LIGJ
Nr. 65/2025

PËR MIRATIMIN E BUXHETIT FAKTIK TË VITIT 2024

Në mbështetje të neneve 78, 83, pika 1, dhe 158 të Kushtetutës dhe të nenit 63, të ligjit nr. 9936, datë 26.6.2008, "Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë", të ndryshuar, me propozimin e Këshillit të Ministrave,

KUVENDI
I REPUBLIKËS SË SHQIPËRISË

VENDOSI:

Neni 1
Miratimi i raportit vjetor të konsoliduar të zbatimit të buxhetit

Miratohet raporti vjetor i konsoliduar i zbatimit të buxhetit për vitin 2024 sipas dokumenteve të mëposhtme, pjesë përbërëse të tij, si më poshtë:

a) pasqyrat e konsoliduara vjetore për transaksionet financiare të shtetit për vitin 2024;

b) raporti për zbatimin e buxhetit vjetor 2024 në nivelin e fondeve të miratuara dhe objektivat e realizuar;

c) raporti për borxhin publik dhe përbërjen e tij për vitin 2024;

ç) raporti për përdorimin e fondit rezervë dhe të kontingjencës për vitin 2024;

d) raporti për situatën e kontrollit të brendshëm financiar publik në njësitë e qeverisjes së përgjithshme gjatë vitit 2024.

Neni 2
Hyrja në fuqi

Ky ligj hyn në fuqi 15 ditë pas botimit në Fletoren Zyrtare.

Miratuar në datën 6.11.2025.

Shpallur me dekretin nr. 400, datë 26.11.2025, të Presidentit të Republikës së Shqipërisë, Bajram Begaj.

REPUBLIKA E SHQIPËRISË

MINISTRIA E FINANCAVE

RAPORT

MBI

ZBATIMIN E BUXHETIT VJETOR,

DHE

SITUATËN MAKROEKONOMIKE E FISKALE,

GJATË VITIT 2024

Tiranë, Maj 2025

PËRMBAJTJA

1. REZULTATI I BUXHETIT TË KONSOLIDUAR

2. PASQYRË E ZHVILLIMEVE MAKROEKONOMIKE

2.1 Zhvillimet e fundit ekonomike

2.1.1 Sektori real

2.1.2 Sektori monetar

2.1.3 Sektori i jashtëm

2.2 Krahasimi me vendet e rajonit

3. POLITIKAT FISKALE DHE REZULTATI I MBLEDHJES SË TË ARDHURAVE

3.1 Politika fiskale në vitin 2024 dhe efektet në buxhet e në ekonomi

3.2 Të ardhurat e përgjithshme

3.2.1 Të ardhurat nga ndihmat

3.2.2 Të ardhurat tatimore

3.2.3 Të ardhurat nga pushteti vendor

3.2.4 Të ardhurat nga fondet speciale

3.2.5 Të ardhurat jotatimore

3.2.6 Të ardhurat nga tatimet dhe doganat

4. SHPENZIMET E PËRGJITHSHME

4.1 Shpenzimet sipas natyrës ekonomike

4.2 Shpenzimet sipas natyrës funksionale

4.3 Ndryshimet në ligjin e buxhetit 2024

4.4 Rishpërndarja e fondeve buxhetore me VKM

4.5 Rezervat dhe Kontigjencat

4.6 Programi i Rindërtimit

5. BUXHETI VENDOR

5.1 Të ardhurat e njësive të vetëqeverisjes vendore

5.2 Shpenzimet e njësive të vetëqeverisjes vendore

6. MENAXHIMI I BORXHIT PUBLIK

7. RISQET FISKALE DHE DETYRIMET KONTIGJENTE

7.1 Ndërmarrjet shtetërore.

7.1.1 Ndërmarrjet e Sektorit Energjetik.

7.1.2 Ndërmarrjet e Sektorit të Ujësjellës-Kanalizimeve

7.2 Detyrimet e prapambetura të Qeverisjes së Përgjithshme

7.2.1 Detyrimet e prapambetura për njësitë e Qeverisjes Qendrore

7.2.2 Detyrimet e prapambetura për njësitë e Vetëqeverisjes Vendore (NJVQV)

7.3 Koncesionet/PPP-të

7.4 Detyrime të tjera Kontigjente

7.4.1 Vendimet e Gjykatës së të Drejtave të Njeriut në Strasburg (GJEDNJ)

7.4.2 Vendimet e Gjykatës Ndërkombëtare të Arbitrazhit

8. SHTOJCAT

8.1 Shtojca 1 - Zbatimi dhe monitorimi i parimeve dhe rregullave fiskale

8.2 Shtojca 2 – Efektet e paketës fiskale 2024

8.3 Shtojca 3 – Treguesit kryesorë të performancës sipas ministrive të linjës

8.3.1 Shëndetësia dhe Mbrojtja Sociale

8.3.2 Arsimi

8.3.3 Bujqësia dhe Zhvillimi Rural

8.3.4 Infrastruktura dhe Energjia

8.3.5 Turizmi dhe Mjedisi

8.3.6 Drejtësia

8.3.7 Institucionet e Sistemit të Drejtësisë

8.3.8 Financat

8.3.9 Mbrojtja

8.3.10 Ekonomia, Kultura dhe Inovacioni

8.3.11 Rendi dhe Siguria Publike

8.3.12 Politika e Jashtme

TABELA DHE GRAFIKË

Tabela 1 Produkti i Brendshëm Bruto
Tabela 2 Norma e papunësisë
Tabela 3 Bilanci tregtar
Tabela 4 Norma e inflacionit
Tabela 5 Bilanci fiskal.
Tabela 6 Borxhi publik
Tabela 7 Të ardhurat që do të gjenerohen nga zbatimi i SAA
Tabela 8 Rritja e të ardhurave vjetore nga zbatimi i Strategjisë, sipas shtyllave për vitin 2024
Tabela 9 Treguesit e të ardhurave kryesore (në miliardë LEK)
Tabela 10 Të ardhurat nga tatimet dhe doganat (në milionë LEK)
Tabela 11 Shpenzimet sipas funksionit, me dhe pa shpërndarjen e të pa klasifikuarave (në milionë LEK)
Tabela 12 Rishpërndarje fondesh buxhetore me VKM (në 000/lekë)
Tabela 13 Të ardhurat dhe shpenzimet e pushtetit vendor, sipas natyrës
Tabela 14 Matrica e riskut
Tabela 15 Të dhënat mbi impaktin e sektorit të energjisë në financat publike sipas periudhave përkatëse (në milion LEK)
Tabela 16 Detyrimet e ndërsjella midis ndërmarjeve të sektorit energjitik, ML/IB, MF dhe DPT
Tabela 17 Të dhënat financiare për Sektorin Energjitik (në mijë LEK)
Tabela 18 Të dhënat financiare 12 mujore për OSHEE Group Sh.a (në mijë LEK)
Tabela 19 Të dhënat financiare 12 mujore për KESH sh.a (në mijë LEK).
Tabela 20 Të dhënat financiare 12 mujore për OST Sh.a (në mijë LEK)
Tabela 21 Stoku i detyrimeve të prapambetura e Sektorit Ujësjellës-Kanalizime ndaj OSHEE Group Sh.a (në mld LEK)
Tabela 22 Detyrimet e prapambetura në nivel vendor sipas kategorive
Tabela 23 Koncesionet/PPP-të aktive me mbështetje nga buxheti i shtetit (në mijë LEK)
Tabela 24 Detyrimet faktike dhe kontigjente nga vendimet e GJEDNJ (në EUR)
Tabela 25 Detyrime për vendimet e Arbitrazhit Ndërkombëtar (në EUR)
Tabela 26 Treguesit kryesorë të performancës 2024, sipas ministrive të linjës.
Tabela 27 Realizimi i buxhetit 2024 për ministritë dhe institucionet qendrore (në 000/LEK)
Tabela 28 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Shëndetësisë dhe Mbrojtjes Sociale (në mijë LEK)
Tabela 29 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Arsimit dhe Sportit (në mijë LEK)
Tabela 30 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Bujqësisë dhe Zhvillimit Rural (në mijë LEK)
Tabela 31 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Infrastrukturës dhe Energjisë (në mijë LEK)
Tabela 32 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Turizmit dhe Mjedisit
Tabela 33 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Drejtësisë
Tabela 34 Realizimi i buxhetit 2024 për Institucionet e Drejtësisë
Tabela 35 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Financave
Tabela 36 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Mbrojtjes
Tabela 37 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Ekonomisë, Kulturës dhe Inovacionit
Tabela 38 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Brendshme
Tabela 39 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë për Evropën dhe Punët e Jashtme

Grafiku 1 Shpenzimet e përgjithshme publike ndaj PBB-së (në miliardë LEK)
Grafiku 2 Të Ardhurat e përgjithshme (në miliardë LEK) ndaj PBB
Grafiku 3 Ecuria e zërave kryesorë të të ardhurave.
Grafiku 4 Të ardhurat e përgjithshme (në miliardë LEK), sipas kategorive kryesore.
Grafiku 5 Të ardhura nga pushteti vendor në vite (në miliardë LEK)
Grafiku 6 Përbërja e të ardhurave nga pushteti vendor sipas zërave kryesorë (në %).
Grafiku 7 Të ardhurat nga fondet speciale në vite (në miliardë LEK)
Grafiku 8 Përbërja e të ardhurave nga fondet speciale (në %)
Grafiku 9 Përbërja e të ardhurave jotatimore (miliardë LEK).
Grafiku 10 Të ardhura nga tatimet dhe doganat në vite (në miliardë LEK) dhe në % të PBB.
Grafiku 11 Të ardhurat nga tatimet dhe doganat sipas llojit
Grafiku 24 Shpenzimet e përgjithshme korrente dhe kapitale (mld LEK) dhe ritmi i rritjes vjetore (në %)
Grafiku 25 Shpenzimet korrente dhe kapitale plan dhe fakt ndaj totalit të shpenzimeve (mln LEK)
Grafiku 26 Struktura e shpenzimeve korente, kapitale dhe raporti me PBB-në ndër vite
Grafiku 27 Shpenzimet korente dhe ritmi i rritjes së tyre (milion LEK)
Grafiku 28 Struktura e shpenzimeve korrente (milion LEK)
Grafiku 29 Shpenzimet e personelit në vite dhe ritmi i rritjes (miliardë LEK)
Grafiku 30 Shpenzimet për interesa në vite dhe ritmi i rritjes (miliardë LEK)
Grafiku 31 Shpenzimet operative e të mirëmbajtjes dhe ritmi i rritjes vjetore (miliardë LEK)
Grafiku 32 Shpenzimet per subvencione dhe ritmi i rritjes (miliardë LEK)
Grafiku 33 Shpenzimet per sigurimet shoqërore dhe shëndetësore (miliardë LEK)

Grafiku 34 Shpenzimet per ndihmën ekonomike, PAK dhe papunësinë (miliardë LEK)
Grafiku 35 Shpenzimet Kapitale dhe burimi i financimit të tyre (në miliardë LEK)
Grafiku 36 Transferta e pakushtëzuar dhe ritmi i ndryshimit në vite
Grafiku 37 Realizimi i të ardhurave tatimore dhe jotatimore (në milion LEK)
Grafiku 38 Të ardhurat e pushtetit vendor në vite dhe ritmi i ndryshimit
Grafiku 39 Të ardhurat vendore në raport me totalin e të ardhurave publike dhe PBB
Grafiku 40 Të ardhurat e veta të pushtetit vendor sipas burimit në vite
Grafiku 41 Shpenzimet e buxhetit vendor ndaj PBB, në vite
Grafiku 42 Shpenzimet e pushtetit vendor në vite dhe ritmi i rritjes së tyre (në miliardë LEK) .
Grafiku 43 Shpenzimet e pushtetit vendor sipas klasifikimit ekonomik (në milionë LEK)
Grafiku 44 Sektori quasi publik sipas numrit të ndërmarrjeve
Grafiku 45 Ecuria e nivelit të arkëtimeve të OSHEE Group sh.a (në miliardë LEK)
Grafiku 46 Ecuria e nivelit të humbjeve në rrjet për OSHEE Group sh.a (në %)
Grafiku 47 Stoku i detyrimeve të prapambetura të qeverisjes së përgjithshme, në mln LEK
Grafiku 48 Stoku i detyrimeve të Ministrisë së Energjisë dhe Infrastrukturës dhe ministrive të tjera
Grafiku 49 Stoku i detyrimeve të prapambetura qendrore sipas zërave kryesorë
Grafiku 50 Stoku i detyrimeve të prapambetura vendore sipas zërave kryesorë .

1. REZULTATI I BUXHETIT TË KONSOLIDUAR

Ekonomia e vendit ka treguar një qëndrueshmëri dhe elasticitet të konsiderueshëm përballë sfidave të njëpasnjëshme që kanë goditur vendin gjatë viteve të fundit. Kjo qëndrueshmëri është vënë në provë nga tri kriza madhore që ndodhën në mënyrë të njëpasnjëshme, si: tërmeti, pandemia globale dhe ndërprerjet në furnizimin e mallrave bazë si pasojë e luftës në Ukrainë. Pavarësisht këtyre sfidave, politikat e kujdesshme makroekonomike kanë mbështetur një rikthim të fortë ekonomik, dhe si rezultat fondamentet kryesore ekonomike dhe financiare, si dhe stabiliteti i përgjithshëm makroekonomik i vendit kanë mbetur solide. Përballë një mjedisi ekonomik sfidues, të karakterizuar nga çmime relativisht të larta, pasiguri dhe kosto të larta financimi, ekonomia ka ruajtur një normë të qëndrueshme rritjeje, duke tejkaluar pritshmëritë fillestare. Performanca ekonomike gjatë kësaj periudhe ka qenë pozitive dhe relativisht e lartë, duke shfaqur një trajektore premtuese dhe pritet të vazhdojë ecurinë pozitive edhe në periudhën afatmesme.

Gjatë vitit 2024, ekonomia vazhdoi rritjen duke treguar një stabilizim të aktivitetit ekonomik. Sipas vlerësimeve të fundit, PBB-ja në terma realë për vitin 2024 ka shënuar rritje prej rreth 4.0 përqind krahasuar me vitin 2023, duke qëndruar shumë pranë projeksioneve të llogaritura më parë në programin ekonomik dhe fiskal për vitin 2024 në nivelin prej 3.9 përqind të PBB-së. Kjo rritje u gjenerua kryesisht nga kërkesa e brendshme, si nga konsumi privat po ashtu edhe investimet si dhe veçanërisht nga performanca mjaft pozitive e sektorit të turizmit. Ndërkohë, kërkesa e huaj neto vlerësohet të ketë pasur efekt lehtësisht negativ (-0.1 përqind) krahasuar me vitin 2023, ndikuar nga rritja më e shpejtë e importeve të mallrave dhe shërbimeve dhe rënia e eksporteve të mallrave.

Zhvillimet në tregun e punës kanë qenë pozitive dhe në rikuperim të vijueshëm gjatë vitit 2024. Në mars 2025, u publikuan rezultatet e Anketës së Forcës së Punës T4-2024, të cilat u përshtatën sipas popullsisë rezidente të Censusit të Popullsisë dhe Banesave 2023 dhe u rivlerësuan nga tremujori i parë i vitit 2023 deri në tremujorin e katërt të 2024. Nga pikëpamja e ofertës, rritja e punësimit mund t'i atribuohet kryesisht rritjes së qëndrueshme të shkallës së pjesëmarrjes së fuqisë punëtore dhe shkallës së punësimit, duke arritur përkatësisht 75.7 përqind në vitin 2024 (krahasuar me 75.4 përqind në vitin 2023) dhe 68.6 përqind (krahasuar në 67.7 përqind në vitin 2023), për grupmoshën 15-64 vjeç. Evidencat tregojnë se ka një interes të përgjithshëm në rritje për pjesëmarrje në tregun e punës, të nxitur nga trendi rritës i pagave, duke intensifikuar kështu tendencat pozitive në ofertën e punës. Në të njëjtën kohë, shkalla e papunësisë shënoi shifrën më të ulët të regjistruar ndonjëherë, duke vazhduar trendin rënës të viteve të fundit, në 8.5 përqind në vitin 2024, nga 9.5 përqind në fund të vitit 2023 (për moshën 15 vjeç e lart).

Përgjatë vitit 2024, bilanci i përgjithshëm i pagesave rezultoi pozitiv, duke shënuar rritje të mjeteve të rezervës valutore me rreth 264 milionë EUR. Ndërsa, defiçiti i llogarisë korrente është zgjeruar në terma vjetor, në sfondin e përkeqësimit të deficitit tregtar në mallra. Më konkretisht, defiçiti u zgjerua në vlerën prej 607 milionë EUR, ose normën prej 2.4 përqind të PBB-së nga 1.2 përqind që shënonte në vitin 2023. Ky zgjerim u ndikua kryesisht nga thellimi i deficitit tregtar në mallra, ndërsa kontribut në zbutje të deficitit korrent dhanë zgjerimi i bilancit pozitiv në tregtinë e shërbimeve dhe atij të të ardhurave dytësore së bashku me ngushtimin e balancit negativ të të ardhurave parësore. Përsa i përket të dhënave të tregtisë së jashtme, për vitin 2024 eksportet e mallrave arritën vlerën 373 miliardë LEK duke u ulur me 15.4%, ndërsa importet e mallrave arritën vlerën 894 miliardë LEK duke u rritur me 2.5%, krahasuar me 2023. Defiçiti tregtar arriti vlerën 522 miliardë LEK, duke u rritur me 20.7%, krahasuar me të njëjtën periudhë të 2023. Shkëmbimet tregtare me vendet e BE zënë 57.4% të gjithë tregtisë. Në periudhën janar-dhjetor 2024, eksportet drejt vendeve të BE zunë 71.7% të eksporteve gjithsej dhe importet nga vendet e BE zunë 51.5% të importeve gjithsej. Partnerët kryesorë tregtarë janë: Italia (27.8%), Kina (8.5%), dhe Turqia (8.0%).

Të ardhurat totale të buxhetit të konsoliduar për vitin 2024 ishin 710.3 miliardë LEK (28.1% e PBB) ose rreth 10.4% më shumë se viti 2023. Në terma nominal, shpenzimet e përgjithshme publike gjatë 2024 ishin 728.5

miliardë LEK (28.8% e PBB) ose rreth 8.0% më shumë se viti 2023. Defiçiti fiskal arriti në 0.7% të PBB, nga një mesatare prej afro 3.2% në tre vitet e mëparshme, ndërsa borxhi publik arriti nivelin prej 54.0% të PBB, në rënie me pothuaj 3.6 pp nga 2023.

Grafiku 1 Shpenzimet e përgjithshme publike ndaj PBB-së (në miliardë LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Gjatë vitit 2024, huamarrja në terma bruto u realizua në vlerën 404.2 miliardë Lekë, nga të cilat 93.6% (ose 378.4 miliardë Lekë) u financuan nëpërmjet burimeve të brendshme dhe 6.4% (ose 25.8 miliardë Lekë) nëpërmjet burimeve të huaja. Nëpërmjet huamarrjes u mundësua rifinancimi i borxhit ekzistues, si edhe financimi i defiçitit për vitin 2024. Financimi i defiçitit u realizua kryesisht nëpërmjet burimeve të brendshme, në nivelin prej 1.3% ndaj PBB. Borxhi publik neto për vitin 2024 ishte 1,306.6 miliardë LEK ose 51.6% e PBB, në rënie nga 55.5% e PBB për vitin 2023. Stoku bruto i borxhit, që përfshin edhe likuiditetin për financimin e borxhit ndaj PBB, arriti nivelin 54.0% e PBB me një rënie me pothuaj 3.6 pp nga viti 2023, duke rezultuar më i ulët se sa pritshmëritë fillestare.

2. PASQYRË E ZHVILLIMEVE MAKROEKONOMIKE

2.1 Zhvillimet e fundit ekonomike

2.1.1 Sektori real

Ekonomia e vendit shënoi një rritje reale në nivelin 3.96% gjatë vitit 2024, e udhëhequr kryesisht nga sektorët e shërbimeve dhe ndërtimit, ndërsa industria dhe bujqësia shënuan ritme më të moderuara rritjeje. Sipas optikës së shpenzimeve, rritja është ndikuar kryesisht nga kërkesa e brendshme, e mbështetur në veçanti nga investimet dhe konsumi privat. Ndërkohë, kërkesa e huaj neto ka dhënë një kontribut lehtësisht negativ, kryesisht si pasojë e rritjes së importit të mallrave. Nga ana tjetër, eksportet e përgjithshme janë zgjeruar, të ndikuara nga rritja e eksportit të shërbimeve, ndërkohë që eksportet e mallrave shënuan rënie.

Sipas optikës sektoriale, kontributet kryesore në rritje kanë ardhur nga "Administrata publike, arsimi dhe shëndetësia" me rritje prej 9.6% dhe kontribut pozitiv prej 1.17 pp, ndjekur nga një rritje e fortë e "Tregtia, Transporti, Akomodimi dhe shërbimi ushqimor" me rritje prej 5.7% dhe kontribut prej 1.02 pp, si dhe nga sektori i "Ndërtimit" me një rritje prej 5.9% dhe kontribut prej 0.81 pp. Ndërsa, sipas optikës së shpenzimeve, konsumi privat u rrit me 3.5% duke kontribuar me 1.1 pp, ndërsa investimet totale shënuan një rritje prej 4.3%, me një kontribut të konsiderueshëm në rritjen ekonomike prej +2.5 pp.

Shifrat faktike 2024 për rritjen nominale të rritjes ekonomike kanë sjellë rishikime pozitive të treguesve kryesorë të borxhit dhe të defiçitit, kur për vitin 2024 treguesi i borxhit shënoi nivelin 54.0% të PBB, ndërsa treguesi i defiçitit buxhetor shënoi nivelin 0.7%. Performanca pozitive e aktivitetit ekonomik është reflektuar edhe në tregun e punës. Norma e papunësisë për grupmoshën mbi 15 vjeç është ulur në 8.8% në tremujorin e fundit,

ndërsa shkalla e punësimit është rritur në 68.3% për popullsinë 15-64 vjeç. Gjithashtu, edhe paga mesatare mujore ka shënuar rritje me 9.8% në krahasim me një vit më parë, duke rezultuar në 77,456 LEK në fund të 2024.

2.1.2 Sektori monetar

Gjatë vitit 2024, ekonomia shqiptare u karakterizua nga nivele të ulëta inflacioni, duke shënuar normën mesatare prej 2.2%, nga 4.8% që rezultoi një vit më parë. Trendi rënës u ndikua nga rënia e inflacionit në mjedisin e huaj, forcimi i Lekut dhe reduktimi i presioneve inflacioniste në ekonominë e brendshme. Ndërkohë, një rol të rëndësishëm në këtë proces ka luajtur edhe politika monetare, duke kontribuar në një balancim më të mirë të kërkesës dhe ofertës në ekonomi dhe duke mbajtur të ankoruara pritjet për inflacionin. Në reflektim të këtij kontributi, inflacioni bazë është reduktuar duke iu afruar mesatareve të tij historike. Gjithashtu, përgjatë fundit të vitit, luhatjet e çmimeve të ushqimeve dhe të naftës në tregun ndërkombëtar kanë ndikuar drejtpërdrejt në ecurinë e inflacionit në vend, ndërsa kategoritë e tjera kanë shfaqur luhatje të vogla dhe të balancuara nëpër muaj:

i. *"Ushqime dhe pije joalkolike" me rritje vjetore të çmimit prej +3.0%, duke kontribuar me +1.03 p.p në inflacionin e përgjithshëm prej +2.1%.*
ii. *"Qera, ujë, lëndë djegëse dhe energji" me rritje vjetore të çmimit prej +0.9%, duke kontribuar me +0.18 p.p në inflacionin e përgjithshëm prej +2.1%.*
iii. *"Mobilim, pajisje shtëpie dhe mirëmbajtje", me rritje vjetore +4.2%, duke kontribuar me +0.32 p.p në inflacionin e përgjithshëm prej +2.1%.*
iv. *"Pije alkoolike dhe duhan" me rritje vjetore të çmimit prej +3.8%, duke kontribuar me +0.19 p.p në inflacionin e përgjithshëm prej +2.1%.*
v. *"Hotele, kafene dhe restorante" me rritje vjetore të çmimit prej +1.8%, duke kontribuar me +0.10 p.p në inflacionin e përgjithshëm prej +2.1%.*
vi. *"Veshje dhe këpucë" me rritje vjetore të çmimit prej +3.8%, duke kontribuar me +0.14 p.p në inflacionin e përgjithshëm prej +2.1%.*
vii. *"Mallra dhe shërbime të ndryshme" me rritje vjetore të çmimit prej +1.5%, duke kontribuar me +0.08 p.p në inflacionin e përgjithshëm prej +2.1%.*

Përgjatë vitit 2024, kursi i këmbimit LEK/EUR shënoi mesatarisht nivelin 100.71, ndërsa kursi ndaj dollarit LEK/Dollar arriti në 93.09. Viti 2024, krahasuar me vitin e kaluar, ka dëshmuar një ritëm më të zbutur të mbiçmimit të monedhës shqiptare kundrejt valutave kryesore, ndikuar edhe nga ndërhyrjet e shtuara të Bankës së Shqipërisë për blerje valute.

Në vitin 2024, stoku total i kredive bankare pati një rritje me 12.3% krahasuar me vitin 2023. Stoku i kredive në LEK shënoi një rritje prej 14.4%, ndërsa ai në valutë rritje prej 9.5%, krahasuar me muajin dhjetor të vitit të kaluar. Stoku i kredive akorduar bizneseve jo-financiare (private dhe publike) për muajin dhjetor 2024 shënoi një rritje me 11.4%. Kredia vetëm për bizneset private jo-financiare u rrit me 11.4%, duke kontribuar pozitivisht me 6.4 p.p në ndryshimin e stokut total të kredisë. Ndërsa stoku i kredive akorduar bizneseve publike jo-financiare për muajin dhjetor 2024 ka shënuar rritje me 13.2% krahasuar me dhjetor 2023, me kontribut pozitiv prej 0.3 p.p. Stoku i kredive akorduar individëve deri në muajin dhjetor 2024 ka shënuar rritje prej 13.5% krahasuar me dhjetor 2023, duke kontribuar pozitivisht në ndryshimin e stokut total të kredisë me 5.2 p.p. Në dhjetor 2024 rezulton se rreth 57.9% e totalit të stokut të kredive përbëhet nga kreditë në LEK, ndërsa pjesa tjetër prej 42.1% përbëhet nga kreditë në valutë. Niveli i kredive me probleme ndaj totalit të kredive, në fund të muajit dhjetor 2024, arriti në 4.17%.

2.1.3 Sektori i jashtëm

Eksportet e mallrave për 12M 2024 shënuan rënie vjetore prej -15.4% krahasuar me një vit më parë, ndërsa vetëm për dhjetor 2024 shënuan rënie prej -31.7% në krahasim me dhjetor 2023. Në dhjetor 2023, eksportet e mallrave arritën vlerën 25.7 miliardë LEK, duke rënë me 31.7% në krahasim me të njëjtën periudhë të një viti më parë dhe shënoi një rënie prej 14.8% në terma mujor. Rënia vjetore e eksporteve prej 31.7%, këtë muaj është ndikuar nga grupi: "materiale ndërtimi dhe metale" me kontribut negativ prej 18.9 pikë përqindje dhe me një rënie vjetore prej 70.8%.

Importet e mallrave për periudhën janar-dhjetor 2024 shënuan një rritje prej 13.6% krahasuar me një vit më parë, ndërsa vetëm për muajin dhjetor 2024 importet shënuan rritje vjetore prej 8.3% në krahasim me muajin dhjetor 2023. Në dhjetor 2024 importet e mallrave arritën vlerën 78.8 miliardë LEK, duke u rritur me 8.3% në krahasim me një vit më parë dhe duke u rritur me 7.9%, në krahasim me nëntor 2024. Rritja vjetore e importeve prej 8.3%, këtë muaj është ndikuar kryesisht nga grupi: "makineri, pajisje dhe pjesë këmbimi" me kontribut pozitiv prej 5.2 pikë përqindje dhe rritje vjetore prej 20.6%.

Për vitin 2024, defiçiti tregtar arriti vlerën 521.80 miliardë LEK, duke u përkeqësuar me 20.7% krahasuar me të njëjtën periudhë të 2023. Defiçiti tregtar i dhjetorit 2023 është 53.14 miliardë LEK, duke u përmirësuar me 51.1%, krahasuar me dhjetor 2023 dhe duke u përkeqësuar me 23.8%, në krahasim me nëntor 2024. Shkëmbimet tregtare, për vitin 2024, me vendet e BE-së zënë 57,4 % të gjithë tregtisë, Gjatë këtij viti, eksportet drejt vendeve të BE-së zënë 71,7 % të eksporteve gjithsej dhe importet nga vendet e BE-së zënë 51,5 % të importeve gjithsej. Partnerët kryesorë tregtarë janë: Italia (27,8 %), Kina (8,5 %), Turqia (8,0 %) e Greqia (7,2 %).

2.2 Krahasimi me vendet e rajonit

Rritja reale e PBB së rajonit u rrit në 3.5% për vitin 2024, nga 3.4% që ishte në vitin 2023. Kjo rritje u mbështet nga kërkesa e fortë e brendshme dhe rritja e investimeve publike. Me inflacionin që ra përsëri dhe duke e mbyllur vitin 2024 në 3.3%, rritja nominale e pagave mundi të përkthehej në rritje reale të fuqisë blerëse, duke rritur nga ana tjetër konsumin. Një zhvendosje e përgjithshme drejt investimeve kapitale publike ishte një tjetër nxitës i madh i rritjes. Në të njëjtën kohë, një mjedis i jashtëm i dobët, duke përfshirë rritjen e ngadaltë midis partnerëve kryesorë tregtarë në BE, ndikoi negativisht në dinamikën e eksporteve për disa ekonomi në rajon. Burimet e diversifikuara të rritjes ekonomike e kanë ndihmuar rajonin në një kohë kur kërkesa e jashtme në Evropë është ngadalësuar. Në përgjithësi, rritja e PBB-së për vitin 2024 vlerësohet në 2.6% në Bosnjë dhe Hercegovinë, 2.8% në Maqedoninë e Veriut, 3.0% në Mal të Zi, 4.0% në Shqipëri dhe Serbi dhe 4.4% në Kosovë. Këto dinamika të rritjes u reflektuan në tregjet e punës, edhe pse ritmi i rritjes së punësimit u ngadalësua gjatë vitit 2024 në pjesën më të madhe të rajonit. Megjithatë, shkalla e punësimit në Ballkanin Perendimor u rrit me rreth 1.1 pikë përqindjeje. Kontribute pozitive erdhën nga Bosnja dhe Hercegovina, Maqedonia e Veriut dhe Serbia, ndërsa vendet e tjera përjetuan një rënie ose ngecje në numrin e përgjithshëm të të punësuarve. Kërkesa e brendshme më e fortë mbështeti rritjen e punësimit në shërbime. Punësimi në bujqësi u rrit vetëm në Shqipëri dhe Maqedoninë e Veriut, ndërsa në vendet e tjera të rajonit vazhdoi të bjerë, pavarësisht subvencioneve të rritura për sektorin bujqësor për të kufizuar ndikimin e presioneve inflacioniste.

Punësimi në sektorin publik shënoi një rritje për të gjashtë vendet e rajonit, ndërsa rritja e punësimit në prodhim ishte më e dobët, veçanërisht për vendet që u përballën me kërkesë të huaj të ulët. Shkalla e pjesëmarrjes në fuqinë punëtore u përmirësua gjatë vitit 2024 në nivel rajonal, por përfitimet ishin më të ulëta se në vitin 2023.

Pas tre vitesh konsolidimi fiskal, disa vende të rajonit panë rritje të deficiteve fiskale për vitin 2024. Performanca e të ardhurave ishte e fortë, por shpenzimet më të larta ndikuan në rritjen e deficiteve fiskale. Raporti mesatar i të ardhurave ndaj PBB-së në rajon u rrit në 36.4% për vitin 2024, nga 35.3% në vitin 2023. Megjithatë, shpenzimet publike u rritën më ndjeshëm, duke arritur në 38.6% të PBB-së për vitin 2024, krahasuar me 36.8% në vitin 2023. Si rezultat, deficiti mesatar fiskal u zgjerua në 2.1% të PBB-së në vitin 2024, një rritje prej 0.6% krahasuar me vitin 2023. Vendet e rajonit përjetuan një përkeqësim në pozicionet e tyre të jashtme për vitin 2024, kryesisht për shkak të bilanceve më të dobëta tregtare dhe llogarive të të ardhurave. Deficiti rajonal i llogarisë korrente (CAD) u zgjerua në 6.9% të PBB-së për vitin 2024, nga 4.1% në vitin 2023.

Niveli i varfërisë në gjashtë vendet e ballkanit vazhdoi trendin e saj në rënie, megjithëse me një ritëm më të ngadaltë se gjatë periudhës para pandemisë. Për më tepër, ndikimi margjinal i rritjes në uljen e varfërisë është

zvogëluar për shkak të kufizimeve strukturore të tregut të punës. Në vijim, rritja ekonomike në Ballkanin Perëndimor parashikohet të ngadalësohet me ritëm të moderuar në vitin 2025, për shkak të kërkesës së jashtme më të ulët si dhe pasigurisë ekonomike të krijuar si rezultat i ndryshimeve që po ndodhin në politikat tregtare globale, të cilat mund të ndikojnë në besimin e bizneseve dhe të konsumatorëve.

Në Shqipëri, PBB për tremujorin e katërt të vitit 2024 vlerësohet me rritje prej 3.63%, kundrejt tremujorit të katërt 2023. Ndërkohë, për vitin 2024 Shqipëria është vlerësuar me një rritje prej 3.96% krahasuar me vitin 2023, ndikuar kryesisht nga performanca e fortë e sektorëve të shërbimeve dhe të ndërtimit.

Tabela 1 Produkti i Brendshëm Bruto

Produkti i Brendshëm Bruto *(rritja vjetore ne %, në terma reale)*	2023	2024
Maqedonia e Veriut	2.1	2.8
Mali i Zi	6.3	3.0
Serbia	3.8	3.9
Shqipëria	**3.9**	**4.0**
Bosnja dhe Hercegovina	1.9	2.5
Kosova	4.1	4.4

Burimi: Directorate-General for Economic and Financial Affairs (DG-ECFIN), Q1-2025

Gjatë vitit 2024, papunësia ra në shumicën e vendeve të Ballkanit Perendimor. Shkalla e përgjithshme e papunësisë rajonale ra në 10.8% për vitin 2024. Pavarësisht përmirësimeve të fundit, një kombinim i niveleve të larta të pasivitetit, sektorit informal, dhe emigrimit të vazhdueshëm i zbeh perspektivat e tregut të punës për grupmoshën e të rinjve. Shkalla rajonale e papunësisë tek të rinjtë prej 24.3% në vitin 2024 është më shumë se dyfishi i normës së përgjithshme, megjithëse ra me 0.6 pikë përqindjeje nën mesataren e vitit 2023. Megjithatë, ky nivel mbetet 10 pikë përqindjeje mbi normën e papunësisë së të rinjve në BE, që ishte 14.2% në dhjetor 2024.

Tabela 2 Norma e papunësisë

Norma e Papunësisë *(mesatare vjetore, në %)*	2023	2024
Maqedonia e Veriut	13.2	12.5
Mali i Zi	13.4	11.6
Serbia	9.4	8.6
Shqipëria	**10.1**	**9.6**
Bosnja dhe Hercegovina	13.2	11.7
Kosova	10.9	n.a

Burimi: Directorate-General for Economic and Financial Affairs (DG-ECFIN), Q1-2025

Pozicioni i jashtëm i vendeve të Ballkanit Perendimor u përkeqësua në vitin 2024, i nxitur kryesisht nga një përkeqësim i bilanceve të tyre tregtare dhe rënies në llogaritë e tyre të të ardhurave. Konkretisht, deficiti i llogarisë korrente (CAD) u përkeqësua nga 4.1% e PBB-së në vitin 2023, në rreth 6.9% në vitin 2024. Në Shqipëri, përkeqësimi i pozicionit të jashtëm i atribuohet kryesisht rritjes së deficitit tregtar nga rënia e vazhdueshme e eksporteve të mallrave dhe rritja e importeve, ndërsa bilancet e të ardhurave parësore dhe dytësore u përmirësuan.

Tabela 3 Bilanci tregtar

Defiçiti i llogarisë korrente *(në % të PBB)*	2023	2024
Maqedonia e Veriut	0.4	-2.3
Mali i Zi	-11.4	-17.3
Serbia	-2.4	-6.3
Shqipëria	**-1.2**	**-2.4**
Bosnja dhe Hercegovina	-2.3	-4.2
Kosova	-7.5	-8.9

Burimi: Directorate-General for Economic and Financial Affairs (DG-ECFIN), Q1-2025

Në përputhje me trendet globale, inflacioni vazhdoi një trajektore rënëse për vendet e rajonit gjatë vitit 2024. Megjithatë, presionet e çmimeve filluan të rriten përsëri në fillim të vitit 2025. Në vitin 2024, inflacioni mesatar për vendet e Ballkanit Perendimor ranë ndjeshëm në 2.9% për vitin 2024, nga 7.7% në vitin 2023.

Tabela 4 Norma e inflacionit

Indeksi i Çmimeve të Konsumit/Inflacioni *(ndryshimi vjetor në %)*	2023	2024
Maqedonia e Veriut	9.4	3.5
Mali i Zi	8.7	3.6
Serbia	12.1	4.7
Shqipëria	**4.8**	**2.2**
Bosnja dhe Hercegovina	6.1	1.7
Kosova	4.9	1.6

Burimi: Directorate-General for Economic and Financial Affairs (DG-ECFIN), Q1-2025

Pas tre vitesh konsolidimi fiskal, tre nga gjashtë vendet e rajonit kanë rritur deficitet fiskale për vitin 2024. Ndërsa performanca e të ardhurave ishte e fortë në shumicën e vendeve, shpenzimet më të larta kanë ndikuar në rritjen e deficiteve fiskale. Si rezultat, deficiti mesatar fiskal i rajonit është rritur me 0.6 pikë përqindjeje të PBB-së, duke arritur në 2.1% të PBB-së në vitin 2024. Ndërkohë, Shqipëria ka parë një përmirësim në bilancin e saj fiskal, kryesisht për shkak të shpenzimeve kapitale të nën-ekzekutuara dhe të ardhurave të larta tatimore.

Tabela 5 Bilanci fiskal

Balanca e përgjithshme e qeverisë/Defiçiti fiskal *(në % të PBB)*	2023	2024
Maqedonia e Veriut	-4.4	-4.4
Mali i Zi	0.6	-3.2
Serbia	-2.1	-2.0
Shqipëria	**-1.3**	**-0.7**
Bosnja dhe Hercegovina	-1.2	n.a
Kosova	-0.2	-0.3

Burimi: Directorate-General for Economic and Financial Affairs (DG-ECFIN), Q1-2025

Raporti i borxhit publik ndaj PBB u ul në shumicën e ekonomive të rajonit në krahasim me fundin e vitit 2023, pjesërisht për shkak të rritjes së fortë të PBB nominale. Në Shqipëri borxhi publik vazhdoi të ulet, duke arritur në 54.0% të PBB-së në vitin 2024, i nxitur nga konsolidimi fiskal dhe mbiçmimi i kursit të këmbimit.

Tabela 6 Borxhi publik

Borxhi publik total *(në % të PBB)*	2023	2024
Maqedonia e Veriut	49.8	53.8
Mali i Zi	59.3	61.3
Serbia	48.0	47.2
Shqipëria	**57.5**	**54.0**
Bosnja dhe Hercegovina	26.4	27.4
Kosova	17.5	16.6

Burimi: Directorate-General for Economic and Financial Affairs (DG-ECFIN), Q1-2025

3. POLITIKAT FISKALE DHE REZULTATI I MBLEDHJES SË TË ARDHURAVE

3.1 Politika fiskale në vitin 2024 dhe efektet në buxhet e në ekonomi

Paketa fiskale 2024 ka synuar përmirësimin e legjislacionit tatimor dhe doganor vendas, si dhe mbështetjen me të ardhura të shpenzimeve buxhetore, nëpërmjet sigurimit të një sistemi taksimi të drejtë, të balancuar dhe që nxit produktivitetin dhe qëndrueshmërinë afatgjatë të ekonomisë. Kjo paketë ka përfshirë angazhimet e Qeverisë dhe Ministrisë së Financave për modernizimin e legjislacionit tatimor, si dhe propozimet e ndryshme të marra nga grupet e interesit dhe faktorët e tjerë në vend.

Nga pikëpamja e tatimeve indirekte, paketa fiskale 2024 ka pasur si qëllim përmirësimin e politikave në fushën e tatimit mbi vlerën e shtuar dhe akcizave, si dhe angazhimeve në kuadrin e përafrimit gradual të legjislacionit përkatës me direktivat e Bashkimit Evropian që lidhen me këto tatime.

Objekt kryesor i kësaj pakete në aspektin e tatimit mbi vlerën e shtuar ka qenë mbështetja për sektorin e bujqësisë dhe blegtorisë, duke përjashtuar nga pagesa e këtij tatimi importimin e mëshqerrave dhe insekteve. Lidhur me akcizat, objekt ka qenë kufizimi i nivelit të indeksimit dyvjeçar të tarifave të akcizës, si rezultat i

detyrimit ligjor për indeksimin e tyre me normën zyrtare të inflacionit, brenda limiteve të një norme inflacioni që nuk kalon 1.5%:

Paketa fiskale përmbante një numër të kufizuar masash të reja fiskale, ndërkohë që në vitin 2024, për shkak të ndryshimeve ligjore të miratuara në dy vitet e mëparshme, janë gjeneruar të ardhura shtesë nga masat e parashikuara për të hyrë në fuqi më 1 Janar 2024, ku përmendim:

- *Heqjen e rimbursimit të akcizës së lëndëve djegëse për industrinë në disa sektorë, me efekt në rritjen e të ardhurave për 0.2 miliardë lekë.*
- *Rritjen vjetore të akcizës së cigareve dhe duhaneve sipas kalendarit të parashikuar në ligjin për akcizat, me efekt në rritjen e të ardhurave për 0.85 miliardë lekë*

Paketa fiskale që mbështeti buxhetin e vitit 2024, përbëhej nga këto masa:

- **Ligji nr.61/2012 "*Për akcizat në republikën e Shqipërisë", i ndryshuar":***

Në zbatim të këtij ligji, nga data 1 Janar 2024 u parashikua indeksimi i akcizës çdo dy vjet në masën e normës zyrtare të inflacionit të shpallur nga INSTAT, por jo më shumë se 1.5%, me përjashtim të duhanit dhe nënprodukteve të tij për të cilat akciza aplikohet sipas kalendarit të përcaktuar në Shtojcën nr.1 "*Mallrat e tatueshme me akcizë në RSH*" (*e përditësuar gjithashtu me këtë ligj*) që i bashkëlidhet ligjit. Indeksimi i akcizës është shuma e normës së shpallur të inflacionit të vitit të dytë paraardhës, plus normën e shpallur të inflacionit që rezulton deri në fund të 9M të vitit paraardhës, por jo më shumë se 1.5%. Ky ndryshim pati qëllim kufizimin e nivelit të indeksimit dyvjeçar të tarifave të akcizës, si rezultat i detyrimit ligjor për indeksimin e tyre me normën zyrtare, brenda limiteve të një norme inflacioni që nuk kalon 1.5%. Gjithashtu, me qëllim shmangien e problematikës së hasur në zbatim nga administrata doganore, e cila duhet të aplikojë normat e akcizave nga 1 janari çdo dy vjet, si rezultat i mosshpalljes në kohë të inflacionit për vitin paraardhës, për qëllime të indeksimit të tarifës së akcizës llogaritja do të përfshijë vetëm 9M e atij viti.

- **Ligji nr.92/2014 "*Për tatimin mbi vlerën e shtuar në Republikën e Shqipërisë", i ndryshuar":***

Në zbatim të këtij ligji, nga data 1 janar 2024 janë përjashtuar nga tatimi mbi vlerën e shtuar në import:

- *Kafshët e gjalla racëpastër, barrëse ose jobarrëse për riprodhim (speciet gjedhë, dhenë, dhi, derra dhe njëthundrakë), si dhe materiali biologjik që përdoret për inseminimin artificial;*
- *Insektet e dobishme, të cilat përfshihen në kodet 0106 41 00, 0106 49 00 dhe 0106 90 00, si dhe grackat e ndryshme përfshirë letrat ngjitëse dhe ferromonet, që përdoren kundër insekteve të dëmshme.*

Këto shtesa në ligjin që rregullon tatimin mbi vlerën e shtuar kanë synuar nxitjen e importit të mëshqerrave dhe insekteve (përfshirë edhe bletët), me qëllim:

- *rritjen e numrit të krerëve në vendin tonë;*
- *zhvillimin e sektorit të bletarisë;*
- *stimulimin e prodhimit bio;*
- *përdorimin e metodave inovative në bujqësi për kontrollin biologjik të insekteve të dëmshme.*

Efekti nga këto masa në mbështetje të bujqësisë është rreth <u>minus 0.6 miliardë lekë</u>.

Tatim mbi të ardhurat nga rritja e pagës në administratën publike, për fazën e dytë të reformës që filloi në 1 korrik 2024**,** me efekt në rritjen e të ardhurave për 1.4 miliardë lekë.

Kontributet e sigurimeve shoqërore dhe shëndetësore nga rritja e pagës në administratën publike, me efekt në rritjen e të ardhurave për 3.1 miliardë lekë.

VKM nr.847 datë 26.12.2024 "*Për miratimin e Strategjisë Afatmesme të të Ardhurave 2024-2027 (SAA)*", pati si qëllim mobilizimin e të ardhurave përmes politikave të qëndrueshme fiskale dhe reformave administrative tatimore e doganore duke thjeshtuar proçedurat, kostot e pajtimit e luftën ndaj evazionit, me qëllim krijimin e hapësirave fiskale për më shumë investime dhe zhvillim të qëndrueshëm, përfshirë shëndetësinë, arsimin, mbrojtjen sociale dhe infrastrukturën. Miratimi i kësaj strategjie përbën parakusht që Shqipëria duhet të plotësojë në kuadër të dokumentit të politikës "*Agjenda Kombëtare e Reformave 2024-2027*" dhe instrumentit të

Bashkimit Evropian "*Faciliteti për Reforma dhe Rritje për Ballkanin Perëndimor*", si edhe kusht për disbursimin e shumës prej 5.977.866 EUR nga BE. Në total, të ardhurat nga tatimet[1] do të rriten me 1.8% të PBB ose nga 25.9% e PBB në 2023, në 27.7% e PBB në 2027.

