matet. Ky tregues vlerëson gjithëpërfshirjen, saktësinë dhe afatin kohor të informacionit për ekzekutimin e buxhetit. Raportet e buxhetit brenda vitit duhet të jenë në përputhje me mbulimin dhe klasifikimet buxhetore për të lejuar monitorimin e performancës së buxhetit dhe, nëse është e nevojshme, përditërimin në kohë të masave korrigjuese. Ky tregues përmban tre dimensione dhe përdor metodën M1 për grumbullimin e rezultateve të dimensioneve. Ju lutemi përdorni KUADRIN PEFA PËR VLERËSIMIN E MENAXHIMIT FINANCIAR PUBLIK.	Jo kumulativ	Lutemi referojuni kuadrit PEFA	Trend rritës	D+ (2017)	-	B	B+	A		
2	**Publikimi i raporteve të zbatimit të buxhetit për qytetarët**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Faqja e internetit e MF			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	Mirësimi i formatëve	Publikimi i raportit			
4	**Zhvillimi i një sistemi informacioni të dedikuar për monitorimin dhe raportimin e PPP-ve dhe kontratave koncesionare**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport i brendshëm	**Drejtoria e Koncesioneve**		Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	-	Kontraktimi i sistemit të informacionit	Zhvillimi dhe vendosja e sistemit të informacionit		
5	**Numri i kontratave PPP të mbuluara në raportin vjetor të përmbledhur për PPP-të dhe kontratat koncesionare**	ARHEIDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRUDHËSI DHE RRITJENE GJERË	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte vjetore mbi PPP			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Numri i kontratave PPP të përfshira në raportin vjetor të agreguar për PPP-të dhe kontratat koncesionare	Trend rritës	-	-	100	150	200		

Nr	Treguesi	Lidhja me SKZHE	Qëllimi/Objektivi i SKZHE	Burimi i të dhënave për monitorimin e performancës së indikatorit	Institucioni përgjegjës për mbledhjen e të dhënave		Përshkrimi i metodologjisë	Lloji i treguesit: kumulativ/ jo kumulativ	Formula	Drejtimi/ trendi	Baza	Vlera e synuar për 2023	Vlera e synuar për 2024	Vlera e synuar për 2025	Vlera e synuar për 2026	OZhQ - Objektivi i Zhvillimit të Qëndrueshëm të OKB	Vlera e synuar e treguesit OZhQ
Qëllimi i Politikës (Shtylla) 3: Menaxhimi dhe mobilizimi i të ardhurave																	
Objektivi Specifik (Komponenti) 3.1: Menaxhimi i taksave																	
1	**Rritja e të hyrave nga SSA (në total nga administrata tatimore dhe doganore sipas SAA-së)**	AKHENDA PËR ZHVILLIMIT TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme SAA	**Drejtoria e Përgjithshme e Politikave Tatimore** **Drejtoria e Përgjithshme e Tatimeve** **Drejtoria e Përgjithshme e Doganave**		Rritja bazohet në vitin përpara	Jo-Kumulative	Rritja bazohet në vitin përpara	Trend rritës	(2023) 0.57% e PBB-së		0.76% e PBB-së rritje në krahasim me vitin 2023	0.62% e PBB rritje në krahasim me vitin 2024	0.43% e PBB rritje në krahasim me vitin 2025		
2	**Miratimi i SAA**	AKHENDA PËR ZHVILLIMIT TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Fletorja Zyrtare			Vlerësim vjetor	Jo-Kumulative	Nuk aplikohet				miratuar				
3	**Rritja e të hyrave nga TVSH-ja (e matur në bazë jokumulative)**	AKHENDA PËR ZHVILLIMIT TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të jashtme Raporte për ekzekutimin e buxhetit			Nuk është përfshirë TVSH-ja e mbledhur nga Dogana (vetëm nga Administrata Tatimore)	Jo-Kumulative	0.4% e PPB rritje në krahasim me vitin 2023 0.2% e PPB rritje në krahasim me vitin 2024 0.1% e PPB rritje në krahasim me vitin 2025	Trend rritës	Vit baza 2023, -1.98% e PPB në 2023		0.4% e PPB rritje në krahasim me vitin 2023	0.2% e PPB rritje në krahasim me vitin 2024	0.1% e PPB rritje në krahasim me vitin 2025		
4	**Rritja e të ardhurave nga reduktimi i punës së ndërdeklaruar dhe të padeklaruar (e matur në bazë jokumulative) si rezultat i futjes së 40 mijë punonjësve të rinj në skemë dhe rritja e deklarimit të pagës së 120 mijë punonjësve, sipas kalendarit të rritjes në SAA**	AKHENDA PËR ZHVILLIMIT TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme			Rritja bazohet si rezultat i futjes së 40 mijë punonjësve të rinj në skemë dhe rritja e deklarimit të pagës së 120 mijë punonjësve, sipas kalendarit të rritjes në SAA	Jo-Kumulative	0.02% të PBB-së 0.05% të PBB-së rritje në krahasim me vitin 2024 0.05% të PBB-së rritje në krahasim me vitin 2025.	Trend rritës	Vit bazë 2023 0.08% e PBB-së		0.02% të PBB-së	0.05% të PBB-së rritje në krahasim me vitin 2024	0.05% të PBB-së rritje në krahasim me vitin 2025.		
Objektivi Specifik (Komponenti) 3.2: Menaxhimi i taksës së pasurisë																	
1	**Hartimi dhe miratimi i ligjit për taksën mbi pasurinë e paluajtshme**	AKHENDA PËR ZHVILLIMIT TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Fletorja Zyrtare Raport i brendshëm	**Drejtoria e Përgjithshme e Taksës së Pasurisë**		Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	Hartimi i ligjit për taksën mbi pasurinë e paluajtshme	-	Miratimi i ligjit për taksën mbi pasurinë e paluajtshme	-		
2	**Miratimi i akteve nënligjore për zbatimin e ligjit për taksën mbi pasurinë e paluajtshme**	AKHENDA PËR ZHVILLIMIT TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Fletorja Zyrtare Raport i brendshëm			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	-	Hartimi dhe miratimi i akteve nënligjore	-		
Objektivi Specifik (Komponenti) 3.3: Menaxhimi Doganor																	
1	**Përqindja e shfrytëzimit të Kanalit të Gjelbër**	AKHENDA PËR ZHVILLIMIT TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport i brendshëm	**Drejtoria e Përgjithshme e Doganave**		Vlerësim vjetor		Shfrytëzimi në përqindje pa kontroll fizik dhe doganor	Trend rritës	-	28%	30%	33%	> 33%		
2	**Koha e përpunimit të deklaratës doganore**	AKHENDA PËR ZHVILLIMIT TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport i brendshëm			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Koha mesatare për të përpunuar një deklaratë me porosi	Trend rënës	-	99.1 minuta	Trend rënës	Trend rënës	Trend rënës		
3	**Numri i operatorëve ekonomikë të autorizuar**	AKHENDA PËR ZHVILLIMIT TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport i brendshëm			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Numri i operatorëve ekonomikë të autorizuar deri në fund të vitit	Trend rritës	-	13	Trend rritës	Trend rritës	Trend rritës		
4	**Dritarja e Vetme Kombëtare**	AKHENDA PËR ZHVILLIMIT TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport i brendshëm			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	-	-	2026		
5	**Sistemi i Ri i Kompjuterizuar i Transitit (SRKT)**	AKHENDA PËR ZHVILLIMIT TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport i brendshëm			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	-	-	2026		

Nr	Treguesi	Lidhja me SKZHE	Qëllimi/Objektivi i SKZHE	Burimi i të dhënave për monitorimin e performancës së indikatorit	Institucioni përgjegjës për mbledhjen e të dhënave		Përshkrimi i metodologjisë	Lloji i treguesit: kumulativ/ jo kumulativ	Formula	Drejtimi/ trendi	Baza	Vlera e synuar për 2023	Vlera e synuar për 2024	Vlera e synuar për 2025	Vlera e synuar për 2026	OZhQ - Objektivi i Zhvillimit të Qëndrueshëm të OKB	Vlera e synuar e treguesit OZhQ
Qëllimi i Politikës (Shtylla) 4: Kontabiliteti dhe Menaxhimi i Zbatimit të Buxhetit																	
Objektivi Specifik (Komponenti) 4.1: Llogaritë Kombëtare të Qeverisë																	
1	Sistemi i shkëmbimit të informacionit (Web service) i krijuar për të lehtësuar shkëmbimin e të dhënave ndërmjet MF, INSTAT dhe BSH.	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti brendshëm	INSTAT		Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	-	Zhvillimi i Sistemit të Shkëmbimit të Informacionit (web service)	Sistemi i shkëmbimit të informacionit (web service) i zhvilluar		
2	Të dhëna për PPP-të dhe kontratat koncesionare përfshihen në SFQ	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte SFQ			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	-	PPP-të dhe kontratat e koncesioneve janë përfshirë në SFQ	PPP-të dhe kontratat e koncesioneve janë përfshirë në SFQ		
Objektivi Specifik (Komponenti) 4.2: Kontabiliteti																	