Prioritetet mbi të cilat bazohet kjo Strategji, me synim realizimin e vizionit, qëllimit dhe objektivave, janë:

- *Përcaktim i qartë i objektivave sasiorë dhe synimeve që duhet të arrihen nëpërmjet SAA-së;*
- *Përcaktimi i linjës së politikave tatimore për një periudhë katërvjecare me synim analizën e efekteve dhe rishikim tërësor e politikave tatimore, duke synuar neutralitetin e tatimit dhe zgjerimin e bazës së tatimpaguesve;*
- *Krijimi i sistemeve dhe rritja e kapaciteteve të administratave fiskale për minimizimin e shmangieve tatimore dhe rritja e ndërgjegjësimit të pagimit të tatimeve.*
- *Zbatimi i plotë i kushteve të përcaktuara në Planin e Rritjes së Axhendës së Reformave të KE-së, brenda afateve dhe treguesve të përcaktuar aty.*

Nga zbatimi i masave të parashikuara në Strategjinë Afatmesme të të Ardhurave për periudhën 4 vjeçare parashikohen të gjenerohen rreth 64.9 miliardë lekë të ardhura, ku peshën kryesore e kanë masat që do të ndërmerren nga mirëadministrimi tatimor.

Në tabelën mëposhtë është përmbledhja e tre shtyllave, komponentevë dhe synimeve, objekt i SAA 2024-2027:

Shtylla 1: Rishikimi i politikës tatimore	Shtylla 2: Mirëadministrimi tatimor	Shtylla 3: Mirëadministrimi doganor
Rishikimi i politikës tatimore të tatimeve indirekte (taksave mbi konsumin). **Synimi është** që brenda vitit 2027 të bëhet një rishikim i politikës tatimore bazuar në një analizë të detajuar (brenda qershor 2025) të të gjitha përjashtimeve të furnizimeve, normave të reduktuara për tatimin mbi vlerën e shtuar, përfshirë pragun e regjistrimit, si dhe të niveleve të akcizës krahasuar me ato minimale të BE-së, për të përcaktuar nëse ndonjë prej tyre mund të hiqet gradualisht.	Zvogëlimi i hendekut të pajtueshmërisë në lidhje me TVSH-në.. *Synimi është që brenda vitit 2027 të rritet përpushmëria tatimore e TVSH, me rritje të deklarimit të qarkullimit të 14% të tatimpaguesve deklarues tvsh.*	Modernizimi i proceseve të biznesit, duke përfshirë centralizimin e funksionit të profilizimit të rrezikut *Synimi i këtij objektivi është zhvillimi i sistemeve/moduleve IT dhe kapaciteteve të administratës doganore për të rritur efektivitetin në mbledhjen e të ardhurave doganore*
Rishikimi i politikës tatimore të taksave direkte ***Synohet që brenda vitit 2027 të kemi një analizë të detajuar e të gjitha përjashtimeve, normave të reduktura për tatimin mbi të ardhurat personale dhe tatimin mbi fitimin korporativ***	Ulja e pagesave me para në dorë në ekonomi. *Synimi në 2027 është që të ulet përdorimi i cash nëpërmjet masave tatimore dhe shumica e tatimpaguesve të pranojnë pagesa me kartë.*	Zhvillimi i aftësive të zgjeruara analitike të të dhënave. *Synimi është që brenda vitit 2027 administrata doganore të ketë zhvilluar modele makroekonomike që rrisin aftësitë analitike dhe parashikuese të fenomeneve ekonomike që prekin Administratën Doganore.*
Rishikimi i politikës tatimore të taksës mbi pasuritë e paluajtshme. ***Miratimi i ligjit të ri dhe fillimi i zbatimit të tij në vitin 2026.***	Hetimi i pasurisë së pajustifikuar. *Synimi në 2027 është që të jenë krijuar sistemet, regjistrat dhe kapacitetet për hetimin e pasurisë së pashpjeguar dhe të jenë kryer mbi 500 hetime tatimpaguesish dhe mbi 200 hetime të individëve*	Rritja e investimeve në zhvillimin e sistemeve të Teknologjisë së Informacionit *Synimi i këtij komponenti është që brenda vitit 2027 të jenë kryer zhvillime teknologjike IT për përmirësimin e infrastrukturës aktuale të administratës doganore.*
	Zvogëlimi i shmangies tatimore. *Synimi në 2027 është që jenë krijuar instrumentat për të investiguar rastet e shmangieve tatimore*	Zhvillimi dhe zbatimi plotësisht i një kornizë integriteti për të ndihmuar në ndërtimin e besimit të komunitetit *Synimi është që brenda vitit 2027 të jetë hartuar dhe të jetë në zbatimi i një plan gjithëpërfshirës integriteti me qëllim që të rritet besimi i komunitetit tek administrata doganore.*

[1] *Vlerësimet e të ardhurave tatimore (si % e PBB) bazohen në vlerat nominale të PBB para rishikimit të të dhënave të shtatorit 2024.*

	Reduktimi i punës së padeklaruar dhe te nëndeklarimit të pagës reale. *Synimi është që brenda vitit 2027 të jetë përfshirë në listë pagesë 40 mijë të punësuar të rinj si dhe të rritet deklarimi i pagës reale për 120 mijë të punësuar.*	Rritja e numrit të operatorëve ekonomikë të autorizuar. *Synimi i këtij komponenti është zhvillimi i programit të Operatorit Ekonomik të Autorizuar, me qëllim rritjen e numrit të autorizimeve të dhëna për AEO dhe rritje e flukseve të shkëmbimeve tregtare dhe nënshkrim i një marrëveshjeve për njohje reciproke me BE.*
	Reduktimi i kostove të përmbushjes dhe rritja e sigurisë tatimore dhe besimit te administrata tatimore. *Synimi në 2027 është që rritet pajtueshmëria vullnetare e tatimpaguesve dhe besimi tek administrata tatimore*	Zbatimi i Dritares së Vetme Kombëtare (National Single Window). *Synimi i këtij komponenti është që brenda vitit 2026 të jetë krijuar Dritarja e Vetme Kombëtare (National Single Window-NSW).*
	Përmirësimi i cilësisë së shërbimit të ofruar nga Administrata Tatimore (AT) nëpërmjet zhvillimit të kapaciteteve institucionale të administratës tatimore. *Synimi në 2027 është që administrata tatimore të jetë efektive dhe të jetë rritur cilësia e ofrimit të shërbimit.*	Përmirësimi i përdorimit të Sistemit të Ri të Kompjuterizuar të Transitit (SRKT). *Synimi i këtij komponenti është që Shqipëria të bëhet pjesë e tranzitit Europian brenda vitit 2027.*
		Rritja e bashkëpunimit në luftën kundër informalitetit, kontrabandës, korrupsionit dhe importit të mallrave të falsifikuara *Synimi në 2027 është që brenda vitit 2027 të jetë rritur bashkëpunimi në luftën kundër informalitetit, kontrabandës, korrupsionit dhe importit të mallrave të falsifikuara.*
		Zgjerimi i shkëmbimit të informacionit me partnerët vendas dhe ndërkombëtarë për të përmirësuar profilin e rrezikut. *Synimi në 2027 është që jetë zgjeruar shkëmbimi i informacionit me partnerët vendas dhe ndërkombëtarë për të përmirësuar profilin e rrezikut.*

Tabela paraqet të ardhurat e parashikuara në SAA 2024-2027, që do të gjenerohen gjatë kohëzgjatjes së saj:

Tabela 7 Të ardhurat që do të gjenerohen nga zbatimi i SAA

në milionë lekë

Shtyllat e Strategjisë	2024	2025	2026	2027	Totali 2024-2027
Shtylla 1: Rishikimi i politikës tatimore	1,010	**800**	1,000	6,473	9,283
Shtylla 2: Mirëadministrimi tatimor	16,577	**13,755**	10,069	10,665	51,067
Shtylla 3: Mirëadministrimi doganor	1,265	**1,408**	1,171	664	4,508
Totali	**18,852**	**15,963**	**12,240**	**17,802**	**64,858**

Për vitin 2024, Strategjia parashikoi një rritje të të ardhurave prej 18,852 milionë lekë ose 0.77%[2] e PPB, nga të cilat rreth 1 miliardë lekë nga Shtylla 1.16 miliardë lekë nga Shtylla 2 dhe 1.26 miliardë lekë nga Shtylla 3.

[2] *Vlerat e PBB-së bazohen në Kuadrin Makroekonomik dhe Fiskal, 2025-2027 të datës 19.6.2024, dhe nuk marrin parasysh rishikimin e të dhënave para Shtatorit 2024.*

Bazuar në të dhënat faktike për vitin 2024, rezulton se objektivi i rritjes së të ardhurave është realizuar dhe tejkaluar. Të ardhurat shtesë nga SAA për vitin 2024 kanë qënë 19.4 miliardë lekë ose rreth 0.02% e PPB ose rreth 600 milionë lekë më shumë se objektivi i SAA për vitin 2024.

Nga monitorimi rezulton se të ardhurat nga shtyllat 1 dhe 3 janë realizuar sipas parashikimit në SAA, ndërsa të ardhurat nga shtylla 2 janë tejkaluar me rreth 481 milionë lekë, sikurse paraqitur në tabelën mëposhtë.

Tabela 8 Rritja e të ardhurave vjetore nga zbatimi i Strategjisë, sipas shtyllave për vitin 2024

Shtyllat e Strategjisë (*në % të PPB*)	Vlera e synuar 2024	Vlera faktike 2024	Dif
Shtylla 1: Rishikimi i politikës tatimore	0.04%	0.04%	0.00%
Shtylla 2: Mirëadministrimi tatimor	0.68%	0.70%	0.02%
Shtylla 3: Mirëadministrimi doganor	0.05%	0.05%	0.00%
Totali	**0.77%**	**0.79%**	**0.02%**
Shtyllat e Strategjisë (*në milionë lekë*)	Vlera e synuar 2024	Vlera faktike 2024	Dif
Shtylla 1: Rishikimi i politikës tatimore	1,010	1050	40
Shtylla 2: Mirëadministrimi tatimor	16,577	17,102	525
Shtylla 3: Mirëadministrimi doganor	1,265	1,296	31
Totali	**18,852**	19,448	596
PPB nominal	**2,434,311**	**2,434,311**	

Ndikimin kryesor në këtë rritje të ardhurash sipas objektivit e kanë pasur:

- *tatimi mbi vlerën e shtuar brenda vendit dhe tatimi mbi të ardhurat personale në sektorin privat*
- *të ardhurat nga kontributet e sigurimeve shoqërore dhe shëndetësore në saj të masave të marra në luftën ndaj informalitetit në tregun e punës;*

3.2 Të ardhurat e përgjithshme

Të ardhurat totale të buxhetit të konsoliduar për periudhën 12 mujore 2024, arritën në 710.6 miliardë lekë, me një realizim në masën 99.5% të planit vjetor të rishikuar. Të ardhurat totale rezultuan 5.1% më të larta se plani fillestar 2024 (676.1 miliardë lekë) dhe 10.4% ose 66.9 miliardë lekë më shumë se realizimi vjetor 2023. Rritja e kontributit të të ardhurave të buxhetit të shtetit për vitin 2024, krahasuar me vitin paraardhës është rezultat i ecurisë pozitive ekonomike që vendi po kalon. Rritja e të ardhurave nga turizmi dhe gjithë sektorëve të tjerë të ekonomisë që lidhen drejtpërdrejt ose indirekt me turizmin (sektori i shërbimeve dhe i prodhimit). Reforma e rritjes së pagave në administratën publike e cila nxiti rritjen e pagave nga sektori privat me +15.8% në krahasim me vitin 2023, por edhe puna e administratës tatimore, për deklarimin real të pagës në sektorin privat dhe eleminimin e punës në të zezë sidomos në periudhën Shtator-Dhjetor me tatimpaguesit, për efekt të rritjes së deklarimit të pagës reale. Të ardhurat nga fondet speciale, specifikisht kontributet janë zëri më performues, jo vetëm në karahasim me planin por dhe kundrejt 2023, me rreth 17.3 miliardë më shumë se 2023 dhe 2.4 miliardë lekë më shumë se plani i rishikuar, si dhe efektet e politikave fiskale janë ndër faktorët kryesor që ndikuan në ecurinë e mirë të të ardhurave.

Grafiku 2 Të Ardhurat e përgjithshme (në miliardë LEK) ndaj PBB



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Grafiku 3 Ecuria e zërave kryesorë të të ardhurave



Burimi: Ministria e Financave (2025)

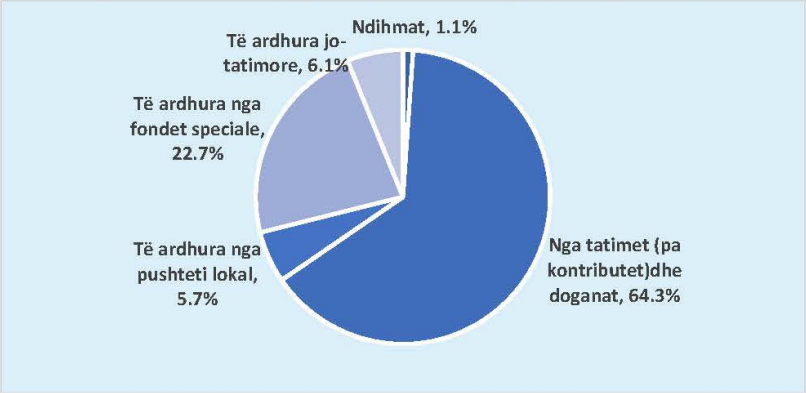
Kategoritë në të ardhurat totale të buxhetit të shtetit janë: I.Të ardhura nga ndihmat, II. Të ardhurat tatimore dhe III. Të ardhurat jotatimore të cilat zënë përkatësisht; 1.1%, 92.8% dhe 6.1% të të ardhurave të përgjithshme publike për vitin 2024. Kontributin më të madh në realizimin e të ardhurave totale e kanë dhënë të ardhurat tatimore, ku zërat me performancë të mirë në raport me planin fillestar të muajit janar 2024, në këtë kategori të ardhurash janë: II.2, Të ardhura nga Pushteti Vendor (11.2 miliardë lekë me shumë se plani fillestar), II.3, Të ardhura nga fondet speciale (4.2 miliardë lekë më shumë se plani fillestar), II.1.2, Tatimi mbi Fitimin (3.3 miliardë lekë më shumë se plani fillestar) dhe II.1.1, Tatimi mbi Vlerën e Shtuar (2.8 miliardë lekë më shumë se plani fillestar).

Tabela 9 Treguesit e të ardhurave kryesore (në miliardë LEK)

	2020	2021	2022	2023	2023 (në % ndaj vitit paraardhës)	2024 (plan fillestar)	2024 (plan i rishikuar)	2024 (fakt)	2024 (në % ndaj planit fillestar)	2024 (në % ndaj planit të rishikuar)	2024 (në % ndaj vitit paraardhës)
Të ardhura nga ndihmat	8.3	13.1	9.5	22.4	**235.9%**	17.0	13.8	7.8	**46.0%**	**56.7%**	**34.8%**
Të ardhura tatimore	398.7	475.6	541.3	598.7	**110.6%**	633.7	657.9	659.1	**104.0%**	**100.2%**	**110.1%**
Tatimi mbi Vleren e Shtuar	130.4	161.5	191.4	192.3	**100.5%**	211.2	213.8	214.0	**101.3%**	**100.1%**	**111.3%**
Tatimi mbi Fitimin	28.4	35.6	47.7	64.6	**135.4%**	53.7	59.7	57.0	**106.2%**	**95.4%**	**88.3%**
Akcizat	44.5	51.6	53.5	58.4	**109.1%**	63.6	64.4	63.4	**99.7%**	**98.5%**	**108.6%**
Tatimi mbi te Ardhurat Personale	33.7	39.3	45.0	57.9	**128.7%**	65.2	64.4	66.2	**101.5%**	**102.7%**	**114.3%**
Taksa Nacionale dhe te tjera	35.8	42.5	44.8	40.2	**89.7%**	44.3	47.6	47.4	**107.1%**	**99.7%**	**118.0%**
Taksa Doganore	6.2	7.5	8.4	9.1	**108.1%**	9.0	9.3	9.0	**99.5%**	**96.2%**	**98.2%**
Të ardhura nga Pushteti Vendor	22.0	26.7	27.6	31.7	**114.6%**	29.1	39.3	40.3	**138.5%**	**102.6%**	**127.3%**
Të ardhura nga fondet speciale	97.7	110.9	122.8	144.5	**117.6%**	157.6	159.4	161.8	**102.6%**	**101.5%**	**112.0%**
Të ardhura jotatimore	19.0	22.3	21.9	22.6	**102.9%**	25.4	42.4	43.7	**172.0%**	**103.0%**	**193.5%**
TOTALI I TË ARDHURAVE	**425.9**	**511**	**572.8**	**643.7**	**112.4%**	**676.1**	**714.1**	**710.6**	**105.1%**	**99.5%**	**110.4%**

Burimi: Ministria e Financave (2025)

Grafiku 4 Të ardhurat e përgjithshme (në miliardë LEK), sipas kategorive kryesore



Burimi: Ministria e Financave (2025)

3.2.1 Të ardhurat nga ndihmat

Të ardhurat nga ndihmat për periudhën Janar-Dhjetor 2024 janë 7.8 miliardë lekë, nga 22.4 miliardë lekë të një viti më parë, me një rënie në masën -65.2% ose -14.6 miliardë lekë dhe me realizim ndaj planit të rishikuar në masën 56.7%.

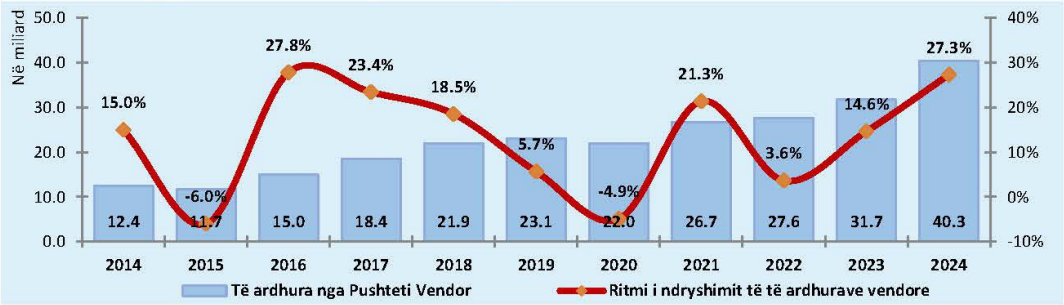
3.2.2 Të ardhurat tatimore

Të ardhurat tatimore, ku përfshihen të ardhurat nga tatimet dhe doganat, të ardhurat nga pushteti vendor si dhe të ardhurat nga fondet speciale, për periudhën 12 mujore arritën në vlerën 659.1 miliardë lekë, me një realizim ndaj planit vjetor të rishikuar në masën 100.2% ose 1.2 miliardë lekë më shumë, krahasuar me një vit më parë 60.4 miliardë lekë ose 10.1 % më shumë.

3.2.3 Të ardhurat nga pushteti vendor

Për vitin 2024, NJVQV në shkallë kombëtare kanë mbledhur të ardhura tatimore në masën 40 331 milion LEK, shifër kjo që është mbi 8.6 miliard LEK më shumë ose rreth 27.3% më e lartë se vlera e të ardhurave tatimore vendore të mbledhura gjatë 2023. Efektet pozitive në të ardhurat vendore për vitin 2024 dëshmojnë ecurinë pozitive të buxhetit vendor në tërësi. Në grafikun e mëposhtëm paraqiten të dhënat e realizmit të këtyre burimeve dhe ritmi i ndryshimit të tyre, gjatë viteve 2014-2024.

Grafiku 5 Të ardhura nga pushteti vendor në vite (në miliardë LEK)

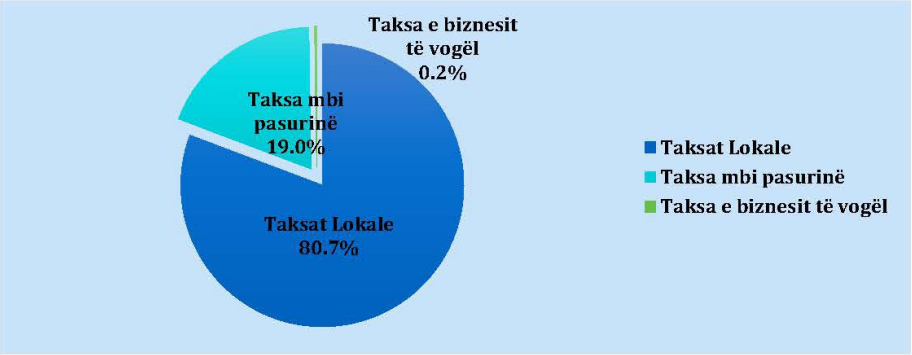


Burimi: Ministria e Financave (2025)

Referuar përbërjes së tyre sipas zërave kryesorë (referuar tabelës së treguesve fiskalë të buxhetit të konsoliduar), që janë Taksat Lokale dhe Taksa mbi pasurinë, grafikisht të ardhurat e veta të pushtetit vendor për vitin 2024 të ndara në përqindje paraqiten si më poshtë:

Grafiku 6 Përbërja e të ardhurave nga pushteti vendor sipas zërave kryesorë (në %)[3]

[3] ***Shënim**: Taksa mbi biznesin e vogël, pas ndryshimeve fiskale ligjore më të fundit, është bërë zero (ligji nr.112/2020 "Për disa ndryshime në ligjin nr.9632 datë 30.10.2006 "Për sistemin e taksave vendore", të ndryshuar"). Nga realizimi faktik gjatë vitit 2024, rezulton se nga ky zë janë mbledhur rreth 97 milion LEK, që përbëjnë vetëm 0.24% të totalit të burimeve tatimore të pushtetit vendor, të cilat përfaqësojnë detyrime të paguara me vonesë.*

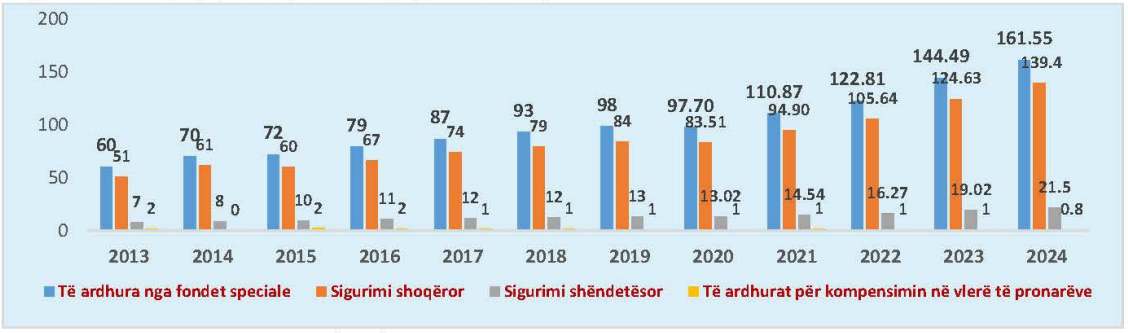


Burimi: Ministria e Financave (2025)

3.2.4 *Të ardhurat nga fondet speciale*

Të ardhurat nga "Fondet Speciale" rezultuan 161.8 miliardë lekë, me një realizim ndaj planit të rishikuar në nivelin 101.5% ose 2.4 miliardë lekë më shumë. Të ardhurat nga fondet speciale shënuan rritje në krahasim me parashikimin e të ardhurave në buxhetin fillestar të vitit 2024 prej 2.6 % ose 4.2 miliardë lekë më shumë dhe me 17.3 miliardë lekë apo 12% më shumë se një vit më parë. Zërat që përbëjnë të ardhurat nga "Fondet Speciale" janë: *Sigurimi Shoqëror, Sigurimi Shëndetësor dhe të ardhurat për Kompensimin në vlerë të Pronarëve, përkatësisht në vlerën 139.4 miliardë lekë, 21.6 miliardë lekë dhe 0.8 miliardë lekë.*

Grafiku 7 Të ardhurat nga fondet speciale në vite (në miliardë LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Grafiku 8 Përbërja e të ardhurave nga fondet speciale (në %)

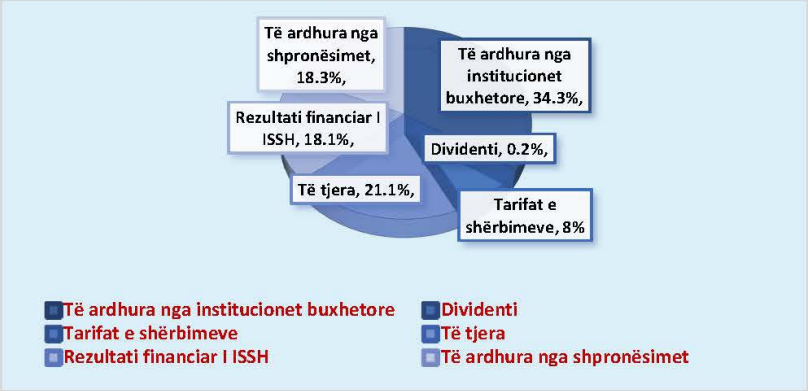


Burimi: Ministria e Financave (2025)

3.2.5 *Të ardhurat jotatimore*

Të ardhurat jotatimore rezultojnë në vlerën 43.7 miliardë lekë krahasuar me 22.6 miliardë të një viti më parë, me një rritje vjetore nga viti 2023 prej 93.4% ose 21.1 miliardë lekë më shumë dhe me një realizim ndaj planit të rishikuar në masën 103% ose 1.3 miliardë lekë më shumë. Ndër zërat kryesor që përbëjnë të ardhurat jotatimore për vitin 2024 janë: të ardhurat nga institucionet buxhetore, të ardhurat nga shpronësimet, rezultati financiar i ISSH dhe zëri të tjera të cilat kanë mbledhur përkatësisht 15 miliardë lekë, 8 miliardë lekë, 8 miliardë lekë dhe 9.2 miliardë lekë.

Grafiku 9 Përbërja e të ardhurave jotatimore (miliardë LEK)

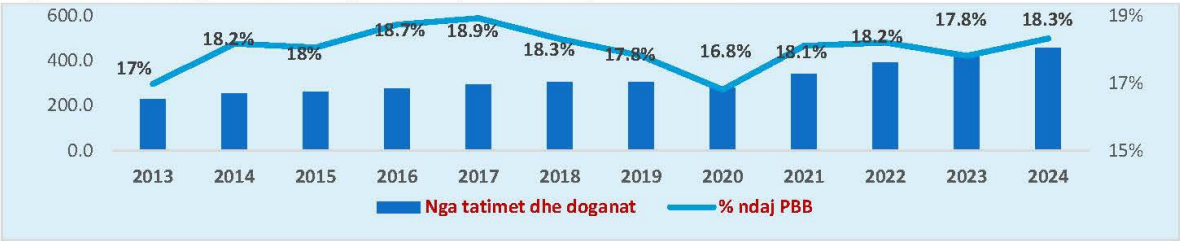


Burimi: Ministria e Financave (2025)

3.2.6 Të ardhurat nga tatimet dhe doganat

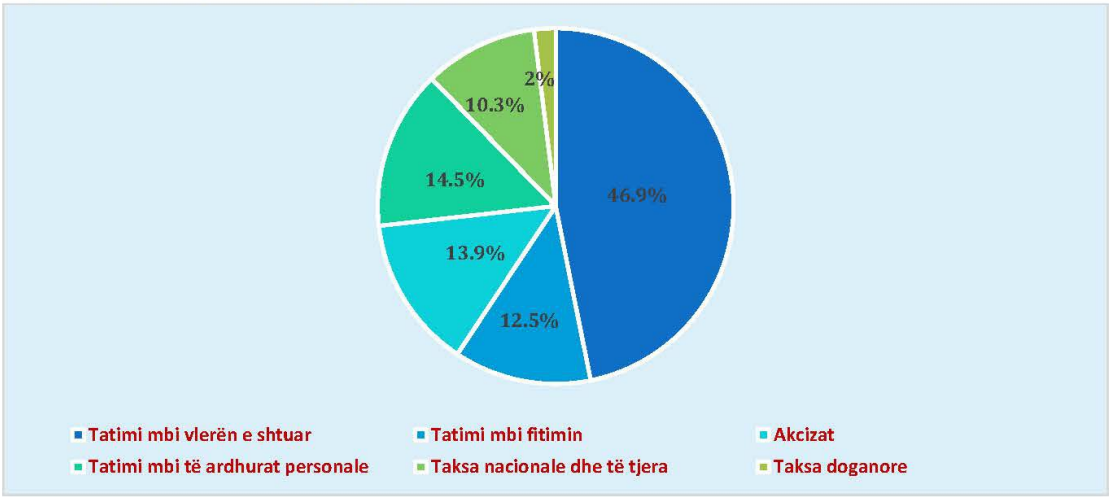
Të ardhurat nga "Tatimet dhe Dogana" janë burimi kryesor i të ardhurave të përgjithshme për vitin 2024 të cilat kanë kontribuar në buxhetin e shtetit me rreth 18.3% të PBB. Krahasuar me vitin 2023, ky zë shënon një performancë pozitive prej 34.5 miliardë lekë ose 8.2% më shumë. Në krahasim me planin e rishikuar të aktit normativ nr.3, realizimi është 99.5% ose -2.2 miliardë lekë më pak.

Grafiku 10 Të ardhura nga tatimet dhe doganat në vite (në miliardë LEK) dhe në % të PBB



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Grafiku 11 Të ardhurat nga tatimet dhe doganat sipas llojit



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Të ardhurat, të cilat administrohen nga Drejtoria e Përgjithshme e Tatimeve (DPT) dhe Drejtoria e Përgjithshme e Doganave (DPD), përfshijnë Tatimin mbi vlerën e shtuar; Tatimin mbi fitimin; Tatimin mbi të ardhurat personale; Akcizat; Taksat Doganore dhe Taksa të tjera kombëtare. DPT administron edhe mbledhjen e rreth 97% të totalit të të ardhurave nga kontributet e sigurimeve shoqërore dhe shëndetësore. Të ardhurat e

administruara nga DPT e DPD për vitin 2024, janë realizuar në vlerën 612.4 miliardë lekë, 9% ose 50.6 miliardë lekë më shumë se e njëjta periudhë e vitit të kaluar dhe realizim në masën 99.9% të planit vjetor të rishikuar.

Rezultati pozitiv krahasuar me 2023, është një tregues i qartë i rimëkëmbjes dhe konsolidimit të ekonomisë shqiptare duke u **mbështetur në këta faktorë**:

- *Për periudhën 12 mujore konstatohet se tvsh e brendshme ka pasur performancë pozitive jo vetëm në krahasim me vitin e kaluar, por edhe me planin. Ndikim ka pasur:*
  - *Niveli i lartë i rritjes së tvsh-së bruto të mbledhur brenda vendit, ku evidentohet sektori i tregtisë me rritje 32%, sektori i transportit me rritje 38% si dhe sektori i ndërtimit me rritje 25%.*
  - *Zbatimi i masave të SAA për vitin 2024 lidhur me rritjen e deklarimit të tatimpaguesve*
  - *Rimbursimet e dhëna janë -262 milionë lekë më pak se planifikimi dhe -241 milionë lekë më pak se viti i kaluar.*
- *Të ardhurat nga tatimi mbi të ardhurat personale kanë qënë ndër më të performuarit gjatë vitit 2024 , duke u rritur me 8.3 miliardë lekë më shumë se viti 2023 dhe 1.7 miliardë lekë më shumë se plani. Arsyet kryesore të kësaj rritjeje janë:*
  - *Faza e dytë e Reformës së pagave në sektorin publik nga Korrik 2024 e në vijim që solli rritje të të ardhurave me +1.4 miliardë lekë më shumë se viti 2023.*
  - *Rritja e pagave nga sektori privat me +15.8% rritje në krahasim me 2023, rritje e nxitur nga reforma e pagave në administratën publike por edhe puna e administratës tatimore, për deklarimin real të pagës në sektorin privat dhe eleminimin e punës në të zezë, për ndërgjegjësimin e tatimpaguesve sidomos në Shtator-Dhjetor.*
  - *Rritja e të ardhurave nga interesat me 38.3% si rezultat i rritjes së interesave të BSH;*
  - *Të ardhurat nga tatimi mbi të ardhurat nga shitja e pasurisë së paluajtshme, për 12 mujorin 2024 u realizuan në masën 5.5 miliardë lekë, 1.6 % ose 85 milionë lekë më shumë se viti 2023.*
  - *Zbatimi i masave të SAA për vitin 2024 në luftën ndaj informalitetit në tregun e punës.*
- *Të ardhurat nga kontributet e mbledhura nga DPT kanë qënë zëri më i performuar, jo vetëm në karahasim me planin por edhe në krahasim me vitin 2023, me rreth 16.1 miliardë më shumë se viti 2023 dhe 1.7 miliardë lekë më shumë se plani.*
- *Taksa nacionale rezulton me rritje nga viti 2023 kryesisht për zërat si: taksa e qarkullimit me rritje 9%, taksa për automjetet e përdorura të transportit me rritje 11% dhe taksa e karbonit me rritje 19%;*
- *Të ardhurat nga TVSH në import megjithëse janë me rritje në krahasim me vitin e kaluar, janë me rënie në krahasim me planin për shkak të rënies të ndjeshme të kursit të këmbimit. Sipas të dhënave të administratës doganore, efekti i kursit të këmbimit në tvsh në import është -16 miliardë lekë gjatë 2024.*
- *Të ardhurat nga akciza ndonëse janë me rritje rreth 5 miliardë lekë më shumë se viti 2023, në krahasim me planin janë taksë e nënperformuar, me minus -938 milionë lekë. Rritja krahasuar me vitin 2023 ka ardhur kryesisht si pasojë e rritjes së sasisë së karburanteve të hedhura për konsum. Gjatë vitit 2024 u hodhën për konsum rreth 683 mijë ton karburant në krahasim me 645.5 ton në vitin 2023, rreth 38 mijë ton karburant më shumë të hedhura për konsum. Ndërkohë mos realizimi i planit të akcizës është i lidhur kryesisht me cigaret e hedhura për konsum gjatë vitit 2024, rreth 3.2 mijë ton dhe një rritje shumë të vogël krahasuar me vitin 2023 rreth 66 ton më shumë.*
- *Efekti negativ i kursit të këmbimit në të ardhurat doganore, në total me minus 17 miliardë lekë për 12M 2024 nga të cilat: -16 miliardë lekë është efekti negativ i kursit në të ardhurat nga tvsh në import, -965 milionë lekë efekt në të ardhura nga taksat doganore dhe -255 milionë lekë efekt negativ në të ardhurat nga renta minerare.*

Tabela 10 Të ardhurat nga tatimet dhe doganat (në milionë LEK)

Lloji i taksave	Fakt 2023	Fakt 2024	Plan Fillestar 2024	Diferenca 2024/2023	Ndryshimi në % 2024/2023	Diferenca Fakt/Plan fillestar 2024	Ndryshimi në % Fakt/Plan fillestar 2024	2024 (plani i rishikuar AN5)	Diferenca fakt 2024/ Plan i rishikuar 2024	Ndryshimi Fakt/ Plan i rishikuar 2024 në %
TVSH TOTAL	**192,322**	**213,999**	**211,203**	**21,677**	**11.3%**	**2,796**	**1.3%**	**213,806**	**193**	**0.1%**
Tvsh në import	146,386	154,376	158,000	7,990	5.5%	-3,624	-2.3%	158,566	-4,190	-2.6%
Tvsh brenda vendit	45,936	59,623	53,202	13,687	29.8%	6,420	12.1%	55,239	4,383	7.9%
Rimbursim TVSH	22,615	22,374	18,000	-241	-1.1%	4,374	24.3%	22,636	-262	-1.2%
Tatimi mbi fitimin	**64,576**	**56,995**	**53,679**	**-7,582**	**-11.7%**	**3,316**	**6.2%**	**59,719**	**-2,724**	**-4.6%**
Akciza	**58,394**	**63,437**	**63,602**	**5,043**	**8.6%**	**-165**	**-0.3%**	**64,375**	**-938**	**-1.5%**
Tatimi mbi të ardhurat personale	**57,878**	**66,163**	**65,206**	**8,285**	**14.3%**	**957**	**1.5%**	**64,438**	**1,724**	**2.7%**
Taksa Nacional dhe te tjera	**40,188**	**47,418**	**44,292**	**7,230**	**18.0%**	**3,126**	**7.1%**	**47,555**	**-137**	**-0.3%**
Taksat nacionale Dpt	37,297	44,685	41,292	7,388	19.8%	3,393	8.2%	44,853	-168	-0.4%
Renta Minerare	2,891	2,734	3,000	-158	-5.5%	-266	-8.9%	2,702	31	1.2%
Taksë Doganore	**9,133**	**8,973**	**9,021**	**-161**	**-1.8%**	**-48**	**-0.5%**	**9,328**	**-355**	**-3.8%**
TOTALI TATIME + DOGANA	**422,491**	**456,984**	**447,002**	**34,494**	**8.2%**	**9,982**	**2.2%**	**459,221**	**-2,236**	**-0.5%**
Kontributet e mbledhura (DPT)	**139,255**	**155,383**	**151,920**	**16,128**	**11.6%**	**3,463**	**2.3%**	**153,658**	**1,724**	**1.1%**
TOTALI TATIME + DOGANA (përfshirë kontributet)	**561,746**	**612,367**	**598,922**	**50,621**	**9%**	**13,445**	**2.2%**	**612,879**	**-512**	**-0.1%**

Burimi: Ministria e Financave (2025)

Të ardhurat nga **ADMINISTRATA DOGANORE** (*TVSH në import, akciza, taksa doganore dhe renta minerare*) u realizuan në vlerën 229.5 miliardë lekë, 12.7 miliardë lekë ose 5.9% më shumë se 12M 2023, si dhe -5.5 miliardë lekë ose -2.3% më pak se plani i të ardhurave doganore për 12M e vitit 2024.

Totali i të ardhurave	Progresive Janar - Dhjetor			Dif Fakt Progresive 2024-2023		Dif Progresiv-Fakt-Plan	
	Fakt 2023	Fakt 2024	Plan 2024	Në vlerë	Në %	Në vlerë	Në %
Tvsh në import	146,386	154,376	158,566	7,990	5.5%	-4,190	-2.6%
Akciza	58,394	63,437	64,375	5,043	8.6%	-938	-1.5%
Renta Minerare	2,891	2,733	2,702	-158	-5.5%	31	1.1%
Taksë doganore	9,133	8,973	9,328	-161	-1.8%	-355	-3.8%
TOTALI DOGANA	**216,804**	**229,519**	**234,971**	**12,715**	**5.9%**	**-5,452**	**-2.3%**

Të ardhurat nga ***TVSH në import*** për 12M 2024 rezultojnë 154.4 miliardë lekë, 8 miliardë lekë ose 5.5 % më shumë se e njëjta periudhë e një viti më parë, si dhe -4.2 miliardë ose -2.6% më pak se plani për vitin 2024. Gjatë 12M 2024, nga 60 grup-produktet doganore me efekt pozitiv në të ardhurat e TVSH krahasuar me 12M 2023, janë:

- *Automjete të përdorura, me efekt në të ardhura +1.5 miliardë lekë, ose +16%,*
- *Karburantet në import, me efekt në të ardhura nga TVSH me +1.3 miliardë lekë ose 6%,*
- *Cigaret, me efekt në të ardhura +737 milionë lekë, ose 11%.*

Efekt negativ kanë dhënë:

- *Energjia elektrike me -1,2 miliardë lekë,*
- *Sipas DPD, efekti i kursit të këmbimit në 12 Mujor e ka zvogëluar TVSH me -16 miliardë lekë,*
- *Është rritur qarkullimi i produkteve të cilat janë të përjashtuara nga taksa e Tvsh-së, për vitin 2024, shuma totale e tvsh- së përjashtuar në import ka qënë rreth 15.8 miliardë lekë nga 13.9 miliardë lekë që ka qenë në vitin 2023, me një efekt negativ në buxhetin e shtetit me - 1.9 miliardë lekë.*

Të ardhurat nga ***Akciza*** janë realizuar në masën 63.4 miliardë lekë, 5 miliardë lekë ose 8.6 % më shumë se e njëjta periudhë e vitit 2023, si dhe -938 milionë lekë ose -1.5 % më pak se plani i akcizës vitin 2024. Ndikim të rëndësishëm pozitiv në të ardhurat nga akciza krahasuar me vitin 2023 kanë pasur produktet:

- *Karburant në import, me një rritje 64.5 mijë ton (+11%) më shumë se viti i kaluar, me efekt në të ardhura nga akciza me rreth 3.1 miliardë lekë më shumë ose +12%.*

- *Cigare/duhan me një rritje 203 ton, +6% më shumë se 2023, me efekt në të ardhura +1.9 miliardë lekë, ose 9 %.*
- *Birra +243 milionë lekë dhe gazi me +211 milionë lekë.*

Ndër produktet e akcizueshme që kanë pasur ndikim negativ në realizimin e planit janë:

- *Karburant prodhim vendi me ulje prej -6 mijë ton krahasuar me 2023, me efekt negativ -231mln lekë,*
- *Pije Alkoolike prodhim vendi, me një rënie prej -110 mijë litra me efekt negativ në akcizë me -41mln lekë.*

Në tabelën më poshtë jepen sasitë e hedhura për konsum sipas muajve për dy nga artikujt kryesorë të akcizës:

MUAJT	Karburante në ton			Cigare në ton		
	2023	2024	Dif 2024/2023	2023	2024	Dif 2024/2023
Janar	43,208	47,317	4,109	225	225	0
Shkurt	44,333	46,830	2,497	236	205	-31
Mars	48,741	48,702	-39	167	240	73
Prill	48,570	55,271	6,701	178	201	23
Maj	57,317	58,645	1,328	262	260	-2
Qershor	57,830	56,957	-873	277	309	32
Korrik	61,382	67,361	5,979	282	280	-2
Gusht	68,923	76,155	7,232	323	344	21
Shtator	54,403	56,035	1,632	337	278	-59
Tetor	52,550	55,592	3,042	274	274	0
Nëntor	50,921	54,496	3,575	284	302	18
Dhjetor	57,308	59,986	2,678	289	282	-7
Progresive	645,486	683,347	37,861	3,134	3,200	66

Referuar tabelës më sipër vihet re një rritje e sasisë së karburanteve dhe cigareve të hedhura për konsum por pavarësisht kësaj rënia e çmimeve të importit të karburanit ka sjellë një ndikim negativ në të ardhura me -637 milionë lekë gjatë vitit 2024, krahasuar me vitin paraardhës

Të ardhurat nga ***Renta Minerare*** në eksport janë realizuar në vlerën 2.7 miliardë lekë, -158 milionë lekë ose -5.5% më pak krahasuar me vitin e kaluar dhe realizim në masën 101.2% kundrejt planit për vitin 2024.

- *Të ardhurat nga renta minerare e naftës bruto janë 1.97 miliardë lekë ose -167 milionë lekë më pak se 2023. Krahasuar me vitin e kaluar, të ardhurat nga renta minerare për naftën bruto kanë pësuar rënie si rezultat i uljes së sasisë së eksportit të naftës bruto e cila për 12-mujorin 2024 është -34.3 mijë ton më pak se viti i kaluar me efekt në të ardhura -137.6 milionë lekë, dhe rënia e rentës për njësi e naftës bruto me efekt -29 milionë lekë.*
- *Ndërkohë, të ardhurat nga mineralet e tjera janë realizuar në masën 793 milionë lekë nga 720 milionë lekë në vitin 2023, me rritje +73 milionë lekë. Ndikim pozitiv ka pasur renta për njësi e cila ka shënuar rritje nga 0.37 lekë/ton në 2023 në 0.42 lekë/ton në 2024. Ndërkohë sasia e eksportuar e mineraleve të tjera ka qenë në rënie me rreth -57 mijë ton më pak me efekt në të ardhura -21 milionë lekë.*

Të ardhurat nga ***Taksat Doganore*** janë arkëtuar në vlerën 9 miliardë lekë, -161 milionë lekë ose - 1.8% më pak se viti 2023, si dhe realizim në masën 96.2 % kundrejt planit.

- *Të ardhurat nga taksa doganore ka pasur një ecuri pozitive gjatë 8 mujorit të parë të vitit si në krahasim me vitin 2023 ashtu edhe me planin. Performanca jo e mirë e 12 mujorit është e lidhur me mosrealizimin e muajve Shtator -Dhjetor. Sipas DPD, mosperformanca është e ndikuar nga ndryshimi origjinës së importit të artikullit Cigare me -555 milionë lekë, konstruksionet metalike me -217 milionë lekë, dhe sheqeri -190 milionë lekë, etj.*

Të ardhurat nga **ADMINISTRATA TATIMORE** (*të ardhurat nga TVSH neto në vend, tatimi mbi fitimin, tatimi mbi të ardhurat personale, taksat nacionale dhe kontributet e mbledhura nga DPT*) për vitin 2024 u realizuan në masën 382.8 miliardë lekë, +37.9 miliardë lekë ose 11% më shumë se vitit të kaluar, si dhe 4.9 miliardë lekë, ose 1.3% më shumë se plani i rishikuar i muajit Gusht për vitin 2024.

Totali i të ardhurave	Progresive Janar - Dhjetor			Dif Fakt Progresive 2024-2023		Dif Progresiv-Fakt-Plan	
	Fakt 2023	Fakt 2024	Plan 2024	Në vlerë	Në %	Në vlerë	Në %
Tvsh brenda vendit Neto	**45,936**	**59,623**	**55,239**	**13,687**	**29.8%**	**4,383**	**7.9%**
Tvsh e arketuar	68,550	81,996	77,875	13,446	19.6%	4,121	5.3%
Rimbursimet	22,615	22,374	22,636	-241	-1.1%	-262	-1.2%
Tatimi mbi fitimin	**64,576**	**56,995**	**59,719**	**-7,582**	**-11.7%**	**-2,724**	**-4.6%**
Tatimi mbi të ardhurat personale	**57,878**	**66,163**	**64,438**	**8,285**	**14.3%**	**1,724**	**2.7%**
Taksat nacionale	**37,297**	**44,685**	**44,853**	**7,388**	**19.8%**	**-168**	**-0.4%**
TOTALI TATIME	**205,686**	**227,465**	**224,250**	**21,778**	**10.6%**	**3,215**	**1.4%**
Kontributet e mbledhura (DPT)	**139,255**	**155,383**	**153,658**	**16,128**	**11.6%**	**1,724**	**1.1%**
TOTALI TATIME (përfshirë kontributet)	**344,941**	**382,847**	**377,908**	**37,906**	**11%**	**4,939**	**1.3%**

Të ardhurat nga **TVSH e arkëtuar (neto)**, u realizua në masën 59.6 miliardë lekë, 13.7 miliardë lekë ose 29.8% më shumë se 12M 2023, si dhe 4.4 miliardë lekë ose 7.9% më shumë se plani i TVSH për 12M 2024. Faktorët kryesorë që kanë ndikuar në rritjen e të ardhurave të Tvsh brenda vendit krahasuar me të njëjtën periudhë të një viti më parë janë:

- *TVSH e rritur si rezultat i mirëadminstrimit tatimor dhe zbatimi i masave tw SAA pwr vitin 2024,*
- *Rritja e të ardhurave në të gjithë sektorët e ekonomisë,*
- *Rritja e konsumit nga rritja e pagave në administratën publike shoqëruar me rritjen e pagave në sektorin privat.*

Referuar të dhënave nga fiskalizimi, qarkullimi pa tvsh (*pa autongarkesen dhe pa borxhin e keq*) për periudhen Janar-Dhjetor 2023 ka qënë 3,577 milardë lekë dhe Janar-Dhjetor 2024 ka qënë 3,770 miliardë lekë pra 193 miliardë lekë më shumë.

Të gjithë sektorët bazë të ekonomisë kanë rritje në qarkullim, evidentuar kjo nga rritja e tvsh bruto së deklaruar për 12 mujorin, e cila sipas sektorëve krahasuar me të njëjtën periudhë të një viti më parë, rezulton:

- *Në sektorin e tregtisë, TVSH bruto për periudhën Janar–Dhjetor 2024 është 26.6 miliardë lekë, me një rritje prej 32% ose 6.4 miliardë lekë më shumë se e njëjta periudhë e vitit 2023.*
- *Në sektorin e shërbimeve TVSH bruto për periudhën Janar–Dhjetor 2024 është 25.2 miliardë lekë, me një rritje prej 12% ose 2.8 miliardë lekë më shumë se e njëjta periudhë e vitit 2023.*
- *Në sektorin e prodhimit TVSH bruto për periudhën Janar–Dhjetor 2024 është 15.1 miliardë lekë, me një rritje prej 8% ose 1.1 miliardë lekë më shumë se e njëjta periudhë e vitit 2023.*
- *Në sektorin e ndërtimit TVSH bruto për periudhën Janar–Dhjetor 2024 është 13 miliardë lekë, me një rritje prej 25% ose 2.6 miliardë lekë më shumë se e njëjta periudhë e vitit 2023.*
- *Në sektorin e transportit TVSH bruto për periudhën Janar–Dhjetor 2024 është 2.2 miliardë lekë, me një rritje prej 38% ose 610 milionë lekë më shumë se e njëjta periudhë e vitit 2023.*

Në Dhjetor 2023[4] rezultojnë të jenë 34,774 TP me përgjegjësi TVSH, ndërsa në Dhjetor 2024 rezultojnë 36,664 TP me përgjegjësi TVSH, pra, ka një rritje me 4% për vitin 2024.

Rimbursimet për periudhën 12-mujore 2024 janë 22.4 miliardë lekë, -241 milionë lekë ose -1.1% më pak se 12-mujori 2023, si dhe -262 milionë lekë ose -1.2% më pak se plani i rimbursimit të TVSH-së për 12-mujorin 2024.

Të ardhurat e mbledhura nga **Tatimi mbi Fitimin** u realizuan në masën 57 miliardë lekë, -7.6 miliardë lekë, ose -11.7% më pak se 12-mujori 2023, si dhe -2.7 miliardë lekë ose -4.6% më pak se plani i 12-mujorit të vitit 2024. Kjo për arsye se 12-mujori 2023 përmban taksën e kontributit të solidaritetit gjatë kohëzgjatjes së krizës energjetike, ku të ardhura shtesë nga ky kontribut ishin në vlerën 9.7 miliardë (one-off) lekë. Duke e zhveshur këtë shumë,

- *Të ardhurat nga tatimi mbi fitimin për 12M 2024 janë 2.2mld lekë ose 3.9% më shumë se 12M 2023;*

[4] *Të dhënat për vitin 2023 janë të dhënat e përditësuara deri në datë 31 Dhjetor 2023, ndërsa baza e numrit të TP me përgjegjësi TVSH në vitin 2023 e marrë si vlera bazë në SAA ka qënë me datën e fundit të të dhënave kur është hartuar SAA.*

- *Për vitin 2024, SAA parashikonte 5,46 miliardë lekë më shumë se viti 2023 ose 0.022% e PPB më shumë. Nga të dhënat e vitit 2024 rezulton se ky indikator nuk është realizuar.*

Të ardhurat nga **Tatimi mbi të Ardhurat Personale** janë në vlerën 66.2 miliardë lekë, 8.3 miliardë lekë ose 14.3% më shumë se 12-mujori 2023, si dhe 1,7 miliardë lekë ose 2.7% më shumë se plani i 12-mujorit 2024. Ndikimin kryesor për periudhën Janar–Dhjetor 2024 në tatimin mbi të ardhurat personale e kanë zërat kryesore si:

- *Të ardhurat nga tatimi mbi pagën nga sektori privat u realizuan në shumën 24.6 miliardë lekë, me rritje +15.8% në krahasim me 12-mujorin 2023.*
- *Të ardhurat nga tatimi mbi pagën nga sektori publik u realizuan në shumën 15.6 miliardë lekë, me rritje +24% në krahasim me 12M 2023, që reflekton rritjen e pagave të ndërmarrë në mesin e vitit të kaluar.*
- *Të ardhurat nga interesat në shumën 3.4 miliardë lekë, me rritje mbi 38.3% në krahasim me vitin e kaluar si rezultat i rritjes së normës së interesit;*
- *Të ardhurat nga tatimi nga shitja e pasurisë së paluajtshme u realizuan në shumën 5.5 miliardë lekë, ose 1.6% më shumë se viti i kaluar.*
- *Gjithashtu, krahasuar me 12M 2023, konstatohet rritje me 24.2% e të ardhurave nga tatimi mbi Deklaratën Individuale Vjetore si dhe rritje 17.1% e tatimit mbi të Drejtën e Autorit.*

Gjatë vitit 2024 janë shtuar në skemë kontribues të rinj rreth 1,6% e totalit nga 1 % që ishtë parashikuar në SAA si dhe është rritur deklarimi i pagës reale për rreth 3.6% e totalit të punonjësve nga 2% që ishte parashikuar në SAA. Këta tregues janë përkthyer në të ardhura shtesë nga TAP dhe kontributet.
Gjatë tremujorit të fundit të vitit 2024, administrata tatimore ndërmori një fushatë të gjerë drejt rritjes së deklarimit të pagës reale dhe mosdeklarimit të të punësuarve.

Të ardhurat nga **Taksat Nacionale** për periudhën 12-mujore 2024, u realizuan në masën 44.7 miliardë lekë, 7.4 miliardë lekë ose 19.8% më shumë se 12-mujori 2023, si dhe -168 milionë lekë ose -0.4% më pak se plani për 12-mujorin 2024. Ndikim të rëndësishëm në arkëtimet nga taksat nacionale për 12-mujorin 2024 kanë rezultuar:

- *Taksa e qarkullimit me të ardhura në masën 21.3 miliardë lekë me një rritje nga viti i kaluar me 1.8 miliardë lekë ose 9% më shumë se 12-mujori i vitit 2023, si rezultat i rritjes së sasive të karburantit.*
- *Të ardhurat nga taksa vjetore e mjeteve të përdorura të transportit rezultuan 10.6% më shumë se e njëjta periudhë e vitit 2023.*
- *Taksa e karbonit u realizuan me një rritje nga viti i kaluar 18.8% më shumë se e njëjta periudhë e vitit 2023, si rezultat i rritjes së sasive të karburantit.*

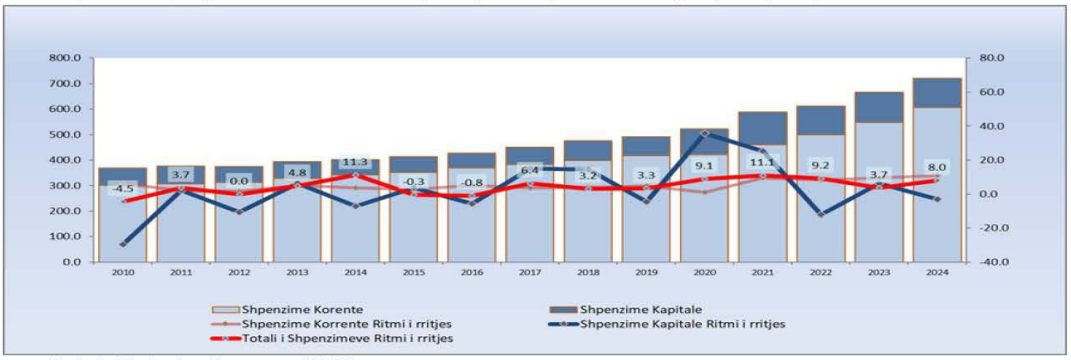
Për periudhën 12M Janar-Dhjetor 2024, të ardhurat e mbledhura nga **Kontributet e Sigurimeve Shoqërore dhe Shëndetësore** u realizuan në masën 155.4 miliardë lekë. Krahasuar me 12M 2023 janë mbledhur 16.1 miliardë lekë ose 11.6% më shumë. Krahasuar me planin për 12M 2024, të ardhurat u realizuan në masën 101.1%. Administrata tatimore mbledh 97% të totalit të të ardhurave nga kontributet, rritja e të cilave u mbështet në:

- *Rritjen e pagave në administratën publike e shoqëruar kjo dhe me rritjen e pagave në sektorin privat.*
- *Mirëadministrimi tatimor, për deklarimin real të pagës në sektorin privat dhe eleminimin e punës në të zezë, për ndërgjegjësimin e tatimpaguesve sidomos në periudhën Shtator-Dhjetor 2024. Arkëtimet për kontributet e sigurimeve shoqërore dhe shëndetësore për sektorin privat për vitin 2023 kanë qënë 91,939 milionë lekë dhe për vitin 2024 kanë arritur 102,077 milionë lekë, me një rritje prej rreth 10mld lekë.*

4. SHPENZIMET E PËRGJITHSHME

Shpenzimet e përgjithshme publike për vitin 2024, arritën në rreth 728.6 miliardë LEK me një realizim në masën 98.8% të planit vjetor sipas buxhetit fillestar dhe 94.5% të planit vjetor të ndryshuar me Aktin Normativ nr.5/2024. Krahasuar me vitin 2023, shpenzimet e përgjithshme publike rezultojnë 8% më të larta ose rreth 53.7 miliardë LEK më shumë.

Grafiku 12 Shpenzimet e përgjithshme korrente dhe kapitale (mld LEK) dhe ritmi i rritjes vjetore (në %)

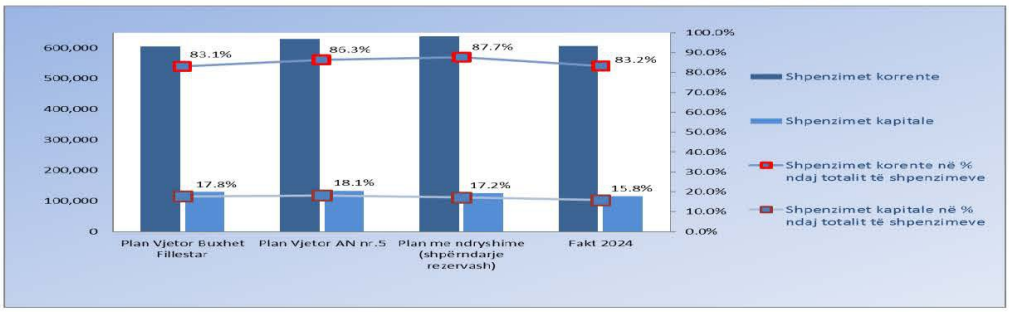


Burimi: Ministria e Financave (2025)

4.1 Shpenzimet sipas natyrës ekonomike

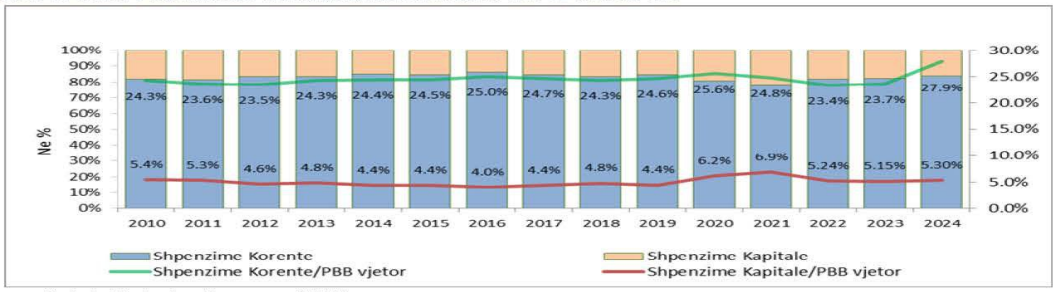
Struktura e shpenzimeve gjatë vitit 2024 paraqet disa ndryshime në krahasim me planin fillestar, kryesisht si rrjedhojë e rishikimeve të ligjit të buxhetit, të cilat rezultuan në rritjen e shpenzimeve buxhetore prej përkatësisht, rreth 6.7 miliardë LEK (AN 1/2024) dhe rreth 27.3 miliardë LEK (AN 3/2024) si dhe në rishpërndarjen e një volumi të qenësishëm prej rreth 50 miliardë LEK (AN 5/2024) mes zërave të shpenzimeve buxhetore korente e kapitale, me synimin e realizimit sa më të plotë të shpenzimeve publike për vitin 2024.

Grafiku 13 Shpenzimet korrente dhe kapitale plan dhe fakt ndaj totalit të shpenzimeve (mln LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Grafiku 14 Struktura e shpenzimeve korente, kapitale dhe raporti me PBB-në ndër vite



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Shpenzimet korrente për vitin 2024 rezultuan në rreth 606.3 miliardë LEK ose 100.1% të planit vjetor sipas buxhetit fillestar, 96.4% të planit të ndryshuar me AN nr.5/2024 dhe 94.9% të planit përfundimtar me ndryshime dhe shpërndarje rezervash. Krahasuar me të njëjtën periudhë të një viti më parë, shpenzimet korente për vitin 2024 rezultuan 10.8% më të larta ose rreth 59.3 miliardë LEK më shumë. Kategoritë kryesore që kanë ndikuar në realizimin e shpenzimeve korente ishin kryesisht:

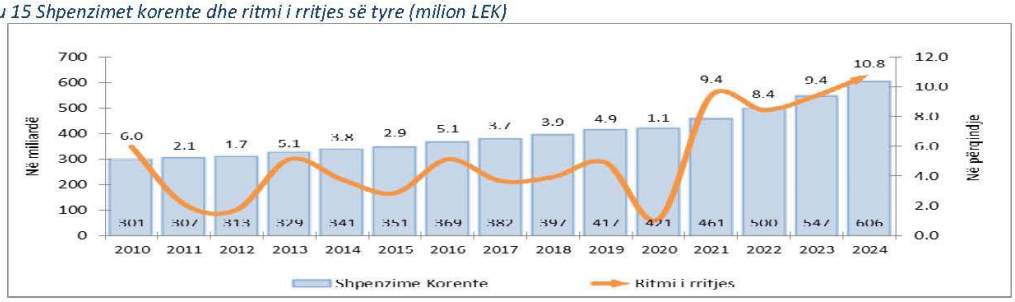
- ✓ *Shpenzimet operative mirëmbajtje me 119.6% të planit vjetor sipas buxhetit fillestar (97.1% të planit të ndryshuar me AN nr.5/2024 dhe 94.8% të planit përfundimtar me ndryshime dhe shpërndarje rezervash).*
- ✓ *Shpenzimet për buxhetin vendor me 104.4% të planit vjetor sipas buxhetit fillestar (89.9% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024 dhe 80.5% të planit përfundimtar me ndryshime dhe shpërndarje rezervash).*

- ✓ *Shpenzimet e tjera sociale me 101.6% të planit vjetor sipas buxhetit fillestar (98.9% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024 dhe 98.6% të planit përfundimtar me ndryshime dhe shpërndarje rezervash).*

Shpenzimet korente për vitin 2024 rezultuan në nivelin rreth 27.9% të PBB nominale vjetore, kundrejt një mesatare prej rreth 24.3% të këtij raporti në vitet pararendëse. Krahasuar me 2023, ato rezultuan 10.8% më të larta ose rreth 59.3 miliardë LEK më shumë. Zërat kryesorë që ndikuan në rritjen e tyre për vitin 2024 janë:

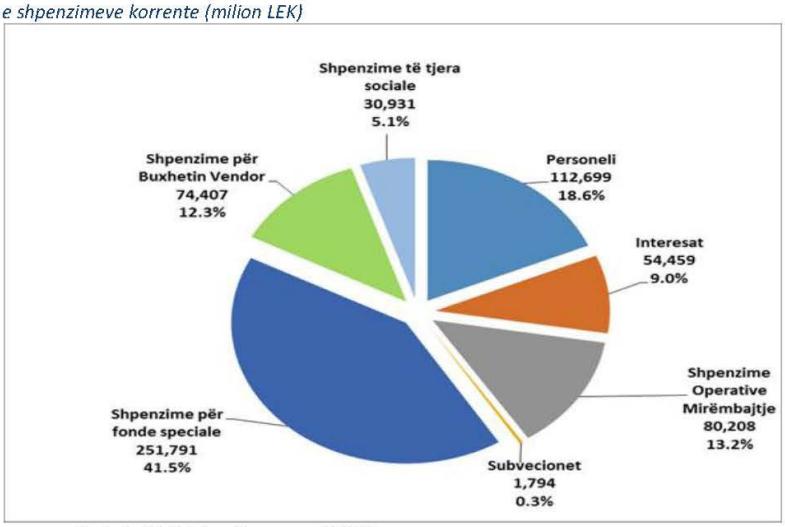
- ✓ *Shpenzimet për fondet speciale, të cilat krahasuar me vitin 2023, rezultuan 11% më të larta ose rreth 25 miliardë LEK më shumë, kushtëzuar kjo nga fondet e akorduara shtesë për indeksimin e pensioneve dhe shpërblimin e pensionistëve në masën 11.6 miliardë LEK, si edhe fondet e akorduara shtesë për mbulimin e efekteve financiare shtesë nga rritja e pagave në masën prej 1 679 milionë LEK.*
- ✓ *Shpenzimet e personelit, të cilat krahasuar me 2023, rezultuan 12.2% më të larta ose rreth 12.2 miliardë LEK më shumë, kushtëzuar kjo:*
  - *nga efekti financiar i rritjes së nivelit të pagave sipas VKM-ve përkatëse, në masën 7.4 miliardë LEK;*
  - *nga shtesa e fondeve prej 135mln LEK akorduar për pagesën e diferencës së pagës së magjistratëve;*
  - *nga shtesa e fondeve prej 12mln LEK nga përdorimet e Fondit Rezervë në zbatim të VKM-ve përkatëse;*
  - *nga pakësimi i fondeve prej 491 milionë LEK, si rezultat i rishpërndarjeve në zërat e tjerë të shpenzimeve.*
- ✓ *Shpenzimet operative mirëmbajtje, të cilat krahasuar me vitin 2023 janë 13.8% më të larta ose rreth 9.7 miliardë lekë më shumë, kushtëzuar kjo:*
  - *nga efekti financiar i përdorimit të Fondit Rezervë sipas VKM-ve përkatëse në masën 866 milionë LEK;*
  - *nga përdorimi i fondit të veçantë në masën 319mln LEK, për dhënien e ndihmave dhe mbështetjeve financiare;*
  - *nga shtesa e fondeve prej 385mln LEK nga Fondi Rezervë, për pagesën e diferences së pagës së magjistratëve;*
  - *nga shtesa e fondeve për 403 milionë LEK pas rishpërndarjes së fondeve nga zërat e tjerë të shpenzimeve.*
- ✓ *Shpenzimet për interesat, të cilat krahasuar me vitin 2023 janë 14.4% më të larta ose rreth 6.9mld lekë më shumë.*

Grafiku 15 Shpenzimet korente dhe ritmi i rritjes së tyre (milion LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Grafiku 16 Struktura e shpenzimeve korrente (milion LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Shpenzimet e Personelit për vitin 2024, përfaqësuan 18.6% të totalit të shpenzimeve korente. Niveli i shpenzimeve faktike të personelit prej rreth 112.7 miliardë LEK, rezulton 94% e planit vjetor sipas buxhetit fillestar, 95.1% e planit të ndryshuar me AN nr.5/2024 dhe 98.7% e planit përfundimtar me ndryshime dhe shpërndarje rezervash. Krahasuar me vitin 2023, ky zë është 12.2% më i lartë ose rreth 12.2mld LEK më shumë.

Fondi "*Për Politika të reja Pagash*", i planifikuar në masën 11 miliardë LEK në Ligjin nr.97/2023 "*Për buxhetin e vitit 2024" të ndryshuar*", është përdorur në masën prej 10.5 miliardë LEK për përballimin e efekteve financiare të ndryshimit të nivelit të pagave, për ministritë, institucionet qendrore dhe njësitë e pushtetit vendor, në zbatim të VKM-ve përkatëse për rritjen e pagave.

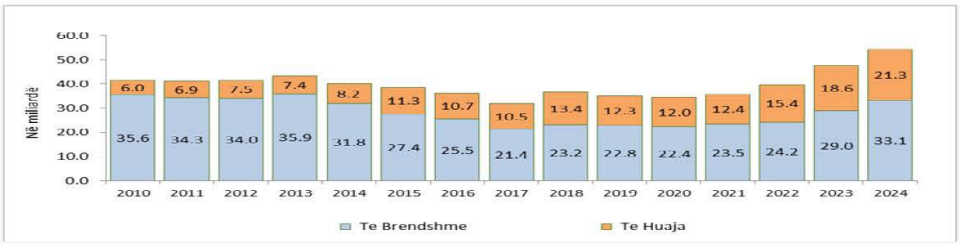
Grafiku 17 Shpenzimet e personelit në vite dhe ritmi i rritjes (miliardë LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Shpenzimet për Interesa për vitin 2024 kanë arritur nivelin 54.5 miliardë LEK duke përfaqësuar 9% të shpenzimeve korente. Niveli faktik i tyre ka rezultuar në masën 82.3% e planit vjetor sipas buxhetit fillestar, 90.3% e planit vjetor sipas AN nr.5/2024 dhe po aq e planit përfundimtar me ndryshime dhe shpërndarje rezervash. Krahasuar me vitin 2023, ky zë ka rezultuar 14.4% më i lartë ose rreth 6.9 miliardë LEK më shumë.

Grafiku 18 Shpenzimet për interesa në vite dhe ritmi i rritjes (miliardë LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Shpenzimet Operative & Mirëmbajtje për vitin 2024, kanë shënuar një realizim në masën rreth 80.2 miliardë LEK ose 119.6% e planit vjetor sipas buxhetit fillestar, 97.1% të planit vjetor sipas AN nr.5/2024 dhe 94.8% e planit përfundimtar me ndryshime dhe shpërndarje rezervash. Krahasuar me vitin 2023, ky zë ka rezultuar 13.8% më i lartë ose rreth 9.7 miliardë LEK më shumë.

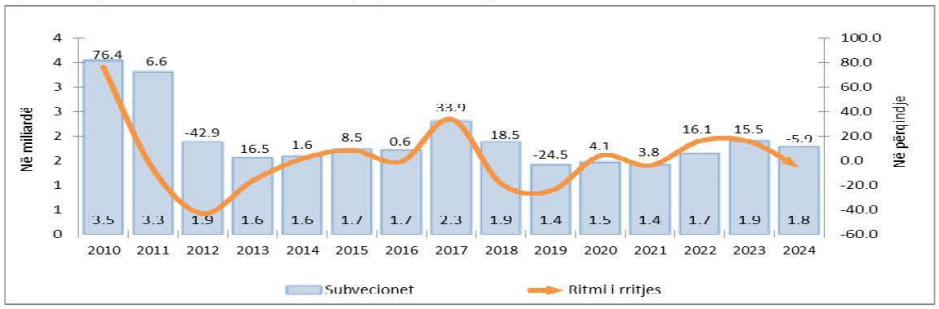
Grafiku 19 Shpenzimet operative e të mirëmbajtjes dhe ritmi i rritjes vjetore (miliardë LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Shpenzimet për Subvencione, për vitin 2024, arritën nivelin rreth 1.8 miliardë LEK, me një realizim në masën 97% e planit vjetor sipas buxhetit fillestar, 104.1% e planit vjetor sipas AN nr.5/2024 dhe 103.3% e planit përfundimtar me ndryshime dhe shpërndarje rezervash. Ndërkohë që, krahasuar me vitin 2023 shpenzimet për subvencione rezultojnë 5.9% më të ulëta ose 112 milionë LEK më pak.

Grafiku 20 Shpenzimet per subvencione dhe ritmi i rritjes (miliardë LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Shpenzimet për Fondet Speciale për vitin 2024 rezultuan në nivelin rreth 251.8 miliardë LEK, me një realizim prej 101.2% të planit vjetor sipas buxhetit fillestar, 100% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024 dhe 99.3% e planit përfundimtar me ndryshime dhe shpërndarje rezervash. Përkatësisht:

- ✓ *Shpenzimet për Sigurime Shoqërore u realizuan në masën rreth 188.6 miliardë LEK, duke rezultuar 105.9% e planit vjetor sipas buxhetit fillestar, 106.4% e planit vjetor sipas AN nr.5/2024 dhe 99.9% e planit përfundimtar me ndryshime dhe shpërndarje rezervash.*
- ✓ *Shpenzimet për Sigurime Shëndetësore u realizuan në masën rreth 58.8 miliardë LEK, duke rezultuar 101.2% e planit vjetor sipas buxhetit fillestar dhe atij të ndryshuar sipas AN nr.5/2024, si edhe rreth 98.4% e planit përfundimtar me ndryshime dhe shpërndarje rezervash.*
- ✓ *Shpenzimet për kompensimin e pronarëve u realizuan në masën rreth 4.4 miliardë LEK duke rezultuar 87.9% e planit vjetor sipas buxhetit fillestar, dhe po aq sipas planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024 dhe planit përfundimtar me ndryshime dhe shpërndarje rezervash.*

Fondi *"Për politika të reja pensionesh"*, i planifikuar në masën 1 693 milionë LEK është përdorur në masën 100% të tij, në zbatim të VKM-së nr. 582 datë 18.09.2024 "Për indeksimin e pensioneve", si më poshtë:

- ✓ *Për MEKI në masën prej 1 650 milionë LEK;*
- ✓ *Për MM në masën prej 43 milionë LEK;*

Fondi *"Bonusi i pensionistëve"*, i planifikuar në masën 9 874 milionë LEK, është akorduar për MEKI-n në zbatim të VKM-së nr. 736, datë 27.11.2024 "Për shpërblimin e pensionistëve për festat e fundvitit 2024".

Grafiku 21 Shpenzimet per sigurimet shoqërore dhe shëndetësore (miliardë LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Shpenzimet për Papunësinë për vitin 2024 janë realizuar në masën 832 milionë LEK ose 104% e planit vjetor sipas buxhetit fillestar, 108.9% e planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024 dhe 96.5% e planit përfundimtar me ndryshime dhe shpërndarje rezervash. Krahasuar me vitin 2023, shpenzimet për këtë zë rezultojnë me një rënie në masën 3.1%, ose 26 milionë LEK më pak.

Shpenzimet për Ndihmën Ekonomike dhe Pagesën e Paaftësisë (PAK) për vitin 2024 u realizuan në masën rreth 26.8 miliardë LEK duke rezultuar 102.2% e planit vjetor sipas buxhetit fillestar, 107.6% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024 dhe 99% e planit përfundimtar me ndryshime dhe shpërndarje rezervash. Krahasuar me vitin 2023, shpenzimet për këtë zë rezultojnë me një rritje në masën rreth 4.5% ose 1.2mld LEK më shumë, kushtëzuar kjo nga akordimi i fondeve shtesë prej 2 167 milionë LEK për MSHMS në zbatim të VKM nr.854/2024 *"Për mbështetjen financiare të disa kategorive të veçanta, për vitin 2024"*.

Shpenzimet për kompensimin e ish-të përndjekurve politik, për vitin 2024 u realizuan në masën rreth 1.1 miliardë LEK duke rezultuar 88.2% e planit vjetor sipas buxhetit fillestar dhe po aq sipas planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5 dhe e planit vjetor me ndryshime, shpërndarje rezervash. Krahasuar me vitin 2023 shpenzimet për këtë zë rezultojnë me një rënie prej 3.5% ose 39 milionë LEK më pak.

Shpenzimet për bonusin e lindjeve, për vitin 2024 u realizuan në masën rreth 2.2 miliardë LEK duke rezultuar 100% e planit vjetor sipas buxhetit fillestar dhe atij të ndryshuar me AN nr.5/2024, dhe po aq sipas planit përfundimtar me ndryshime dhe shpërndarje rezervash. Krahasuar me vitin 2023, shpenzimet për këtë zë rezultojnë me një rënie në masën 33.4% ose 1.1 miliardë LEK më pak.

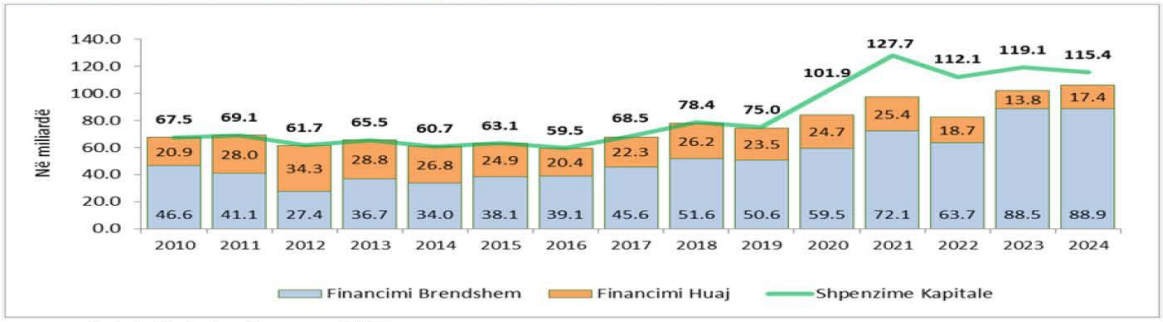
Grafiku 22 Shpenzimet per ndihmën ekonomike, PAK dhe papunësinë (miliardë LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Shpenzimet kapitale për vitin 2024 (*përfshirë Fondin e Rindërtimit*) rezultuan në rreth 115.4 miliardë LEK, ose 95.1% e planit vjetor fillestar dhe 87.3% e planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024. Krahasuar me 2023, ky zë është 3.1% më i ulët ose rreth 3.7 miliardë LEK më pak. Investimet me financim të brendshëm u realizuan në masën 88.9 miliardë LEK kundrejt planit prej 93.4 miliardë lekë, rreth 0.5 miliardë lekë më pak se 2023. Ndërkohë, për vitin 2024 shpenzimet kapitale për procesin e rindërtimit ishin në masën 8.3 miliardë lekë kundrejt planit prej 9 miliardë lekë, të cilat rezultojnë më të ulëta në rreth 7.9 miliardë lekë krahasuar me 2023. Investimet me financim të huaj kanë shënuar realizim në masën rreth 17.4 miliardë lekë ose 39.6% e planit vjetor fillestar (*60.4% e planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5*) ose rreth 3.7 miliardë lekë më shumë se 2023.

Grafiku 23 Shpenzimet Kapitale dhe burimi i financimit të tyre (në miliardë LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Fondet buxhetore të alokuara për investime kanë prekur fusha të rëndësishme të ekonomisë. Prioritetet e buxhetit 2024 për shpenzimet kapitale ishin kryesisht në fushën e: infrastrukturës, ujësjellës-kanalizimeve, transporti rrugor, shëndetësisë, mbrojtjes, etj. Realizimi i investimeve në total ka qenë në nivele të larta, veçanërisht për financimin e brendshëm. Në përgjithësi ecuria e realizimit të shpenzimeve kapitale ka vijuar pa problematika thelbësore që ndikojnë qëndrueshmërinë financiare të buxhetit. Problematikë për vitin 2024 ishte realizimi i projekteve me financim të huaj, kryesisht projekte të financuara me grant. Për pasojë, Qeveria, nëpërmjet tre akteve normative, ndërmori rishikimin në ulje të tavaneve buxhetore të Financimit të Huaj për institucionet përkatëse.

Me buxhetin e vitit 2024, janë **financuar dhe mbyllur** rreth 297 projekte të rëndësishme investimesh me financim të brendshëm, me vlerë të plotë projektesh me rreth 46.7 miliardë LEK. Konkretisht:

- ✓ *Janë mbyllur 25 projekte investimi të transportit rrugor me vlerë totale rreth 17.4 miliardë LEK.*
- ✓ *Janë mbyllur 64 projekte investimi për ujësjellësa dhe kanalizime me vlerë totale rreth 15 miliardë LEK.*

- ✓ *Janë mbyllur 19 projekte investimi për sisteme armatimi, ndërtim depo për pajisjet e kërkim shpëtimit, për përmirësimin e sistemeve të teknologjisë së informacionit, municion për anijet, për softwere për bazën e të dhënave të humbjeve nga fatkeqësi Natyrore me vlerë totale 6.4 miliardë LEK.*
- ✓ *Janë mbyllur 55 projekte të rëndësishme për rikonstruksione/ndërtime shkollash, universitetesh dhe ambientesh, për përmirësimin e sistemeve të informacionit për Arsimin e Lartë, me vlerë totale projektesh prej 2.4mld LEK.*
- ✓ *Janë mbyllur 24 projekte investimi për përmirësimin e kanaleve ujitëse në disa zona, ndërtimi i argjinaturave të lumenjve dhe mbrojtja prej tyre, etj me vlerë totale rreth 1.4 miliardë LEK.*
- ✓ *Në fushën e strehimit social kanë përfunduar 27 projekte në bashkitë Berat, Delvinë, Devoll, Elbasan, Gjirokaster, Korce, Librazhd, Prrenjas, Këlcyrë, Vau i Dejës, Selenicë, Dimal, Maliq, Pustec, Roskovec, Vlorë, Memaliaj, Gramsh, Përmet, Cërrik, Mat, Dropull me vlerë totale projektesh prej 1.4 miliardë LEK.*
- ✓ *Janë mbyllur 34 projekte për rikonstruksione të ambieneteve në disa spitale dhe poliklinika, qendra shëndetësore, furnizim dhe vendosje pajisjesh spitalore etj me vlerë totale projektesh prej 0.85mld LEK.*
- ✓ *Janë mbyllur 12 projekte për përshtatje mjedisesh pune në drejtoritë vendore të Policisë, janë blerë paisje, etj me vlerë totale projektesh prej 0.57 miliardë LEK.*
- ✓ *Janë mbyllur 11 projekte me vlerë 0.35 miliardë LEK, për përmirësimin e sistemit të rregjistrit elektronik noterial dhe rikonstruksion ambientesh.*
- ✓ *Kanë përfunduar 6 projekte në fushën kulturore me vlerë totale 0.25 miliardë LEK.*
- ✓ *Në fushën e politikës së jashtme, janë mbyllur 2 projekte me vlerë totale rreth 0.25 miliardë LEK.*
- ✓ *Janë mbyllur 6 projekte në sektorin tatimor/doganor me vlerë totale rreth 0.21 miliardë LEK.*
- ✓ *Janë mbyllur 5 projekte në programin Trashegimia Kulturore dhe Muzete me vlerë totale rreth 0.14 miliardë LEK.*
- ✓ *Janë mbyllur 2 projekte të Siguria Ushqimore dhe Mbrojtja e Konsumatorit me vlerë totale rreth 0.085mld LEK.*
- ✓ *Janë mbyllur 5 projekte në fushën e Këshillimi i Informacionit Bujqësor për modernizimin e kerkimit teknologjik ne sektorin e bujqesise dhe blegtorise, pajisje e makineri me vlerë totale rreth 0.015mld LEK.*

4.2 Shpenzimet sipas natyrës funksionale

Sektori me peshën më të lartë në shpenzimet faktike buxhetore është 'Mbrojtja sociale', me 31 përqind të shpenzimeve të përgjithshme publike në vitin 2024, e dominuar nga shpenzimet për fondin e pensioneve si edhe programet në mbështetje të familjeve dhe individëve në nevojë (ndihma ekonomike dhe aftësia e kufizuar). Ndërkohë, Shëndetësia dhe Arsimi përbëjnë 10 përqind të shpenzimeve të përgjithshme publike në vitin 2024; Çështjet Ekonomike dhe Strehimi përbëjnë përkatësishit 12 përqind dhe 6 përqind; Shpenzimet e përgjithshme publike, përbëjnë 18 përqind të shpenzimeve të përgjithshme publike në vitin 2024.

Tabela 11 Shpenzimet sipas funksionit, me dhe pa shpërndarjen e të pa klasifikuarave (në milionë LEK)

Nr	Emertimi	Plani fillestar 2024 miratuar me Ligjin e Buxhetit	Plani fillestar në % ndaj totalit	Plani fillestar i korrigjuar (pas shpërndarjes së shpenzimeve të paklasifikuara)	Plani fillestar i korrigjuar në % ndaj totalit	Fakti 2024	Fakti në % ndaj totalit	Fakti 2024 (në % të planit fillestar të korrigjuar)
01	Shërbimet e Përgjithshme Publike	55,047	7%	135,531	18%	129,804	18%	96%
02	Mbrojtja	32,960	4%	34,552	5%	21,467	3%	62%
03	Rendi dhe Siguria Publike	41,645	6%	47,655	6%	48,330	7%	101%
04	Çështjet Ekonomike	58,223	8%	79,239	11%	89,499	12%	113%
05	Mbrojtja e Mjedisit	1,341	0%	7,167	1%	7,908	1%	110%
06	Strehimi dhe Komoditetet e Komunitetit	29,254	4%	44,521	6%	46,636	6%	105%
07	Shëndetësia	69,247	9%	71,934	10%	69,750	10%	97%
08	Argëtimi, Kultura dhe Çështjet Fetare	6,202	1%	11,732	2%	12,334	2%	105%
09	Arsimi	55,691	8%	76,912	10%	76,092	10%	99%
10	Mbrojtja Sociale	216,055	29%	228,135	31%	226,753	31%	99%
	Te paklasifikuara *	171,713	23%					
	TOTALI	**737,378**	**100%**	**737,378**	**100%**	**728,573**	**100%**	**99%**

** Ne zerin "Shpenzime te tjera te paklasifikuara", miratuar me Ligjin e Buxhetit Fillestar jane përfshirë: (i) pagesat për shërbimin e borxhit, (ii) kontigjenca për politika pagash dhe pensionesh, (iii) fondi rezervë, (iv) shpenzimet e pushtetit vendor dhe (v) fondi i rindërtimit.*

Plani fillestar i vitit 2024 kishte parashikuar po këto nivele, pak a shumë të ngjashme, të peshave relative të shpenzimeve sipas klasifikimit funksional, kundrejt një viti më parë. Në shmangien e vërejtur kundrejt rezultatit faktik 2024, ka ndikuar ndryshimi i planit gjatë vitit 2024 me Aktet Normative. Në çdo rast, rezultati faktik i korrigjuar tregon nivele të kënaqshme të realizimit të planit sipas funksioneve për vitin 2024.

4.3 Ndryshimet në ligjin e buxhetit 2024

Gjatë vitit 2024, buxheti i shtetit u ndryshua me 3 Akte Normative dhe specifikisht:

1) **Akti Normativ Nr.1 datë 21.02.2024** *"Për disa ndryshime në Ligjin nr.97/2023 "Për buxhetin e vitit 2024":*

Aspekti i nevojës dhe urgjencës së këtij akti normativ lidhej me faktin e reflektimit në buxhetin vjetor të riorganizimit të ministrive të reja, sipas fushave të përgjegjësisë funksionale respektive. Kjo, krahas disa rishikimeve në zërat e të ardhurave dhe shpenzimeve buxhetore, të cilat synuan përmirësimin e parametrave të ekzekutimit të buxhetit 2024. Nëpërmjet këtij Akti Normativ u realizua:

- Reflektimi në të ardhurat e përgjithshme i tepricës prej 7.9 miliard lekë që i korrespondon rezultatit të akumuluar financiar të Institutit të Sigurimeve Shoqërore, si edhe rritja me 2.8 miliardë lekë e nivelit të planifikuar të të ardhurave tatimore.
- Rritja me 6.7 miliardë lekë e shpenzimeve buxhetore, nga ku mund të cilësojmë:
  - *Riklasifikimin e projektit të 'Portit të ri tregtar - Porto Romano, Durrës', si investim me financim të brendshëm, i cili në ligjin fillestar të buxhetit 2024 ishte planifikuar me financim të huaj.*
  - *Financimin e Strukturës së re të Posaçme (Task Force) me 48 punonjës, të ngritur pranë Agjencisë Kombëtare të Ujesjellës-Kanalizimeve (AKUK) në Ministrinë e Infrastrukturës dhe Energjisë.*
  - *Financimin e projektit të përmirësimit të kushteve të konvikteve në Arsimin e Mesëm Profesional, etj.*
- Reduktimi me 4 miliardë lekë i defiçitit buxhetor.
- Rritja me 4 miliardë lekë e stokut të pritshëm të garancive në fund të vitit 2024, në kuadër të politikës së Qeverisë për mbështetjen me garanci shtetërore të huasë për bizneset private në sektorin e industrisë përpunuese.

2) **Akti Normativ Nr.3 datë 28.08.2024** *"Për disa ndryshime në Ligjin nr.97/2023 "Për buxhetin e vitit 2024, i ndryshuar":*

Qeveria pas vlerësimit të ecurisë së treguesve fiskalë përgjatë gjysmës së parë të vitit 2024, ndërmori procesin e rishikimit të dytë të buxhetit për vitin 2024, që pati për qëllim reflektimin në buxhetin vjetor të disa rishikimeve në zërat e të ardhurave dhe shpenzimeve buxhetore, me synim përmirësimin e parametrave të ekzekutimit të buxhetit të vitit 2024. Ky Akt Normativ realizoi:

Në kahun e të ardhurave:

- *Të ardhurat tatimore u rritën me +19.1 miliardë lekë, bazuar në përformancën 5M dhe pritshmëritë 12M 2024.*
- *Të ardhurat jotatimore u rritën në masën 8.1 miliardë lekë, që i dedikohet kthimit në buxhet si të ardhura të një pjese të gjendjes së disponueshme prej rreth 12.8 mld lekë të Llogarisë së Shpronësimeve në BSH, prej 8mld lekë.*

Ndryshimet në kahun e Shpenzimeve konsistuan në:

- *Financimin shtesë në masën 5mld lekë për projektet e reja të FSHZH për vitin 2024, të infrastrukturës vendore dhe rajonale dhe programit 100 fshatrat.*
- *Financimin shtesë në masën 4.75mld lekë për projektet e reja të Transportit Rrugor dhe në masën 2mld lekë për projektet e reja në sektorin e Furnizimit me Ujë dhe Kanalizime.*
- *Financimin shtesë në masën 250mln lekë për vitin 2024 për projektin e regjistrimit të zgjedhësve në diasporë në Komisionin Qendror të Zgjedhjeve, me qëllim avancimin në 2024 të procedurave të prokurimit për zgjedhjet e përgjithshme 2025 dhe garantimin e implementimit në kohë të sistemit.*
- *Shtesën e fondeve për institucionin e AKSK në masën 1.5 mld lekë, në kuadër të proçesit të implementimit të 'Platformave me teknologji të avancuar që shfrytëzojnë inteligjencën artificiale në fushën e sigurisë kibernetike, për sistemet dhe infrastrukturat qeveritare të vendit.*
- *Shtesën e fondeve në masën 1.3mld lekë dhe 500 efektivë të rinj për MB, me qëllim përballimin e nevojave 12M për kompensimin ushqimor, krahas orëve jashtë orarit në kuadër të sezonit intensiv turistik dhe efektit financiar në zbatim të Marrëveshjes së re Shqipëri-Itali për protokollin mbi emigracionin.*
- *Shtesën e fondeve në masën 500 mln lekë për MBZHR, në mbështetje të fermerëve për implementimin e skemës së re të mbështetjes/grand për investime...etj.*

Defiçiti buxhetor, si rrjedhojë e ndryshimeve të mësipërme në të ardhura dhe shpenzime, mbetet i njejtë.

3) **3. Akti Normativ nr.5 datë 19.12.2024** *"Për disa ndryshime dhe shtesa në Ligjin nr.97/2023 "Për buxhetin e vitit 2024, të ndryshuar".*

Pas vlerësimit 11 mujor dhe pritshmërive në nivel vjetor të treguesve fiskalë, Qeveria përgatiti skenarin e rishikimit të fundit të buxhetit 2024, sipas së cilit:

- Të ardhurat e përgjithshme ruajtën të pandryshuar nivelin total të planifikuar, por duke reflektuar sa vijon:
  - *Rritjen e të ardhurave të njësive të vetqeverisjes vendore me +2.2 miliardë lekë (efekt neutral në defiçit).*
  - *Rritjen e të ardhurave jotatimore me +1 miliardë lekë, bazuar në ecurinë e kënaqshme të realizimit faktik dhe pritshmërisë pozitive.*
  - *Uljen e të ardhurave nga grantet e huaja për projekte investimesh me -3.2 miliardë lekë, bazuar në ecurinë dhe vleresimin e pritshmërive deri në mbyllje të vitit 2024.*
- Shpenzimet e përgjithshme nuk pësuan ndryshime të nivelit total të planifikuar të tyre, duke reflektuar vetëm rialokime mes zërave me efekt neutral, të cilat konsistuan në këto drejtime kryesore:
  - *Mbështetjen financiare të disa kategorive më vulnerabël në masën 15.000 lekë për rreth 144.000 përfitues të kategorive sociale në Ndihmë Ekonomike dhe Aftësi të Kufizuar, me një efekt financiar prej 2.2 miliardë lekë.*
  - *Krijimin e Llogarisë së Fondit të Pensioneve në BSH, në të cilën transferohen përmes këtij akti normativ rreth 6.3mld lekë, me qëllim sigurimin e implementimit të politikës së mbështetjes së pensioneve për 2025.*
  - *Shtesën e fondeve në masën 1.6 mld lekë për Ministrinë e Brendshme, me qëllim mbulimin e shpenzimeve të Policisë së Shtetit për kompensimin ushqimor, orë jashtë orarit, karburant, në kuadër të sezonit intensiv turistik.*
  - *Financimin shtesë për Skemën e Fermerëve në masën 1.4 mld lekë*
  - *Shtesën e fondeve për AKSHI-n në masën 2.6 mld lekë, me qëllim shlyerjen e detyrimeve në kuadër të kontratave për mirëmbajtjen e sistemeve IT të Qeverisë dhe pagesës së shërbimit nga Microsoft.*
  - *Shtesën e fondeve në masën 1.1mld lekë për Ministrinë e Mbrojtjes, me qëllim mbulimin e detyrimeve financiare ndaj NATO-s dhe misioneve ushtarake jashtë vendit*
  - *Shtesën e fondeve në masën 1.3 mld lekë për MIE, për financimin e detyrimeve të kontratave të mirëmbajtjes rrugore, krahas vendimeve gjyqësore të shpronësimeve.*
  - *Rritjen me rreth 1.6 mld lekë të transfertës buxhetore të Pushtetit Vendor, kryesisht për të mbështetur bashkitë për shlyerjen e detyrimeve të prapambetura si dhe për të përmirësuar ofrimin e shërbimeve publike ndaj qytetarëve. Buxheti vendor 2024 shtohet me 1.43 miliard lekë si transfertë e pakushtëzuar e përgjithshme dhe 173.4mln lekë si transfertë e pakushtëzuar sektoriale, për të mbështetur disa bashki në financimin për rivitalizimin e tregjeve tradicionale.*

Defiçiti buxhetor, si rrjedhojë e ndryshimeve të mësipërme në të ardhura dhe shpenzime, mbetet i njëjtë sipas atij të miratuar me anë të AN nr.3/2024.