1	Numri shtesë i Institucioneve Buxhetore që kanë akses në SIFQ dhe arkivën elektronike (AE)	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme SIFQ Arkiva elektronike	Drejtoria e Përgjithshme e Thesarit		Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet		-	5 në SIFQ, 300 në AE	86 në AE	-	-		
2	Provdhini i kuadrit rregullator ligjor dhe niveli gjor bazuar në SNKSP sipas planit	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti brendshëm Raporte asistence teknike	DHMFKK		Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	Përgatitja e Dokumentit Konceptual	-	Kuadri ligjor i hartuar	Kuadri ligjor i miratuar		
3	Përgatitja e bilanceve të hapjes dhe zbatimi i kuadrit të ri kontabël	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti brendshëm Raporte asistence teknike	DHMFKK		Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	-	-	I finalizuar		
4	Përqindja e kontabilitetëve të qeverisë që kanë përfunduar trajnimin SNKSP	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti brendshëm Raporte asistence teknike	DHMFKK		Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Numri i kontabilitetëve të qeverisë që kanë përfunduar trajnimin SNKSP si përqindjee numrit të përgjithshëm të kontabilitetëve të qeverisë deri në fund të viti	Trend rritës	-	40%	60%	80%	100%		
Objektivi Specifik (Komponenti) 4.3: Prokurimi Publik																	
1	Përqindja e përdorimit të kriterit të vlerësimit "Oferta Ekonomikisht me e favorshme bazuar në kosto" (kriteri MEAT bazuar në kosto) në procedurat e prokurimit publik	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti brendshëm	APP		Ndikimi do të vlerësohet duke matur vlerën e kontratave të dhëna bazuar në raportin çmimi më i mirë/cilësi brenda kritereve të ofertës ekonomikisht më të favorshme (OEMF) në raport me vitin e kaluar.		Raporti çmimi më i mirë/cilësi brenda kritereve të ofertës ekonomikisht më të favorshme (OEMF) në raport me vitin e kaluar	Trend rritës	33.92% (2022)				Trend rritës		
2	ISO 370001 mbi 'Sistemet e menaxhimit kundër ryshfetit' zbatuar nga KPP	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti brendshëm	KPP		Vlerësim vjetor		Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	-	-	I zbatuar		
Objektivi Specifik (Komponenti) 4.4: Menaxhimi i Borxhit																	
1	Plani Vjetor i Huamarrjes dhe Raporti i Monitorimit i SMB-së i përgatitur dhe publikuar	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti brendshëm Faqja e internetit e MF	DPBSH		Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	Dokumentet e publikuara në faqen zyrtare të MF-së	Dokumentet e publikuara në faqen zyrtare të MF-së	Dokumentet e publikuara në faqen zyrtare të MF-së	Dokumentet e publikuara në faqen zyrtare të MF-së		
2	Kuadri Gjithëpërfshirës i Vlerësimit të Riskut të Kredisë (VRK)	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti brendshëm			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	-	-	Kuadri VRK i zhvilluar dhe i zbatuar		
3	Zhvillimi i Dokumentit konceptual mbi Instrumentet e finandimit të gjelbër/alternativë	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti brendshëm			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	-	Raporti i vlerësimit i përgatitur	-		
Objektivi Specifik (Komponenti) 4.5: Menaxhimi i Likuiditetit																	
1	Norma e saldëdsë së parashikimit mujor të likuiditetit	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti brendshëm SIFQ	Drejtoria e Përgjithshme e Thesarit		Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Vlerat e vlerësuara të qarkullimit të parasë / Vlerat aktuale të qarkullimit të parasë	Trend rritës	88%	88%	91%	93%	96%		
2	Zërat e detajuara të të hyrjeve dhe daljeve në Parashikimin e Flukseve të Likuiditetit të përfshira	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti brendshëm			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Përfshirë numri shtesë i zërave të detajuar të hyrjeve dhe daljeve në Parashikimin e Fluksit të Parasë	Trend rritës	0	0	6	2	0		
3	Rritja e numrit të Instrumenteve për menaxhim aktiv të likuiditetit	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti brendshëm			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Numri shtesë i instrumenteve për menaxhimin aktiv të parasë	Trend rritës	1	0	0	1	0		
Objektivi Specifik (Komponenti) 4.6 Menaxhimi i Aseteve																	
1	Krijimi i kuadrit të duhur rregullator për vlerësimin dhe inventarizimin e aseteve publike	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti brendshëm Raporte asistence teknike	DHMFKK	Drejtoria e Përgjithshme e Thesarit	Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	Koncept dokumenti i përgatitur	Kuadri rregullator i hartuar	Kuadri rregullator i miratuar	-		
2	Përgatitja e një regjistri të konsoliduar të aseteve për Institucionet qendrore, në nivel njësie kontrolluese.	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJEN E GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti brendshëm Raporte asistence teknike	DHMFKK	Drejtoria e Përgjithshme e Thesarit	Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	Koncept dokumenti i përgatitur	Hartuar	Hartuar	Miratuar		

Nr	Treguesi	Lidhja me SKZHE	Qëllimi/Objektivi i SKZHE	Burimi i të dhënave për monitorimin e performancës së indikatorit	Institucioni përgjegjës për mbledhjen e të dhënave		Përshkrimi i metodologjisë	Lloji i treguesit: kumulativ/ jo kumulativ	Formula	Drejtimi/ trendi	Baza	Vlera e synuar për 2023	Vlera e synuar për 2024	Vlera e synuar për 2025	Vlera e synuar për 2026	OzhQ- Objektivi i Zhvillimit të Qëndrueshëm të OKB	Vlera e synuar e treguesit OzhQ
Qëllimi i Politikës (Shtylla) 5: Kontrolli i Brendshëm Financiar Publik																	
Objektivi Specifik (Komponenti) 5.1: Menaxhimi Financiar dhe Kontrolli																	
1	Përqindja e Institucioneve Publike që përmbushin kërkesat e MFK-së	AHENDA PËR ZHVILLIMTË QËNDRUESHËM EKONOMIK NDËRUDHENDHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti vjetor PIFC Sistemi informativi i brendshëm	DHMFK		Vlerësimi MFK	Jo kumulativ	Numri i Institucioneve Publike që përmbushin kërkesat e MFK-së si përqindje e numrit të përgjithshëm të institucioneve publike	Trend rritës	69% (2022)	70%	72%	75%	80%		
2	Përqindja e institucioneve publike që kanë të vendosur mekanizma adekuat të llogaridhënies menaxheriale	AHENDA PËR ZHVILLIMTË QËNDRUESHËM EKONOMIK NDËRUDHENDHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti vjetor PIFC Sistemi informativi i brendshëm			Vlerësimi MFK	Jo kumulativ	Numri i institucioneve publike që kanë në fuqi mekanizma të përshtatshëm të llogaridhënies menaxheriale si përqindje e numrit të përgjithshëm të institucioneve publike	Trend rritës	68% (2022)	70%	72%	75%	80%		
3	Ligji dhe aktet nënligjore të MFK-së janë ndryshuar dhe miratuar	AHENDA PËR ZHVILLIMTË QËNDRUESHËM EKONOMIK NDËRUDHENDHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti i brendshëm Fletorja Zyrtare			Vlerësimvjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	ND (2022)	Ligji i MFK-së, manuali i MFK-së dhe udhëzimi për deklarimin dhe raportimin për cilësinë e sistemit të kontrollit të brendshëm të miratuar	Metodologjia e vlerësimit të cilësisë së KB është miratuar	Metodologjia për monitorimin e performancës së njësive të qeverisjes së përgjithshme është miratuar	Ligji i MFK-së i rishikuar		