4.4 Rishpërndarja e fondeve buxhetore me VKM

Gjatë vitit 2024 janë miratuar dy VKM për rishpërndarje fondesh buxhetore dhe konkretisht:

- *VKM nr.381 datë12.06.2024 "Për rishpërndarje fondesh në buxhetin e miratuar për vitin 2024", nëpërmjet të cilit bëhet rishpërndarje fondesh midis programeve të Ministrisë së Drejtësisë.*
- *VKM Nr.706 datë 13.11.2024 "Për rishpërndarje fondesh në buxhetin e miratuar për vitin 2024, ndërmjet Komisionit të Pavarur të Kualifikimit dhe Ministrisë së Drejtësisë", nëpërmjet të cilit bëhet rishpërndarje fondesh midis dy institucioneve.*

Tabela 12 Rishpërndarje fondesh buxhetore me VKM (në 000/lekë)

Nr.	Emertimi I Min/Inst	Kodi	VKM/ PROGRAMI	Emërtimi i VKM /Programit	Shuma Artikulli "602"
1			VKM Nr. 381, dt 12.06.2024	"Për rishpërndarje fondesh në buxhetin e miratuar për vitin 2024"	
	Ministria e Drejtesise	14	Programi 03310	" Ndihma Juridike"	-10,000
			Programi 01120	"Publikimet zyrtare"	-5,500
			Programi 03350	"Shërbimi I Përmbarimit Gjyqësor"	-2,000
			Programi 01110	"Planifikim menaxhim administrim"	17,500
2			VKM Nr. 706, dt 13.11.2024	"Për rishpërndarje fondesh në buxhetin e miratuar për vitin 2024, ndërmjet Komisionit të Pavarur të Kualifikimit dhe Ministrisë së Drejtësisë"	
	Ministria e Drejtesise	14	Programi 01110	"Planifikim menaxhim administrim"	15,000
	Komisioni i Pavarur i Kualifikimit	63	Programi 03330	"Veprimtaria e rivlerësimit kalimtar të magjistratit"	-15,000

4.5 Rezervat dhe Kontigjencat

Fondi Rezervë i buxhetit të shtetit i planifikuar në ligjin fillestar 2024 për 2.5 miliard LEK për raste të paparashikuara të njësive të qeverisjes së përgjithshme, është rishikuar me aktet normative të miratuara në vitin 2024 dhe konkretisht:

- *Akti Normativ nr.3/2024 rriti vlerën e planifikuar të tij me 1mld lekë, duke e cuar nivelin ligjor në 3.5mld LEK.*
- *Akti Normativ nr.5/2024 uli vlerën e planifikuar me 0.25mld lekë, duke e cuar nivelin ligjor në 3.25mld lekë.*

Gjatë vitit 2024 rezultoi se Fondi Rezervë për raste të paparashikuara të njësive të qeverisjes së përgjithshme prej 3.25 miliardë LEK është përdorur në masën rreth 2 427 milionë LEK, nga të cilat:

- *Rreth 1 537 milionë LEK ose 63% e planit për shpenzime kapitale.*
- *Rreth 878 milionë LEK ose 36% e planit për shpenzime operative dhe transferta të brendshme e të jashtme,*
- *Rreth 11.6 milionë LEK ose 1% e planit janë akorduar për shpenzime personeli,*

Fondi i Kontigjencës për diferencën e pagës së magjistratit u miratua me AN nr.5/2024 në shumën 520 milionë LEK, për t'u përdorur sipas përcaktimeve të nenit 5 të tij: "*...Fondi prej 520 milionë lekë, i detajuar për çdo institucion mbi fondet e parashikuara për keto institucione ne Tabelen 1 bashkelidhur ketij ligji, përdoret për pagesën (këstin) e fundit të diferencës së pagës së magjistratit nga 1 Janari 2019 e në vazhdim, sipas arsyetimit të bërë nga Gjykata Kushtetuese në vendimin nr.35 datë 22.11.2022...*". Deri në fund të vitit 2024, ky fond rezulton i akorduar plotesisht.

Fondi i Kontigjencës për risqet e borxhit i planifikuar në masën 5.42 miliard LEK, deri më datë 31.12.2022 rezultoi i papërdorur.

Fondi për Politika të reja Pagash" i planifikuar në masën 11 miliard lekësh, deri më datë 31.12.2024 është përdorur në vlerën 10 537 milionë lekë, akorduar ministrive dhe institucioneve qendrore si edhe njësive të vetëqeverisjes vendore (transferta specifike) për përballimin e efekteve të rritjes së pagave në zbatim të VKM-ve si më poshtë:

- *VKM nr.421/2024 "Për një ndryshim në VKM nr.325/2023 'Për miratimin e strukturës së pagave, niveleve të pagave dhe shtesave të tjera mbi pagë të Zevendësministrit, Funksionarëve të Kabineteve, Prefektit, Nënprefektit, Nëpunësve civilë dhe nëpunësve në disa institucione të administratës publike".*
- *VKM 422/2024 "Për një ndryshim në VKM nr.326/2023 "Për pagat e punonjësve mbështetës dhe punonjësve të tjerë të specialiteteve të ndryshme në disa institucione të administratës publike".*
- *VKM 424/2024 "Për miratimin e strukturës së pagave, niveleve të pagave e shtesave mbi pagë, kompesimeve dhe trajtimeve të tjera financiare të punonjësve të sistemit shëndetsor, në institucionet shëndetësore në sistemin e ministrisë përgjegjëse për shëndetësinë, në strukturat shëndetësore të forcave të armatosura të RSH, të drejtorisë përgjithshme të burgjeve dhe të drejtorisë së përgjithshme të policisë së shtetit".*
- *VKM nr.425/2024 "Për miratimin e strukturës dhe të niveleve të pagave të punonjësve mësimorë dhe të punonjësve të tjerë jomësimorë në institucionet arsimore dhe në institucionet plotësuese të sistemit arsimor parauniversitar".*
- *etj....*

Deri në datën 31.12.2024, gjendja e papërdorur e fondit për Politika të reja Pagash, rezultoi 462.7 milionë lekë.

Fondi për Mbështetjen Financiare të Shtresave Në Nevojë, i planifikuar për 2 167 milionë lekë me AN nr.5/2024, është akorduar për MSHMS me VKM nr.854/2024 "*Për mbështetjen financiare të disa kategorive të veçanta, për vitin 2024*", ku përfituan një mbështetje financiare në masën 15 000 lekë kategoritë e mëposhtme:

- *Familjet dhe individët që trajtohen me ndihmë ekonomike;*
- *Fëmijët pa kujdes prindëror të vendosur në familje kujdestare;*
- *Personat me aftësi të kufizuar;*
- *Individët me statusin e invalidit paraplegjik dhe tetraplegjik;*
- *Individët me statusin e të verbrit;*
- *Ndihmësit personalë të përfituesve të pagesave të aftësisë së kufizuar.*

Fondi për Politika të reja Pensionesh, i planifikuar në nivelin 1.69 miliard LEK është përdorur në masën 100% të tij, në zbatim të VKM nr.582/2024 "*Për indeksimin e pensioneve*", si më poshtë:

- *Për MEKI në masën prej 1 650 milionë LEK*

- *Për MM në masën prej 43 milionë LEK*

Fondi për Bonusin e Pensionistëve, i parashikuar në buxhetin fillestar 2024 në masën 3 530 milionë lekë dhe i rritur me AN nr.5/2024 në masën 9. 874 miliard lekë, është akorduar për MEKI në zbatim të VKM nr.736/2024 "*Për shpërblimin e pensionistëve për festat e fundvitit 2024*".

Në mënyrë të detajuar fondet e akorduara paraqiten në ***Aneksin ç) "Tabela analitike e përdorimit të Fondit Rezervë dhe Kontigjencave 2024"***.

4.6 Programi i Rindërtimit

Një paketë e veçantë ligjore që vijoi tërmetin shkatërrues të nëntorit 2019 përcaktoi rolet dhe përgjegjësitë e institucioneve për menaxhimin e rindërtimit, si dhe mënyrën e financimit dhe procedurat përkatëse. Ministri i Shtetit për Rindërtim në bashkëpunim të ngushtë më Komisionin Shtëtëror të Rindërtimit, u caktuan si autoriteti përgjegjës për propozimin dhe bashkërendimin e programit. Me Aktin Normativ Nr.9 datë 16.12.2019 u krijua dhe Fondi i Rindërtimit, i cili konsiston në:

- *Një program të veçantë të buxhetit të shtetit, me të ardhura nga buxheti i shtetit dhe donatorë dhe*
- *Kontribute në natyrë nga donatorë*

Fondi i Rindërtimit shton kufijtë e shpenzimeve për çdo ministri dhe institucion në nivel programi, si dhe kufijtë e transfertës së pakushtëzuar për njësitë e qeverisjes vendore në përputhje me vendimet përkatëse. Detajimi i tij u krye në përputhje me ecurinë e procedurave të ndërlikuara të identifikimit dhe vlerësimit të dëmeve; verifikimit të kërkesave për dëmshpërblime dhe projektimit e zbatimit të investimeve publike.

Fondi i Rindërtimit për vitin 2024 u planifikua në masën 7 miliardë LEK, ku në nenin 7 të Ligjit nr.97/2023 "*Për buxhetin e vitit 2024*" është përcaktuar se:

"Fondi i rindërtimit për përballimin e pasojave të tërmetit të vitit 2019 prej 7 miliardë lekë përdoret për të përballuar kostot për projektet e miratuara dhe të pafinancuara të viteve të mëparshme dhe pjesa e mbetur për projekte të reja. Ky fond shton kufijtë e shpenzimeve për çdo ministri dhe institucion në nivel programi dhe kufijtë e transfertës së pakushtëzuar, të miratuar në tabelat 1 dhe 3, të përmendura në nenet 11 e 15 të këtij ligji. Çdo e ardhur në formë granti, me destinacion përballimin e pasojave të tërmetit, rrit në të njëjtën masë të ardhurat dhe shpenzimet e fondit të rindërtimit, duke shtuar kufijtë e përcaktuar në nenet 1, 2, 3 e 11, si dhe kufijtë e miratuar në tabelat 1, 3 dhe 4, të përmendura në nenet 11 e 15 të këtij ligji".

Pjesa e mbartuar nga vitit 2023 e Fondit të Rindërtimit, rezulton në masën 6 496 milionë lekë.

Përmes AN nr.3/2024 "*Për disa ndryshime dhe shtesa në ligjin nr.97/2023 'Për buxhetin e vitit 2024" të ndryshuar*", ky fond u rrit në nivelin 9 miliard lekë.

Deri në datën 31.12.2024, Fondi i Rindërtimit 2024 prej 9 miliardë lekë, rezulton i përdorur me VKM në masën 100%, dhe konkretisht:

- *8 194 milionë lekë të akorduara për Njësitë e Vetëqeverisjes Vendore.*
- *806 milionë lekë të akorduara për Njësitë e Qeverisjes Qendrore.*

Nga Fondi i Rindërtimit për njësitë e vetëqeverisjes vendore (NJVQV) deri në 31 dhjetor 2024, u akorduan fonde në projekte specifike në masën 8.19 miliardë LEK dhe 6.4 miliardë LEK janë trashëguar në buxhetin e vitit 2024, si fonde të papërdorura nga viti 2023. Nga këto, u shpenzuan nga njësitë zbatuese 7.7 miliardë LEK ose 53% e fondeve të akorduara, ndërsa pjesa tjetër është mbartur në buxhetin e vitit 2025 në formën e transfertës së pakushtëzuar për NJVQV, në përputhje me parashikimet e veçanta ligjore.
Shpërndarja e fondit të rindërtimit për vitin 2024, për fondet e akorduara sipas VKM-ve bashkë me pjesën e trashëgimit sipas NJVQV, rezulton si mëposhtë:

- ✓ Bashkia Tiranë ka realizuar 2.6 miliard LEK nga 5.3 miliard LEK ose 49%,
- ✓ Bashkia Durrës ka realizuar 1.6 miliard LEK nga 2.7 miliard LEK ose 59.2%,
- ✓ Bashkia Kamëz ka realizuar 509 milion LEK nga 771 milion LEK ose 66%,
- ✓ Bashkia Kavajë ka realizuar 386 milion LEK nga 861 milion LEK ose 44.8%,

- ✓ Bashkia Krujë ka realizuar 569 milion LEK nga 1.5 miliard LEK ose 38%,
- ✓ Bashkia Kurbin ka realizuar 1.2 miliard LEK nga 1.6 miliard LEK ose 75%,
- ✓ Bashkia Lezhë ka realizuar 177 milion LEK nga 359 milion LEK ose 49.3%,
- ✓ Bashkia Rrogozhinë ka realizuar 173.6 milion LEK nga 476.3 milion LEK ose 36.4%,
- ✓ Bashkia Mirditë ka realizuar 23.5 milion LEK nga 188.4 milion LEK ose 12.4%,
- ✓ Bashkia Shijak ka realizuar 27.6 milion LEK nga 302.1 milion LEK ose 9%,
- ✓ Bashkia Vorë ka realizuar 294.3 milion LEK nga 466.1 milion LEK ose 63%.

Nga Fondi i Rindërtimit për njësitë e qeverisjes qendrore (NJQQ) deri në 31 dhjetor 2024, u akorduan fonde në projekte specifike në masën 805.7 milionë LEK, nga të cilat u realizuan 555.7 milionë LEK ose 69%, dhe konkretisht:

- ✓ FSHZH shpenzoi 518.2 milionë LEK, nga 768.2 milionë LEK të akorduara ose në masën 67.4% të planit.
- ✓ Ministria e Brendshme shpenzoi 100% të planit të akorduar prej 29.9 milionë LEK.
- ✓ Ministria e Infrastrukturës dhe Energjisë, shpenzoi shpenzoi 100% të planit të akorduar prej 7.5mln LEK.

Në mënyrë të detajuar fondet e akorduara sipas VKM-ve, paraqiten në **Aneksin b) "Tabela analitike e përdorimit të Fondit të Rindërtimit 2024"**.

5. BUXHETI VENDOR

Në buxhetin e vitit 2024 Ministra e Financave ka vazhduar të konsiderojë fokus kryesor lidhur me buxhetin vendor, konsolidimin e procesit të menaxhimit financiar në nivel vendor në funksion të vazhdimit të zbatimit të procesit të decentralizimit fiskal të njësive të vetëqeverisjes vendore. Ministria e Financave në kuadër të reformimit të financave publike vendore, ka vënë theksin në rritjen e investimeve, digjitalizimin e operacioneve të menaxhimit financiar në nivel vendor, dhe nxitjen e rritjes së të ardhurave nga taksat vendore. Gjatë vitit 2024, janë ruajtur treguesit pozitiv të rolit të pushtetit vendor në forcimin e kapacitetit fiskal, si edhe në rëndësinë e ofrimit të shërbimeve publike. Këto reflektohen në sigurimin për pushtetin vendor të një pakete të gjerë të mbështetjes financiare, si edhe në realizimin e treguesve fiskalë të financave vendore gjatë vitit 2024.

Në raport me PBB në vitin 2024 konsolidimi i buxhetit vendor arriti 3.1%, kurse në raport me shpenzimet e përgjithshme të buxhetit të shtetit, buxheti vendor arriti 10.2%, që tregon qartazi potencialin në rritje të pushtetit vendor për ofrimin e shërbimeve. Një ndër treguesit më të rëndësishëm të konsolidimit fiskal të njësive të vetëqeverisjes vendore është rritja e aftësive të tyre për të siguruar të ardhura nga burimet e veta dhe arkëtimin e tyre në mënyrë të qëndrueshme në kohë. Gjatë vitit 2024, u sigurua një rritje e rëndësishme e të ardhurave në raport me planin fillestar, tregues ky i kapacitetit në rritje të njësive për të siguruar qëndrueshmërinë e financimit të funksioneve me burimet e veta.

Disa prej treguesve më të rëndësishëm gjatë vitit 2024, që mbështetën përmirësimin në proceset e menaxhimit të financave vendore, paraqiten si më poshtë:

- *Rritja e mbështetjes së dhënë nga buxheti qendror për pushtetin vendor në formën e transfertave (transferta e pakushtëzuar e përgjithshme dhe sektoriale) nga 33.9 miliard LEK në vitin 2023, në rreth 38.4 miliard LEK në vitin 2024 që do të thotë rreth 13.3% më shumë financim nga pushteti qendror në terma nominalë.*
- *Përmirësimi i menaxhimit të financave vendore nëpërmjet rritjes së peshës së taksave lokale në të ardhurat vendore. Të ardhurat tatimore të pushtetit vendor në tërësi në vitin 2024 kanë pësuar një rritje me mbi 8.6 miliard LEK ose rreth 27.3% më shumë se në vitin 2023; kurse të ardhurat jo tatimore të pushtetit vendor në vitin 2024 kanë pësuar një rritje me rreth 0.9 miliard LEK ose rreth 27.2% më shumë se në vitin 2023;*
- *Akordimi në buxhetin e vitit 2024 për njësitë e vetëqeverisjes vendore, e transfertës për shlyerje detyrimesh në masën 1.43 miliard LEK, për të mbështetur bashkitë për shlyerjen e detyrimeve të prapambetura si dhe për të përmirësuar ofrimin e shërbimeve publike ndaj qytetarëve;*
- *Shpërndarja e Tatimit mbi të Ardhurat Personale për bashkitë në vlerën 1 290 milion LEK;*
- *Akordimi në buxhetin e vitit 2024 për bashkitë në formën e transfertës së pakushtëzuar sektoriale për "Rivitalizimin e tregjeve tradicionale", në masën 173.4 milion LEK;*
- *Mbështetja e dhënë nga buxheti qendror me ligjin e buxhetit vjetor, për pushtetin vendor në formën e transfertës së pakushtëzuar për mbulimin e rritjes së pagave në masën 1.5 miliard LEK.*

- *Është mbështetur financiarisht rritja pagave sipas VKM-ve përkatëse, për punonjësit e funksioneve të financuara me transfertë sektoriale me një fond prej 702 milion LEK (për funksionin e arsimit parashkollor, për funksionin e arsimit parauniversitar, funksionin e shërbimit të mbrojtjes nga zjarri dhe shpëtimit).*
- *Është mbështetur financiarisht nga buxheti qendror rritja pagave sipas nivelit minimal për pushtetin vendor (në referencë të VKM nr.328 datë 31.5.2023) në masën prej rreth 723.5 milion LEK, akorduar gjatë vitit 2024.*
- *Ka vazhduar reforma e iniciuar në taksën e pasurisë, si një taksë e rëndësishme në të ardhurat e veta vendore, reflektuar në rritjen e të ardhurave të pushtetit vendor nga kjo taksë, e cila vazhdon e stabilizuar me tendencë rritëse edhe në vitin 2024.*

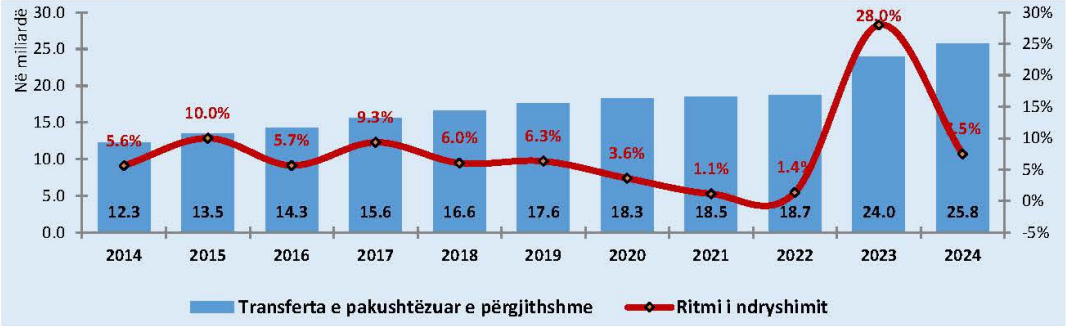
Nga analiza e treguesve financiarë të pushtetit vendor gjatë vitit 2024, janë evidentuar disa nga arritjet kryesore si më poshtë:

- *Konsolidimi fiskal dhe qëndrueshmëria e financave të pushtetit vendor gjatë vitit 2024, një tregues i rëndësishëm i forcimit të aftësisë së pushtetit vendor për ofrimin e shërbimeve publike.*
- *Konsolidimi i procedurave të buxhetimit dhe sistemi i menaxhimit të financave vendore në të gjithë etapat, që nga hartimi i PBA tek zbatimi dhe monitorimi i tij; harmonizimi dhe unifikimi i procedurave për hartimin, zbatimin, raportimin, monitorimin e buxheteve të NJVQV, në përputhje me standardet ndërkombëtare;*
- *Zbatimi i metodologjisë për hartimin e PBA në nivel produkti buxhetor; Monitorimi i pilotimit të bashkive në përgatitjen e buxhetit me një numër të reduktuar programesh dhe detajimin deri në nivel produkti; Faza e re e pilotimit për hartimin e PBA me metodologjinë e re, arriti në 12 bashki në vitin 2024.*
- *Prezantimi dhe përdorimi i treguesve të performancës në PBA dhe ndikimi pozitiv në rritjen e cilësisë së monitorimit të zbatimit të buxhetit vendor;*
- *Monitorimi i vazhdueshëm i treguesve fiskalë të zbatimit të buxhetit, në funksion të zbatimit të politikave buxhetore që do të rrisin efikasitetin dhe efektshmërinë e përdorimit të fondeve publike në nivel vendor;*
- *Hartimi i raporteve periodike të menaxhimit të vështirësive financiare, si një detyrim ligjor për të monitoruar situatën financiare të njësive të vetëqeverisjes vendore; publikimi i raportit vjetor "Mbi statusin e vështirësive financiare të njësive të vetëqeverisjes vendore";*
- *Realizimi i trajnimeve, takimeve dhe konsultimeve të vazhdueshme me NJVQV në kuadër të masave të marra nga Ministria e Financave për menaxhimin financiar në nivel vendor, si një hap parapërgatitor për zbatimin e sistemit AFMIS në nivel vendor në një periudhë afatmesme.*
- *Detyrimet e prapambetura paraqiten me një përmirësim të dukshëm për vitin 2024, me një ulje rreth 1.6 miliardë LEK nga viti 2023. Gjatë vitit 2024, Ministria e Financave në mënyrë të vazhdueshme ka ndjekur dhe monitoruar procesin e menaxhimit financiar në nivel vendor dhe përmes tij vlerësimin e treguesve të përformacës së NJVQV. Në vitin 2024 Ministria e Financave ka përgatitur dhe publikuar raportin e gjendjes financiare për të 61 bashkitë për vitin 2023, ku ka rezultuar se 8 bashki kanë qënë me probleme financiare dhe 7 njësi vendore (5 bashki dhe 2 qarqe) me vështirësi financiare. Për këto të fundit, është hartuar një plan rehabilitimi për daljen nga situata e problemeve/vështirësisë financiare i cili do të vijojë të zbatohet edhe gjatë vitit 2025. Në këtë drejtim, janë përgatitur raporte periodike në funksion të transparencës, përgjegjshmërisë dhe pjesëmarrjes së të gjitha grupeve të interesit në procesin e administrimit financiar vendor. Gjithashtu, është monitoruar periodikisht edhe plani i shlyerjes së detyrimeve për bashkitë me vështirësi financiare për daljen nga kjo situatë. Ky proces monitorimi do të vazhdojë periodikisht edhe në vitin 2025, duke zbatuar me përpikmëri detyrimet ligjore dhe nënligjore mbi statusin e vështirësive financiare të njësive të vetëqeverisjes vendore.*

5.1 Të ardhurat e njësive të vetëqeverisjes vendore

Rritja e të ardhurave nga burimet e veta të NJVQV është synim i menaxhimit financiar publik në nivel vendor dhe një nga shtyllat më të rëndësishme të decentralizimit fiskal. Megjithatë NJVQV, përveç të ardhurave nga burimet e veta, përfitojnë gjithashtu të ardhura në formën e transfertave nga qeveria qendrore, ku rolin më të rëndësishëm e zë transferta e pakushtëzuar e përgjithshme, që përbën një burim konstant dhe të qëndrueshëm për pushtetin vendor në masën jo më pak se 1% e PBB. Për vitin 2024 transferta e pakushtëzuar e përgjithshme zë rreth 1.1% e PBB, me një rritje prej 7.5% kundrejt vitit 2023, kushtëzuar edhe nga rritja e PBB, që do të thotë drejtëpërdrejt më shumë financim për NJVQV-të . Të dhënat në vlera dhe trendi i ecurisë së saj në vite, paraqiten në grafikun e mëposhtëm:

Grafiku 24 Transferta e pakushtëzuar dhe ritmi i ndryshimit në vite

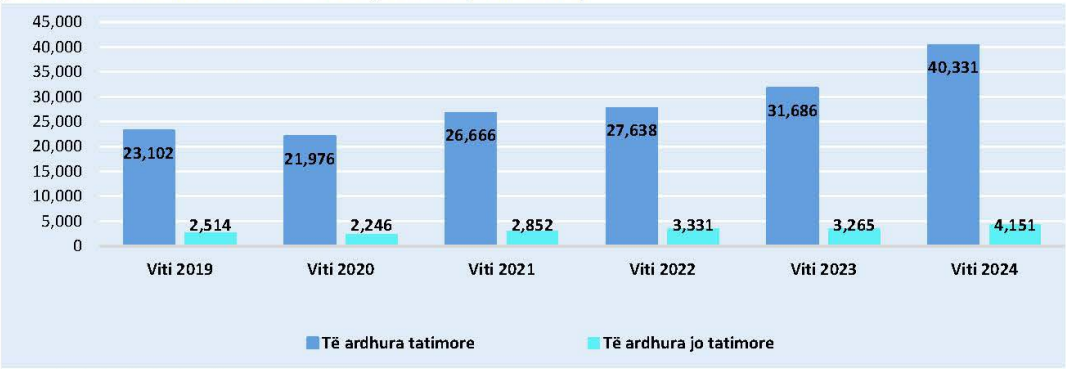


Burimi: Ministria e Financave (2025)

Sa i përket të ardhurave e veta vendore të klasifikuara sipas natyrës së burimit të tyre (tatimore dhe jotatimore) për vitin 2024, këto burime kanë vazhduar tendencën rritëse kundrejt viteve të mëparshme dhe kanë pësuar rritje të lartë krahasuar me vitin 2023. Për vitin 2024, NJVQV në shkallë kombëtare kanë mbledhur të ardhura tatimore në masën 40 331 milionë LEK, shifër kjo që është rreth 8 645 milionë LEK më shumë ose rreth 27.3% më e lartë se vlera e të ardhurave të mbledhura gjatë vitit 2023 (31 686 milionë LEK).

Ndërkohë, referuar të dhënave mbi të ardhurat jotatimore vendore, për vitin 2024 janë mbledhur rreth 4 151 milionë LEK nga ky burim ose rreth 887 milionë LEK më shumë se vlera e të ardhurave jotatimore mbledhur gjatë vitit 2023. Në total, pushteti vendor ka mbledhur të ardhura të veta rreth 9.5 miliardë LEK më shumë në vitin 2024, kundrejt një viti më parë. Në grafikun e mëposhtëm paraqitet ecuria e realizmit të këtyre burimeve gjatë viteve 2019-2024:

Grafiku 25 Realizimi i të ardhurave tatimore dhe jotatimore (në milion LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Të ardhurat e pushtetit vendor në vitet e fundit kanë ruajtur një trend të ndjeshëm rritjeje, duke përcaktuar në këtë mënyrë ecurinë pozitive të aftësisë së pushtetit vendor për të siguruar të ardhura, një konfirmim ky i efekteve pozitive të decentralizimit pavarësisht disa sfidave të viteve të fundit me të cilat është përballur vendi në tërësi. Nga viti 2015 e në vazhdim, me përjashtim të vitit 2020, të ardhurat tatimore të pushtetit vendor kanë ruajtur tendencën pozitive duke provuar në këtë mënyrë që roli i pushtetit vendor në potencialin fiskal për të ofruar shërbime të rritet ndjeshëm.

Duke ju referuar të dhënave të treguesve fiskalë në vite për të ardhurat tatimore të pushtetit vendor, rezultati paraqitet në grafikun si më poshtë:

Grafiku 26 Të ardhurat e pushtetit vendor në vite dhe ritmi i ndryshimit



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Në të njëjtën kohë, kjo rritje e të ardhurave të pushtetit vendor ka bërë që raporti i tyre kundrejt totalit të të ardhurave publike dhe produktit të brendshëm bruto të ndryshojë dhe të jetë në rritje në vitet e fundit. Konkretisht gjatë vitit 2024, të ardhurat e pushtetit vendor në raport me të ardhurat publike kanë zënë 5.7% nga 4.9% që ishin në vitin 2023. Gjithashtu, pushteti vendor ka rritur rolin e tij në vite përmes kontributit në ekonomi duke ndryshuar raportin nga 0.8% e PBB në vitin 2015, në 1.7 % në vitin 2024. Megjithë rritjen e PBB prej rreth 5.3% më të lartë në raport me një vit më parë, të ardhurat e pushtetit vendor për 2024 zënë 1.7% të PBB nga 1.4% që ishin në vitin 2023, duke reflektuar kështu edhe rritjen e rolit të pushtetit vendor në drejtim ofrimit të shërbimeve publike dhe funksioneve që ushtron.

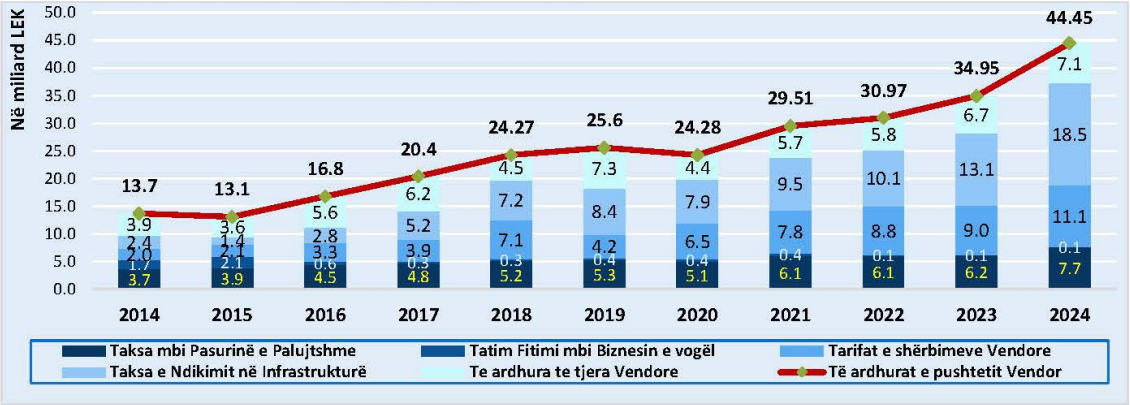
Grafiku 27 Të ardhurat vendore në raport me totalin e të ardhurave publike dhe PBB



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Në lidhje me evidentimin e ecurisë së të ardhurave vendore sipas llojit të burimit të tyre, u vu re se pas rikthimit të trendit rritës prej vitit 2021, realizimi faktik i këtyre burimeve për NJVQV, ka vazhduar trendin rritës edhe në këto vite, ku rritja e të ardhurave vendore reflektohet në të gjithë llojet e tyre sipas burimit. Kjo ecuri tregohet edhe në grafikun e mëposhtëm, ku konstatohet një rritje me mbi 9.5 miliard LEK i të ardhurave të NJVQV në total, ku nga viti 2023 rezulton se "Taksa e ndikimit në infrastrukturë nga ndërtimet e reja" ka rritjen më të madhe prej rreth 5.5 miliardë LEK ose me rreth 42%, "Tarifat e shërbimeve vendore" kanë gjithashtu rritje të madhe prej rreth 2.1 miliardë LEK ose 23.7%, "Taksa mbi pasurinë e paluajtshme" është rritur me rreth rreth 1.5 miliardë ose me rreth 24%, kurse "Të ardhurat e tjera vendore" janë rritur me 418 milion LEK ose 6% nga viti i kaluar. Kjo ecuri pozitive e të ardhurave të pushtetit vendor ka një ndikim të drejtëpërdrejtë në përmirësimin e eficiencës së shërbimeve vendore.

Grafiku 28 Të ardhurat e veta të pushtetit vendor sipas burimit në vite



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Siç konstatohet edhe nga grafiku i mësipërm, ndër vite të ardhurat e pushtetit vendor kanë pësuar ndryshime si në vlerë ashtu edhe në strukturën e burimit të tyre. Është e dukshme që "taksa mbi pasurinë" është rritur nga viti në vit dhe po ashtu edhe "taksat lokale".

Taksa mbi pasurinë

Taksa mbi pasurinë, është një burim mjaft i rëndësishëm i buxhetit vendor, përmes së cilës NJVQV mund të zhvillojnë politika vendore nën diskrecionin e plotë të përdorimit. Vitet e fundit në politikat qeveritare, hartimi i metodologjisë së vendosjes së kësaj takse në bazë vlere, por dhe ndërtimi i një kadastre të detajuar mbi pronën, përbëjnë thelbin e reformës për këtë burim financimi të NJVQV. Duke ju referuar të dhënave të treguesve fiskalë në vite, duke filluar nga viti 2014 e në vazhdim, kjo taksë ka patur trend rritës duke zënë rreth 19% të peshës së të ardhurave tatimore në vitin 2024, ndërkohë që në raport me një vit më parë janë mbledhur rreth 1.5 miliard LEK më shumë.

Taksa e Biznesit të vogël

Tatimi mbi biznesin e vogël në vite si pasojë e ndryshimeve fiskale, ka patur një rënie në peshën që zë në buxhetin vendor. Taksa mbi biznesin e vogël pas ndryshimeve fiskale ligjore më të fundit, është bërë zero (*Ligji nr.112/2020 "Për disa ndryshime në Ligjin nr.9632 datë 30.10.2006 "Për sistemin e taksave vendore", të ndryshuar"*). Nga realizimi faktik gjatë vitit 2024, rezulton se nga ky zë janë mbledhur rreth 97 milionë LEK, që përbëjnë vetëm 0.2% të totalit të burimeve tatimore të pushtetit vendor, të cilat përfaqësojnë detyrime të paguara/mbledhura me vonesë.

Taksat Lokale

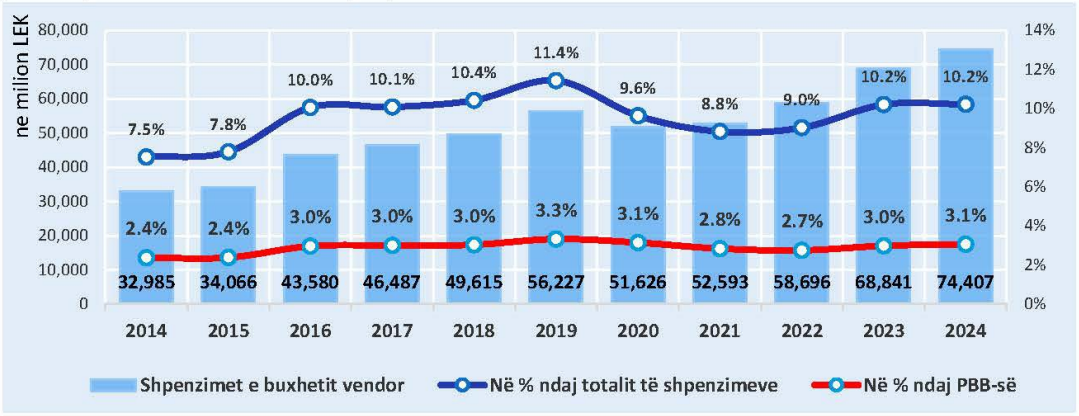
Taksat lokale janë një ndër burimet më të rëndësishme të financimit. Rritja e të ardhurave nga taksat lokale, gjithmonë e më shumë po dëshmon konsolidimin në këndvështrimin financiar të NJVQV. Në total për vitin 2024, të ardhurat nga taksat lokale zënë rreth 80.7% të të ardhurave të veta vendore, të cilat gjatë këtij viti kanë arritur në masën rreth 32.56 miliardë LEK ose rreth 7.1 miliardë LEK më shumë se një vit më parë. Kjo rritje me rreth 28% kundrejt vitit paraardhës, tregon jo vetëm stabilitetin e qëndrueshëm të situatës ekonomike, por dëshmon edhe për një hov të ekonomisë në vitin 2024; për shembull ecuria pozitive në turizëm gjatë vitit 2024 mund të dëshmohet edhe nga rritja e taksës së fjetjes në hotel me 53% më shumë nga viti i kaluar. Në tërësinë e taksave që përfshihen në grupin "Taksat Lokale", burimi që zë peshën më të madhe në të ardhurat nga taksat lokale është "*Taksa e ndikimit në infrastrukturë nga ndërtimet e reja*", me rreth 57 % të totalit të taksave lokale ose me rreth 42 % të totalit të të ardhurave të pushtetit vendor.

Të tjera taksa/tarifa që zënë peshë të madhe në të ardhurat tatimore vendore janë *"Tarifa për zënien e hapësirave"* dhe "*Tarifat e pastrimit dhe higjenës*", përkatësisht me peshë 2.6% dhe 14.7% të totalit të të ardhurave të pushtetit vendor për vitin 2024.

5.2 Shpenzimet e njësive të vetëqeverisjes vendore

Niveli i shpenzimeve për pushtetin vendor për vitin 2024 arriti në masën rreth 74.4 miliardë LEK, nga 68.8 miliardë LEK të shpenzuara një vit më parë. Kjo shifër përfaqëson një rritje prej rreth 5.6 miliardë LEK ose rreth 8.1% në krahasim me shpenzimet vendore të vitit 2023 dhe një rritje të lehtë prej 0.1% në raport me PBB. Gjatë vitit 2024, luhatjet e ardhura nga efektet negative në ekonomi të disa viteve më parë, tashmë rezultojnë se janë stabilizuar dhe proceset e menaxhimit financiar publik në nivel vendor vazhduan në trendin pozitiv, gjë që dëshmohet edhe nga rritja e mëtejshme me 8.1% e shpenzimeve të buxhetit vendor në krahasim me vitin 2023 që në vetvete ishte një vit pozitiv. Në vitin 2024, shpenzimet e pushtetit vendor zënë rreth 3.1% të PBB nga 3% që ishin në vitin 2023 dhe mbajnë peshë të njëjtë prej 10.2% në raport me shpenzimet e përgjithshme publike, sikundër edhe në vitin 2023. Në mënyrë grafike, këto rezultate paraqiten si më poshtë:

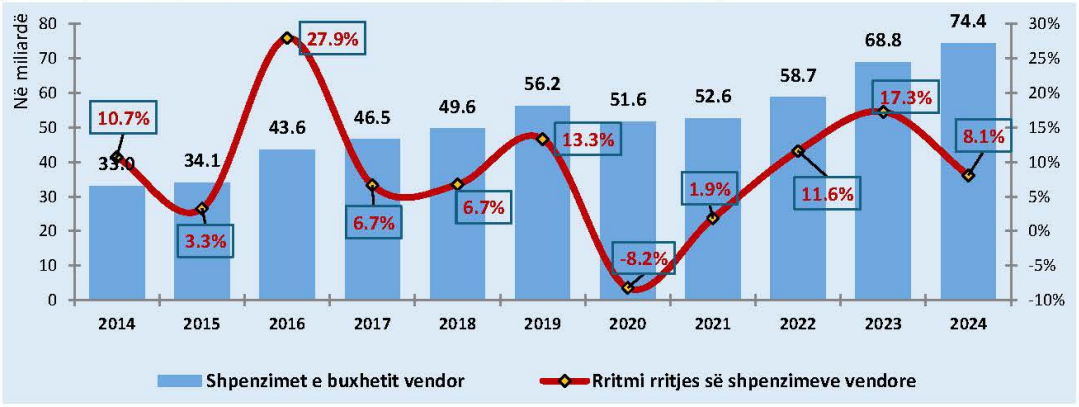
Grafiku 29 Shpenzimet e buxhetit vendor ndaj PBB, në vite



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Në raport me vitin 2023, pushteti vendor gjatë vitit 2024 ka një rritje rreth 8.1% të shpenzimeve faktike, të cilat janë realizuar në vlerën 74.4 miliard LEK. Grafikisht ecuria e këtyre shpenzimeve në vite dhe raporti i ndryshimit të tyre kundrejt vitit paraardhës, paraqitet si më poshtë:

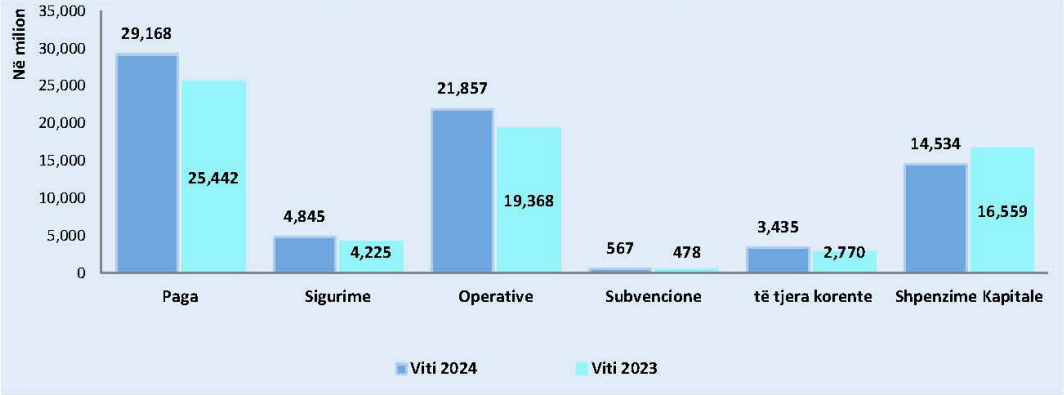
Grafiku 30 Shpenzimet e pushtetit vendor në vite dhe ritmi i rritjes së tyre (në miliardë LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Shpenzimet vendore gjatë vitit 2024, të detajuara sipas klasifikimit ekonomik, japin një panoramë të tillë: peshën më të madhe të shpenzimeve vendore e zënë shpenzimet e personelit me 45.7% të totalit. Në raport me një vit më parë konstatohet që të gjitha shpenzimet klasifikuar sipas natyrës ekonomike kanë pësuar rritje, përveç shpenzimeve kapitale. Shpenzimet e personelit kanë rritje përkatësisht me 4,347 milionë LEK ose 14.7% krahasuar me shpenzimet 2023, që vjen edhe nga rritja e nivelit të pagave. Shpenzimet operative kanë rritje përkatësisht me 2,489 milionë LEK, ose 13% kurse shpenzimet e tjera korente janë rritur me rreth 754 milionë LEK. Shpenzimet për investime në buxhetin faktik vendor zënë rreth 20% dhe janë realizuar me 14.5 miliard LEK, ose rreth 2 miliard më pak se viti 2023. Në nivel llogarie ekonomike, struktura e shpenzimeve 2024 krahasuar me ato 2023, jepet më poshtë:

Grafiku 31 Shpenzimet e pushtetit vendor sipas klasifikimit ekonomik (në milionë LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Në vitet e fundit, pavarësisht situatave të ndryshme, shpenzimet e pushtetit vendor sipas strukturës nuk kanë pësuar ndryshime të mëdha, por vihet re një tendencë pozitive e qendrueshmërisë së shpenzimeve për investime dhe zgjerimi i shpenzimeve të mirëmbajtjes së aseteve që njësitë vendore zotërojnë, përmes shpenzimeve operative. Më poshtë është paraqitur në mënyrë të përmbledhur tabela analitike e ndryshimeve të të ardhurave dhe shpenzimeve në financat publike vendore gjatë vitit 2024 krahasuar me 2023 dhe diferencat mes tyre në vlerë dhe në përqindje.

Tabela 13 Të ardhurat dhe shpenzimet e pushtetit vendor, sipas natyrës

Nr	E M Ë R T I M I	Fakt 12 mujori		Diferenca 2024-2023	
		2024	2023	në vlerë	në %
I.	**Të ardhura nga Pushteti vendor**	**40,331**	**31,686**	**8,646**	**127.3%**
I.1	*Taksa mbi pasurinë*	7,670	6,181	1,489	124.1%
I.2	*Taksa e biznesit të vogël*	*97*	*60*	*37*	162.5%
I.3	*Taksa Lokale*	*32,564*	*25,445*	*7,119*	128.0%
II.	**Shpenzime nga Pushtetit Vendor**	**74,407**	68,841	**5,565**	**108.1%**
II.1	***Shpenzime Korente***	59,872	52,282	7,590	114.5%
	Personeli	*34,014*	*29,667*	4,347	114.7%
	Shpenzime Operative dhe Mirëmbajtje	*21,857*	*19,368*	2,489	112.9%
	Subvencione	*567*	*478*	89	118.5%
	Shpenzime të tjera korente	*3,435*	*2,770*	665	124.0%
II.2	***Shpenzime Kapitale***	14,534	16,559	-2,025	87.8%

Burimi: Ministria e Financave (2025)

Shpenzimet vendore të personelit përbëjnë një pjesë të konsiderueshme të shpenzimeve totale të NJVQV. Për vitin 2024, këto shpenzime janë realizuar në masën rreth 34 miliardë LEK, që rezulton në rritje prej afërsisht 15% ose rreth 4.3 miliardë LEK më shumë se viti 2023. Rritja e shpenzimeve të personelit nga NJVQV përbën ndryshim të ndjeshëm krahasuar edhe me vitin e kaluar, pasi përveç një trendi natyror të rritjes që njësitë vendore realizojnë me qëllim motivimin e punonjësve për rritjen e cilësisë së shërbimeve, në kuadër të politikës së qeverisë për rritjen e pagave, ndryshimi i formulës së vlerësimit të vjetërsisë në punë, rritja e kufirit të pagës minimale si dhe rritja e niveleve të pagave të punonjësve sipas kategorive në tërësi, kanë sjellë këtë rezultat. Këto shpenzime për vitin 2024 zënë rreth 45.7 % të totalit të shpenzimeve të pushetit vendor.

Shpenzimet vendore operative zënë gjithashtu një vend të rëndësishëm, pasi janë shumë të nevojshme për mbarëvajtjen dhe ushtrimin e funksioneve. Për vitin 2024, këto shpenzime janë realizuar në masën rreth 21.9 miliardë LEK dhe rezultojnë më një rritje prej 13% në raport me një vit më parë ose rreth 2.5 miliardë LEK më shumë. Shpenzimet operative në vitin 2024 përbëjnë rreth 24.9% të shpenzimeve të pushtetit vendor.

Shpenzimet vendore për subvencione dhe të tjera janë shpenzimet që zhvillojnë NJVQV për të subvencionuar dhe mbuluar funksione të tjera administrative. Subvencionet në vitin 2024 kanë pësuar gjithashtu një rritje të konsiderueshme me rreth 18.5% nga viti 2023 ose rreth 89 milionë LEK më shumë. Tashmë njësitë vendore planifikojnë në periudhë afatgjatë dhe mbështetur mbi strategji të qarta zhvillimi dhe ofrimi të shërbimit publik, që në mënyrë vazhdueshme të mbështesin me subvencione zhvillimin ekonomik të zonës nën juridiksionin e

tyre. Kurse shpenzimet e tjera korente në tërësinë e tyre janë rritur me rreth 24% ose me 665 milionë LEK krahasuar me vitin 2023, ku rritja më konsiderueshme evidentohet në llogarinë shpenzimet për interesa për huamarrje të tjera të brendshme, me rreth 707 milion LEK më shumë se në vitin 2023.

Shpenzimet kapitale vendore për vitin 2024 rezultojnë të realizuara në një vlerë të konsiderueshme prej mbi 14.5 miliardë LEK, duke zënë kështu rreth 19.5% të totalit të shpenzimeve vendore. Krahasuar me vitin 2023 shpenzimet kapitale rezultojnë më të ulta me 2 miliardë LEK ose rreth 12%. Projektet kryesore të investimeve janë përqëndruar kryesisht në ndërtimin apo rikonstruksionin e rrugëve, fushave sportive, palestrave, bibliotekave, shkollave, ndërtim të kopshteve, rikualifikime urbane, ujësjellësat etj. Nisur nga burimi i financimit të tyre vërejmë se mbi 4.5 miliard LEK investime janë realizuar nga kapitulli 01 "çelje nga buxheti" kurse mbi 9.1 miliard LEK janë realizimi nga kapitulli 05 "të ardhurat e veta", ndërkohë që rezultojnë të realizuara rreth 153 milion LEK investime të pushtetit vendor me financim të huaj si dhe rreth 79 milion LEK investime nga të ardhurat jashtë limitit.

6. MENAXHIMI I BORXHIT PUBLIK

Borxhi publik gjatë vitit 2024 përgjithësisht u karakterizua nga një ecuri pozitive, duke qenë në përputhje me objektivat makro-fiskale, buxhetin e planifikuar për vitin 2024 dhe objektivat e Strategjisë Afatmesme të Menaxhimit të Borxhit (SAMB). Në fund të vitit 2024, borxhi publik u vlerësua në nivelin 1,365.0 miliard Lekë ose 54.0% e PBB , duke shënuar një ulje të konsiderueshme krahasuar me fundin e vitit 2023 (3.6 pp ulje).

Viti 2024 ka qenë një vit mjaft pozitiv përsa i përket sigurimit të financimit, si në tregun e brendshëm dhe në atë të huaj. Huamarrja gjatë vitit 2024 u realizua në linjë me buxhetin e vitit 2024 si edhe në linjë me Planin e Huamarrjes së vitit 2024. Nëpërmjet huamarrjes u mundësua rifinancimi i borxhit ekzistues, si edhe financimi i deficitit për vitin 2024. Huamarrja në terma bruto u realizua në vlerën 404.2 miliard Lekë, nga të cilat 93.6% (ose 378.4 miliard Lekë) u financuan nëpërmjet burimeve të brendshme dhe 6.4% (ose 25.8 miliard Lekë) nëpërmjet burimeve të huaja. Ministria e Financave emetoi tituj shtetërorë në vlerën 378.4 miliardë Lekë në tregun e brendshëm, nga të cilët 196.7 mld Lekë Bono Thesari dhe 181.7 mld Lekë Obligacione. Huamarrja neto në tregun e brendshëm për vitin 2024 rezultoi në vlerën 49.9 miliardë Lekë. Huamarrja e jashtme bruto u realizua në nivelin 25.8 miliardë Lekë.

Gjatë vitit 2024, strukturat e Ministrisë së Financave përgjegjëse për menaxhimin e borxhit kanë vijuar përpjekjet në drejtim të reduktimit të ekspozimit ndaj risqeve duke mbajtur koston në nivelin më të ulët të mundshëm. Gjatë kësaj periudhe, menaxhimi i risqeve të portofolit të borxhit ka mundur të evoluojë në drejtim të objektivave strategjikë afatmesëm duke shfaqur përmirësim të ndjeshëm të të gjithë treguesve të riskut në krahasim me fundin e vitit 2023. Përmirësimi i mëtejshëm i strukturës së borxhit, kryesisht në aspektin e reduktimit të ekspozimit ndaj riskut të rifinancimit dhe riskut të normave të interesit do vijojë të mbetet fokusi kryesor në menaxhimin e borxhit, në mënyrë që tregues të këtyre risqeve të tregojnë përmirësim të mëtejshëm në periudhat në vijim.

Në përputhje me objektivat e Strategjisë Afatmesme të Menaxhimit të Borxhit, gjatë vitit 2024 u vijua me aktivitete në drejtim të zhvillimit të tregut të titujve shtetërorë. Në vazhdim të angazhimit të ndërmarrë në lidhje me përmirësimin e mëtejshëm të tregut primar dhe zhvillimin e tregut sekondar të titujve shtetërorë, përgjatë vitit 2024 është vijuar me praktikat që kontribuojnë në krijimin e madhësive referencë dhe konsolidimin e kurbës së yield-it. Në drejtim të krijimit të madhësive benchmark është vijuar me konsolidimin e numrit të ankandeve të titujve shtetërorë, duke ulur frekuencën e emetimeve të titujve të rinj dhe duke përdorur rihapjet e titujve ekzistues.

Informacion më të detajuar dhe gjithëpërfshirës për këtë qëllim, do të gjeni në "***Raporti për borxhin publik dhe përbërjen e tij, për vitin 2024***" që i bashkëlidhet këtij relacioni.

7. RISQET FISKALE DHE DETYRIMET KONTIGJENTE

Me qëllim ndjekjen e performancës të zbatimit të buxhetit të shtetit, Ministria e Financave me mbështetjen e FMN dhe BB që prej vitit 2017 ka nisur monitorimin e risqeve që shoqërojnë zbatimin e tij. Ky proces ka për qëllim që, në bazë të analizave të thelluara, të rekomandojë zbutjen dhe/apo parandalimin në kohë të rreziqeve fiskale, pasuar nga një vendimarrje koherente. Risqet fiskale janë faktorë që mund të shkaktojnë devijim nga parashikimet fiskale dhe buxhetore gjatë ciklit të buxhetit, si rrjedhojë e disa ngjarjeve të paparashikuara. Ato

mund të lindin si pasojë e supozimeve dhe zhvillimeve makroekonomike, vendimeve *ad-hoc* mbi politikën fiskale dhe/ose materializimin e detyrimeve kontingjente.

Vlerësimi i probabilitetit dhe ndikimit të risqeve fiskale kryhet në bazë të analizave të thelluara dhe parashikimeve në kuadër të buxhetit afatmesëm, duke vlerësuar dy kategori risqesh:

- *Eksplicite", Detyrime të njohura nga qeveria dhe të bazuara në legjislacionin në fuqi apo kontrata të ndryshme të cilat mund të lidhen me supozimet dhe zhvillimet makroekonomike, të ardhurat e qeverisë, shpenzimet e përgjithshme të qeverisë, shpenzimet dhe menaxhimin e borxhit, etj.*
- *"Implicite", kontingjente, Detyrime (indirekte) që mund të lindin si pasojë e presionit politik apo presionit të grupeve të ndryshme të interesit si detyrimet e lidhura me PPP-të, ato të vetëqeverisjes vendore, ndërmarrjet publike me kapital shtetëror, risqe të tjera si vendime gjyqësore, fatkeqësi natyrore dhe sektori financiar apo risqet afatgjata.*

Tabela 14 Matrica e riskut

Lloji i rrezikut	Skenarët e mundshëm
Risqet dhe detyrimet eksplicite	
Goditje Makroekonomike	Zhvillime makroekonomike të paparashikuara, që mund të ndryshojnë perspektivën e rritjes ekonomike dhe pozicionin fiskal
Parashikimi i të ardhurave	Mosrealizimi i të ardhurave, që mund të sjellë përkeqësimin e bilancit fiskal
Shpenzime të paplanifikuara	Detyrime ligjore ose presione politike, që mund të sjellin rishpërndarje të shpenzimeve
Borxhi publik	Zhvillime të papritura të tregut, ndryshime në normën e interesit ose në kursin e këmbimit, që mund të rrisin nivelin e borxhit publik
Risqet implicite dhe detyrimet kontigjente	
Pagesat për PPP	Pagesat vjetore për PPP-të, mund të tejkalojnë nivelin e lejuar ligjor prej 5% të të ardhurave tatimore faktike të vitit paraardhës
Vështirësia financiare e Ndërmarrjeve Shtetërore (NSH)	Qeverisë mund t'i duhet të ndërhyjë për të mbështur financiarisht NSH-të
Të tjera	Vendime gjyqësore, arbitrazhe ndërkombëtare, fatkeqësi natyrore, etj, që mund të sjellin kosto buxhetore shtesë në buxhetin e shtetit

Burimi: Ministria e Financave (2025)

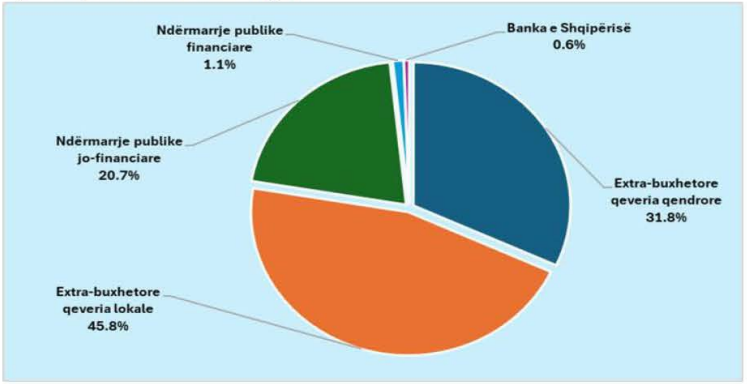
Për vitin 2024, Ministria e Financave vijoi monitorimin e risqeve kryesore buxhetore sipas Udhëzimit nr.35 datë 29.12.2022 "*Për procedurat standarde të raportimit dhe monitorimit të risqeve fiskale nga njësitë e qeverisjes së përgjithshme dhe njësi të tjera të sektorit publik*", Udhëzimit nr.37 datë 06.10.2020 "*Për monitorimin dhe publikimin periodik të stokut të detyrimeve të prapambetura të qeverisjes së përgjithshme*" dhe Udhëzimit Plotësues nr.1 datë 24.01.2024 "*Për zbatimin e Buxhetit të vitit 2024*".

7.1 Ndërmarrjet shtetërore

Referuar publikimit më të fundit të INSTAT (Shtator 2024) mbi sektorin publik në Shqipëri, numri total i institucioneve jashtëbuxhetore është 179. Këto institucione ndahen si më poshtë:

- ✓ *57 Extra-buxhetore Qeveria qendrore*
- ✓ *82 Extra-buxhetore Qeveria lokale*
- ✓ *37 Ndërmarrje publike jo-financiare*
- ✓ *2 Ndërmarrje publike financiare*
- ✓ *1 Banka e Shqipërisë*

Grafiku 32 Sektori quasi publik sipas numrit të ndërmarrjeve



Burimi: INSTAT (2024)

Në zbatim të Ligjit Organik të Buxhetit *"Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë", të ndryshuar*", specifikisht nenit 4/2 sipas së cilit: *"...Planet financiare vjetore dhe pasqyrat financiare mbi bazë tremujori, të çdo njësie jo të qeverisjes së përgjithshme përfituese të fondeve buxhetore dhe/ose garancive shtetërore, dorëzohen në Ministrinë e Financave..."*, dhe në zbatim të Udhëzimit Plotësues nr.1/2024 *"Për zbatimin e buxhetit 2024"*, kanë detyrimin e ndarjes së planeve financiare vjetore dhe pasqyrave financiare mbi bazë 3M pranë Ministrisë përgjegjëse për financat.

Mbi këtë bazë, MF monitoron dhe përgatit periodikisht mbi baza tremujore, analizat financiare të performancës së NSH-ve kryesore bazuar në potencialin e tyre për të impaktuar financat publike dhe buxhetin e shtetit. Monitorimi është fokusuar kryesisht në performancën financiare dhe jofinanciare të tre kompanive të sektorit energjetik, që është thelluar në kuadër të reformës të këtij sektori, si edhe në performancën financiare të disa ndërmarrjeve shtetërore me relevancë të konsiderueshme si: Ujësjellës-Kanalizime Tiranë (UKT) sh.a, Hekurudha Shqiptare sh.a, AlbGaz sh.a, Albcontrol sh.a, Albpetrol sh.a, Posta Shqiptare sh.a, krahas edhe dy entiteteve të tjera (jo me status sh.a) si Radio Televizioni Shqiptar (RTSH) dhe Autoriteti Portual Durrës (APD). Këto analiza monitorimi, të cilat përgatiten rregullisht në bazë tremujore, bëhen pjesë/publikohen në të gjitha raportet periodike të MF si Buxheti Faktik, Raporti i Mesvitit, dhe Projektbuxheti.

7.1.1 Ndërmarrjet e Sektorit Energjetik.

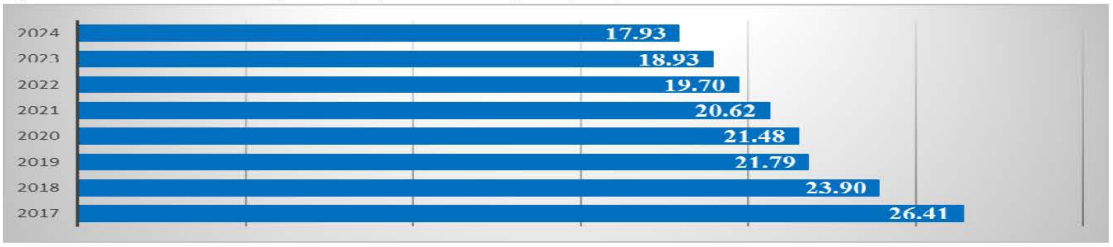
Ky sektor strategjik ka qenë dhe mbetet nën monitorimin e Ministrisë së Financave, duke patur parasysh ndikimin e konsiderueshëm fiskal dhe impaktin e ndjeshëm të tij në ekonomi. Ky monitorim, i cili është kryer periodikisht mbi bazë tremujore, ka konsistuar në analizimin e treguesve të performancës financiare të secilës prej tre kompanive: OSHEE Group sh.a, KESH sh.a dhe OST sh.a.

Grafiku 33 Ecuria e nivelit të arkëtimeve të OSHEE Group sh.a (në miliardë LEK)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Grafiku 34 Ecuria e nivelit të humbjeve në rrjet për OSHEE Group sh.a (në %)



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Gjatë vitit 2024, sektori energjetik ka shënuar një rënie të performancës financiare, si rezultat i: (i) *kushteve të pafavorshme meteorologjike në vend gjatë tremujorit të fundit të vitit,* dhe si rrjedhojë, (ii) *e rënies së prurjeve në kaskadën e Drinit, që ka ulur nivelin e prodhimit të energjisë vendase nga KESH sh.a. përgjatë 2024*. Konkretisht, niveli i basenit të Fierzës deri në muajin Dhjetor 2024 ishte në kuotën 267.3 metra. Ky nivel shënoi kuotën më të ulët për 10 vitet e fundit për të njëjtën periudhë, gjithashtu është më i ulët krahasuar dhe me kuotën mesatare të 30 viteve të fundit prej 277.5 metra.

Në nivel sektori, krahasuar me vitin 2023, vërehet se:

- ✓ *Rezultati financiar (fitim/humbje) i sektorit energjetik ka rezultuar pozitiv me një fitim prej 8.70 miliardë LEK, duke pësuar një rënie të ndjeshme me rreth 14.93 miliardë LEK më pak, krahasuar me vitin 2023.*
- ✓ *Marzhi i fitimit për 12 mujorin e vitit 2024 rezulton 7.75%, i cili krahasuar me të njëjtën periudhë të një viti më parë shënon një rënie prej rreth 57%.*
- ✓ *Niveli i përgjithshëm i prodhimit neto vendas, ka pësuar rënie me rreth 10.9% krahasuar me të njëjtën periudhë të një viti më parë. Konkretisht, gjatë 12M 2024 prodhimi neto vendas shënon vlerën 7.84 TWh, kundrejt 8.80 TWh realizuar në të njëjtën periudhë të një viti më parë.*

- ✓ *KESH sh.a. realizoi një nivel prodhimi neto publik prej rreth 4.37 TWh, kundrejt 5.13 TWh realizuar në të njëjtën periudhë të vitit të kaluar, duke rezultuar me një rënie rreth 14.8%.*
- ✓ *Sa i përket humbjeve në sistemin e shpërndarjes së energjisë elektrike, për vitin 2024 ato rezultuan në nivelin 17.9%, duke shënuar një rënie kundrejt një viti më parë, ku humbjet ishin në nivelin 18.9%.*
- ✓ *Niveli i arkëtimeve të OSHEE Group sh.a. për vitin 2024 arriti në nivelin 100.5%, duke rezultuar me një rritje krahasuar me të njëjtën periudhë të një viti më parë, ku niveli i arkëtimeve rezultonte në vlerën 99.4%, gjë që dëshmon stabilitetin e shoqërisë në këtë drejtim.*

Në terma të riskut fiskal, impakti i sektorit si kosto financiare apo të ardhura të munguara në financat publike për vitin 2024, vlerësohet rreth 6.05 miliardë LEK nga rreth 5.29 miliardë lekë në vitin 2023. Duke qenë se sektori i energjisë varet ndjeshëm nga kushtet atmosferike, ndryshimet në këto kushte ndikojnë në performancën e sektorit dhe rrjedhimisht edhe në financat publike. Projektet e investimeve me financim të huaj për sektorin e energjisë për vitin 2024 u miratuan në nivelin 2 miliardë LEK sipas buxhetit fillestar të miratuar me Ligjin nr.97/2023 "*Për buxhetin e vitit 2024*", dhe nuk patën rishikime gjatë vitit buxhetor.
Në tabelën e mëposhtme paraqitet në mënyrë të përmbledhur ndikimi i sektorit të Energjisë në financat publike:

Tabela 15 Të dhënat mbi impaktin e sektorit të energjisë në financat publike sipas periudhave përkatëse (në milion LEK)

	2020	2021	2022	2023	2024
Ndikimi në financat publike (në mln LEK):	**5,240**	**5,504**	**33,017**	**5,286**	**6,045**
1. Garancitë dhe nënhuatë e paguara nga MF	***5,240***	***5,407***	***32,973***	***5,285***	***6,045***
Garanci të paguara nga MF	*2,069*	*1,504**	*2,989*	*1,149*	*1,631*
Projekte me financim të huaj të nënhuazuara	*3,172*	*3,903*	*2,077*	*4,136*	*4,414*
Hua e dhënë për energjinë	-	-	*7,907***	-	-
2. Mbështetje buxhetore për sektorin energjetik			*20,000***	*0****	-
3. Detyrimet Tatimore (Vjetore)	***0.1***	***97.3***	***43.4***	***0.1***	***0.5***

** "Mbështetje buxhetore për sektorin e energjisë" (OSHEE Group Sh.a.) nëpërmjet instrumentit të garancisë sovrane në shumën 10 000 milionë LEK për vitin 2021 me anë të Aktit Normativ nr.31 datë 27.10.2021.*
*** "Hua e dhënë për energjinë" planifikuar në shumën 8 000 milionë LEK për vitin 2022 (realizimi faktik 7 907 milionë LEK) dhe "Mbështetje buxhetore për sektorin e energjisë" planifikuar në shumën 20 000 milionë LEK për vitin 2022 (realizimi faktik 20 000 milionë LEK).*
**** "Mbështetja buxhetore për sektorin e energjisë" planifikuar në shumën 12 000 milionë LEK për vitin 2023 nuk u përdor dhe, nëpërmjet Aktit Normativ nr.5 datë 18.10.2023 u rishpërnda për zërat e tjerë të shpenzimeve publike, bazuar në situatën e qëndrueshme të sektorit.*
Burimi: Ministria e Financave (2025)

Në kuadër të reformës në sektorin e energjisë, Ministria e Financave dhe Ministria e Infrastrukturës dhe Energjisë bashkëfirmosën Urdhërin e Përbashkët nr.379/2021 datë 30.09.2021 "*Mbi zbatimin e planit të masave për reduktimin e detyrimeve të prapambetura në sektorin e energjisë elektrike*", nëpërmjet së cilit ndërmarrjet e sektorit energjetik raportojnë në mënyrë periodike mujore mbi shlyerjen e detyrimeve të prapambetura të ndërsjella, si mes tyre ashtu edhe ndërmjet sektorit të energjisë dhe entiteve të tjera publike.

Përgjatë vitit 2024, në përputhje me udhëzimin e sipërcituar, MF ka monitoruar periodikisht mbi bazë mujore detyrimet e ndërsjella të raportuara nga ndërmarrjet e sektorit të energjisë dhe entiteve të tjera publike. Nga ana e ndërmarrjeve të sektorit energjetik raportohet se, një pjesë e detyrimeve të ndërsjella janë shlyer sipas planit të masave për reduktimin e tyre duke ndikuar në uljen e stokut total të këtyre detyrimeve krahasuar me vitin 2023. Megjithatë, rënia e performancës financiare të sektorit energjetik, sidomos për shoqërinë KESH sh.a, aktiviteti i së cilës u ndikua ndjeshëm nga kushtet e pafavorshme atmosferike gjatë vitit 2024, është reflektuar në një rritje të stokut të detyrimeve të kësaj shoqërie. Një faktor tjetër që ka ndikuar në situatën aktuale, janë edhe vonesat e ndërmarrjeve U-K në shlyerjen e detyrimeve të ndërsjella. Sidoqoftë, ndërmarrjet e sektorit energjetik konfirmojnë se angazhimi i tyre mbetet maksimal në drejtim të përmbushjes me sukses të marrëveshjeve për likuidimin tërësor të stokut të detyrimeve të ndërsjella.

Tabela 16 Detyrimet e ndërsjella midis ndërmarjeve të sektorit energjitik, ML/IB, MF dhe DPT

Deri në Dhjetor 2024 (në mld LEK)	KESH	OST	OSHEE	MF	DPT	Total
KESH ndaj:		0*		40.15		**40.15**
OST ndaj:	10.81*		0.30	8.32		**19.43**
OSHEE ndaj:	46.9**	8.4**		2.78	4.28	**62.37**
Ndërmarrjet UK ndaj:			32.60	10.60		**43.20**
ML/IB ndaj:			6.10			**6.10**
Total	**57.71**	**8.40**	**39.00**	**61.85**	**4.28**	**171.24**

** Vlera e detyrimeve të ndërsjellta varion nga 0-0.11 mld LEK për KESH ndaj OST dhe nga 11.35-15.06 mld LEK për OST ndaj KESH, për arsye të mosrakordimit mes kompanive.*
*** Vlera e detyrimeve të ndërsjellta varion nga 59.6-59.91 mld LEK për OSHEE ndaj KESH dhe nga 9.9-18.07 mld LEK për OSHEE ndaj OST, për arsye të mosrakordimit mes kompanive.*
Burimi: MF, KESH sh.a, OST sh.a, OSHEE Group sh.a, AKUK (2025)

Të Dhëna Financiare për Sektorin Energjetik

Në zbatim të Udhëzimit Plotësues Nr.1 datë 24.01.2024 "*Për zbatimin e Buxhetit të vitit 2024*", MF periodikisht mbi bazë tremujore ka mbledhur, përpunuar dhe analizuar informacionin e nevojshëm në lidhje me treguesit e performancës financiare të tre kompanive të sektorit energjetik. Kjo, me qëllim identifikimin, vlerësimin, monitorimin dhe raportimin e risqeve buxhetore që rezultojnë nga ndërmarrjet publike me kapital shtetëror në tërësi dhe nga sektori energjetik në veçanti, duke konsideruar rëndësinë strategjike të tij dhe problematikat sensitive që e karakterizojnë. Bazuar në të dhënat më të fundit të raportuara pranë MF për vitin 2024, më poshtë paraqitet performanca financiare e tre ndërmarrjeve të sektorit energjetik (*OSHEE Group sh.a, KESH sh.a dhe OST sh.a*) mbi bazë krahasimore për të njëjtat periudha pararendëse:

Tabela 17 Të dhënat financiare për Sektorin Energjitik (në mijë LEK)[5]

Zërat/Periudha	12M 2022	12M 2023	12M 2024
Të ardhurat	*131,509,631*	*131,647,856*	*112,343,136*
Shpenzimet	*148,416,525*	*108,015,689*	*103,640,366*
Humbje/Fitim	**(16,906,894)**	**23,632,167**	**8,702,770**
Aktivet Afatshkurtra	*145,490,119*	*152,506,186*	*146,217,311*
Aktivet Afatgjata	*218,762,241*	*217,969,238*	*222,504,570*
Total Aktive	**364,252,360**	**370,475,423**	**368,721,881**
Detyrimet afatshkurtra	*185,354,694*	*177,142,641*	*161,406,167*
Detyrimet afatgjata	*112,510,938*	*96,904,273*	*94,893,302*
Total Detyrime	**297,865,632**	**274,046,915**	**256,299,468**
Kapital	**66,386,728**	**96,428,509**	**112,422,413**

Burimi: OSHEE Group sh.a, OST sh.a, KESH sh.a. (2025)

➢ *Performanca financiare e OSHEE Group sh.a.*

Tabela 18 Të dhënat financiare 12 mujore për OSHEE Group Sh.a (në mijë LEK)

Zërat/Periudha	12M 2022	12M 2023	12M 2024
Të ardhurat	*81,953,751*	*74,744,965*	*74,717,178*
Shpenzimet	*73,036,072*	*70,102,634*	*67,433,790*
Humbje/Fitim	**8,917,679**	**4,642,332**	**7,283,387**
Aktivet Afatshkurtra	*36,695,810*	*34,108,340*	*42,168,671*
Aktivet Afatgjata	*70,677,095*	*67,709,815*	*69,504,816*
Total Aktive	**107,372,905**	**101,818,155**	**111,673,487**
Detyrimet afatshkurtra	*78,668,625*	*70,079,746*	*72,046,747*
Detyrimet afatgjata	*64,532,779*	*64,118,991*	*63,058,201*
Total Detyrime	**143,201,404**	**134,198,736**	**135,104,949**
Kapital	**(35,828,499)**	**(32,380,582)**	**(23,431,461)**

Burimi: OSHEE Group sh.a.

➢ *Performanca financiare e KESH sh.a.*

Tabela 19 Të dhënat financiare 12 mujore për KESH sh.a (në mijë LEK)

Zërat/Periudha	12M 2022	12M 2023	12M 2024
Të ardhurat	*36,728,325*	*41,973,808*	*26,745,558*
Shpenzimet	*63,438,249*	*28,478,190*	*27,124,276*
Humbje/Fitim	**(26,709,924)**	**13,495,618**	**(378,718)**
Aktivet Afatshkurtra	*89,400,952*	*99,764,401*	*88,659,440*
Aktivet Afatgjata	*90,150,652*	*85,349,460*	*85,366,477*
Total Aktive	**179,551,604**	**185,113,860**	**174,025,917**
Detyrimet afatshkurtra	*80,902,658*	*79,805,047*	*63,768,692*
Detyrimet afatgjata	*29,178,768*	*17,545,032*	*17,397,937*
Total Detyrime	**110,081,426**	**97,350,079**	**81,166,629**
Kapital	**69,470,178**	**87,763,782**	**92,859,288**

Burimi: KESH sh.a.

[5] *Deri në përfundimin e procesit të auditimit, të dhënat financiare janë paraprake për OSHEE Group sh.a (vitet 2023-2024), KESH sh.a (vitet 2022-2024) dhe OST sh.a (viti 2024). Këto të dhëna mund të jenë subjekt i ndryshimeve në vijim.*

➢ *Performanca financiare e OST sh.a.*

Tabela 20 Të dhënat financiare 12 mujore për OST Sh.a (në mijë LEK)

Zërat/Periudha	12M 2022	12M 2023	12M 2024
Të ardhurat	*12,827,555*	*14,929,082*	*10,880,400*
Shpenzimet	*11,942,204*	*9,434,865*	*9,082,300*
Humbje/Fitim	**885,351**	**5,494,217**	**1,798,100**
Aktivet Afatshkurtra	*19,393,357*	*18,633,446*	*15,389,199*
Aktivet Afatgjata	*57,934,494*	*64,909,963*	*67,633,278*
Total Aktive	**77,327,851**	**83,543,408**	**83,022,477**
Detyrimet afatshkurtra	*25,783,411*	*27,257,849*	*25,590,727*
Detyrimet afatgjata	*18,799,391*	*15,240,251*	*14,437,164*
Total Detyrime	**44,582,802**	**42,498,100**	**40,027,890**
Kapital	**32,745,048**	**41,045,309**	**42,994,587**

Burimi: OST Sh.a.

7.1.2 Ndërmarrjet e Sektorit të Ujësjellës-Kanalizimeve

Në kuadër të përmirësimit të monitorimit të ndërmarrjeve shtetërore, Ministria e Financave ka monitoruar disa tregues kryesorë financiarë të ndërmarrjeve të Ujësjellës Kanalizime. Treguesit kryesorë të performancës për vitin 2024, për ndërmarrjet e U-K të analizuara, tregojnë për një vijimësi të gjendjes ekzistuese financiare dhe vështirësi në pagimin e detyrimeve dhe mbledhjen e të ardhurave, duke sinjalizuar probleme potenciale të likuiditetit në periudhën afashkurtër. Pasojat nga pandemia COVID19 dhe faktorë të tillë si efektet e krizës globale energjetike, lufta në Ukrainë, luhatjet e çmimeve të energjisë, karburanteve dhe inputeve, kanë patur impakt të konsiderueshëm në vështirësitë financiare të ndërmarrjeve U-K. Për vitin 2024, buxheti i shtetit ka alokuar një vlerë totale subvencioni prej 350 milionë LEK në strukturën buxhetore të MIE, i cili detajohet nga AKUK/MIE bazuar në kriteret e përcaktuara në Udhëzimin "*Për miratimin e metodologjisë për kriteret dhe procedurat, për shpërndarjen dhe përdorimin e subvencioneve shtetërore, për shoqëritë aksionare të ujësjellës-kanalizimeve...*", miratuar nga Ministri përgjegjës për Infrastrukturën dhe Energjinë. Ky subvencion shkon kryesisht për ndërmarrjet të cilat nuk arrijnë të mbulojnë koston/shpenzimet e operimit dhe mirëmbajtjes. Sa i takon stokut të detyrimeve të akumuluara nga ndërmarrjet UK sh.a ndaj sektorit të energjisë, vlen për t'u theksuar se në kuadër të reformës në sektorin e energjisë, janë intensifikuar marrëdhëniet dhe bashkëpunimi me institucionet dhe aktorët kryesorë. Plani i masave për reduktimin e detyrimeve të prapambetura në sektorin e energjisë elektrike, miratuar me Urdhërin e Përbashkët MIE/MF nr.304/2020 "*Për miratimin e planit të masave të reduktimit të detyrimeve të prapambetura në sektorin e energjisë elektrike*", përfshin në procesin e shlyerjes së detyrimeve të ndërsjella edhe sektorin e Ujit.

Me qëllim zbatimin me sukses të këtij plani, MIE dhe MF bashkëfirmosën Urdhërin e dytë të Përbashkët nr.379/2021 "*Mbi zbatimin e planit të masave për reduktimin e detyrimeve të prapambetura në sektorin e energjisë elektrike*", i cili ngarkon (krahas ndërmarrjeve të sektorit energjitik) edhe AKUK për raportim mujor mbi ecurinë e shlyerjen së detyrimeve të prapambetura të ndërsjella. Kështu, deri në Dhjetor 2024, OSHEE Group sh.a. raporton se detyrimet e akumuluara të ndërmarrjeve të ujësjellës-kanalizimeve rezultojnë të jenë në vlerën rreth 32.6 miliardë LEK. Nga këto, rreth 16.6 miliardë LEK janë detyrime të faturuara ndaj kompanisë dhe rreth 16 miliardë LEK janë detyrime për kamatëvonesa. Nga totali i detyrimeve principal (pa kamatëvonesa), vetëm ndërmarrja e UK Durrës sh.a ka 5.62 miliardë LEK detyrime të akumuluara në vite. Në tabelën e mëposhtme listohen pesë ndërmarrjet U-K që kanë pjesën më të madhe të detyrimeve (pa kamatëvonesa) ndaj OSHEE Group sh.a, deri në Dhjetor 2024.

Tabela 21 Stoku i detyrimeve të prapambetura e Sektorit Ujësjellës-Kanalizime ndaj OSHEE Group Sh.a (në mld LEK)

	(miliardë/LEK)
Ndërmarrjet U-K kryesore me detyrime ndaj OSHEE Group sh.a	**9.93**
Njësia Durrës UK sh.a	5.62
Njësia Vlorë UK sh.a	1.86
Njësia Patos UK sh.a	0.87
Njësia Fier UK sh.a	0.83
Njësia Kavajë UK sh.a	0.77

Burimi: AKUK (2025)

Procesi i reformimit dhe riorganizimit të sektorit të Ujit vazhdon, në përputhje me Strategjinë Kombëtare të Sektorit të Furnizimit me Ujë dhe Kanalizimeve 2020-2030. Përmes kësaj reforme, në zbatim të VKM nr.302 datë

11.05.2022 "*Për politikat kombëtare për riorganizimin e sektorit të furnizimit me ujë dhe të largimit, trajtimit dhe përpunimit të ujërave të ndotura*", synohet ridimensionimi i 58 ndërmarrjeve U-K aktuale nëpërmjet rigrupimit të tyre në 15 shoqëri SKP-UK (*Subjekte me Kompetenca të Përbashkëta*) rajonale. Kjo, me qëllim rritjen e mirëmenaxhimit dhe performancës së tyre financiare, që pashmangshmërisht do të gjenerojë të ardhura të mjaftueshme në dobi të mbarëvajtjes së proceseve të punës dhe sidomos shlyerjes së detyrimeve të akumuluara, duke siguruar kësisoj mos krijimin e tyre në të ardhmen. Deri në Dhjetor 2024, janë arritur marrëveshjet e transferimit të aktivitetit të shërbimeve ndërmjet 52 ndërmarrjeve U-K dhe si rrjedhojë janë krijuar 14 shoqëri SKP-UK nga 15 të parashikuara sipas reformës. Ende në proçes është marrëveshja e bashkëpunimit për krijimin e shoqërisë rajonale SKP-UK Tirana.

7.2 Detyrimet e prapambetura të Qeverisjes së Përgjithshme

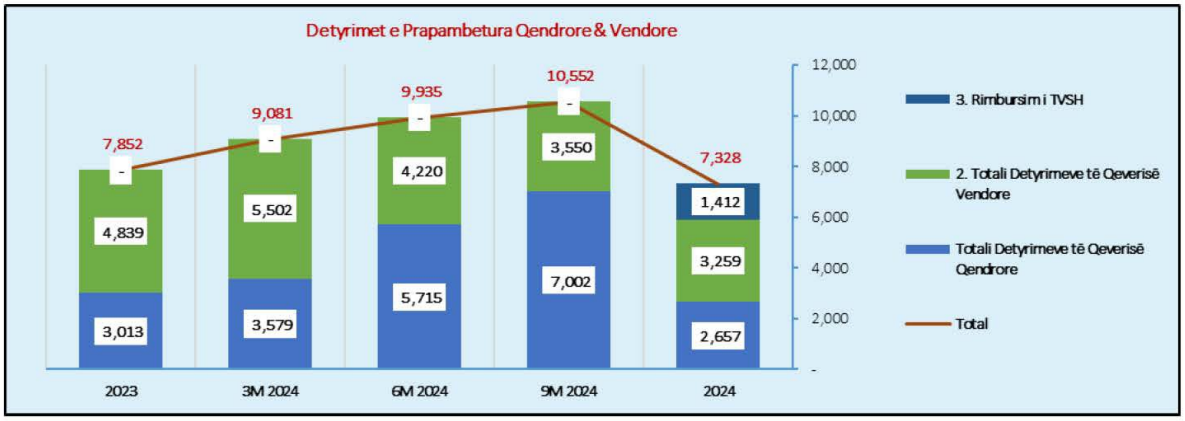
Bazuar në VKM nr.50 datë 05.02.2014 "*Për miratimin e Strategjisë për parandalimin dhe shlyerjen e detyrimeve të prapambetura e të planit të veprimit*", Ministria e Financave ka ndërmarrë hapa konkretë në drejtim të monitorimit, raportimit dhe parandalimit të detyrimeve të prapambetura. Vlen për t'u theksuar se tashmë monitorimi i detyrimeve të prapambetura është një proces i konsoliduar në kohë dhe cilësi, përmes monitorimit periodik intensiv të të gjitha detyrimeve të pashlyera të institucioneve buxhetore.

Duke nisur nga muaji Dhjetor 2020, ky proces i cili më parë kryhej mbi bazë tremujore nëpërmjet raportimit shkresor të institucioneve, tashmë gjenerohet automatikisht nga Sistemi Informatik Financiar i Qeverisë (SIFQ) sipas përcaktimeve të Udhëzimit nr.37 datë 06.10.2020 "*Për monitorimin dhe publikimin periodik të stokut të detyrimeve të prapambetura të qeverisjes së përgjithshme*", gjë që përveçse ka rritur saktësinë e të dhënave dhe sigurimin e tyre në kohë reale, ka unifikuar njëkohësisht edhe modalitetin e raportimit për të gjitha njësitë e qeverisjes së përgjithshme. Në zbatim të Ligjit Organik të Buxhetit nr.9936 datë 26.06.2008 "*Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë", i ndryshuar*", në nenin 52 përcaktohet qartë se: "*...Shpenzimet që rezultojnë nga angazhimet e ndërmarra gjatë viteve të mëparshme, në përputhje me dispozitat e veçanta të ligjit të buxhetit vjetor, përfshihen në buxhetin e vitit pasardhës. Shlyerja e angazhimeve, me përfundimin e afatit, kryhet me fondet e miratuara për vitin buxhetor pasardhës...*". Nisur nga sa më sipër, shlyerja e detyrimeve të prapambetura përbën një detyrim ligjor për të gjitha njësitë e qeverisjes së përgjithshme.

Parë në një aspekt më të gjerë dhe gjithëpërfshirës, Ministria e Financave i ka sugjeruar të gjitha njësive të auditimit të brendshëm në sektorin publik që në "*Planin strategjik dhe vjetor të veprimtarisë audituese për vitet 2024-2026*" të përfshijnë angazhime auditimi për analizimin dhe vlerësimin e situatës së detyrimeve të prapambetura të njësive publike. Kjo, përsa kohë që detyrimet e prapambetura janë përcaktuar si fushë me risk të lartë dhe duhet të trajtohen me përparësi nga auditimi i brendshëm i njësive publike, për të paraqitur gjendjen aktuale dhe për të dhënë rekomandime sa më të vlefshme në këtë drejtim. Njëkohësisht, për të parandaluar akumulimin dhe ulur stokun total të detyrimeve të prapambetura ndër vite, si në rastin e detyrimeve nga vendimet gjyqësore, Ministria e Financave krahas monitorimit periodik të tyre, apelon edhe tek institucionet buxhetore që të ulin edhe më tej barrën e tyre, nëpërmjet aplikimit në kohë të kësteve të pagesave ose implementimin e instrumente të tjera lehtësuese ndaj përfituesve të vendimeve gjyqësore.

Prioriteti kryesor i Ministrisë së Financave në periudhën afatmesme, mbetet reduktimi i stokut të detyrimeve të prapambetura dhe parandalimi i akumulimit të tyre. Përcaktimi i objektivave specifike ndër vite (psh. treguesi i performancës për Mirëqeverisjen dhe Programin e Reformave Ekonomike-ERP), ka ndikuar pozitivisht në drejtim të reduktimit progresiv të stokut total të detyrimeve të prapambetura në vitet e fundit, trend i cili pritet të vazhdojë. Në terma të targetit të sipërcituar, niveli i detyrimeve të prapambetura të qeverisjes së përgjithshme si përqindje ndaj totalit të shpenzimeve për vitin buxhetor 2024 rezultoi rreth 1.01% të totalit të shpenzimeve të përgjithshme faktike 2024, duke përmbushur plotësisht targetin vjetor të ERP (<2.0%). Gjithashtu, targeti PEFA është arritur në të paktën dy nga tre vitet e fundit fiskalë. Këto dhe masa të tjera të ndërmarra nga MF, kanë ndihmuar në mbajtjen nën kontroll të stokut të detyrimeve të prapambetura dhe në arritjen e të gjithë objektivave të vendosur në fillim të vitit 2024.

Grafiku 35 Stoku i detyrimeve të prapambetura të qeverisjes së përgjithshme, në mln LEK



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Konkretisht, deri në fund të muajit Dhjetor 2024 u regjistrua një stok kumulativ i detyrimeve të prapambetura të njësive të qeverisjes së përgjithshme prej 7.33 miliardë LEK[6], nga të cilat:

- ✓ *Totali detyrimeve qendrore ishte rreth 2.66 miliardë LEK*
- ✓ *Totali detyrimeve vendore ishte rreth 3.26 miliardë LEK.*

Krahasuar me stokun e detyrimeve të prapambetura të raportuara për të njëjtën periudhë të vitit 2023, rezulton se niveli i përgjithshëm i tyre është rreth 524 milionë LEK më i ulët ose me një rënie prej 6.7%. Konkretisht,

- ✓ *Detyrimet e prapambetura qendrore janë ulur me rreth 355 milionë LEK, ndërsa ato vendore janë ulur me rreth 1.58 miliardë LEK.*
- ✓ *Për periudhën 12M 2024, detyrimet për rimbursimin e TVSH-së janë rreth 1.41 miliardë LEK, ndërkohë për vitin 2023 nuk rezultonin detyrime për rimbursimin e TVSH-së.*

Në total, gjatë vitit 2024 janë shlyer rreth 524 milionë LEK detyrime të prapambetura nga periudhat e mëparshme. Duke konsideruar që procesi i shlyerjes së detyrimeve nga ana e institucioneve kryhet në respektim të parimit FIFO, rezulton se detyrimet që mbeten për t'u shlyer në vijim karakterizohen nga një "moshë mesatare" e re e krijimit të tyre.

7.2.1 Detyrimet e prapambetura për njësitë e Qeverisjes Qendrore

Sipas informacionit të gjeneruar nga Sistemi Informatik Financiar i Qeverisë (SIFQ) për periudhën deri në Dhjetor 2024, stoku i detyrimeve të prapambetura të njësive të qeverisjes qendrore është rreth 2.66 miliardë LEK, ose rreth 355 milionë LEK më i ulët krahasuar me stokun e regjistruar në Dhjetor 2023. Sipas kategorive të shpenzimeve rezulton se:

- *Investimet zënë peshën më të madhe të stokut të detyrimit rreth 41.2%,*
- *Vendimet gjyqësore zënë rreth 34.3%,*
- *Detyrime të prapambetura të tjera zënë rreth 10.7%,*
- *Mirëmbajtje me rreth 3.3%.*
- *Mallra me rreth 2.9%,*
- *Shërbimet me rreth 2%,*
- *Rimbursimi i TVSH-së 1.8%,*
- *Detyrimet për sigurimet shoqërore me rreth 1.6%,*
- *Të Ardhurat Personale me rreth 1.6%,*
- *Detyrimet për sigurimet shëndetsore me rreth 0.7%.*
-

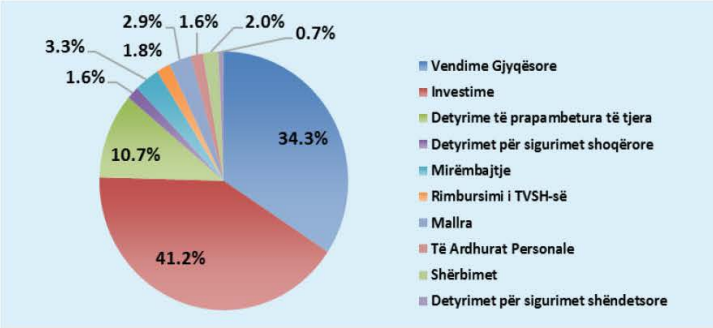
[6] *Pa përfshirë detyrimet e prapambetura të Ujësjellës-Kanalizime dhe Universiteteve*

Grafiku 36 Stoku i detyrimeve të Ministrisë së Energjisë dhe Infrastrukturës dhe ministrive të tjera



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Grafiku 37 Stoku i detyrimeve të prapambetura qendrore sipas zërave kryesorë



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Krahasuar me vitet e kaluara, viti 2024 shënoi një rritje të detyrimeve të prapambetura nga shpenzimet për investime, të cilat zënë dhe peshën kryesore ndaj totalit në nivel qendror.

- ✓ *Deri në Dhjetor 2024, detyrimet e prapambetura të shpenzimeve për investimet rezultuan në rreth 1.1mld LEK ose rreth 41.2% e totalit të detyrimeve në nivel qendror, nga 940mln LEK që ishin deri në Dhjetor 2023.*
- ✓ *Rritja e këtyre detyrimeve i atribuohet kryesisht Autoritetit Kombëtar të Ujësjellës-Kanalizimeve për projekte që lidhen me furnizimin e zonave bregdetare si dhe rikonstruksione të rrjeteve të ujësjellësave.*

Një zë me peshë të konsiderueshme vijon të mbetet ai i vendimeve gjyqësore administrative, të cilat:

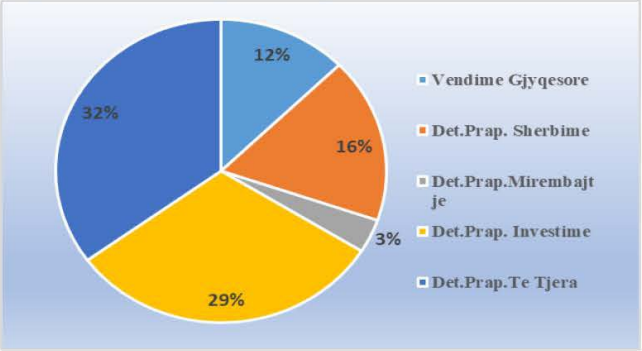
- ✓ *Kanë kryesisht në sfond largimet e padrejta nga puna të ish-punonjësve, të cilat në çdo rast implikojnë kosto buxhetore të paparashikuara. Deri në Dhjetor 2024, detyrimet e prapambetura për vendime gjyqësore për njësitë e qeverisje qendrore rezultuan në rreth 911.6 milionë LEK ose rreth 34.3% e stokut total të detyrimeve të prapambetura të njësive qendrore, nga 1.19mld LEK që ishin deri në Dhjetor 2023.*
- ✓ *MF, për t'i paraprirë akumulimit të tyre në kohë, përveç një monitorimi periodik, vazhdimisht i ka bërë apel aftësisë menaxhuese të vetë institucioneve buxhetore, përmes aplikimit me këste të pagesës për përfituesit apo instrumenteve të tjerë të lehtësimit dhe/ose zhvendosjes në kohë të të barrës së tyre buxhetore.*

7.2.2 Detyrimet e prapambetura për njësitë e Vetëqeverisjes Vendore (NJVQV)

Stoku i detyrimeve të prapambetura në fund të muajit dhjetor 2024, i cili parashikohet të shlyhet në një periudhë afatmesme, bazuar në planin e shlyerjes së dërguar nga të gjitha bashkitë në Ministrinë e Financave është rreth 3.2 miliard lekë. Vlera e stokut të detyrimeve të prapambetura është ulur me rreth 0.3 milard lekë, krahasuar me stokun e detyrimit në fund të tremujorit të tretë të vitit 2024, që ishte rreth 3.5 miliard lekë, dhe është ulur me rreth 1.6 miliard lekë, krahasuar me stokun e detyrimit në fund të vitit 2023, që ishte 4.8 miliard lekë.