4	Përqindja e institucioneve publike që kanë adoptuar të gjitha njëtet e menaxhimit të rrezikut	AHENDA PËR ZHVILLIMTË QËNDRUESHËM EKONOMIK NDËRUDHENDHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti vjetor PIFC Sistemi informativi i brendshëm			Vlerësimi MFK	Jo kumulativ	Numri i institucioneve publike që kanë adoptuar të gjitha njëtet e menaxhimit të rrezikut si përqindje e numrit të përgjithshëm të institucioneve publike	Trend rritës	68% (2022)	70%	72%	75%	80%		
Objektivi Specifik (Komponenti) 5.2: Auditimi i Brendshëm																	
1	Përqindja e institucioneve publike që mbulohen nga auditimet e brendshme vjetore	AHENDA PËR ZHVILLIMTË QËNDRUESHËM EKONOMIK NDËRUDHENDHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport PIFC Raport i brendshëm	DHAB		Vlerësimvjetor	Jo kumulativ	Numri i institucioneve publike që janë mbuluar nga auditi i brendshëm vjetor si një përqindje të numrit total të institucioneve publike	Trend rritës	136	138	Trend rritës	Trend rritës	Trend rritës		
2	Numri i institucioneve publike që kanë një komitet funksional auditimi	AHENDA PËR ZHVILLIMTË QËNDRUESHËM EKONOMIK NDËRUDHENDHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport PIFC Raport i brendshëm			Vlerësimvjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Trend rritës	6	7	Trend rritës	Trend rritës	Trend rritës		
3	Përqindja e auditueve të brendshëm aktivë që janë plotësisht të certifikuar	AHENDA PËR ZHVILLIMTË QËNDRUESHËM EKONOMIK NDËRUDHENDHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport PIFC Raport i brendshëm			Vlerësimvjetor	Jo kumulativ	Numri i auditueve të brendshëm aktivë që janë plotësisht të certifikuar si një përqindje e numrit total të auditueve	Trend rritës	80%	88%	Trend rritës	Trend rritës	Trend rritës		
4	Përqindja e njësive të auditimit të brendshëm që kanë kryer dhe zbatuar PPSC në përputhje me standardet në fuqi	AHENDA PËR ZHVILLIMTË QËNDRUESHËM EKONOMIK NDËRUDHENDHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport PIFC Raport i brendshëm			Vlerësimvjetor	Jo kumulativ	Numri i njësive të auditimit të brendshëm që kanë kryer dhe zbatuar PPSC në përputhje me standardet në fuqi si përqindje e numrit të përgjithshëm të auditorëve të brendshëm	Trend rritës	52%	71%	Trend rritës	Trend rritës	Trend rritës		
5	Përqindja e auditueve të brendshëm që përputhen me kërkesat e ZHP	AHENDA PËR ZHVILLIMTË QËNDRUESHËM EKONOMIK NDËRUDHENDHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raport PIFC Raport i brendshëm			Vlerësimvjetor	Jo kumulativ	Numri i auditorëve të brendshëm që përputhen me kërkesat e ZHP-së si përqindje e numrit të përgjithshëm të auditorëve të brendshëm		100%	100%	100%	100%	100%		
Objektivi Specifik (Komponenti) 5.3: Inspektimi Financiar Publik dhe Shërbimet e Koordinimit kundër Mashtrimit																	
1	Strategjia Kombëtare Kundër Mashtrimit (SKKM) për mbrojtjen e interesave financiare të BE-së është miratuar dhe monitoruar	AHENDA PËR ZHVILLIMTË QËNDRUESHËM EKONOMIK NDËRUDHENDHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme Faqja e internetit e MF	DIFP		Vlerësimvjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	SKKM përgatitur/ miratuar	SKKM raportuar dhe monitoruar	SKKM raportuar dhe monitoruar		
Objektivi Specifik (Komponenti) 5.4: Menaxhimi i Fondeve të BE-së																	
1	Hartohet dhe miratohet paketa për marrjen e besimit IPA III	AHENDA PËR ZHVILLIMTË QËNDRUESHËM EKONOMIK NDËRUDHENDHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti i brendshëm	Zyra Mbështetëse e ZKA (udhëheqës)	CFCU SAPAC	Vlerësimvjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	Hartohet paketa për marrjen e besimit IPA III	Miratohet paketa për marrjen e besimit IPA III	Zbatohet paketa për marrjen e besimit IPA III	Zbatohet paketa për marrjen e besimit IPA III		