Stokun më të lartë të detyrimeve e ka bashkia Kavajë në vlerën rreth 738 milion lekë, i cili përbën 23.1% të totalit të detyrimeve. Më pas, bashkia Tiranë në vlerën rreth 570 milion lekë, i cili përbën 17.9% të totalit të detyrimeve, bashkia Pogradec në vlerën rreth 238 milion lekë, i cili përbën 7.5% të totalit të detyrimeve, bashkia Rrogozhinë në vlerën rreth 161 milion lekë, i cili përbën 5% të totalit të detyrimeve, bashkia Vorë në vlerën rreth 154 milion lekë, i cili përbën 4.8% të totalit të detyrimeve.

Grafiku 38 Stoku i detyrimeve të prapambetura vendore sipas zërave kryesorë



Burimi: Ministria e Financave (2025)

Sipas kategorive, rezulton që:

- *Investimet zënë një peshë të madhe të stokut të detyrimit me rreth 29%,*
- *Detyrime të prapambetura të tjera me rreth 32%,*
- *Shërbimet rreth 16%,*
- *Vendimet Gjyqësore rreth 12%,*
- *Mallra me rreth 6%,*
- *Mirëmbajtje rreth 3%, etj.*

Tabela 22 Detyrimet e prapambetura në nivel vendor sipas kategorive

Llog. Ekonomike	Kategoria	Bashki	Qarqe	Pesha ne % Bashki	Pesha ne % Qarqe
4864100	Vendime Gjyqesore	315,587,142	64,440,415	9.9%	96.8%
4864200	Det.Prap. Sherbime	527,073,814	1,279,017	16.5%	1.9%
4864300	Det.Prap.Mirembajtje	107,620,896	0	3.4%	0.0%
4864400	Det.Prap. Investime	932,503,289	576,220	29.2%	0.9%
4864500	Det.Prap.Rimbursi.TVSH	0	0	0.0%	0.0%
4864600	Mallra	206,846,834	160,040	6.5%	0.2%
4864900	Det.Prap.Te Tjera	1,050,386,089	120,000	32.9%	0.2%
4864601	Det.Prap.Sig.Shoqerore	38,388,990	0	1.2%	0.0%
4864602	Det.Prap.Sig.Shendet	2,811,899	0	0.1%	0.0%
4864603	Det.Prap.Ardh.Personal	9,617,123	0	0.3%	0.0%
4864604	Det.Prap.Tatime Tjera	1,358,300	0	0.04%	0.0%
TOTAL		**3,192,194,376**	**66,575,692**	**100.0%**	**100.0%**

Burimi: Ministria e Financave (2025)

7.3 Koncesionet/PPP-të

Sa i takon ecurisë së pagesave faktike për kontratat koncesionare dhe të partneritetit publik privat (PPP) me mbështetje buxhetore, për vitin 2024 monitorimi dhe raportimi i tyre është institucionalizuar përmes përfshirjes në Udhëzimin Plotësues nr.1 datë 24.01.2024 "*Për zbatimin e buxhetit të vitit 2024*", i cili përcakton skedulin e detyrueshëm kohor të raportimit të tyre nga çdo autoritet kontraktor, krahas formateve standarde për këtë qëllim. Në nivel total për 2024:

- ✓ *Rezultojnë 11 kontrata koncesionare/PPP të miratuara me mbështetje buxhetore.*
- ✓ *Janë realizuar pagesa faktike për 10 kontrata koncesionare/PPP me mbështetje buxhetore*[7].
- ✓ *Fondet buxhetore të planifikuara, sipas planit vjetor me ndryshime, me destinacion mbështetjen nga buxheti për kontratat koncesionare/PPP, rezultojnë rreth 13.64 miliardë LEK.*
- ✓ *Pagesat faktike vjetore, në total rezultuan në rreth 13.29 miliardë LEK ose 97.4% të pagesave të planifikuara vjetore 2024, sipas planit me ndryshime.*

[7] *Për kontratën "Për projektimin, ndërtimin dhe mirëmbajtjen e 'Portit të Integruar' në Triport Vlorë", referuar modelit financiar të kësaj kontrate, për tre vitet e para nuk parashikohen të kryhen pagesa nga buxheti i shtetit.*

Respektimi i rregullit fiskal, për vitin 2024:

- ✓ Kufiri i lejuar i pagesave neto për kontratat koncesionare/PPP, prej 5% i të ardhurave tatimore faktike të vitit pararendës 2023, përllogaritet në rreth 29.93 miliardë LEK.
- ✓ Referuar tabelës së mëposhtme, pagesat vjetore neto të realizuara (faktike) nga njësitë e qeverisjes së përgjithshme, për kontratat koncesionare/PPP me mbështetje buxhetore, rezultuan në rreth 13.29 miliardë LEK.
    - ○ *Rrjedhimisht, për vitin 2024 është respektuar kufizimi ligjor i sipërcituar në zbatim të rregullit fiskal respektiv, pasi vlera e realizuar prej rreth 13.29 miliardë LEK e pagesave vjetore të kontratave koncesionare/PPP, përbën vetëm 2.22% të totalit të të ardhurave tatimore faktike të vitit 2023 prej rreth 598.66 miliardë LEK.*

Tabela 23 Koncesionet/PPP-të aktive me mbështetje nga buxheti i shtetit (në mijë LEK)

Autoriteti Kontraktor	Nr.	Emërtimi i Kontratës PPP	Viti i fillimit	Viti i mbarimit	Programi	Lloji i Shpenzimit	Fakt 2022	Fakt 2023	Plan 2024	Fakt 2024	% e realizimit Fakt/Plan 2024
Ministria e Infrastrukturës dhe Energjisë		Ndërtimi, operimi dhe transferimi i inceneratorit për përpunimin e mbetjeve urbane të Bashkisë Fier	2016	2022	06220	Investime	376,385	-	-	-	-
	1	Përmirësimi, Ndërtimi, Operimi dhe Mirëmbajtja e Rrugës së Arbrit	2018	2031	04520	Investime	2,940,000	2,844,000	3,504,000	3,504,000	100%
	2	Për ndërtimin, përmirësimin, shfrytëzimin, mirëmbajtjen dhe rehabilitimin e autostradës Milot - Morinë	2017	2047	04520	Investime	740,978	666,563	608,601	608,601	100%
	3	Përmirësim, Ndërtim, Operim, Mirëmbajte e Rrugës Porti i Jahteve – By Pass Orikum – Dukat (Ura e Shën Elizës)	2019	2032	04520	Investime	224,698	726,787	786,380	786,380	100%
	4	Për projektimin, ndërtimin dhe mirëmbajtjen e "Portit të Integruar" në Triport Vlorë	2023	2032	04540	Investime	-	-	-	-	-
Ministria e Financave	1	Financimi, ngritja dhe operimi i shërbimit të skanimit të konteinerve e automjeteve të tjera në Republikën e Shqipërisë	2013	2030	01150	Korente	1,925,903	1,540,310	1,435,250	1,411,985	98.4%
Ministria e Shëndetësisë dhe Mbrojtjes Sociale	1	Për paketën e shërbimeve të kontrollit mjekësor bazë (Check-up)	2015	2025	07220	Korente	876,083	876,083	876,090	876,083	100%
	2	Koncesioni/PPP (Ofrimi i setit të personalizuar të instrumenteve kirurgjikale, material mjekësor steril njëpërdorimësh në sallat kirurgjikale, trajtimi i mbetjeve biologjike dhe dezinfektimi i sallave kirurgjikale)	2016	2026	07330	Korente	1,699,975	1,749,982	1,756,104	1,755,835	100%
	3	Koncesioni/PPP (Ofrimi i shërbimit të dializës)	2016	2026	07330	Korente	802,583	849,129	920,000	894,392	97.2%
	4	Ofrimi i shërbimeve laboratorike spitalore	2020	2030	07330	Korente	1,612,914	1,718,879	1,850,000	1,802,818	97.4%
Bashkia Tiranë/Ministria e Arsimit dhe Sportit	1	Për Përmirësimin e Infrastrukturës Arsimore në Bashkinë e Tiranës "Për Projektimin, Financimin,Ndërtimin,Mobilimin,Mirëmbajtjen, Mbikqyrjen dhe Kolaudimin e pesë objekteve arsimore në Zonën Tirana 1 dhe për 4 objektet arsimore në zonën Tirana 4"	2018	2026	09230	Investim	395,074	698,074	722,926	722,121	99.9%
Bashkia Tiranë/Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1	Ndërtimi i Landfillit, inceneratorit dhe rehabilitimit të venddepozitimeve ekzistuese Tiranë dhe prodhimin e energjisë elektrike"	2017	2047	05100/06220	Korente	1,046,397	989,797	1,185,360	931,363	78.6%
	11	TOTALI					12,640,991	12,659,602	13,644,710	13,293,576	97.4%
Totali i të Ardhurave Tatimore							541,342,220	598,661,930	658,425,620		
Respektimi i Rregullit Fiskal (përpjesa e pagesave të PPP ndaj totalit të të ardhurave tatimore të vitit paraardhës buxhetor më pak se 5%)							2.66%	2.34%	2.22%		

Burimi: Ministria e Financave, Autoritetet Kontraktore (2025)

7.4 Detyrime të tjera Kontigjente

7.4.1 Vendimet e Gjykatës së të Drejtave të Njeriut në Strasburg (GJEDNJ)

Këto vendime kanë të bëjnë kryesisht me çështje që lidhen me kthimin dhe kompensimin e pronave tek ish-pronarët. Ministria e Financave ka respektuar në vazhdimësi të gjitha vendimet e miratuara nga GJEDNJ, përmes likuidimit të VKM respektive miratuar në mbështetje të tyre, me përpikmëri dhe brenda afateve strikte të përcaktuara prej këtij organi. Kjo, duke konsideruar faktin se kur pagesat nuk kryhen brenda afatit tre mujor nga data kur vendimi përkatës merr formën e prerë, shteti shqiptar ngarkohet me pagesën e një kamatë-vonese për çdo ditë vonesë. Sidoqoftë, për garantimin e shlyerjes në kohë të këtyre vendimeve, MF ka rekomanduar vazhdimisht përdorimin e të gjitha kanaleve të mundshme institucionale dhe proceduriale, brenda hapësirave që siguron kuadri ligjor në fuqi, duke sugjeruar skedulimin e detyrimit financiar, sipas mundësive të buxhetit të shtetit me këste, në negocim me përfituesit. Ndërkohë, hyrja në fuqi më datë 30.12.2018 e ndryshimeve në ligjin "*Për Avokaturën e Shtetit*", përmban një kre të veçantë dedikuar ekzekutimit të vendimeve të GJEDNJ, ku në nenin 19/5 përcaktohen 2 mënyra ekzekutimi:

- ✓ *Detyrimet financiare që burojnë nga vendimet e GJEDNJ-së mbulohen nga buxheti i shtetit, sipas përcaktimeve të parashikuara në VKM përkatëse për ekzekutimin e vendimit të GJEDNJ.*
- ✓ *Përjashtimisht, për detyrimet financiare deri në 10 000 (dhjetë mijë) EUR, pagesa ekzekutohet në mënyrë të drejtpërdrejtë nga ministria përgjegjëse për financat, pas njoftimit nga Avokatura e Shtetit.*

Gjatë vitit 2024,rezultoi që:

- ✓ Këshilli i Ministrave ka miratuar 2 (dy) VKM me një vlerë totale prej 186 700 EUR (rreth 19 milionë LEK) të cilat janë përballuar nga Fondi Rezervë i buxhetit të shtetit i miratuar për vitin 2024 dhe konkretisht:
  - *VKM 117/2024 "Për ekzekutimin e vendimit të GJEDNJ datë 07.11.2023 për çështjen 'Durdaj dhe të tjerë kundër Shqipërisë'" (kërkesa nr.63543/09 dhe 3 kërkesa të tjera), në vlerën 170 000 EUR.*
  - *VKM 658/2024 "Për ekzekutimin e vendimit të GJEDNJ datë 07.05.2024 për çështjen 'Biba kundër Shqipërisë'" (kërkesa nr.24228/18), në vlerën 16 700 EUR.*
- ✓ Ndërkohë, Ministria e Financave ka ekzekutuar gjatë 2024 edhe 27 (njëzetë e shtatë) vendime të GJEDNJ, me vlera nën 10 000 EUR, për një total prej 102 049 EUR (*rreth 10.44 milionë LEK*).

Deri në fund të vitit 2024, detyrimet e materializuara dhe ato kontingjente për vendimet e GJEDNJ, paraqiten mëposhtë:

Tabela 24 Detyrimet faktike dhe kontigjente nga vendimet e GJEDNJ (në EUR)

Data e vendimit	Vendimet e GJEDNJ	Detyrimi sipas vendimit të GJEDNJ/VKM	Detyrimi kontingjent	Totali i detyrimit
14.09.2015	Delijorgji kundër Shqipërisë	15,600 €		15,600 €
17.03.2016	Rista dhe të tjerë kundër Shqipërisë (Kërkesa: Dhimërtika dhe Nika k. Shqipërisë)	4,417,750 €		4,417,750 €
11.01.2018	Sharxhi kundër Shqipërisë	13,447,300 €		13,447,300 €
05.03.2024	Iliria s.r.l kundër Shqipërisë	10,800 €		10,800 €
11.06.2024	Zela kundër Shqipërisë	60,000 €		60,000 €
16.07.2024	Meli dhe Swinkels Family Brewers kundër Shqipërisë	17,200 €		17,200 €
05.09.2024	Ndrekaj sh.p.k kundër Shqipërisë	3,600 €		3,600 €
24.10.2024	Sovjani kundër Shqipërisë		3,600 €	3,600 €
10.12.2024	Ramaj kundër Shqipërisë		14,000 €	14,000 €
17.12.2024	Gaba kundër Shqipërisë		7,100 €	7,100 €
	Totali	**17,972,250 €**	**24,700 €**	**17,996,950 €**

Shënim: Detyrimi sipas vendimit të GJEDNJ/VKM është detyrimi përkatës nga një vendim i formës së prerë të GJEDNJ/VKM-së respektive, i cili rezulton ende i papaguar deri në fund të vitit 2024.

Shënim: Detyrim kontingjent është detyrimi i pritshëm/potencial nga një vendim në shqyrtim ose në pritje për të marrë formë të prerë nga GJEDNJ, i raportuar nga Avokatura e Shtetit deri në fund të vitit 2024.

Burimi: Ministria e Financave, Avokatura e Shtetit (2025)

7.4.2 Vendimet e Gjykatës Ndërkombëtare të Arbitrazhit

Vendimet e Gjykatës Ndërkombëtare të Arbitrazhit kanë të bëjnë me vendimet e formës së prerë për zgjidhjen e konflikteve në mosmarrëveshjet dy/shumëpalëshe, në ngarkim të shtetit shqiptar. Duke patur parasysh efektet e qenësishme financiare që rëndom shoqërojnë këto vendime, ato vlerësohen me risk të konsiderueshëm për buxhetin e shtetit. Në pjesën më të madhe, efektet financiare që rrjedhin nga zbatimi i këtyre vendimeve janë përballuar nga buxheti i vetë institucioneve buxhetore (kryesisht ministri linje) dhe nga buxheti i ndërmarrjeve publike, të cilat kanë qenë edhe palë e paditur në gjykimet respektive. Ndërkohë që, në rastet kur palë e paditur cilësohet 'shteti shqiptar' apo 'qeveria shqiptare', këto vendime likuidohen përmes buxhetit të Ministrisë së Financave dhe/ose Fondit Rezervë të buxhetit të shtetit, nëse lind nevoja. MF në vazhdimësi ka rekomanduar forcimin e rolit negociues të institucioneve buxhetore dhe Avokaturës së Shtetit në çështjet e kësaj natyre, si edhe disiplinimin e proçesit të shlyerjes financiare të përfituesve. Kjo, me qëllim final lehtësimin, reduktimin dhe shmangien e barrës financiare mbi buxhetin e shtetit. Për 2024, vlera totale e kostove të paguara nga buxheti i shtetit në kuadër të: përfaqësimit ligjor, mbrojtjes sipas shkallëve së gjykimit, shpenzimeve gjyqësore apo të tjera lidhura me vendime të arbitrazhit ndërkombëtar, rezultoi në masën 495.7 milionë LEK.

Më poshtë jepet tabloja e pagesave buxhetore, sipas institucioneve shtetërore përgjegjëse:

- ✓ *Rreth 143.4 milionë LEK nga Ministria e Financave, për pagesën shërbimeve juridike dhe kostove të tjera ligjore për përfaqësimin dhe mbrojtjen e RSH në vendime të arbitrazhit ndërkombëtar.*
- ✓ *Rreth 223.0 milionë LEK nga Autoriteti Portual Durrës, për pagesën e shpenzimeve gjyqësore, kostove të tjera ligjore për përfaqësim dhe mbrojtje për çështje të arbitrazhit ndërkombëtar.*
- ✓ *Rreth 56.2 milionë LEK nga Ministria e Infrastrukturës dhe Energjisë, për pagesën e kostove ligjore dhe administrative, për përfaqësim dhe mbrojtje lidhur me vendime të arbitrazhit ndërkombëtar.*
- ✓ *Rreth 52.2 milionë LEK nga Albpetrol sh.a, për pagesën e shpenzimeve gjyqësore, kostove ligjore dhe administrative për përfaqësim dhe mbrojtje për çështje të arbitrazhit ndërkombëtar.*
- ✓ *Rreth 20.9 milionë LEK nga Ministria e Bujqësisë dhe Zhvillimit Rural, për pagesën e kostove ligjore dhe administrative lidhur me një vendim të arbitrazhit ndërkombëtar.*

Tabela 25 Detyrime për vendimet e Arbitrazhit Ndërkombëtar (në EUR)

Detyrimet për vendimet e Arbitrazhit Ndërkombëtar

në Euro

Ministria e Linjës	Përshkrimi i Vendimeve të Arbitrazhit	Totali i detyrimit fillestar	Detyrimi i Faturuar	Likuidimi	Nga të cilat: likuidimi 2024	Detyrimi i mbetur nga vendimet e Arbitrazhit/kosto ligjore (A)	Detyrime Kontigjente (B)	Totali i detyrimit (C=A+B)
MIE/ARRSH	ICC Case no. 23998/MHM (c-24011/MHM/HBH). *J V Copri-Aktor vs ARRSH.*	42,472,629	42,472,629	0	0	42,472,629	0	42,472,629
	Kosto ligjore dhe shpenzime gjyqesore ICC Case no. 23998/MHM (c-24011/MHM/HBH)	691,400	466,400	466,400	0	225,000	0	225,000
MIE/AKUK	ICC Case 24140/MHM	13,492,241	13,492,241	0	0	13,492,241	0	13,492,241
	Kostot administrative, të përfaqësimit dhe kosto ligjore për çështjen ICC Case no.24140/MHM/HBH *Construzioni DONDI S.P.A*	2,281,133	2,252,633	2,252,633	0	28,500	0	28,500
MIE	ICC Case No. 20564/EMT/GR Hydro srl	142,976	0	0	0	142,976	0	142,976
	Kosto ligjore për procedurat e përfaqësimit dhe mbrojtjes së RSH për rrëzimin e kërkesës për rishikimit të vendimit datë 04.06.2019 ICC Case no.22919/GR	491,400	380,250	380,250	0	0	111,150	111,150
APD	Kosto administrative dhe ligjore për çështjen ICSID Case no.ARB/20/37 *(Durres Kurum Shipping dhe të tjerë kundër Shqipërisë)*	2,820,805	2,820,805	2,820,805	851,000	0	0	0
MIE/APD	Kosto ligjore për çështjen ICSID Case EMS Shipping & Trading GmbH. vs Republikes se Shqipërisë	1,999,998	1,050,000	1,050,000	1,050,000	0	0	0
	Kosto administrative ICSID Case EMS Shipping & Trading GmbH. vs Republikes se Shqipërisë	575,000	330,000	330,000	330,000	0	0	0
MIE/AKBN/ Albpetrol Sh.a	ICC Case no.22676/GR GBC Oil Company LTD vs MIE, AKBN dhe Albpetrol	12,241,533	0	0	0	12,241,533	0	12,241,533
	Kosto ligjore për procedurat e përfaqësimit të MIE/AKBN në çështjen ICC Case 21349/EMT/GR (BPAL v MIE/AKBN dhe Albpetrol)	7,243,290	7,202,180	7,202,180	904,528	41,110	0	41,110
Albpetrol Sh.a	Kosto përfaqësimi në çështjen ICC Case Phoenix Petroleum Sha kundër Albeptrol Sh.a	1,790,000	156,868	156,868	156,868	0	0	0
MF	Kosto paraprake dhe kosto ligjore për çështjen SCC Arbitration 2021/155 *IVICOM Holding Gbmbh*	2,576,320	2,576,319	2,576,319	1,013,489	0	0	0
	Përfaqësimi i Shqipërisë në çështjen e arbitrazhit Mimoza Ndroqi kundër RSH	775,000	130,000	130,000	0	250,000	395,000	645,000
	Kosto ligjore për keshillime ligjor dhe sherbime konsulence për mosmarreveshjet dhe arbitrazhet ndërkombetare	600,000	600,000	600,000	150,000	0	0	0
	Arbitrazhi ICSID nr.ARB/15/28 "Hydro dhe të tjerët kundër Shqipërisë"	108,000,000	0	0	0	0	108,000,000	108,000,000
	Kosto ligjore lidhur me vendimin e Arbitrazhit ICSID nr.ARB/15/28 "Hydro dhe të tjerët kundër Shqipërisë"	6,720,412	3,698,240	3,515,582	224,500	548,295	1,999,780	2,548,075
MBZHR	Kosto administrative dhe ligjore për çështjen PCA Case 2018-49 *Valeria Srl vs RSH*	1,944,950	1,944,950	1,944,950	200,000	0	0	0
	Total	206,859,086	79,573,515	23,425,987	4,880,384	69,442,284	110,505,930	179,948,214

Sqarojmë se, për kontratat të cilat zgjidhen përpara përfundimit të shërbimit të kontraktuar, subjekti likuidohet vetëm për shërbimet e realizuara në funksion të kontratës. Rrjedhimisht nuk ezaurohet e gjithë vlera e përcaktuar në kontratë.

Shënim: Informacioni i mësipërm bazohet në të dhënat më të fundit (Prill 2025) të raportuara në MF nga Avokatura e Shtetit dhe nga Ministritë e Linjës/Institucionet Buxhetore. Për pasojë, vlerësimet tona janë të sakta për aq sa informacion disponojnë. Tagrin për validimin e tyre e ka vetëm Avokatura e Shtetit.

Shënim: Në tabelën e mësipërme përfshihen detyrime apo vendime përfundimtare të gjykatës së Arbitrazhit dhe detyrime që rjedhin nga kontratat e lidhura mes shtetit shqiptar dhe studiove ligjore/ekspertëve të pavarur etj (kryesisht për procedura të përfaqësimit dhe mbrojtjes, kundërshtimit/rishikimit/anullimit të një vendimi arbitrazhi apo kosto të tjera administrative/aplikimi/përkthimi etj).

Shënim: Totali i detyrimit fillestar është vlera e detyrimit të përcaktuar në një vendim përfundimtar të gjykatës së Arbitrazhit apo vlera totale e përcaktuar në një kontratë të lidhur mes shtetit shqiptar dhe një studio ligjore/ekspert të pavarur etj (kryesisht për procedura të përfaqësimit dhe mbrojtjes, kundërshtimit/rishikimit/anullimit të një vendimi arbitrazhi apo kosto të tjera administrative/aplikimi/përkthimi etj.

Shënim: Detyrimi i mbetur nga vendime të Arbitrazhit Ndërkombetar/kosto ligjore është detyrimi i papaguar nga një vendim përfundimtar i gjykatës së Arbitrazhit Ndërkombëtar ose detyrimi i mbetur (i papaguar) nga kontratat e lidhura mes shtetit shqiptar dhe studiove ligjore/ekspertëve të pavarur, për pjesën e detyrimit që është faturuar nga Avokatura e Shtetit dhe rezulton e papaguar ose detyrimi i cili, bazuar në kontratë, duhet të likujdohet sipas fazave të përcaktuara në kontratë, në nenin përkatës për 'tarifat dhe mënyrën e pagesës'.

Shënim: Detyrim kontigjent është detyrimi i përshkruar/potencial i cili ka gjasa të materializohet në periudhat e ardhshme, konkretisht për vendime të gjykatës së Arbitrazhit Ndërkombëtar të cilat janë subjekt i procedurave juridike të kundërshtimit/rishikimit/pezullimit/anullimit ose detyrime të pritshme nga kontratat e lidhura mes shtetit shqiptar dhe studiove ligjore/ekspertëve të pavarur, për fazat proceduriale të përcaktuara në kontratë të cilat vazhdojnë ne rastet kur Tribunali ligjor juridikisht dhe vazhdon me fazat e tjera të përcaktuara në kontratë, faza të cilat impliojnë kosto financiare.

Burimi: Ministria e Financave, Avokatura e Shtetit, ML/IB, Ndërmarrjet Publike (2025)

MINISTRI I FINANCAVE

PETRIT MALAJ

8. SHTOJCAT

8.1 Shtojca 1 - Zbatimi dhe monitorimi i parimeve dhe rregullave fiskale

Ligji Nr.57 datë 02.06.2016 "*Për disa ndryshime dhe shtesa në Ligjin Nr.9936 datë 26.06.2008 "Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë, i ndryshuar*" (*referuar në vijim si Ligji Organik i Buxhetit - LOB*), në nenin 4/1 sanksionon disa parime dhe rregulla fiskale për mirëmenaxhimin e financave publike në Shqipëri. Ky seksion paraqet zbatueshmërinë e këtyre parimeve dhe rregullave fiskale përgjatë vitit 2024.

Përcaktimi ligjor (1):

Neni 4/1, pika (1.a) i LOB sanksionon që në çdo ligj vjetor të buxhetit, fillestar apo të rishikuar, si dhe në planifikimet e buxhetit afatmesëm, raporti i borxhit publik ndaj Produktit të Brendshëm Bruto do të planifikohet më i ulët se niveli i vlerësuar për vitin pararendës, deri atëherë kur niveli i borxhit të arrijë dhe qendrojë poshtë nivelit 45% të PBB.

Zbatimi i ligjit (1):

Ligji fillestar i buxhetit vjetor 2024 (Ligj nr.97/2023 datë 7.12.2023) ka qenë në përputhje të plotë me këtë përcaktim ligjor. Më specifikisht, raporti i borxhit ndaj PBB për vitin 2023, i vlerësuar në kohën e hartimit dhe miratimit të ligjit fillestar të buxhetit vjetor 2024, ishte 61.5% e PBB. Ndërsa niveli i borxhit që planifikohej në ligjin fillestar të vitit 2024 ishte 59.8% e PBB, pra më i ulët se sa niveli i vlerësuar për vitin 2023.

***Shënim**: Niveli i borxhit faktik i rezultuar në fund të 2024 nuk është relevant për sa i përket zbatueshmërisë ligjore të këtij neni/pike të LOB. Ky nen sanksionon vetëm nivelin e planifikuar të borxhit dhe jo atë të rezultuar faktikisht në fund të vitit. Niveli faktik i rezultuar në fund të vitit është informues mbi efektshmërinë e LOB sa i takon uljes faktike të borxhit, por nuk është relevant sa i takon zbatueshmërisë/përputhshmërisë me ligjin.*

Sa i takon vlerësimit të borxhit faktik gjatë vitit 2024 (*sipas shifrave të disponueshme deri në momentin e hartimit të këtij raporti*) ai rezulton 54.0% e PBB. Kjo konsiston në një rënie prej 3.5 pp të borxhit publik total nga niveli faktik prej 57.5% që ishte në 2023. Ndërsa, nëse në konsideratë do të merrej treguesi i borxhit publik total *neto* nga gjendja e depozitës së Qeverisë në Bankën e Shqipërisë (Llogarisë Unike të thesarit), atëherë rënia e borxhit sipas këtij treguesi (*borxhi neto*) rezulton me 3.9 pp, nga 55.5% në 2023 në 51.6% në 2024.

Përcaktimi ligjor (2):

Neni 4/1, pika (1.b) i LOB përcakton që përjashtim nga sanksionet e pikës së mësipërme të këtij neni (pikës "a") mund të bëhet vetëm në rastet e rrethanave të jashtëzakonshme, të përcaktuara në nenin 4/4 të këtij LOB.

Zbatimi i ligjit (2):

Gjatë vitit 2024 nuk ka qenë rasti i aplikimit të kësaj klauzole përjashtuese.

Përcaktimi ligjor (3):

Neni 4/1, pika (1.c) i LOB sanksionon që vlera e Produktit të Brendshëm Bruto, nominale në LEK, e cila do të përdoret për llogaritjen e raportit të borxhit publik ndaj PBB për vitet buxhetore që planifikohen dhe vitin pararendës, nuk mund të jetë më e lartë se vlera respektive e parashikuar ose vlerësuar në raportin "Perspektiva Ekonomike Botërore" (*World Economic Outlook*) të Fondit Monetar Ndërkombëtar, më i fundit i publikuar në kohën kur ligji vjetor i buxhetit dorëzohet për miratim në Kuvend. Kjo dokumentohet qartësisht në relacionin shoqërues të ligjit vjetor të buxhetit.

Zbatimi i ligjit (3):

Çdo ligj vjetor i buxhetit 2024 hartuar dhe miratuar për vitin 2024 (ligj fillestar ose i ndryshuar) ka qenë në përputhje të plotë me përcaktimet ligjore të LOB.

***Shënim:** Në ndryshimet e fundit të ligjit të buxhetit 2024 me anë të AN nr.5, si vlera referencë të projeksioneve të FMN janë marrë ato të misionit më të fundit të FMN në atë kohë (projeksionet më të rifreskuara dhe relevante) në vend të projeksioneve që gjendeshin në WEO në atë kohë. Sipas shënimit të bërë në WEO më të fundit të publikuar në muajin Tetor 2024[8], thuhet se "Projeksionet e WEO u përgatitën përpara fillimit të misionit të Artikullit IV që përfundoi më datë 10 Tetor 2024 dhe kështu nuk pasqyrojnë përditësimet e bëra gjatë misionit".*

Tabela më poshtë paraqet shifrat konkrete në kohën e hartimit dhe miratimit të ligjit fillestar dhe secilit ndryshim pasues përgjatë 2023 dhe përputhshmërinë respektive me këtë përcaktim të LOB.

[8] *World Economic Outlook, October 2024, https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2024/10/22/world-economic-outlook-october-2024*

Ligjet për Buxhetin e Vitit 2024

Ligji Nr. 97/2023, dt. 7.12.2023				AN. Nr. 1, dt. 21.02.2024				AN. 3, dt. 28.08.2024				AN. 5, dt. 19.12.2024			
PBB sipas FMN (1) (miliardë lekë)		PBB e përdorur në planifikim (miliardë lekë)		PBB sipas FMN (1) (miliardë lekë)		PBB e përdorur në planifikim (miliardë lekë)		PBB sipas FMN (2) (miliardë lekë)		PBB e përdorur në planifikim (miliardë lekë)		PBB sipas FMN (3) (miliardë lekë)		PBB e përdorur në planifikim (miliardë lekë)	
2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
2,312.5	2,476.6	2,311.7	2,434.3	2,312.5	2,476.6	2,311.7	2,434.3	2,312.6	2,455.9	2,312.6	2,434.3	2,312.6	2,445.8	2,312.6	2,434.3

(1) WEO - Tetor 2023; (2) WEO - Prill 2024; (3) WEO - Tetor 2024

Shënim: *Vlerat faktike të PBB 2023 të vlerësuara dhe publikuara nga INSTAT, nuk janë relevante për sa i përket zbatueshmërisë ligjore të këtij neni/pike të LOB. Ky nen/pikë sanksionon vetëm limitin e sipërm sa i takon PBB të parashikuar dhe përdorur gjatë planifikimeve të çdo ligji vjetor buxheti (pra, jo më i lartë se sa parashikmi respektiv i FMN). Ndërkohë që PBB faktike (pra, sipas INSTAT) e rezultuar në fund të vitit, është informuese sa i takon efektshmërisë së LOB lidhur me "realizmin" e parashikimeve të PBB dhe veçanërisht, elemiminin e devijimeve "optimiste" sistematike (të përsëritura disa vite rresht).*

Përcaktimi ligjor (4):

Neni 4/1, pika (1.ç) i LOB sanksionon që në çdo vit buxhetor të planifikuar duhet të përfshihet një kontigjencë e veçantë prej jo më pak se 0.7% e shpenzimeve totale të buxhetit, për të kompensuar rreziqe potenciale nga luhatjet në kurset e këmbimit ose normat e interesit, me ndikim në nivelin e borxhit.

Zbatimi i ligjit (4):

Ligjet për Buxhetin e Vitit 2024

Vlera e Buxhetuar e zërit "Kontigjencë për luhatjet e normave të interesit"

Ligji Nr. 97/2023, dt. 7.12.2023	AN. Nr. 1, dt. 21.02.2024	AN. 3, dt. 28.08.2024	AN. 5, dt. 19.12.2024
5.3 miliardë Lekë ose 0.7% e shpenzimeve totale sipas këtij ligji	5.3 miliardë Lekë ose 0.7% e shpenzimeve totale sipas këtij ligji	5.4 miliardë Lekë ose 0.7% e shpenzimeve totale sipas këtij ligji	5.4 miliardë Lekë ose 0.7% e shpenzimeve totale sipas këtij ligji

Çdo ligj vjetor i buxhetit hartuar dhe miratuar për vitin 2024 (ligj fillestar ose i ndryshuar) ka qenë në përputhje të plotë me këtë përcaktim ligjor. Tabela mëposhtë paraqet shifrat konkrete në kohën e hartimit e miratimit të ligjit fillestar dhe secilit ndryshim pasues gjatë 2024 dhe përputhshmërinë respektive me këtë përcaktim të LOB.

Përcaktimi ligjor (5):

Neni 4/1, pika (1.d) i LOB sanksionon që në çdo ligj vjetor fillestar të buxhetit, si dhe në planifikimet e buxhetit afatmesëm, kur rritja reale e Produktit të Brendshëm Bruto, e parashikuar në raportin respektiv "Perspektiva Ekonomike Botërore", të FMN-së, është të paktën 5%, atëherë defiçiti i përgjithshëm nuk mund të jetë më i lartë se 2% e Produktit të Brendshëm Bruto, përveç rasteve të rrethanave të jashtëzakonshme, të përcaktuara në shkronjat "a", "b" dhe "c", të nenit 4/4, të këtij ligji.

Zbatimi i ligjit (5):

Në çdo fazë të hartimit dhe miratimit të ligjeve vjetore të buxhetit për vitin 2024 kjo pikë nuk ka qenë rasti të jetë kufizuese për sa i takon sanksionit ligjor që ajo përcakton, pasi në raportet respektive *"Perspektiva Ekonomike Botërore"* të FMN, nuk parashikohej një rritje reale për vitin 2024 prej të paktën 5%. Rrjedhimisht, të gjitha ligjet vjetore të buxhetit të hartuara dhe miratuara për vitin 2024 kanë qenë në përputhje me këtë pikë.

Ligjet për Buxhetin e Vitit 2024

Ligji Nr. 97/2023, dt. 7.12.2023		AN. Nr. 1, dt. 21.02.2024		AN. 3, dt. 28.08.2024		AN. 5, dt. 19.12.2024	
Rritja reale e PBB (e parashikuar nga FMN) (1) (në %)	Deficiti i targetuar (në % të PBB)	Rritja reale e PBB (e parashikuar nga FMN) (1) (në %)	Deficiti i targetuar (në % të PBB)	Rritja reale e PBB (e parashikuar nga FMN) (2) (në %)	Deficiti i targetuar (në %të PBB)	Rritja reale e PBB (e parashikuar nga FMN) (3) (në %)	Deficiti i targetuar (në %të PBB)
2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024
3.3	2.3	3.3	2.4	3.1	2.4	3.3	2.4

(1) WEO - Tetor 2023; (2) WEO - Prill 2024; (3) WEO - Tetor 2024

Shënim: *Kjo pikë ka si synim të ankorojë në mënyrë kundra-ciklike politikën fiskale. Pra, nëse ekonomia parashikohet të rritet "përtej potencialit të natyrshëm" të saj, që në rastin konkret ky prag është kuantifikuar në LOB si "rritja reale e parashikuar nga FMN të paktën 5%", atëherë në këtë rast kjo pikë ankoron politikën fiskale drejt një konsolidimi më të lartë në terma të borxhit publik, duke vendosur një limit direkt mbi defiçitin e targetuar në jo më shumë se 2% e PBB. P.sh., një rast hipotetik, ilustrues, nëse do të ndodhte që në një vit të caktuar rritja reale do të ishte 5% dhe nëse defiçiti do të ankorohej sipas kësaj pike 2% (maksimumi i lejueshëm në këtë rast), duke supozuar një normë inflacioni (deflator) 3% dhe variablat e tjerë të pandryshuar, atëherë borxhi publik përgjatë vetëm atij viti do të reduktohej me rreth 4pp. Ndërkohë pika (ç) në nenin 4/4 përcakton rastin e kundërt të pikës më sipër, pra përcakton një opsion manovrimi ekspansionist të politikës fiskale për të ndikuar në stabilizimin e ciklit të ekonomisë nëse do të ndodhte një rast ku ekonomia të gjendej "në një pikë tejet të dobët të saj", e cila është kuantifikuar në LOB si "rritje reale e parashikuar nga FMN në 1% ose më e ulët". Por në këtë rast, që të mund të përdoret ky opsion lehtësues për stabilizim kundra-ciklik duhet që gjithashtu të jetë siguruar një farë niveli relativisht i qëndrueshëm i borxhit publik, që në këtë pikë të LOB kuantifikohet si niveli nën 60% të PBB.*

Përcaktimi ligjor (6):

Neni 4/1, pika (1.dh) i LOB sanksionon që në fazat monitoruese të buxheteve faktike, nëse për shkak të rishikimeve të mundshme të PBB-së nominale ose për shkak të ndryshimeve në kurset e këmbimit, që përdoren

për vlerësimin e stokut faktik të borxhit publik, rezulton se raporti i borxhit publik ndaj PBB-së nuk është më i ulët, kundrejt nivelit të vitit pararendës, atëherë, si rregull këto devijime duhet të kompensohen në planifikimet e viteve buxhetore pasuese.

Zbatimi i ligjit (6):

Në fund të vitit 2024 niveli i borxhit faktik ka rezultuar më i ulët se niveli që shënoi në vitin 2023 (*deri në këtë moment të përgatitjes së këtij raporti*), specifikisht borxhi në vitin 2023 shënoi 57.5% ndërsa në fund të 2024 shënoi 54.0%. Rrjedhimisht, kjo pikë nuk është relevante për sa i takon planifikimeve në buxhetet pasuese.

Shënim: *Kjo pikë nuk është relevante sa i takon përputhshmërisë me LOB për vitin që analizohet aktualisht, konkretisht viti 2024, por ajo ka implikime që duhen adresuar në ligjet e buxheteve të viteve të tjera në vijim nëse ndodh rasti që parashikohet në këtë pikë të LOB.*

Përcaktimi ligjor (7):

Neni 4/1, pika (2) i LOB sanksionon që të ardhurat nga privatizimi nuk janë pjesë e procesit të programimit buxhetor. Në rastet e arkëtimit ato përdoren, jo më pak se 50%, për uljen e borxhit publik dhe pjesa tjetër për investime publike. Pas arritjes së nivelit të borxhit publik, sipas përcaktimeve të shkronjës "a", të pikës 1, të këtij neni, përdorimi i të ardhurave të arkëtuara nga privatizimet përcaktohet në ligjin vjetor të buxhetit.

Zbatimi i ligjit (7):

Çdo ligj vjetor i buxhetit hartuar dhe miratuar për vitin 2024 ka qenë në përputhje të plotë me këtë përcaktim ligjor. Së pari, në asnjë ligj vjetor të buxhetit 2024 nuk janë parashikuar të ardhura shtesë nga privatizimet. Së dyti, të ardhurat nga privatizimet të realizuara gjatë vitit 2024 kanë qenë në vlerën e rreth 27 milionë LEK, e cila është një vlerë marxhinale, pa rëndësi relative, krahasuar me ndryshimet e pësuara përgjatë vitit (në ndryshimet ligjore, si dhe rezultatet faktike) të zërit të shpenzimeve kapitale totale, si dhe atij të huamarrjes totale neto. Pra, pjesa e dytë e kësaj pike (lidhur me përdorimin e këtyre të hyrave në rast arkëtimi) nuk gjen aplikim (nuk është relevante) në këtë rast.

Përcaktimi ligjor (8):

Neni 4/1, pika (3) i LOB sanksionon që ndryshimet e ligjeve tatimore, me efekte në të ardhurat buxhetore, bëhen një herë në vit, jo më vonë se tre muaj përpara fillimit të vitit të ri fiskal. Ligjet tatimore konsultohen paraprakisht me përfaqësuesit e biznesit dhe grupe të tjera interesi, në strukturat e ngritura për këtë qëllim.

Zbatimi i ligjit (8):

Amendimet kryesore të ligjeve tatimore me efekt në të ardhurat e buxhetit për vitin 2024, kanë nisur në fillim të katërmujorit të tretë 2023. Ndryshimet kryesore ligjore për TVSH-në, për tatimin mbi të ardhurat, për taksat kombëtare dhe për akcizat, i janë nënshtruar diskutimit dhe marrjes së mendimeve nga ministritë e linjës, si dhe nga organizatat përfaqësuese dhe grupet e interesuara të biznesit, duke reflektuar kërkesat dhe sugjerimet e tyre. Këto ndryshime janë miratuar në mbledhjen e Këshillit të Ministrave dhe më pas kanë vijuar procedurat e miratimit nga Kuvendi, me efekte që fillojnë nga viti 2024. Efektet e ndryshimeve fiskale përgjithësisht janë marrë në konsideratë në planifikimin e të ardhurave tatimore të buxhetit 2024, buxhet i cili u miratua pas miratimit të ndryshimeve ligjore të legjislacionit fiskal.

Përcaktimi ligjor (9):

Neni 4/1, pika (4) i LOB sanksionon që masa e defiçitit buxhetor nuk mund të tejkalojë masën e shpenzimeve kapitale të parashikuara çdo vit në ligjin e buxhetit, përveç në rastet e rrethanave të jashtëzakonshme, që parashikohen në nenin 4/4 të këtij ligji.

Zbatimi i Ligjit (9):

Çdo ligj vjetor i buxhetit hartuar dhe miratuar për vitin 2024 ka qenë në përputhje të plotë me këtë përcaktim ligjor. Tabela më poshtë paraqet me shifra specifike përputhshmërinë e secilit ligj të buxhetit 2024 me këtë përcaktim të LOB.

Ligjet për Buxhetin e Vitit 2024

Ligji Nr. 97/2023, dt. 7.12.2023		AN. Nr. 1, dt. 21.02.2024		AN. 3, dt. 28.08.2024		AN. 5, dt. 19.12.2024	
Deficiti i targetuar (miiardë lekë)	Shpenzimet Kapitale të targetuara (miliardë lekë)	Deficiti i targetuar (miiardë lekë)	Shpenzimet Kapitale të targetuara (miliardë lekë)	Deficiti i targetuar (miiardë lekë)	Shpenzimet Kapitale të targetuara (miliardë lekë)	Deficiti i targetuar (miliardë lekë)	Shpenzimet Kapitale të targetuara (miliardë lekë)
57.1	143.7	57.3	135.6	57.3	150.5	57.3	132.2

Shënim: *Edhe kjo pikë e LOB jep përcaktime ligjore të detyrueshme për fazën planifikuese të buxhetit, ndërkohë që nuk është sanksionuese për rezultatin faktik në mbyllje të vitit.*

Përcaktimi ligjor (10):

Neni 4/1, pika (5) i LOB sanksionon që duke filluar prej vitit buxhetor 2024 e në vijim, balanca primare buxhetore nuk duhet të rezultojë më e vogël sesa zero, përveçse në rastet e rrethanave të jashtëzakonshme që parashikohen në nenin 4/4, të këtij ligji.

Zbatimi i ligjit (10):

Çdo ligj vjetor i buxhetit i hartuar dhe miratuar për vitin 2024 ka qenë në përputhje të plotë me këtë përcaktim ligjor. Niveli i balancës primare i rezultuar në fund të 2024 është në përputhje të plotë me detyrimin ligjor të këtij neni/pike të LOB. Balanca primare gjatë vitit 2024 rezulton me një suficit prej 1.4 përqind e PBB ose 36,216 milionë lekë. Tabela më poshtë paraqet shifrat specifike të parashikuara sipas secilit ligj të buxhetit 2024.

Ligjet për Buxhetin e Vitit 2024

Balanca Primare

Ligji Nr. 97/2023, dt. 7.12.2023	AN. Nr. 1, dt. 21.02.2024	AN. 3, dt. 28.08.2024	AN. 5, dt. 19.12.2024
4,898 milionë lekë	8,897 milionë lekë	7,048 milionë lekë	3,048 milionë lekë

Shënim: *Kjo pikë e LOB jep përcaktime ligjore të detyrueshme për fazën planifikuese të buxhetit dhe është sanksionuese për rezultatin faktik në mbyllje të vitit.*

Përcaktimi ligjor (11):

Neni 4/3 sanksionon që në vitet buxhetore, gjatë të cilave mbahen zgjedhjet e përgjithshme, ekzekutimi i deficitit buxhetor të qeverisjes së përgjithshme, përveç rasteve të jashtëzakonshme të parashikuara në nenin 4/4 të këtij ligji, bëhet në përputhje me përcaktimet e këtij neni, si më poshtë:

a) ekzekutimi i deficitit deri në fund të tremujorit të parë të vitit buxhetor, nuk mund të jetë më i lartë se 30% e deficitit vjetor të përcaktuar në ligjin e buxhetit vjetor;

b) ekzekutimi i deficitit deri në fund të gjashtëmujorit të parë të vitit buxhetor, nuk mund të jetë më i lartë se 55% e deficitit vjetor të përcaktuar në ligjin e buxhetit vjetor;

c) ekzekutimi i deficitit deri në fund të nëntëmujorit të parë të vitit buxhetor, nuk mund të jetë më i lartë se 80% e deficitit vjetor të përcaktuar në ligjin e buxhetit vjetor.