2	Prezantohet Udhëtuesi për përshtatjen dhe rikuperimin (UPR) të fondeve të BE-së	AHENDA PËR ZHVILLIMTË QËNDRUESHËM EKONOMIK NDËRUDHENDHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporti i brendshëm	CFCU Zyra Mbështetëse e ZKA	SAPAC	Vlerësimvjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	UPR miratohet	UPR zbatohet	UPR zbatohet		

Nr	Treguesi	Lidhja me SKZHE	Qëllimi/Objektivi I SKZHE	Burimi I të dhënave për monitorimin e performancës së indikatorit	Institucioni përgjegjës për mbledhjen e të dhënave		Përshkrimi I metodologjisë	Lloji I treguesit: kumulativ/ jo kumulativ	Formula	Drejtimi/ trendi	Baza	Vlera e synuar për 2023	Vlera e synuar për 2024	Vlera e synuar për 2025	Vlera e synuar për 2026	OZhQ - Objektivi I Zhvillimit të Qëndrueshëm të OKB	Vlera e synuar e treguesit OZhQ
Qëllimi I Politikës (Shtylla) 6: Mbikëqyrja e Jashtme																	
Objektivi Specifik (Komponenti) 6.1: Auditimi I Jashtëm																	
1	**Treguesi PEFA 30.1 Mbulimi dhe standardet e auditimit**	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme	**KLSH**		PEFA "Mbulimi dhe standardet e auditimit" është treguesi që do të matet. Ky tregues vlerëson elementët kryesorë të auditimit të jashtëm për sa i përket fushës dhe mbulimit të auditimit, si dhe respektimit të standardeve të auditimit. Objekti i auditimit tregon subjektet dhe burimet e fondeve që auditohen në çdo vit të caktuar dhe duhet të përfshijë fondet ekstrabuxhetore dhe agencitë autonome. Këto të fundit mund të mos auditohen gjithmonë nga Kontrolli i Lartë i Shtetit (KLSH), pasi mund të parashikohet përdorimi i institucioneve të tjera të auditimit. Kur kapaciteti i KLSH-së është i kufizuar, programi i auditimit mund të planifikohet nga KLSH në përputhje me detyrimet ligjore të auditimit në baza shumëvjeçare, në mënyrë që të sigurohet që subjektet dhe funksionet me prioritet të lartë ose me pirrje risku të mbulohen rregullisht, ndërsa subjektet dhe funksionet e tjera mund të mbulohen më rrallë. Puna e auditimit duhet të mbulojë totalin e të ardhurave, shpenzimeve, aktiveve dhe detyrimeve, pavarësisht nëse këto pasqyrohen në raportet financiare. Ju lutemi përdorni KUADRIN PEFA PËR VLERËSIMIN E MENAXHIMIT FINANCIAR PUBLIK.	Jo kumulativ	A: Raportet financiare duke përfshirë të ardhurat, shpenzimet, aktivet dhe detyrimet e të gjitha enteve të qeverisë qendrore janë audituar duke përdorur ISSAI ose standarde të qëndrueshme kombëtare të auditimit gjatë tre viteve të fundit fiskale të përfunduara. Auditimet kanë nxjerrë në pah çdo çështje të rëndësishme materiale dhe rrezik sistemik dhe kontrolli. B: Raportet financiare të një sive të qeverisë qendrore që përfaqësojnë pjesën më të madhe të shpenzimeve dhe të ardhurave totale janë audituar duke përdorur ISSAI ose standardet kombëtare të auditimit gjatë tre viteve të fundit fiskale të përfunduara. Auditimet kanë nxjerrë në pah çdo çështje të rëndësishme materiale dhe rrezik sistemik dhe kontrolli. C: Raportet financiare të së subjekteve të qeverisë qendrore që përfaqësojnë pjesën më të madhe të shpenzimeve dhe të ardhurave totale janë audituar, duke përdorur ISSAI-t ose standardet kombëtare të auditimit gjatë tre viteve të fundit fiskale të përfunduara. Auditimet kanë nxjerrë në pah çdo çështje të rëndësishme relevante. D: Performanca është më pak se sa kërkohet për pikëzimin C	Trend rritës	B (2017)	-	-	A	-		
2	**Treguesi PEFA 30.3 Ndjekja e auditimit të jashtëm**	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme			PEFA "Ndjekja e auditimit të jashtëm" është treguesi që do të matet. Ky tregues vlerëson shkallën në të cilën kryhet ndjekja efektive dhe në kohë e rekomandimeve ose vërejtimeve të auditimit të jashtëm nga subjekti ekzekutiv ose i audituar. Dështnia e ndjekjes efektive të gjetjeve të auditimit përfshin lëshimin nga ekzekutivi ose subjekti i audituar i një përgjigjeje formale me shkrim ndaj gjetjeve të auditimit që tregon se si këto do të jenë ose janë adresuar tashmë, për shembull, një letër menaxhimi. Raportet për ndjekjen e mëtejshme mund të ofrojnë dëshmi të zbatimit duke përmbledhur shkallën në të cilën entitetet e auditiuara kanë qartësuar kërkesat e auditimit dhe kanë zbatuar rekomandimet ose vërejtimet e auditimit. Ju lutemi përdorni KUADRIN PEFA PËR VLERËSIMIN E MENAXHIMIT FINANCIAR PUBLIK.	Jo kumulativ	A: Ka dëshmi të qarta të ndjekjes efektive dhe në kohë nga subjekti ekzekutiv ose ai i audituar për auditimet për të cilat pritej ndjekja e mëtejshme, gjatë tre viteve të fundit fiskale të përfunduara. B: Një përgjigje formale, gjithëpërfshirëse dhe në kohë është bërë nga subjekti ekzekutiv ose ai i audituar për auditimet për të cilat pritej ndjekja e mëtejshme gjatë tre viteve të fundit fiskale të përfunduara. C: Një përgjigje formale është bërë nga subjekti ekzekutiv ose ai i audituar për auditimet për të cilat pritej vazhdimi, gjatë tre viteve të fundit fiskale të përfunduara. D: Performanca është më e ulët se sa kërkohet për pikëzimin C.	Trend rritës	C (2017)	-	-	-	A		
3	**SIGMA Treguesi 4.3.1.5: Efektiviteti I kontrollit të autoriteteve publike nga Institucionet e pavarura mbikëqyrëse (Zbatimi I rekomandimeve të ISA)**	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme			Të dhënat janë marrë nga raporti më i fundit i KLSH-së. Përqindja e raportuar është një mesatare e të gjitha llojeve të auditimeve të kryera nga KLSH, bazuar në numrin e rekomandimeve të bëra nga KLSH në vitin përpara vitit të fundit të plotë kalendarik që janë zbatuar deri në fund të vitit të plotë kalendarik më të fundit. Nëse KLSH nuk mbledh dhe publikon në mënyrë sistematike informacion mbi ndjekjen e rekomandimeve të tij, jepen 0 pikë.	Jo kumulativ	8 pikë = më shumë se 80% 6 pikë = 65%-80% 4 pikë = 50%-64,99% 2 pikë = 30%-49,99% 0 pikë = nën 30%	Trend rritës	4/8	-	-	5/8	7/8		
4	**Përgatitet dhe zbatohet Udhëzimi për auditimin e institucioneve buxhetore**	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	Udhëzimi miratohet	Udhëzimi zbatohet	-		
5	**Mjet I auditimit me ndihmën e kompjuterit (softuer) është në përdorim**	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	-	Trajnimi i ofruar	Softueri në përdorim		
6	**Metodologjia e auditimit të PPP-ve dhe koncesioneve e institucionalizuar**	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	Metodologjia finalizohet	Metodologjia zbatohet	-		
Objektivi Specifik (Komponenti) 6.2: Mbikëqyrja Parlamentare																	
1	**Treguesi PEFA-31 Shqyrtimi legjislativ i raporteve të auditimit**	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme	**Komisioni Parlamentar për Ekonominë dhe Financat I Parlamentit**		PEFA PI 31 "Shqyrtimi legjislativ i raporteve të auditimit" është treguesi që do të matet. Ky tregues fokusohet në shqyrtimin legjislativ të raporteve financiare të auditiara të qeverisë qendrore, duke përfshirë njësitë institucionale, në masën që ose (a) u kërkohet me ligj të paraqesin raporte auditimi të legjislatura ose (b) njësia e tyre mëmë ose kontrolluese duhet t'i përgjigjen pyetjeve dhe të ndërmarrin veprime në emër të tyre. Ka katër dimensione dhe përdor metodën M2 (AV) për grumbullimin e rezultateve të dimensioneve. Ju lutemi përdorni KUADRIN PEFA PËR VLERËSIMIN E MENAXHIMIT FINANCIAR PUBLIK.	Jo kumulativ	Please refer to the PEFA framework	Trend rritës	B (2017)	-	-	-	> B		
2	**Planë zhvillimor I përgatitur dhe zbatuar**	AKHENDA PËR ZHVILLIM TË QËNDRUESHËM EKONOMIK, NDËRLIDHJEN DHE RRITJENE GJELBËR	Fuqizimi i financave publike dhe stabiliteti fiskal	Raporte të brendshme			Vlerësim vjetor	Jo kumulativ	Nuk aplikohet	Nuk aplikohet	-	-	-	Miratuar	Zbatuar		