Zbatimi i ligjit (11):

Gjatë vitit 2024, nuk janë mbajtur zgjedhje të përgjithshme dhe rrjedhimisht nuk aplikohet përcaktimi ligjor i mësipërm.

8.2 Shtojca 2 – Efektet e paketës fiskale 2024

Masat	Efekti i parash. i paketës	Të ardhura të mbledhura si efekt i masës fiskale	Diferenca Parash/Të ardhura të mbledhura	Faktorët	Efektet
Heqja e rimbursimit/ përjashtimit të akcizës së lëndëve djegëse për disa kategori tatimpaguesish	0.21 miliardë LEK	0.2 miliardë LEK	0.01 miliardë LEK	Rekomandimi i FMN-së, akciza e karburantit duhet të paguhet për të gjithë kaburantin e përdorur në ekonominë e vendit.	Nga të dhënat rezulton se, nga kjo skemë rimbursimi ka përfituar vetëm industria, pasi për agroindustrinë nuk ka gjetur zbatim, si rezultat i mos kërkesës së subjekteve për të përfituar nga ky rimbursim. Ky propozim vjen në kuadër të hartimit të Strategjisë Afatmesme të të Ardhurave, ku Fondi Monetar Ndërkombëtar (FMN), ka rekomanduar që të gjitha përjashtimet jo standarde, normat e reduktuara dhe trajtimet preferenciale duhet të eleminohen
Kalendari i akcizes. Rritja sipas kalendarit për të gjithë kategoritë e "Duhan dhe nën produkteve të tij	0.8 miliardë LEK	0.85 miliardë LEK	-0.05 miliardë LEK	Kalendari progresiv i rritjes së nivelit të akcizave për duhanin dhe nënproduktet e tij, i cili përfshin periudhën 2022-2026.	Përmbushja e objektivave shtesë të shëndetit publik dhe anëtarësimit në BE, por edhe për t'u përafruar me nivelin minimal të akcizes me normat evropiane.

Pëjashtimi i tvsh në importin e kafsheve të gjalla dhe koshereve me bletë	-0.16 miliardë LEK	-0.6 miliardë LEK	-0.44 miliardë LEK	Nxitjen e importit të mëshqerrave dhe insekteve përfshirë edhe bletët, me qëllim rritjen e numrit të krerëve dhe koshereve në vendin tonë	Zhvillimin e sektorit të bletarisë, stimulimin e prodhimit bio, duke eliminuar përdorimin e hormoneve dhe praktikave të zakonshme; • rritjen e cilësisë së produkteve • përmirësimin e imazhit të produkteve vendase, brenda dhe jashtë Shqipërisë
Kontribute shoqërore dhe shendetësore nga rritja e pagës në administratën publike	3.1 miliardë LEK	3.06 miliardë LEK	0.04 miliardë LEK	Përafrimi i pagës mesatare mujore të administratës me 900 euro	Rritja e pagave në instucionet buxhetore dukur e bëre më konkuruese në tregun e punës
TAP nga rritja e pagës në administratën publike	1,4 miliardë LEK	1.43 miliardë LEK	-0.03 miliardë LEK	Të ardhura shtesë nga rritja e të ardhurave nga puna	Rritja e të ardhurave nga rritja e fondit të pagave të Administratës Publike

8.3 Shtojca 3 – Treguesit kryesorë të performancës sipas ministrive të linjës

Buxheti i vitit 2024, financoi 131 programe buxhetore dhe synonte realizimin e 1732 produkteve të 11 ministrive të linjës. Gjithashtu, këto shpenzime kanë financuar edhe buxhetin e institucioneve të pavarura, fondeve speciale dhe njësive të vetëqeverisjes vendore në 61 bashki dhe 12 qarqe. Në përgjithësi, evidentohet një performancë relativisht e mirë e realizimit të produkteve buxhetore nga ministritë e linjës, ku nga 1732 produkte të planifikuara për vitin 2024, janë realizuar plotësisht 1076 produkte ose 62.1%, pjesërisht 385 produkte ose 22.2% dhe nuk janë realizuar vetëm 271 produkte ose 15.6%. Konkretisht:

Tabela 26 Treguesit kryesorë të performancës 2024, sipas ministrive të linjës

Nr	Ministria e Linjës	Produktet (në numër)			
		Realizuar			
		Planifikuar	Plotësisht	Pjesërisht	Pa realizuar
1	**Ministria e Bujqësise dhe Zhvillimit Rural**	128	83	22	23
2	**Ministria e Infrastrukturës dhe Energjisë**	552	455	64	33
3	**Ministria e Financave**	65	24	28	13
4	**Ministria e Arsimit dhe Sportit**	328	128	133	67
5	**Ministria e Ekonomisë Kulturës dhe Inovacionit**	140	68	51	21
6	**Ministria e Shëndetësisë dhe Mbrotjes Sociale**	138	106	6	26
7	**Ministria e Drejtësise**	57	20	30	7
8	**Ministria për Evropën dhe Punët e Jashtme**	25	6	11	8
9	**Ministria e Brendshme**	106	85	1	20
10	**Ministria e Mbrojtjes**	140	87	6	47
11	**Ministria e Turizmit dhe Mjedisit**	53	14	33	6
	TOTALI	**1 732**	**1 076**	**385**	**271**

Tabela 27 Realizimi i buxhetit 2024 për ministritë dhe institucionet qendrore (në 000/LEK)

Ministria/Institucioni	Viti 2024 Plan Fillestar	Viti 2024 Plan i Rishikuar	Viti 2024 Fakti	Viti 2023 Fakti	Shpenzime korrente v. 2024 Fakt/plan fillestar	Shpenzime Investime v. 2024 Fakt/plan fillestar	Realizimi Shpenzimeve TOTAL 2024 Fakt/plan fillestar 2024	Fakti 2024/ Fakti 2023
Presidenca	635,500	362,460	292,376	228,323	69%	21%	46%	78%
Kuvendi	1,919,167	1,834,811	1,712,398	1,427,181	92%	42%	89%	83%
Kryeministria	789,900	810,300	680,447	585,957	87%	57%	86%	86%
Ministria e Bujqësise dhe Zhvillimit Rural	14,180,500	13,717,934	13,012,165	12,995,793	120%	52%	92%	100%
Ministria e Infrastrukturës dhe Energjisë	52,777,485	67,327,024	62,247,630	63,541,034	129%	117%	118%	102%
Ministria e Financave	11,444,650	11,359,378	10,192,868	8,405,822	103%	31%	89%	82%
Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinisë	52,223,097	57,911,428	55,020,590	48,641,426	109%	78%	105%	88%
Ministria e Ekon. Kulturës dhe Inovacionit	48,189,120	61,736,698	60,252,651	52,900,165	126%	110%	125%	88%
Ministria e Shënd. dhe Mbrojtjes Sociale	78,238,015	80,021,645	78,794,718	76,240,137	101%	82%	101%	97%
Ministria e Drejtësisë	14,778,650	14,630,374	13,930,300	11,052,965	101%	39%	94%	79%
Ministria për Evropën dhe Punët e Jashtme	3,239,300	3,583,100	3,364,950	2,565,191	93%	772%	104%	76%
Ministria e Brendshme	25,910,056	29,194,802	28,596,132	26,311,776	115%	51%	110%	92%
Ministria e Mbrojtjes	48,338,376	42,209,201	33,965,455	30,601,279	102%	40%	70%	90%
Shërbimi Informativ Kombëtar	2,074,500	2,761,115	2,679,982	2,243,630	131%	98%	129%	84%
Drejtoria e Përgjithshme e RTSH	690,000	693,000	673,498	668,000	114%	3%	98%	99%
Drejtoria e Arkivit të Shtetit	375,700	402,055	400,685	362,783	110%	100%	107%	91%
Akademia e Shkencave	447,380	517,017	481,361	196,761	108%	96%	108%	41%
Kontrolli i Lartë i Shtetit	684,000	630,500	613,038	552,481	89%	97%	90%	90%
Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	3,523,107	2,710,979	2,155,571	2,162,836	93%	15%	61%	100%
Prokuroria e Përgjithshme	3,287,800	3,593,127	3,544,096	3,436,623	108%	95%	108%	97%
Këshilli i Lartë Gjyqësor	4,967,459	4,909,720	4,734,658	4,661,363	97%	78%	95%	98%
Gjykata Kushtetuese	244,300	306,846	305,425	203,723	127%	111%	125%	67%
Agjensia Telegrafike Shqiptare	87,469	87,569	78,971	70,326	92%	66%	90%	89%
Këshilli i Lartë i Prokurorisë	214,083	216,994	199,960	200,919	98%	-	93%	100%
Partitë Politike	355,800	355,800	353,133	449,186	99%	-	99%	127%
Struktura e Posaçme kundër Korrupsionit dhe Krimit të organizuar	1,901,063	1,310,547	1,224,100	1,042,742	72%	45%	64%	85%
Instituti Statistikës	1,182,500	985,910	962,727	1,933,776	81%	81%	81%	201%
Shkolla e Magjistraturës	469,671	473,736	462,602	460,950	100%	15%	98%	100%
Fondi i Zhvillimit Shqiptar	16,550,000	20,848,255	19,713,666	18,939,074	-	119%	119%	96%
Qendra Kombëtare Kinematografike	164,948	184,098	171,953	158,873	103%	263%	104%	92%
Veprimtaria e Mbikqyrjes dhe Rivlerësimit ne sistemin e drejtësise	1,037,100	1,270,625	1,228,703	1,015,078	114%	178%	118%	83%
Avokati i Popullit	178,209	181,715	176,904	162,117	99%	96%	99%	92%
Komisioni i Shërbimit Civil	97,481	97,966	89,739	79,991	94%	0%	92%	89%
Komisioni Qendror i Zgjedhjeve	300,007	650,917	584,792	2,782,925	147%	518%	195%	476%
Inspektoriati i Lartë i Kontrollit dhe Deklarimit të Pasurive	271,480	278,705	270,824	219,249	99%	105%	100%	81%
Autoriteti i Konkurencës	112,500	113,103	102,718	98,050	91%	92%	91%	95%
Keshilli Kombëtar i Kontabilitetit	18,400	18,567	13,237	13,562	74%	42%	72%	102%
Institucione të tjera Qeveritare	13,115,352	18,219,378	16,908,392	12,665,828	142%	102%	129%	75%
Mbështetje për Shoqërine Civile	130,525	130,875	128,101	125,772	99%	46%	98%	98%
Komisioneri për Mbrojtjen e të Dhënave Personale	168,700	160,055	154,204	108,335	91%	91%	91%	70%
Komisioni i Prokurimit Publik	123,898	114,348	109,036	84,108	82%	126%	88%	77%
Komisioneri për Mbrojtjen nga Diskriminimi	71,150	72,500	70,196	64,001	99%	72%	99%	91%
Instituti i Studimeve të Krimeve të Komunizm	57,160	57,260	52,697	39,336	94%	17%	92%	75%
Autoriteti për të Drejtën e Informimit	165,900	164,270	160,003	134,226	98%	85%	96%	84%
TOTALI	405,731,458	447,216,708	420,867,651	390,833,676	110%	89%	104%	93%

8.3.1 Shëndetësia dhe Mbrojtja Sociale

Në përputhje me drejtimet kryesore të politikës së përgjithshme shtetërore, me fondet buxhetore të miratuara për vitin 2024, performanca e treguesve buxhetorë për programet kryesore në Ministrinë e Shëndetësisë dhe Mbrojtjes Sociale, paraqitet si më poshtë:

Tabela 28 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Shëndetësisë dhe Mbrojtjes Sociale (në mijë LEK)

Programi buxhetor	Plani fillestar 2024		Plani i rishikuar 2024		Fakti 2024		Realizimi në % me planin fillestar		Realizimi në % me planin e rishikuar	
	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korr.	Inv.	Korr.	Inv.
Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	393,690	18,000	373,115	16,520	348,911	14,183	89%	79%	94%	86%
Rehabilitimi i të Përndjekurve Politikë	1,242,419	-	1,249,694	-	1,096,402	-	88%	-	88%	-
Shërbime të Kujdesit Shëndetësor Parësor	5,415,245	263,000	5,181,082	293,000	5,171,772	278,965	96%	106%	100%	95%
Financimi i huaj	-	158,000	-	118,000	-	104,790	-	66%	-	89%
Shërbime të Kujdesit Shëndetësor Dytësor	34,461,512	1,435,190	35,650,188	1,279,190	35,361,772	1,087,600	103%	76%	99%	85%
Financimi i huaj	-	852,000	-	972,000	-	866,972	-	102%	-	89%
Shërbime të Shëndetit Publik	3,930,849	343,800	4,010,595	253,800	3,888,047	242,607	99%	71%	97%	96%
Përkujdesja Sociale	29,632,600	41,710	30,611,291	13,170	30,326,721	5,975	102%	14%	99%	45%
Financimi i huaj	-	50,000	-	-	-	-				
Gjithsej sipas natyrës	75,076,315	3,161,700	77,075,965	2,945,680	76,193,624	2,601,094	101%	82%	99%	88%
Total	78,238,015		80,021,645		78,794,718		100%		99%	

Buxheti i Ministrisë së Shëndetësisë dhe Mbrojtjes Sociale u rishikua në rritje për shpenzimet korente gjatë vitit 2024, në kuadër të efektit të rritjes së pagave dhe me efekt zbrites për shpenzimet kapitale. Më konkretisht:

Programi **"Shërbime të Kujdesit Shëndetësor Parësor"** ka realizuar qëllimin, i cili synon mbulim universal të nevojave të popullatës për kujdes mjekësor parësor. Personeli shëndetësor u angazhua maksimalisht nëpërmjet vizitave në qendra shëndetësore. Qëllimi i programit u realizua nëpërmjet objektivit, sa më poshtë:

- *Përmirësimi i shërbimeve parandaluese dhe të diagnostikimit të hershëm të sëmundjeve.*

Ky objektiv u realizua nëpërmjet produkteve, performanca e të cilave për vitin 2024, është si më poshtë:

- ✓ *7.3 milionë vizita në kuadër të "Mbulimit me kujdesin parësor", me kosto faktike 1,43 miliard LEK.*
- ✓ *461,376 individë të moshës 35 - 70 vjeç, kanë kryer kontrollin bazë (Chek-up), "Kryerja e Check-Up", me kosto faktike 832 milionë LEK.*
- ✓ *385,075 "Pacientë të trajtuar me recetë me rimbursim nga mjeku i familjes", me kosto faktike 2.9 miliard LEK.*

Programi **"Shërbime të Kujdesit Shëndetësor Dytësor"**, synon mbulim universal të nevojave të popullatës për kujdes mjekësor të specializuar. Gjatë vitit 2024 janë trajtuar në shërbimet me shtretër rreth 322,025 pacientë (rreth 14 mijë më shumë nga e njëjta periudhë e një viti më parë).

Qëllimi i programit u realizua nëpërmjet objektivave, sa më poshtë:

- *Ofrimi cilësor dhe gjithëpërfshirës i shërbimeve të kujdesit shëndetësor dytësor.*
- *Adresimi me efektivitet i thirrjeve për urgjenca mjekësore në nivel qendror.*

Përgjatë vitit 2024, u kryen normalisht këto shërbime:

- ✓ *322,025 pacientë të shtruar në spitale, me kosto faktike rreth 28 miliard LEK.*
- ✓ *205,633 seanca për trajtimin e pacientëve me dializë, me kosto faktike rreth 2.64 miliard LEK.*
- ✓ *1,096 pacientë të trajtuar në spitalet psikiatrike, me kosto faktike 958 milionë LEK.*
- ✓ *10,453 pacientë të trajtuar nga paketat spitalore të kardiologjisë dhe kardiokirurgjisë, kosto faktike 1.24mld LEK*
- ✓ *14 pacientë nga paketat e transplanteve renale, me kosto faktike 22.6 milionë LEK.*
- ✓ *4,090 pacientë me kataraktë, shoqëruar me kosto faktike 83.4 milionë LEK.*
- ✓ *29,665 pacientë me radioterapi, me kosto faktike 98.3 milionë LEK.*
- ✓ *4,609,165 ekzaminime laboratorike, shoqëruar me kosto faktike 1.84 miliard LEK.*
- ✓ *30 çifte u trajuan për procesin e riprodhimit mjekësor të asistuar në institucionet shëndetësore publike me kosto faktike totale 9.8 milionë LEK.*
- ✓ *140,087 raste të trajtuara nga njesite e urgjences mjekesore, me kosto faktike 255 milionë lekë.*

Programi **"Shërbime të Shëndetit Publik"** ofrohet nëpërmjet programeve kombëtare të imunizimit, TBC, HIV/AIDS dhe IST, të survejancës epidemiologjike dhe ndjekjes së sëmundshmërisë infektive (sëmundshmërisë kronike me pasoja në shëndet publik të ndikuara nga kushtet e mjedisit) si dhe të programeve të sigurisë ushqimore, kontrollit të ujit të pijshëm dhe shëndetit riprodhues. Gjatë vitit 2024:

- ✓ *180 mijë fëmijë të vaksinuar të moshës 0-18 vjeç, me kosto faktike 156.8 milionë LEK.*
- ✓ *226,125 persona të vaksinuar me vaksinen e gripit sezonal, me kosto faktike 155.6 milionë LEK.*
- ✓ *4,075 monitorime të situatave epidemilogjike, me kosto faktike rreth 2.7 miliard LEK.*
- ✓ *3,700 gra të depistuara për kancerin e gjirit dhe 10,200 gra për kancerin e qafës së mitrës, me kosto faktike 25 milionë LEK.*
- ✓ *25,218 kontrolle dhe inspektime, shoqëruar me kosto faktike 478 milionë LEK.*
- ✓ *331 inspektime të kryera nga Operatori i Kujdesit Shëndetësor në Spitale, Njësi Vendore të Kujdesit Shëndetësor dhe Qendra Shëndetësore, me kosto faktike 289 milionë LEK.*

Programi **"Përkujdesi Social"** mbështet nëpërmjet pagesave në cash dhe shërbimeve sociale, familjet në nevojë dhe individët me aftësi të kufizuara, të cilët nuk mund të sigurojnë plotësimin e nevojave bazë jetike, zhvillimin e aftësive dhe mundësive personale, për shkak të aftësive dhe mundësive të kufizuara social ekonomike. Gjatë vitit 2024, programi i përkujdesit social u rishikua në rritje duke mundësuar akordimin e një mbështetje financiare të menjehershme në fund të vitit për familjet që ishin përfituese. Më hollësisht, produktet e financuara nga programi përfshijnë:

- ✓ *164,104 "Persona me aftësi të kufizuar nga programi i aftësisë së kufizuar", me kosto faktike 19.6 miliard LEK.*
- ✓ *53,534 "Familje dhe individë në nevojë përfitues nga skema e Ndihmës Ekonomike", me kosto faktike 5.7mld LEK.*
- ✓ *193 persona "Përfitues të shërbimeve të përkujdesit social të ofruara në qëndrat rezidenciale publike", është realizuar me një kosto faktike prej rreth 445 milionë LEK.*
- ✓ *172 foshnje dhe fëmijë që përfitojnë shërbime në institucionet e përkujdesit social, me kosto faktike 305mln LEK.*
- ✓ *26,358 bebe kanë përfituar nga "Shpërblimi i lindjes", me një kosto faktike totale rreth 2.2 miliard LEK.*
- ✓ *8,183 gra të papunësuara me tre apo më shumë fëmijë të moshës deri në 18 vjeç kanë përfituar mbrojtje të veçantë nga shteti, me një kosto faktike prej 863 milionë LEK.*

Për sa u përket **investimeve publike,** realizimi në vitin 2024 ishte 77.5% e buxhetit fillestar për projektet me financim të brendshëm (1.6 milard LEK) ose 87.8% e planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024 dhe 91.7% e buxhetit fillestar për projektet me financim të huaj (0.97 miliard LEK) ose 89.2% e planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024. Buxheti i shpenzimeve kapitale pësoi disa ndryshime duke pakësuar fonde për projekte që nuk mund të realizoheshin gjatë vitit me financim të brendshëm dhe një rritje të vogël për fondet me financim të huaj, përfshirë edhe disa rialokime. Janë mbyllur rreth 34 projekte investimi në vlerën e 0.85 miliard LEK, ku ndër më kryesoret veçojmë:

- ✓ *Rikonstruksion i qendrave shëndetësore ku u rikonstruktuan dhe u pajisën 60 objekte me vlerë 287.3 milionë LEK;*
- ✓ *Rikonstruksion i poliklinikës së sp.Elbasan me vlerë 158 milionë LEK;*
- ✓ *Pajisje teknologjike, elektrike për godinën ekzistuese të pediatrisë, me vlerë 136.2 milionë LEK;*
- ✓ *Rikonstruksion i poliklinikës së sp.Shkodër me vlerë 90.4 milionë LEK;*
- ✓ *Rikonstruksion i poliklinikës së sp.Durrës me vlerë 74.3 milionë LEK;*
- ✓ *Rehabilitimi i jashtëm i spitalit Elbasan me vlerë 37.6 milionë LEK;*
- ✓ *Pajisje për poliklinikën e sp.Shkodër me vlerë 29.1 milionë LEK;*
- ✓ *Pajisje për poliklinikën e sp.Elbasan me vlerë 28 milionë LEK;*
- ✓ *Pajisje për poliklinikën e sp.Durrës me vlerë 25.5 milionë LEK;*
- ✓ *Pajisje për spitali Mirditë me vlerë 23 milionë LEK;*
- ✓ *Upgrade i sistemit të MRI me 3 pajisje të reja për sp.Elbasan me vlerë 20 milionë LEK;*
- ✓ *Ndërkohë janë realizuar blerje pajisje mjeksore, spitalore për njësitë vendore të Kujdesit Shëndetësor në rrethe të ndryshme në një vlerë rreth 63.8 milionë LEK.*

8.3.2 Arsimi

Në përputhje me drejtimet kryesore të politikës së përgjithshme shtetërore, me fondet buxhetore të miratuara për vitin 2024, performanca e treguesve buxhetorë për programet kryesore në Ministrinë e Arsimit dhe Sportit, paraqitet si më poshtë:

Tabela 29 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Arsimit dhe Sportit (në mijë LEK)

Programi buxhetor	Plani fillestar 2024		Plani i rishikuar 2024		Fakti 2024		Realizimi në % me planin fillestar		Realizimi në % me planin e rishikuar	
	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korr.	Inv.	Korr.	Inv.
Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	1,028,200	255,000	1,008,384	22,239	950,719	22,238	92%	9%	94%	100%
Zhvillimi i Sportit	356,100	220,000	911,099	144,096	871,066	140,795	245%	64%	96%	98%
Arsimi Baze (perfshire parashkollorin)	25,473,397	1,537,000	29,031,436	1,276,000	28,900,298	1,246,117	113%	81%	100%	98%

Arsimi i Mesem i Larte (AML)	7,375,000	1,362,000	7,770,843	1,091,000	7,700,735	1,031,749	104%	76%	99%	95%
Arsimi Universitar	11,550,000	1,480,000	13,542,828	1,530,000	11,592,173	1,509,824	100%	102%	86%	99%
Fonde per Shkencen	736,400	850,000	914,424	669,080	584,619	470,259	79%	55%	64%	70%
Gjithsej sipas natyrës	46,519,097	5,704,000	53,179,013	4,732,415	50,599,609	4,420,981	109%	78%	95%	93%
Totali	52,223,097		57,911,428		55,020,591		105%		95%	

Buxheti vjetor fillestar i Ministrisë së Arsimit dhe Sportit fillestar u rishikua në rritje gjatë vitit 2024 prej rreth 11% nëpërmjet akteve normative për rishikimin e buxhetit, duke arritur në 57.9 miliard LEK, nga të cilat u realizuan 55 miliard LEK, ose 95 % e planit të rishikuar.

Në programin **"Arsimi Bazë"** është ofruar shërbimi i mësimdhënies për 228,833 fëmijë në sistemin 9 vjeçar publik dhe rreth 56,998 fëmijë të grupmoshës 3-6 vjec që ndjekin arsimin parashkollor publik apo përkatësisht 88% e fëmijë në sistemin 9 vjeçar dhe 85% e fëmijëve të grupmoshës 3-6 vjec ndjekin arsimin në institucionet publike. Vëmendje e veçantë i është kushtuar uljes së braktisjes shkollore; tërheqjes së fëmijëve romë/egjiptianë dhe fëmijëve me aftësi të kufizuara. Përgjatë vitit 2024, për arritjen e qëllimit kanë kontribuar produktet, performanca e të cilave është realizuar, si më poshtë:

- ✓ *35 000 nxënës që kanë vendbanimi mbi 2 km nga shkolla si dhe 12,000 mësues që punojnë mbi 5 km nga vendbanimi/qendra e përhershme e punës, iu ofrua shërbimi i transportit me kosto faktike 1.2 miliard LEK.*
- ✓ *Përfituan tekste shkollore falas për përdorim për vitin shkollor 2023-2024, të gjithë nxënësit nga klasa e parë në klasën e nëntë me efekt financiar rreth 1 miliard LEK.*
- ✓ *4,600 nxënës me aftësi të veçanta kanë marrë shërbim arsimor, më një kosto prej 121 milionë LEK për vitin 2024 si dhe janë mbështetur për mbulimin e shpenzimeve për bursa dhe kuotë ushqimore me efekt financiar 263mln LEK.*

Në programin **"Arsimi Mesëm i Përgjithshëm"**, janë 62,342 nxënës që u regjistruan dhe ndjekin arsimin e mesëm në institucionet arsimore publike apo 83% e nxënësve ndjekin arsimin e mesëm në institucionet publike.

- ✓ *2 641 mësuesve të AML ju ofrua shërbimi i transportit me fonde të buxhetit, për të mbuluar shpenzimet për transportin për vitin shkollor 2023-2024, shoqëruar me kosto faktike 92 milionë LEK.*
- ✓ *Rreth 13 000 nxënës të grupeve sociale në nevojë kanë përfituar tekste mësimore falas, për vitin shkollor 2023-2024, shoqëruar me kosto faktike 95.3 milionë LEK.*
- ✓ *Realizimi i veprimtarisë së maturës shtetërore, provimet e shtetit, si dhe testime kombëtare dhe ndërkombëtare me kosto faktike 24.6 milionë LEK.*

Në programin **"Arsimi Lartë",** gjatë vitit 2024, tashmë me një reformë tërësore të sistemit të arsimit të lartë, që synon rritjen e cilësisë në të gjithë sistemin, pa cënuar aspak mundësitë e të rinjve për t'u arsimuar, numri i studentëve në ciklin e parë të studimeve në IAL publike është rreth 64,950 dhe rreth 21,473 studentë që ndjekin ciklin e dytë dhe të tretë të studimeve në IAL publike.

- ✓ *18 000 studentë kanë përfituar bursa dhe mbështetje financiare për akomodim në shtëpitë e studentëve me një kosto vjetore 1.17 miliard LEK.*
- ✓ *22 000 studentë që përfitojnë nga përjashtimi 100% nga tarifa vjetore e shkollimit apo reduktimi në masën 50% nga tarifa vjetore e shkollimit për studentët e ciklit të dytë, me rezultate të larta për kategoritë sociale në nevojë.*
- ✓ *7 000 studentë që përfitojnë akomodim në një nga tetë "Shoqërite e Trajtimit të Studentëve në Tiranë dhe në Rrethe" me një mbeshtetje financiarë për vitin 2024 prej 300 milionë LEK.*

Në programin **"Kërkimi Shkencor"** synohet integrimi i kërkimit shkencor shqiptar në hapësirën Evropiane të Kërkimit (ERA). Në këtë kuadër, për vitin 2024:

- ✓ *U financuan në mënyrë të drejtpërdrejtë rreth 3 500 kërkues për kërkime fondamentale në masën 142.9 milionë LEK për vitin 2024.*
- ✓ *U zhvilluan 15% më shumë projekte bashkëpunimi të Universiteteve me biznesin privat në Programet Kombëtare të Kërkimit dhe Zhvillimit, programet Kombëtare dhe Ndërkombëtare në krahasim me një vit më parë me kosto faktike rreth 32.6 milionë LEK.*

Në programin **"Zhvillimi i Sportit"** synohet mbështetja dhe ngritja e kapaciteteve në fushën e sportit për cdo disiplinë sportive dhe aktivizimi i Shqipërisë në aktivitete ndërkombëtare me fokus te të rinjtë. Në këtë kuadër, për vitin 2024:

- ✓ *U mbështetën financiarisht 24 federata Olimpike dhe jo Olimpike që marrin pjesë në aktivitete ndërkombëtare apo 55% e federatave gjithësej të rregjistruara, me kosto faktike 458 milionë LEK.*
- ✓ *U zhvilluan 142 aktivitete kombëtare dhe ndërkombëtare për të gjitha disiplinat, shoqëruar me kosto faktike 165.4 milionë LEK.*
- ✓ *U mbeshtetën 15 aktivitete të Ekipeve kombëtare, në kampionatet europiane, botërore si dhe lojrat olimpike verore dhe dimërore, me kosto faktike 28.5 milionë LEK.*

- ✓ *U mbështetën 28 sportistë elitarë, trajnerë që kanë fituar medalje në aktivitete ndërkombëtare me kosto faktike 128.9 milionë LEK, apo rreth 30% më pak sportistë në krahasim me numrin e parashikuar.*
- ✓ *Kanë përfituar nga programet trajnues në sistemin sportiv kombëtar 15 sportistë.*

Sa u përket **investimeve publike,** realizimi në vitin 2024 ishte 84.7% e buxhetit fillestar për projektet me financim të brendshëm (4.1 milard LEK) (96.9% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024) dhe 34.8% e buxhetit fillestar për projektet me financim të huaj (0.28 miliard LEK) (61.4% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024). Buxheti i shpenzimeve kapitale pësoi disa ndryshime, duke shkurtuar fonde për projekte të cilat nuk mund të realizoheshin gjatë vitit. Janë mbyllur rreth 55 projekte investimi në vlerën e rreth 2.4 miliard LEK, ku ndër më kryesoret veçojmë:

- ✓ *Ndërtim Shkolla e Mesme "Babe Dude Karbunara", Berat, Bashkia Berat me vlerë rreth 364.4mln LEK;*
- ✓ *MAS_"Përmirësimi i Sistemit të Menaxhimit të Informacionit për Arsimin e Lartë" me vlerë 156mln LEK;*
- ✓ *Rikonstruksion i godinës dhe oborrit të shkollës 9-vjecare "Avni Rustemi" me vlerë rreth 110 milionë LEK;*
- ✓ *Rikonstruksion i shkollës 9-vjecare "70 Vjetori i Pavarësisë" dhe sistemim i jashtem i gjithe kompleksit arsimor me vlerë rreth 100.1 milionë LEK;*
- ✓ *Rikonstruksion i shkollës + ndertim palestre , Mjede_bashkia Vau i Dejes me vlerë rreth 99.6 milionë LEK;*
- ✓ *Rikonstruksion+ndërtim palestre Shkolla e Mesme e Bashkuar "Haxhi Lata", Klos me vlerë 90.6mln LEK;*
- ✓ *Ndërtim i Shkollës së Mesme "Polis"+ Palester me vlerë rreth 88.4 milionë LEK;*
- ✓ *Rikonstruksion + shtesë Shkolla "Llazar Kuli" - Perondi me vlerë rreth 81 milionë LEK;*
- ✓ *Rikonstruksion i plotë i shkollës së mesme "Pjeter Budi"+ terrene sportive me vlerë rreth 78.3mln LEK.*
- ✓ *Rikonstruksion Shkolla 9-vjecare "Kamber Bënja", Këlcyrë me vlerë rreth 71.9 milionë LEK;*
- ✓ *Blerje pajisje mobilerie për klasa mësimore SMARTLAB në arsimin bazë me vlerë rreth 62.7 milionë LEK;*
- ✓ *UBT_Rindërtimit të Godinës së Klinikes Veterinare dhe Laboratorit te Anatomise se Kafsheve Un. Bujqesor Tirane me vlerë rreth 62.4 milionë LEK;*
- ✓ *Rikonstruksion i Gjimnazit "Shefqet Guzi" me vlerë rreth 60 milionë LEK;*
- ✓ *Rikonstruksion i ambienteve sportive të shkollës "Nepravishtë", Bashkia Libohovë me vlerë 55.3mln LEK;*
- ✓ *Rehabilitimi i Shkollës fshati Bicaj me vlerë rreth 48.5 milionë LEK;*
- ✓ *Rehabilitim dhe shtesë shkolla 9-vjecare "Myredin Bashalli", Lin me vlerë rreth 47.7 milionë LEK;*
- ✓ *Rikonstruksioni shkollës "Muhamet Hasmuja", Ktosh me vlerë rreth 46.3 milionë LEK;*
- ✓ *Rikonstruksion Shkolla e Mesme "Muhamet Kondi", Polican_Bashkia Polican me vlerë rreth 45.8mln LEK;*
- ✓ *UT_LAB i Integruar i Mediave Digitale me vlerë rreth 45.5 milionë LEK.*

8.3.3 Bujqësia dhe Zhvillimi Rural

Performanca e treguesve buxhetorë për shtatë programet e Ministrisë së Bujqësisë dhe Zhvillimit Rural, paraqitet si mëposhtë:

Tabela 30 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Bujqësisë dhe Zhvillimit Rural (në mijë LEK)

Programi buxhetor	Plani fillestar 2024		Plani i rishikuar 2024		Fakti 2024		Realizimi në % me planin fillestar		Realizimi në % me planin e rishikuar	
	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korr.	Inv.	Korr.	Inv.
Planifikim menaxhim administrimi	494,335	5,000	456,640	3,100	442,500	2,964	90%	59%	97%	96%
Siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorit	2,003,639	95,409	2,138,274	94,409	2,089,943	94,361	104%	99%	98%	100%
Financim i huaj	-	604,000	-	188,732	-	174,946	-	29%	-	93%
Mbështetje për peshkimin	203,100	100,000	169,735	80,000	163,367	79,250	80%	79%	96%	99%
Financim i huaj	-	169,423	-	-	-	-	-	-	-	-
Menaxhimi i infrastrukturës se kullimit dhe ujitjes	963,500	1,590,000	948,260	1,890,000	925,359	1,720,240	96%	108%	98%	91%
Zhvillimi rural duke mbështetur bujqësinë,	4,001,780	1,016,863	5,876,255	210,863	5,750,276	188,971	144%	19%	98%	90%
Financim i huaj	-	2,229,151	-	975,151	-	728,042	-	-	-	75%
Këshillimi dhe informacioni bujqësor	659,300	20,000	654,815	18,400	620,672	18,303	94%	92%	95%	99%
Menaxhimi i qëndrueshëm i tokës bujqësore	25,000	-	13,300	-	12,972	-	52%	-	98%	-
Gjithsej sipas natyrës	8,350,654	5,829,846	10,257,279	3,460,655	10,005,088	3,007,077	120%	52%	98%	87%
Totali	14,180,500		13,717,934		13,012,165		92%		95%	

Buxheti vjetor fillestar i Ministrisë së Bujqësisë dhe Zhvillimit Rural u rishikua me zbritje të lehtë prej (-3.3%) gjatë vitit 2024. Nëpërmjet 2 Akteve Normative për rishikimin e buxhetit janë reduktuar ndjeshëm shpenzimet kapitale (-56%) dhe janë shtuar shpenzimet korente (+22.8%). Realizimi faktik ishte 13 miliard LEK ose 92% e buxhetit fillestar dhe 95% e buxhetit të rishikuar. Realizimi i shpenzimeve korrente ishte 98% dhe investimeve 87% e planit të rishikuar.

Në programin **"Zhvillimi Rural duke mbështetur bujqësinë, blegtorinë dhe agroindustrinë",** me kosto faktike 6.6 miliard LEK (ose 91.9% e planit fillestar të programit dhe 94.9% e të rishikuarit), është mundësuar:

- ✓ *15,597 aplikantë kanë aplikuar në skemat kombëtare, si dhe 54,255 aplikantë kanë aplikuar në skemën mbështetëse me naftë për bujqësinë;*
- ✓ *Fondi për masat mbështetëse për vitin 2024, arriti në rreth 5.3 miliard LEK në total, (nga 3.4 miliard LEK të planifikuar në fillim të vitit), pra pati një rritje të ndjeshme.*
- ✓ *14,937 përfitues rezultuan nga skema kombëtare, si dhe 52,195 përfitues rezultuan nga skema e subvencionimit të naftës për bujqësinë;*
- ✓ *40 subjekte janë financuar përmes thirrjeve të programit IPARD II, me kosto faktike 152 milionë LEK;*
- ✓ *350 njësi vreshti dhe 13,857 njësi ulliri janë regjistruar, me kosto faktike 17.8 milionë LEK;*
- ✓ *131 mostra të duhanit janë degustuar dhe janë analizuar 189 puro/duhan i grirë dhe cigare të gjeneratës së re, me kosto faktike 31.6 milionë LEK;*
- ✓ *Janë promovuar bizneset dhe produktet shqiptare në 9 aktivitete kombëtare dhe ndërkombëtare, me kosto faktike 6.4 milionë LEK.*

Në programin **"Siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorit",** janë realizuar produkte me kosto faktike 2.3 miliard LEK (ose 87.3% e planit fillestar të programit dhe 97.4% e të rishikuarit), ndër to janë përfshirë:

- ✓ *111,785 inspektime të zhvilluara në kuadër të menaxhimit të riskut në fushën e sigurisë ushqimore, me kosto faktike 718.2 milionë LEK;*
- ✓ *798 inspektime dhe mbikëqyrje në terren nga Drejtoria e Mbrojtjes të Bimëve dhe Drejtoria e Veterinarisë, me kosto faktike 19.9 milionë LEK.*
- ✓ *167,988 krerë gjedhë janë gjurmuar për Tuberkulozin dhe Brucelozën, me kosto faktike 795.5 milionë LEK;*
- ✓ *112,477 krerë kafshë janë vaksinuar, nga të cilat 44,425 krerë janë vaksinuar kundër sëmundjes të Brucelozës dhe 68,052 krerë janë vaksinuar kundër sëmundjes të Plasjes, me kosto faktike 79.7 milionë LEK;*
- ✓ *377,358 kampione janë analizuar nga ISUV, kampione të dërguara nga veterinerët zyrtar, inspektorët e AKU dhe operatorët e biznesit të cilët eksportojnë drejt vendeve të BE-së dhe më gjerë, me kosto faktike 414.7 milionë LEK;*
- ✓ *462,040 matrikuj janë blerë për kafshët e llojit gjedhë dhe të imta, me kosto faktike 24.8mln LEK;*
- ✓ *443 kafshëve të ngordhura ose të eliminuara me sëmundjen e plasjes, tuberkulozit dhe brucelozës janë dëmshpërblyer, me kosto faktike 4.8 milionë LEK;*
- ✓ *1,631 teste laboratorike të mirëmbajtura dhe është realizuar zgjerimi i akreditimit me 278 parametra analitikë duke e rritur numrin e akreditimeve me 1,909 parametra dhe teste analitike.*
- ✓ *239 analiza të cilat kanë qenë për të përcaktuar fuqinë mbirëse, testin e pastërtisë, testin e lagështirës si dhe analiza në kuadër të vetëkontrollit;*
- ✓ *Rreth 50 milionë fidanë perimor, frutorë, dekorativ dhe fara patate, foragjerë e misër janë testuar dhe certifikuar, me kosto faktike 31.9 milionë LEK.*

Në programin "**Infrastruktura e ujitjes dhe kullimit**", janë realizuar produkte me kosto faktike 2.6 miliard LEK (ose 103.6% e planit fillestar të programit dhe 93.2% e të rishikuarit), përfshirë:

- ✓ *60,000 ha "Rehabilitimi i infrastrukturës kryesore të ujitjes", kryesisht rehabilitimi i disa kanaleve kryesor, si kanali Polis -Tudan në bashkinë Elbasan, Peqin-Kavajë në bashkitë Peqin, Rrogozhinë dhe Kavajë, Magjistrali Mat-Lezhe në bashkinë Lezhë, Shkodër në bashkinë Malësi e Madhe etj., me kosto faktike 113.3 milionë LEK;*
- ✓ *12 km rehabilitim me argjinatura për mbrojtjen nga përmbytja dhe gërryerja të tokave bujqësore dhe zonave të banuara, me risk të lartë;*
- ✓ *11,000 ha "Përmirësim i kullimit me ngritje mekanike (hidrovore) dhe rritja e sigurisë nga përmbytjet për Akërni në bashkinë Vlorë dhe Karavasta si dhe ka filluar rehabilitimi i hidrovorit të Grethit dhe Syneit në bashkitë Rrogozhinë dhe Kavaje si dhe Hamallaj;*

Për sa u përket **investimeve publike** realizimi në vitin 2024 ishte 74.4% e buxhetit fillestar për projektet me financim të brendshëm (2.1 milard LEK) ose 91.6% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024, si dhe 30.1% e buxhetit fillestar për projektet me financim të huaj (0.90 miliard LEK) ose 77.6 % të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024. Buxheti i shpenzimeve kapitale pësoi disa ndryshime gjatë vitit duke pakësuar fondet për projekte me financim të brendshëm dhe të huaj. Janë mbyllur rreth 31 projekte investimi në vlerën e rreth 1.5 miliard LEK, ku ndër më kryesoret veçojmë:

- ✓ Në programin "**Siguria Ushqimore dhe Mbrojtja e Konsumatorit"** kanë përfunduar 2 kontrata me vlerë 84.8 milionë LEK si mëposhte:
  - *Fuqizim i kapaciteve laboratorike të ISUV në të tre fushat u ushtron aktivitetin e tij analitik, siguri ushqimore, shëndet kafshësh dhe bimësh, në vlerën e 81.3 milionë LEK;*
  - *Blerje pajisje specifike për grupin e punës, për AKU dhe blerje pajisje zyre, kondicioner, në vlerën e rreth 3.5 milionë LEK.*
- ✓ Në programin e ***Menaxhimi i Infrastrukturës së kullimit dhe Ujitjes*** kanë përfunduar 24 projekte me vlerë të plotë investimi prej rreth 1.4 miliard LEK, ku veçojmë kontratat e mëposhtme:
  - *Rehabilitimi i lugjeve ekzistuese përgjatë kanalit kryesor Ujites Peqin Kavajë (faza I), në vlerë 317.5 mln LEK;*
  - *Mbrojtje e lumit të Vermoshit, në vlerë 135 milionë LEK me anë të të cilit është përmirësuar mbrojtja që mbulon segmenti i këtij lumi;*
  - *Mbrojtja nga gërryerja, krahu i kajtë i lumit Devoll, Njesia Administrative Mollas, Bashkia Cerrik (L=2000 m me gabion), në vlerë 109.5 milionë LEK, me anë të të cilit është përmirësuar mbrojtja nga përmbytjet;*
  - *Mbrojtje nga lumi Drin ne Juban në vlerë 96.2 milionë LEK;*
  - *Mbrojtja nga përmbytja e Lumit Osum tek Ura e Re – Bashkia Dimal, në vlerë 56.1 milionë LEK;*
  - *Mbrojtje nga lumi Drinos, Fabrika e Këpucëve Gjirokastër, në vlerë 48.6 milionë LEK;*
  - *Mbrojtja në krahun e djathtë të lumit Devoll, në Desare, Bashkia Cerrik, në vlerë 44.8 milionë LEK.*

- ✓ Në programin "**Këshillimi i Informacionit Bujqësor**" kanë përfunduar 5 projekte me vlerë rreth 15 milionë LEK.
  - *Blerje traktor frutikulture nga QTTB Vlorë, në vlerë 6.4 milionë LEK. Me anë të zbatimit të këtij projekti është mundësuar modernizimi dhe vlerësimi i teknologjisë në lidhje me sektorin e bujqësise dhe blegtorisë, duke pasur impakt të lartë në zhvillimin e këtyre dy sektorëve.*
  - *Blerje pajisje laboratorike nga QTTB Lushnjë, në vlerë 4.3 milionë LEK. Me anë të zbatimit të këtij projekti është mundësuar modernizimi i kërkimit dhe vlerësimi i teknologjisë në lidhje me sektorin e bujqësise dhe blegtorisë, duke pasur impakt të lartë në zhvillimin e këtyre dy sektorëve.*

8.3.4 Infrastruktura dhe Energjia

Performanca e treguesve buxhetorë për programet kryesore të Ministrisë së Infrastrukturës dhe Energjisë, paraqitet si më poshtë:

Tabela 31 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Infrastrukturës dhe Energjisë (në mijë LEK)

Programi buxhetor	Plani fillestar 2024		Plani i rishikuar 2024		Fakti 2024		Realizimi në % me planin fillestar		Realizimi në % me planin e rishikuar	
	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korr.	Inv.	Korr.	Inv.
Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	656,101	13,000	1,308,753	17,616	1,282,722	16,313	196%	125%	98%	93%
Mbështetje per Energjinë	113,156	3,130,000	113,601	3,245,955	102,878	1,952,985	91%	62%	91%	60%
Mbështetje për Burimet Natyrore	293,081	97,000	267,781	190,175	252,044	177,568	86%	183%	94%	93%
Mbështetje për Industrinë	335,631	78,000	396,489	73,314	390,714	45,539	116%	58%	99%	62%
Transporti Rrugor	2,992,522	20,091,022	4,063,181	38,111,360	4,035,100	38,021,224	135%	189%	99%	100%
Transporti Detar	154,439	8,660,000	143,837	42,770	131,194	18,340	85%	0%	91%	43%
Transporti Hekurudhor	524,955	3,752,393	513,056	5,193,703	508,542	2,062,429	97%	55%	99%	40%
Transporti Ajror	25,030	2,000	30,460	1,878	30,350	1,877	121%	94%	100%	100%
Mbështetje për rrjetet e komunikacionit	0	120,000	0	0	0	0		0%		
Planifikimi Urban	92,263	104,000	84,512	43,120	76,390	26,274	83%	25%	90%	61%
Furnizimi me uje dhe kanalizime	485,751	11,057,141	535,942	12,949,521	510,178	12,604,968	105%	114%	95%	97%
Gjithsej sipas natyrës	**5,672,929**	**47,104,556**	**7,457,612**	**59,869,412**	**7,320,114**	**54,927,516**	**129%**	**117%**	**98%**	**92%**
Totali	**52,777,485**		**67,327,024**		**62,247,630**		**118%**		**92%**	

Buxheti vjetor fillestar i Ministrisë së Infrastrukturës dhe Energjisë fillestar u rishikua në rritje gjatë vitit 2024 prej rreth 27.6% nëpërmjet akteve normative për rishikimin e buxhetit, duke arritur në 67.3 miliard LEK, nga të cilat u realizuan 62.2 miliard LEK, ose 92 % e planit të rishikuar.

Në programin "Transporti Rrugor" sipas objektivave të përgjithshme të Strategjisë Sektoriale të Transportit dhe Planit të Veprimit, ka vijuar puna për zhvillimin më tej të sistemit kombëtar të transportit, përmirësimin e ndjeshëm të qëndrueshmërisë, ndërlidhjes, ndërveprimit dhe integrimin e tij më gjerë, me sistemin ndërkombëtar dhe evropian të transportit dhe rajonin si dhe mbulimin me financim dhe zgjerimin, rritjen e

standarteve dhe mirëmbajtjen e rrjetit kombëtar të rrugëve, me synim krijimin e një transporti të qëndrueshëm. Në këtë kuadër, qëllimi i politikës së programit është:

- ✓ *Të krijojë parakushtet për zhvillimin e sektorëve të tjerë të ekonomisë;*
- ✓ *Të rrisë aksesin e mallrave dhe udhëtarëve në tregti dhe ofrimin e shërbimeve;*
- ✓ *Të kontribuojë në mënyrë të konsiderueshme në rritjen e përgjithshme dhe zhvillimin e ekonomisë;*
- ✓ *Rehabilitimin dhe mirëmbajtjen, për të ruajtur investimet e mëparshme në infrastrukturën rrugore.*

Ky qëllim është realizuar nëpërmjet treguesit të performancës "*Rritja e standarteve dhe mirëmbajtja e rrjetit kombëtar rrugor*", ku për vitin 2024 janë administruar dhe mirëmbajtur 3,606.5 km rrugë, realizuar 100% kundrejt sasisë së planifikuar nëpërmjet 52 kontratave të mirëmbajtjes.

Përgjatë vitit 2024, për realizimin e objektivit "Zgjerimi dhe mirëmbajtja e rrjetit të rrugëve kombëtare nëpërmjet ndërtimit, rehabilitimit dhe sistemimit të rrugëve kombëtare (nën administrimin e ARRSH)" janë financuar dhe realizuar projektet kryesore si vijon:

- ✓ Ndërtim rruge tip A me katër korsi (2x2) sipas standarteve të reja, për të cilin fondet e planifikuara për vitin 2024 paraqiten të realizuar në masën 10.9 miliard LEK apo 100% e fondeve të planifikuara për këtë qëllim. Disa nga objektet e rëndësishme, që përfshihen në këtë kategori janë:
  - *Rehabilitimi i seg. rrugor mbikalimi pallati me shigjeta rrethrrotullimi Shqiponja Loti1,3;*
  - *Ndërtimi rruga mbikalimi TEG dhe rrugët lidhëse të tij";*
  - *Ndërtimi i Unazës së jashtme të Tiranës, Loti 4, 5 + modifikim kontrate dhe Loti 6, 7;*
  - *Ndërtimi i segmentit rrugor Sheshi Shqiponja – Bulevardi i ri – Shkozë, Urat mbi lumin Tirana*
  - *Zgjerimi i superstradës Tiranë – Durrës Faza I dhe II.*
- ✓ Ndërtim rruge tip B me dy korsi, realizuar për vitin 2024, 54% e sasisë së planifikuar. Objektet, që bëjnë pjesë janë:
  - *Ndërtim Rruga Kardhiq-Delvinë Loti 8*
  - *Zgjerimi i rruges Elbasan-Qafë Thanë*
- ✓ Për rrugën tip C2 me dy korsi, janë realizuar fondet përgjatë vitit 2024 në masën 5.4 miliard LEK ose 100% e fondeve të planifikuara. Disa nga projektet që janë në proces për këtë kategori janë:
  - *Ndërtim rruga Palas - Dhërmi*
  - *Ndërtim rruga Korcë – Ersekë, Loti 2 pjesa e dytë;*
  - *Ndërtim i rrugës, lidhja e Autostradës Milot - Morinë me Aeroportin e Kukësit;*
  - *Zgjerim i rrugës se Ksamilit*
  - *Ndërtim rruga lidhëse e Aeroportit Ndërkombëtar të Vlorës (VIA)-Autostrada Fier-Vlorë.*
- ✓ Për rrugën Tip A e modifikuar, janë realizuar fondet në masën 762 milionë LEK ose 100% e fondeve të planifikuara për këtë qëllim. Objekti që përfshihet në këtë kategori rruge është, Ndërtim rruga Porto Romano Durrës, Loti 3.
- ✓ Sinjalistikë dhe Siguri Rugore, realizuar fondet për vitin 2024 në masën 99.9%. Disa nga projektet që i pëkasin kësaj kategorie janë:
  - *Eleminimi i pikave të zeza;*
  - *Përmirësimi i sinjalistikës horizontale, vertikalë dhe pajisjeve të sigurisë rrugore.*

Për programin "Furnizimi me Ujë dhe Kanalizime", për të mundësuar ofrimin e shërbimit me furnizim me ujë dhe kanalizime për të gjithë popullsinë me cilësi dhe sipas standarteve ndërkombëtare u realizuan shpenzime në masën 13.1 miliard LEK apo 97% e planit të rishikuar, ose 17% më pak se një vit më parë. Qëllimi i politikës së programit është realizuar nëpërmjet përmbushjes së objektivit i cili synon *zgjerimin dhe përmirësimin e cilësisë së shërbimeve të sektorit të ujësjellës-kanalizimeve*, ku, për vitin 2024 është realizuar furnizimi me ujë të pijshëm mestarisht për 16.5 orë në ditë.

Produktet që kanë kontribuar në realizimin e objektivit përgjatë vitit 2024, paraqiten të renditura sa më poshtë:

- ✓ *Ndërtimi i ujësjellësit në fshatrat Pllane, Zejmen, Markatomaj, Tresh; Hudenisht-Memelisht, Pogradec; Rubik; Lazarat.*
- ✓ *Ndërtimi i Ujësjellësit Rajonal për njësinë administrative Golaj, për fshtatrat Dobrune, Qarr i vogël, Golaj, Nikoliq dhe Vlahen, Bashkia Has*
- ✓ *Ndërtimi i linjës së furnizimit me ujë të pijshëm Gurra e Eperme -Luzni-Peshkopi*
- ✓ *Sistemi i furnizimit me ujë të zonës turistike Hamallaj, faza II, Sukth*
- ✓ *Rikonstruksion magjistrali kryesor dhe rrjetit të brëndshëm të ujësjellësit qytetit Patos Loti II"*
- ✓ *Përfundimi i gjithë rrjetit të Kanalizimeve të Ujrerave të ndotura në Njësinë administrative Pogradec dhe Njësinë administrative Buçimas,Bashkia Pogradec*
- ✓ *Shtimi i sasisë së furnizimit me ujë të qytetit të Linja kryesore për furnizimin me ujë dhe rrjeti shpërndarës i ujësjellësit për qytetin e Belshit, faza II, III*

- ✓ *Furnizimi me ujë për zonat bregdetare të bashkisë Divjakë dhe njësisë administrative Remas.*

Për programin **"Mbështetje për Burimet Natyrore"**, është realizuar qëllimi i programit lidhur me realizimin e politikave të promovimit, mbikëqyrjes, monitorimit dhe transparencës në fushën e gjeologjisë, minierave, ambientit dhe ujërave. Në këtë kuadër:

- ✓ *Janë përditësuar 568 të dhëna të lejeve minerare gjeohapsinore apo 98% e sasisë së planifikuar, me kosto faktike 6.5 milionë LEK.*
- ✓ *U akorduan 415 leje për shfrytëzimin e burimeve minerare, metalore e jo metalore, me kosto faktike 21.7 mln LEK.*
- ✓ *Realizuar promovimi i minerave të rinj dhe kërkimeve teknologjike e mjedisore, me kosto faktike 5.5 mln LEK.*
- ✓ *Kryer monitorimi i Fenomeneve të post shfrytezimit në minierat e mbyllura, me kosto faktike 9.9 milionë LEK.*
- ✓ *Realizuar studimi mbi zonimin minerar dhe hartimit të planit vjetor dhe 3-vjecar minerar, kosto faktike 6mln LEK.*
- ✓ *U realizua raporti vjetor i gjëndjes mjedisore në industrinë minerare dhe metalurgji, me kosto faktike 6 milionë LEK.*
- ✓ *U realizua studimi mbi azhornimin gjeohapsinor të hapësirave që krijohen nga shfrytëzimi minerar nëntokësor, me kosto faktike 13 milionë LEK.*

Në programin **"Mbështetje për Energjinë"** u realizuan fonde në masën 2.1 miliard LEK me qëllim krijimin dhe mbështetjen e sektorit energjitik për një zhvillim të qëndrueshëm të ekonomisë nëpërmjet garantimit dhe furnizimit me burime të sigurta energjitike me kosto minimale, në zbatim të programit/prioriteteve të qeverisë. Në këtë kuadër, është rritur përdorimi i energjisë së rinovueshme në masën prej 45%.

Projektet kyç të realizuara përfshijnë:

- ✓ *Vendosja e sistemit të ndriçimit, parkimit, furnizimit elektrik të makinave "2 KM Smart City-Rruga e Energjisë së Pastër" shoqëruar me një kosto faktike rreth 39 milionë LEK për vitin 2024.*
- ✓ *Kryerja e studimit mbi vlerësimin e efiçencës së përdorimit të burimeve energjitike hidrokarbure në sektorin e transportit referuar zhvillimeve teknologjike, shoqëruar me kosto faktike 2 milionë LEK për 2024.*

Për sa i përket **investimeve publike,** realizimi në vitin 2024 ishte 171.1% e buxhetit fillestar për projektet me financim të brendshëm (47 miliardë LEK) ose 99.9% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024, si dhe 39.3% e buxhetit fillestar për projektet me financim të huaj (7.6 miliard LEK) ose 63.2% e planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024. Buxheti i shpenzimeve kapitale pësoi disa ndryshime gjatë vitit 2024 duke rritur fondet për projekte me financim të brendshëm dhe duke pakësuar fondet për projekte me financim të huaj. Janë mbyllur projektet e investimit si më poshtë, ku veçojmë:

- ✓ ***Transporti rrugor*** janë financuar plotësisht 25 projekte investimi me vlerë totale rreth 17.4 miliard LEK ku ndër më kryesoret përmendim:
  - *Zgjerimi i segmentit rrugor, Elbasan - Qafe Thane (Faza I) me vlerë 2.6 miliard LEK;*
  - *Ndërtim rruga Korcë - Ersekë Loti 2 (pjesa e Dyte) me vlerë 2.6 miliard LEK;*
  - *Përfunduar financimi i projektit të mbikalimit Teg dhe rruget lidhese te tij me vlerë 1.6 miliard LEK;*
  - *Përfundimi i punimeve në segmentet rrugore ura e Kranesë Qafë Botë, Ura e Kranesë Ura e Gajdarit dhe përmirësimi i segmentit rrugor Shijan Ura e Gajdarit me vlerë 1.6 miliard LEK;*
  - *Ndërtim rruga Porto Romano Durres, Loti 3, vazhdimi me vlerë 1.4 miliard LEK;*
  - *Sistemimi dhe rivitalizimi i skarpatave në Shkallen e Tujanit me vlerë 1.3 miliard LEK;*
  - *Plotesimi i punimeve dhe rruget lidhese ne Unazen lindore, Loti 2 me vlerë 1.1 miliard LEK;*
  - *Rehabitimi i segmentit rrugor Fier-Vlore (rruga e vjeter) me vlerë 950 milionë LEK;*
  - *Përfunduar financimi i projektit të rrugës, lidhja e Autostrades Milot - Morine me Aeroportin e Kukesit me vlerë 681.3 milionë LEK;*
  - *Plotësimi i Punimeve te mbetura ne aksin Porto Romano Durres, Loti 3 me vlerë 583 milionë LEK;*
  - *Ndërtim rruga Korcë - Erseke Loti 2 (pjesa e dyte), (modifikim kontrate) me vlerë 518.7 milionë LEK;*
  - *Përmirësim i sinjalistikës horizontale, vertikale dhe pajisjeve të sigurisë rrugore në akset e Rajonit Qendror, LOTI 2 me vlerë 385.2 milionë LEK;*
  - *Përfundimi i punimeve në segmentet rrugore ura e Kranesë Qafë Botë, Ura e Kranesë Ura e Gajdarit dhe përmirësimi i segmentit rrugor Shijan Ura e Gajdarit (ndr kontrate) me vlerë 280.9 milionë LEK;*
  - *Përfunduar financimi i projektit të rruga lidhese e Aeroportit Nderkombetar të Vlores (VIA) - Autostrada Fier Vlorë me vlerë 251.6 milionë LEK;*
  - *Ndërtim i segmentit rrugor Sheshi Shqiponja- Bulevardi I ri, Loti 2, modifikim kontrate 200.4 milionë LEK;*

- ✓ Programi ***"Ujësjellës kanalizime"*** janë financuar 64 projekte investimi me vlerë rreth 15 miliard LEK, ndër të cilat veçojmë:
  - *Ndërtimi i rrjetit shpërndarës të qytetit të Burrelit (Faza I+Faza II), Bashkia Mat, me vlerë 1.2mld LEK;*

- *Përfundimi i gjithë rrjetit të Kanalizimeve të Ujërave të ndotura në Njësine administrative Pogradec dhe Njësinë administrative Buçimas,Bashkia Pogradec, me vlerë 940 milionë LEK;*
- *Furnizimi me ujë i fshatrave Vertop, Bregas, Fushe Peshtan, Vodicë, bashkia Poliçan, vlera 836.6mln LEK;*
- *Rikonstruksion i rrjetit shpërndarës për furnizimin me ujë në qytetin Kavajë dhe ndërtimi i depo uji të re, Faza e II me vlerë 790 milionë LEK;*
- *Ndërtim linje e re në tubacionin d=700mm te Bovillës së vjetër,L=6.0 km(Zëvendësimi i tubacionit ekzistues-hekuri nga liqeni i Zallherit deri te Kafja e Rremës) me vlerë 739 milionë LEK;*
- *Ndërtimi i rrjetit KUZ dhe furnizimi me ujë i zonës Valiasi i Ri, Bashkia Kamëz me vlerë 756.6 milionë LEK;*
- *Ndërtimi i linjës së dërgimit Depo Lis, Burrel me vlerë 689 milionë LEK;*
- *Ndërtim tubacion transmetimi Basen presioni -Tunel-Partitar-Depo Daias, Sh.a. Ujësjellës Kanalizime Tiranë me vlerë 657.6 milionë LEK;*
- *Rehabilitimi i puseve eksiztuese dhe ndertimi i ri i linjes se transmetimit dhe shpërndarjes së ujësjellësit Fushë-Krujë me vlerë 586 milionë LEK;*
- *Linja Kryesore për furnizimin me ujë dhe rrjeti shpërndarës i ujësjellësit për qytetin e Belshit, Faza III 570mln LEK;*
- *Linja Kryesore për furnizimin me ujë dhe rrjeti shpërndarës i ujësjellësit për qytetin e Belshit, Faza III 569.6mln LEK;*
- *Ndërtimi I rrjetit të jashtëm dhe të brendshëm të qytetit Laç, Faza e IV-ërt me vlerë 530 milionë LEK;*
- *Ndërtim ujësjellësi rajonal nga burimet e Leshnicës, Bashkia Finiq me vlerë 463 milionë LEK.*

8.3.5 Turizmi dhe Mjedisi

Performanca e treguesve buxhetorë për programet kryesore në Ministrinë e Mjedisit dhe Turizmit paraqitet si mëposhtë:

Tabela 32 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Turizmit dhe Mjedisit

Programi buxhetor	Plani fillestar 2024		Plani i rishikuar 2024		Fakti 2024		Realizimi në % me planin fillestar		Realizimi në % me planin e rishikuar	
	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korr.	Inv.	Korr.	Inv.
Planifikim, Menaxhim, Administrim	249,950	3,000	251,054	1,600	238,923	1,444	96%	48%	95%	90%
Administrimi i Pyjeve	448,800	418,760	482,200	279,760	455,157	119,353	101%	29%	94%	43%
Zhvillimi i Turizmit	834,400	19,340	846,245	15,350	814,057	9,440	98%	49%	96%	61%
Financimi i huaj	-	-	-	600	-	517	-	-	-	86%
Mbrojtja e Mjedisit	499,110	90,000	444,812	103,611	413,853	56,775	83%	63%	93%	55%
Financimi i huaj	-	390,000	-	190,000		14,886	-	4%	-	8%
Gjithsej sipas natyrës	2,072,260	1,450,847	2,040,311	670,668	1,932,810	222,762	93%	15%	95%	33%
Gjithsej	3,523, 107		2,710,979		2,155, 571		61%		80%	

Buxheti vjetor fillestar i Ministrisë së Turizmit dhe Mjedisit u rishikua në ulje 23%, ose 812 milionë LEK më pak. Realizimi faktik ishte rreth 2.15 miliard LEK ose 61% e buxhetit fillestar dhe 80% e buxhetit të rishikuar. Realizimi i shpenzimeve korente ishte 93% e planit fillestar apo 95% e planit të rishikuar, ndërsa i investimeve 15% e planit fillestar ose 33% e të rishikuarit.

Në programin **"Mbrojtja e Mjedisit"** për vitin 2024, fondet e akorduara nga buxheti i shtetit për shpenzimet korente janë realizuar në masën 93% kundrejt fondeve vjetore te rishikuara, ose 83% e planit fillestar dhe konkretisht:

- ✓ *641 inspektime për parandalimin e përkeqësimit të shfrytëzimit pa kriter të burimeve ujore, të ndotjes se ujit, ajrit dhe tokës me ndikim në përmirësimin e cilësisë së mjedisit, ajrit, mbrojtja e natyrës dhe biodiversitetit me kosto faktike 232.6 milionë LEK.*
- ✓ *729 aplikime për leje mjedisore janë shqyrtuar ose 104% kundrejt planit, me kosto faktike 14.2 milionë LEK.*
- ✓ *8 534 raporte monitorimi për mjedisin me kosto faktike 102.5 milionë LEK.*

Në programin **"Administrimi i Pyjeve"** me fondet e akorduara nga buxheti i shtetit gjatë vitit 2024, është realizuar objektivi i politikës së këtij programi nëpërmjet hartimit të planeve të menaxhimit të zonave të mbrojtura dhe të planeve të mbarështrimit për sipërfaqet e fondit pyjor dhe kullosor. Gjatë vitit 2024:

- ✓ *814 mijë turistë hynë në zonat e mbrojtura.*
- ✓ *33 448 monitorime për vlerësimin e biodiversitetit dhe vlerave natyrore në zonat e mbrojtura, me kosto faktike 315.8 milionë LEK.*
- ✓ *381 orë mësimore të zhvilluara për ndërgjegjësimin dhe informimin e nxënësve mbi zonat e mbrojtura.*

Në programin **"Zhvillimi i Turizmit"** është realizuar objektivi i kthimit të Shqipërisë në një destinacion tërheqës turistik, cilësor dhe të qëndrueshëm, duke shfrytëzuar potencialet dhe burimet lokale. Gjatë vitit 2024:

- ✓ *8.5 milionë turistë kanë hyrë në Shqipëri gjatë sezonit turistik veror, rreth 20% më shumë krahasuar me vitin 2023 për të njëjtën periudhë.*
- ✓ *37 projekte për zhvillimin e turizmit janë financuar, me kosto faktike prej 146.8 milionë LEK.*
- ✓ *Është realizuar produkti për mbështetjen e 7 bashkive (Durrës, Kavajë, Rrogozhinë, Vlorë, Himarë, Lezhë dhe Sarandë) në procesin e pastrimit të vijës bregdetare, me kosto faktike 180.7 milionë LEK.*
- ✓ *Realizuar Prezantimi i Shqipërisë në "Panairin e Turizmit IT Berlin", si dhe marrja e statusit të "Vendit Pritës Zyrtar" në edicionin e 58-të, në ITB Berlin 2025, duke i dhënë kështu të drejtën e prezantimit vendit tonë si një destinacion kryesor turistik për audiencën ndërkombëtare të industrisë së udhëtimit, me kosto faktike 257 milionë LEK.*

Për sa i përket **investimeve publike,** realizimi në vitin 2024 ishte 24.1% e buxhetit fillestar për projektet me financim të brendshëm (0.2 miliard LEK) (48.2% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024) dhe 2.6% e buxhetit fillestar për projektet me financim të huaj (0.015 miliard LEK) (2.6% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024). Buxheti i shpenzimeve kapitale pësoi disa ndryshime gjatë vitit, duke rritur shpenzimet me financim të brendshëm.

Në fushën e mjedisit "Administrimi i Pyjeve" janë financuar projektet si më poshtë:

- ✓ *Ngritja e infrastrukturës turistike me theks tek ajo ujore-EKO-PARK ULZA;*
- ✓ *Hartim Projekti "Qendra Multifunksionale në Luginën e Vjosës";*
- ✓ *Zbatim projekti "Shtigjet në Rrjetin e Zonave të Mbrojtura";*
- ✓ *Si dhe janë financuar disa projekte për blerje pajisje TIK, orendi dhe rikonstruksion godine.*

8.3.6 Drejtësia

Performanca e treguesve buxhetorë për nëntë programet kryesore në Ministrinë e Drejtësisë, paraqitet si mëposhtë:

Tabela 33 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Drejtësisë

Programi buxhetor	Plani fillestar 2024		Plani i rishikuar 2024		Fakti 2024		Realizimi në % me planin fillestar		Realizimi në % me planin e rishikuar	
	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korr.	Inv.	Korr.	Inv.
Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	578,836	875,620	715,736	526,020	591,297	352,383	102%	40%	83%	67%
Financim i huaj	-	110,000	-	-	-	-	-	-	-	-
Publikimet Zyrtare	66,274	5,000	47,054	4,103	45,502	-	69%	-	97%	-
Mjekësia Ligjore	107,000	231,000	118,165	158,100	109,264	57,035	102%	25%	92%	36%
Shërbimi për Çështjet e Birësimit	17,940	200	18,085	200	16,343	197	91%	99%	90%	99%
Shërbimi i Kthimit dhe Kompensimit te Pronave	4,407,838	3,000	4,362,038	3000	4,333,593	1,225	98%	41%	99%	41%
Ndihma juridike	105,450	2,000	71,950	340	66,568	331	63%	17%	93%	97%
Shërbimi i Përmbarimit gjyqësor	293,200	5,000	263,093	5000	261,245	4080	89%	82%	99%	82%
Sistemi i Burgjeve	7,460,232	300,000	7,852,005	300,000	7,728,350	182,289	104%	61%	98%	61%
Shërbimi i Provës	208,060	2,000	183,485	2,000	178,625	1,972	86%	99%	97%	99%
Totali sipas natyrës	13,244,830	1,533,820	13,631,611	998,763	13,330,786	599,514	101%	39%	98%	60%
Totali	14,778,650		14,630,374		13,930,300		94%		95%	

Buxheti vjetor fillestar i Ministrisë së Drejtësisë u rishikua me një ulje të lehtë gjatë vitit 2024 (1% më pak se buxheti fillestar). Realizimi faktik ishte 13.9 miliard LEK ose 94% e buxhetit fillestar dhe 95% e buxhetit të rishikuar. Realizimi i shpenzimeve përkundrejt planit fillestar ishte 101% për shpenzimet korente dhe 39% për shpenzimet kapitale. Në krahasim me buxhetin e rishikuar realizimi ishte, rreth 98% për shpenzimet korente dhe 60% për investimet.

Në programin "**Shërbimi i Kthimit dhe Kompensimit të Pronave**" janë realizuar produkte me kosto faktike 4.3 miliard LEK ndër të cilat përmendim:

- ✓ *"Shpërndarja e fondit fizik dhe financiar" për 126 subjekte, me kosto faktike rreth 1.22 miliard LEK;*

- ✓ *5,320 subjekte janë likuiduar për kompensimin e pronareve të prekur nga ndërtimet informale, me kosto faktike rreth 3.1 miliard LEK;*
- ✓ *305 raste gjyqësore për "Mbrojtja e interesave të ATP në proceset gjyqësore", që kanë të bëjnë me çështje njohje të drejte pronësie apo që kanë të bëjnë me vlerësimin e pronës së njohur për kompensim;*
- ✓ *435 kërkesa të trajtuara për njohje pronësie, me kosto faktike 3.8 milionë LEK.*

Në programin "**Shërbimi i Provës**" janë realizuar produkte me kosto faktike 180.5 milionë LEK, ku raportohet të jenë realizuar :

- ✓ *7,347 burra të "Mbikëqyrur me dënim alternativ" në të gjitha Degët e Shërbimit të Provës në rrethe dhe nga Drejtoria e Përgjithshme, me kosto faktike 169.4 milionë LEK.*
- ✓ *621 "Gra të përfshira në programin e ri-integrimit", me kosto faktike 6.4 milionë LEK.*
- ✓ *Janë trajtuar 268 "Të mitur në mbikëqyrje në shërbimin e provës" me kosto faktike 2.6 milionë LEK.*

Në programin **"Sistemi i Burgjeve"** disa nga produktet e këtij programi matin performancën e sistemit të burgjeve, ndërsa të tjerë lidhen me përmirësimin e kushteve në sistemin penitenciar, me kosto faktike 7.9 miliard LEK për arritjen e këtyre treguesve:

- ✓ *5,224 burra të dënuar të trajtuar me kosto faktike 1.7 miliard LEK dhe 109 të dënuara femra të trajtuara në kushte të veçanta të vuajtjes së dënimit me kosto faktike 7.2 milionë LEK.*
- ✓ *476 ka rezultuar " Numri i të dënuarve të trajtuar me shërbim shëndetësor" dhe është realizuar me kosto faktike 82.9 milionë LEK.*
- ✓ *23 të mitur të dënuar të cilët vuajnë dënimin në ambientet të përshtatshme për vuajtjen e dënimi me kosto faktike 4.5 milionë LEK.*

Në programin **"Mjekësia Ligjore"** me kosto faktike prej 166.3 milionë LEK, për vitin 2024 ka realizuar:

- ✓ *16,141 akte ekspertimi mjeko-ligjore, me kosto faktike 103.9 milionë LEK.*
- ✓ *143 akte ekspertimi të rasteve të dhunës seksuale me kosto faktike 5.3 milionë LEK.*

Për sa i përket **investimeve publike,** realizimi i shpenzimeve në vitin 2024 ishte 42.1% e buxhetit fillestar për projektet me financim të brendshëm (0.60 miliard LEK) dhe 60% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024 si dhe 0% për projektet me financim të huaj. Buxheti i shpenzimeve kapitale pësoi disa ndryshime gjatë vitit 2024 duke pakësuar shpenzimet me financim të brendshëm në kuadër të mirëmenaxhimit të fondeve publike, duke pakësuar fondet në ato projekte të cilat nuk mund të realizoheshin përgjatë 2024. Janë mbyllur 11 projekte investimi me vlerë totale 344 milionë LEK, ku ndër më kryesoret veçojmë:

- ✓ *Përmirësimi i sistemit të regjistrit elektronik noterial me vlerë investimi prej 220.2 milionë LEK.*
- ✓ *Rikosntruksion i ambjenteve të brendshme të IML-se në vlerën 69.1 milionë LEK.*

Për "Sistemin e Burgjeve" janë financuar projektet si më poshtë:

- ✓ *Pajisje të ndryshme për sistemin e burgjeve;*
- ✓ *Përmirësimi I kushteve fizike të jetesës nëpërmjet përmirësimit të përgjithshëm të infrastrukturës;*
- ✓ *Blerje Automjete për Sistemin e Burgjeve.*

8.3.7 Institucionet e Sistemit të Drejtësisë

Shpenzimet e planifikuara dhe ato faktike si dhe realizimi për vitin 2024 për Institucionet e Mbikqyrjes dhe Rivlerësimit në sistemin e Drejtësisë, paraqiten si më poshtë:

Tabela 34 Realizimi i buxhetit 2024 për Institucionet e Drejtësisë

Programi buxhetor	Plani fillestar 2024		Plani i rishikuar 2024		Fakti 2024		Realizimi në % me planin fillestar		Realizimi në % me planin e rishikuar	
	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korr.	Inv.	Korr.	Inv.
Inspektoriati i Larte i Drejtesise	274,300	73,000	254,600	139,000	223,655	138,204	82%	189%	88%	99%
Komisioni I Pavarur I Kualifikimit	324,000	2,000	440,475	2,000	439,119	60	136%	3%	100%	3%
Veprimtaria e apelimit të rivlerësimit kalimtar	246,900	2,000	300,350	2,000	295,846	1,289	120%	64%	99%	64%
Komisionerët Publikë	113,400	1,500	130,700	1,500	130,531	0	115%	0%	100%	0%
Gjithsej sipas natyrës	958,600	78,500	1,126,125	144,500	1,089,150	139,553	114%	178%	97%	97%
Totali	1,037,100		1,270,625		1,228,703		118%		97%	

- ✓ *Janë shortuar 805 subjekte rivlerësimi që prej fillimit të veprimtarisë dhe për vitin 2024 janë dhënë 88 vendime nga Komisionin i Pavarur i Kualifikimit.*

- ✓ *Janë shqyrtuar 67 çështje nga 70 të planifikuara nga Kolegji i Posaçëm i Apelimit shoqëruar me kosto faktike 295 milionë LEK.*
- ✓ *Janë trajtuar në total 1329 ankesa nga zyra e Inspektoriatit të Lartë të Drejtësisë, nga këto 993 ankesa me vendime arkivimi dhe 327 ankesa me vendime verifikimi, ndërsa ankesat e trajtuara me vendimet e hetimit disiplinor rezultojnë 23 ankesa.*

Për sa u përket **investimeve publike**, me fondet e realizuara për investime (në total për 4 institucione) prej 139 milionë LEK në vitin 2024, janë realizuar rikonstruksione, blerje pajisje kompjuterike dhe blerje automjetesh.

8.3.8 Financat

Në përputhje me drejtimet kryesore të politikës së përgjithshme shtetërore dhe përmbushjes së misionit të Ministrisë së Financave, që është arritja e stabilitetit ekonomik nëpërmjet drejtimit me efektshmëri, efektivitet dhe transparencë të fondeve publike, me fondet buxhetore të miratuara për vitin 2024, performanca e treguesve buxhetorë për programet kryesore në Ministrinë e Financave, paraqitet si më poshtë:

Tabela 35 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Financave

Programi buxhetor	Plani fillestar 2024		Plani i rishikuar 2024		Fakti 2024		Realizimi në % me planin fillestar		Realizimi në % me planin e rishikuar	
	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korr.	Inv.	Korr.	Inv.
PMA	820,948	178,000	924,755	85,600	838,236	48,175	102%	27%	91%	56%
Financim I huaj	-	400,000		562,000		509,183		127%		91%
Menaxhimi i Shpenzimeve Publike	491,988	475000	554,085	0	457,658	0	93%	-	83%	-
Ekzekutimi i Pagesave të Ndryshme	604,000	700,000	2,172,023	604,706	1,780,956	329,573	295%	47%	82%	55%
Menaxhimi i të ArdhuraveTatimore	2,852,147	157,000	2,894,207	96,400	2,635,064	77,951	92%	50%	91%	81%
Menaxhimi i të Ardhurave Doganore	4,330,347	123,220	3,802,417	123,220	3,691,165	30,464	85%	25%	97%	25%
Financim I huaj		120,690		690		4				1%
Lufta KundërTransaksioneve Financiare Jo-Ligjore	189,310	2,000	134,275	5,000	123,491	520	65%	26%	92%	10%
Gjithsej sipas natyrës	9,288,740	2,155,910	10,481,763	1,477,616	9,526,570	995,871	103%	46%	91%	67%
Totali	11,444,650		11,959,378		10,522,440		92%		88%	

Në programin **"Planifikim menaxhim administrim",** objektivi i së cilit është mirëmenaxhimi i financave publike përmes hartimit të politikave në fushën e financave dhe ekonomisë, si dhe rritja dhe zhvillimi i kapaciteteve planifikuese dhe menaxhuese, nëpërmjet programeve trajnuese dhe zhvilluese në respektim edhe të parimit të barazisë gjinore, fondet buxhetore për vitin 2024 u realizuan në vlerën 1.39 miliard LEK, ose 89 % e planit të rishikuar dhe 100% e planit fillestar. Programi realizoi këto produkte:

- ✓ *91 Akte ligjore dhe nënligjore të miratuara, me kosto faktike 768.8 milionë LEK.*
- ✓ *834 orë/trajnimi të kryera nga QTATD, me kosto faktike 17.5 milionë LEK. Janë zhvilluar 75 tema trajnimi nëpërmjet të cilëve trajnuar 1370 punonjës në total .*
- ✓ *37 Kontrata te monitoruara nga CFCU,me kosto faktike 42.7 milionë LEK.*
- ✓ *"Taksa pasurie të arkëtuara", realizuar me kosto faktike 9.2 milionë LEK.*

Në programin **"Menaxhimi i të Ardhurave Tatimore",** objektivi i të cilit është progresi organizativ i Administratës Tatimore dhe zhvillimi i kapaciteteve njerëzore, aplikimi i metodave dhe sistemeve të reja; modernizimi, ofrimi i shërbimeve cilësore dhe reduktimi i barrës administrative në pagesën e detyrimeve tatimore dhe kontributeve të sigurimeve shoqërore si rrjedhojë e rritjes së ndërgjegjësimit publik duke ndihmuar në zhvillimin e kulturës për përmbushje vullnetare më të lartë; Implementimi efikas i legjislacionit tatimor dhe sigurimeve shoqërore; hetimi i rasteve të mashtrimit tatimor; zbatimi i strategjisë së përmbushjes së menaxhimit të riskut; përmirësimi i mëtejshëm i kontrollit tatimor dhe gjurmimi i mashtrimeve tatimore; mbledhja efikase dhe efektive e borxhit. Për vitin 2024, realizimi ishtë 2.7 miliard LEK, ose 91% e planit të rishikuar dhe 90% e planit fillestar. Programi realizoi këto produkte:

- ✓ *132,105 "Tatimpagues të asistuar", me kosto faktike rreth 2.25 miliard LEK.*
- ✓ *"Tatimpagues të asistuar", me kosto faktike 2.3 miliard LEK ose në masën 55%.*

- ✓ *4 906 "Inspektime, hetime tatimore", me kosto faktike 10.8 milionë LEK.*
- ✓ *Janë realizuar 730 pagesa "RBS/ASHK", me kosto faktike 1 milionë LEK.*
- ✓ *95 vendime gjyqësore të ekzekutuara, me kosto faktike 370.4 milionë LEK, ose në masën 80%.*

Në programin "**Menaxhimi i të Ardhurave Doganore",** qëllimi i politikës është menaxhimi efektiv, efikas, i drejtë dhe transparent i të ardhurave doganore, garantimin e sigurisë dhe mbrojtjes kombëtare nga kontrabanda, trafiqet e paligjshme, mallrat e ndaluara e të fallsifikuara, evazioni fiskal. Për vitin 2024, realizimi ishte 3.72 miliard LEK, ose 95 % e planit të rishikuar dhe 81% e planit fillestar. Programi realizoi këto produkte:

- ✓ *731 253 "Deklarata doganore të procesuara", me kosto faktike 2 miliard LEK.*
- ✓ *24 "Vendime gjyqësore të ekzekutuara" , me kosto faktike 41.1 milionë LEK.*
- ✓ *1 484 "Hetime doganore te kryera", me kosto faktike 6.1 milionë LEK.*
- ✓ *"Shërbim skanimi", realizuar në vlerën 1.4 miliard LEK ose në masën 98%. Shërbimi i skanimit është efektiv në pesë pika doganore.*
- ✓ *7 478 "Inspektime Doganore", me kosto faktike 199.3 milionë LEK, ose realizim në masën 89%. Nga totali inspektimeve, 3 414 kontrolle janë realizuar nga Drejtoria e Antikontrabandës, ku gjatë kontrolleve të ushtruara janë zbuluar 127 raste me shkelje doganore ku 90 raste me penalitet me vlerë totale prej 30 milionë LEK, 4 064 kontrolle dhe monitorime janë realizuar nga Drejtoria e Antitrafikut në pikat e kalimit kufitar nga ku kanë rezultuar 40 rastë kapje/mosdeklarim të cash-it.*

Në programin **"Ekzekutimi i pagesave te ndryshme"**, fusha e veprimit të këtij programi konsiston në realizimin e pagesave të ndryshme sipas natyrës së tyre: për kuotat e anëtarësimeve në organizatat ndërkombëtare, për rritjen e kapitalit në institucionet financiare ndërkombëtare, transferta të ndryshme për funksionarët e lartë, në rastet e largimit nga detyra si dhe ekzekutimi i vendimeve gjyqësore dhe detyrimeve të tjera të MF-së, sipas vendimmarrjeve specifike të cilat zbatohen nga Aparati i MF-së. Për vitin 2024, realizimi ishtë 2.1 miliard LEK, ose 76 % e planit të rishikuar dhe 162% e planit fillestar. Programi realizoi këto produkte:

- ✓ *23 "Shpërblime sipas funksionit", me kosto faktike 18.5 milionë LEK.*
- ✓ *94 "Vendime Gjyqesore të Ekzekutuara" me kosto rreth 143 milionë LEK (50 Vendime Gjyqësore për burgim të padrejtë; 14 Vendime Arbitrazhi; 30 Vendime të GJEDNJ).*
- ✓ *"Pagesa për Kuota Ndërkombëtare", planifikuar për pagesat e anëtarësimit të MF-së në organizatat ndërkombëtare, është realizuar në vlerën 0.21 milionë LEK.*
- ✓ *"Shërbime konsulence", janë realizuar 13 transferta me kosto faktike 60.6 milionë LEK.*
- ✓ *Digjitalizimi i të dhënave kadastrale të pasurive të paluajtshme", realizuar në vlerën 744 milionë LEK, ose në masën 100%.*
- ✓ *"Regjistrim fillestar i zonave kadastrale", realizuar në vlerën 834 milionë LEK ose në masën 100%.*

Përsa i përket **investimeve publike**, realizimi në vitin 2024 ishte 36.4% e buxhetit fillestar për projektet me financim të brendshëm (0.49 miliard LEK) (53.2% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024) dhe 97.8% e buxhetit fillestar për projektet me financim të huaj (0.51 miliard LEK) (90.5 % të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024). Buxheti i shpenzimeve kapitale pësoi disa ndryshime gjatë vitit, duke pakësuar shpenzimet kapitale me financim të brendshëm dhe duke shtuar ato me financim të huaj.

Janë mbyllur 6 projekte investimi në vlerën rreth 0.21 miliard LEK, ku ndër më kryesoret veçojmë:

- ✓ *Për programin DPT kanë përfunduar 3 kontrata me vlerë totale 209.9 milionë LEK,*
  - *Rikonstruksion (shtesë kati) Drejtoria Rajonale Fier, me vlerë 134 milionë LEK;*
  - *Brandimi i Godinave DPT + 14 DRTme vlerë 33 milionë LEK.*
- ✓ *Për DPD kanë përfunduar disa* projekte *në blerje pajisje për degët në vlerën 1.2 milionë LEK si edhe janë financuar projektet për blerjen e automjetve, pajisje kompjuterike, licensa dhe softe.*

8.3.9 Mbrojtja

Shpenzimet e planifikuara dhe ato faktike si dhe realizimi për vitin 2024 për Ministrinë e Mbrojtjes, paraqiten si më poshtë:

Tabela 36 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Mbrojtjes

Programi buxhetor	Plani fillestar 2024		Plani i rishikuar 2024		Fakti 2024		Realizimi në % me planin fillestar		Realizimi në % me planin e rishikuar	
	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korr.	Inv.	Korr.	Inv.
Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	1,403,300	160,000	1,902,910	160,000	1,830,147	110,267	130%	69%	96%	69%
Forcat e Luftimit	6,355,090	8,384,500	7,389,405	8,640,690	7,265,778	7,283,459	114%	87%	98%	84%
Financimi i huaj	-	10,200,000	-	4,827,953	-	-	-	-	-	-
Mbështetja e Luftimit	6,754,936	1,265,500	6,344,479	1,065,000	6,111,658	638,800	90%	50%	96%	60%
Mbështetja për Shëndetësinë	1,406,000	500,000	1,573,726	370,000	1,565,974	339,449	111%	68%	100%	92%
Arsimi Ushtarak	870,000	457,000	824,332	441,000	815,725	356,149	94%	78%	99%	81%
Mbështetje për Ushtarakët	5,200,000	0	5,243,000	0	5,243,000	0	101%	-	100%	-
Emergjencat Civile	1,450,000	1,920,000	1,284,096	1,723,110	1,079,498	1,275,168	74%	66%	84%	74%
Financimi i huaj	-	2,012,050	0	419,500	0	50,383	-	3%	-	12%
Gjithsej sipas natyrës	**23,439,326**	**24,899,050**	**24,561,948**	**17,647,253**	**23,911,780**	**10,053,675**	**102%**	**40%**	**97%**	**57%**
Gjithsej	**48,338,376**		**42,209,201**		**33,965,455**		**70%**		**80%**	

Ministria e Mbrojtjes ka synuar që nëpërmjet zhvillimit të politikave të nevojshme në fushën e personelit, promovimit në karrierë, trajtimit të ushtarakut, rritjes së transparencës, llogaridhënies, si dhe eliminimin e korrupsionit në Forcat e Armatosura, të arrijë realizimin e treguesve kryesor të përformancës, ku renditen:

- ✓ *Lartësimi i figurës dhe integritetit të ushtarakut.*
- ✓ *Implementimi në mënyrë cilësore i detyrimeve që rrjedhin nga pjesëmarrja dhe anëtarësia në organizma të niveleve të larta ndërkombëtare si: NATO, EAPC, RACVIAC, Karta e Atlantikut, etj; i realizuar nëpërmjet nënshkrimit të marrëveshjeve ndërkombëtare në kuadër të partneritetit mes vendeve, rritjes së sigurisë në rajon e më gjerë.*
- ✓ *Modernizimi me armatim të lehtë dhe municione për Forcat e Armatosura, sistemet e mbështetjes për zjarr apo vendosja e kamerave Infra të Kuqe stacionare të integruara me sistemin SIVHD.*

Projektet prioritare në aspektin e ndërveprueshmërisë me strukturat e NATO-s, si dhe në kuadër të rritjes së sigurisë kombëtare, janë:

- ✓ *Sistemet e Integruara të vëzhgimit të hapësirës ajrore e detare.*
- ✓ *Kompletimi i Forcave të Armatosura me pajisje individuale të luftimit, në funksion të certifikimit të Batalionit të dytë të këmbësorisë si një komponent i gatshëm i NATO Response Force.*
- ✓ *Shpenzimet operacionale u përdoren me efikasitet për kryerjen e misionit të Forcave të Armatosura si në rang kombëtar ashtu dhe në kuadër të misioneve paqeruajtëse, duke rritur prezencën e Forcave të Armatosura në Detin Egje, Afganistan, KFOR, etj.*

Programi **"Forca e Luftimit",** i cili synon mbajtjen në gadishmëri të kapaciteteve operacionale të forcës tokësore, detare e ajrore, ka shpenzuar 7.2 miliard LEK (shpenzime korrente) në vitin 2024, ose 98% të planit të rishikuar. Konkretisht për vitin 2024:

- ✓ *2,333 personel i forcave toksore i mbajtur në gadishmëri, me kosto faktike 3.16 miliard LEK.*
- ✓ *680 personel i forcave ajrore, i mbajtur në gadishmëri, me kosto faktike 1.76 miliard LEK.*
- ✓ *681 personel i forcave detare, i mbajtur në gadishmëri, me kosto faktike 1.26 miliard LEK.*
- ✓ *266 kontigjent ushtarak pjesmarrës në misione paqeruajtëse jashtë vendit, me kosto faktike 1.06 miliard LEK.*

Programi **"Mbështetja e Luftimit"** siguron logjistikën dhe inteligjencën strategjike për operacione të ndryshme si dhe kapacitete operacionale për reparte të veçanta. Realizimi ishte 6.1 miliard LEK (shpenzime korente), ose 90% e planit fillestar dhe 96% e atij të rishikuar.

- ✓ *1,159 Kapacitete Operacionale që sigurojnë mbështetjen logjistike të Forcave të Armatosura të RSH, realizuar me kosto faktike 2.85 miliard LEK.*
- ✓ *412 personel i policise ushtarake, me kosto faktike 647 milionë LEK.*
- ✓ *161 personel i rekrutuar dhe dosje të administruara për trajtim financiar, me kosto faktike 362 milionë LEK.*
- ✓ *Sigurimi me sisteme komunikimi dhe informacioni në mbështetje të kërkesave të të Forcave të Armatosura, me kosto faktike 356.9 milionë LEK.*
- ✓ *130 m/linear dokumenta të proçesuara dhe arkivuara sipas legjislacionit ne fuqi, me kosto faktike 38 milionë LEK.*
- ✓ *93 liçenca importi/eksporti të dhëna për mallrat ushtarak, me kosto faktike 32 milionë LEK.*

Për programin **"Mbështetje për Shëndetësinë"**, janë planifikuar 1 (një) produkt dhe 2 (dy) projekte me buxhet 1,9 miliard LEK, i cili është rishikuar gjatë vitit në 1.94 miliard LEK. Këto produkte u realizuan në vlerën 1.9 miliard LEK, ose 98% e planit të rishikuar, dhe paraqiten si më poshtë:

- ✓ *32,604 pacientë të trajtuar ambulator dhe të shtruar në urgjencë, me kosto faktike 1.56 miliard LEK.*
- ✓ *112 pajisje mjeksore të blera me kosto faktike 329 milionë LEK.*
- ✓ *Rikonstruksion godinash me kosto faktike 10.5 milionë LEK.*

Programi **"Emergjenca Civile"** lidhet me veprimtarinë e Agjencisë Kombëtare për Mbrojtjen Civile dhe Rezervës Materiale të Shtetit. Gjatë vitit 2024 shpenzimet korente u realizuan në masën 1,07 miliard LEK ose 84% e planit të rishikuar, ndër to përmendim:

- ✓ *1,842 orë pune që kontribuojnë në mbrojtjen e jetës, pronës, trashëgimisë kulturore e pyjeve, me kosto faktike 385 milionë LEK.*
- ✓ *274 milionë LEK të shpenzuara nga Njësitë e Vetëqeverisjes Vendore për marrjen e masave parandaluese, lehtësuese, mbrojtëse dhe rehabilituese për parandalimin e fatkeqësive natyrore.*
- ✓ *90 familje të ndihmuara per banesat e dëmtuara nga fatkeqësi të ndryshme, kosto faktike 320mln LEK.*
- ✓ *Administrimi dhe menaxhimi i stokut të mallrave ushqimore (319 ton) dhe mallrave industriale (84,882 copë) në kushte optimale, me kosto faktike 99.4 milionë LEK.*

Për sa i përket **investimeve publike** realizimi në vitin 2024 ishte 80% e buxhetit fillestar për projektet me financim të brendshëm (10.1 miliard LEK) (80.9% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024). Buxheti i shpenzimeve kapitale pësoi ndryshime gjatë vitit 2024, duke pakësuar shpenzimet me financim të brendshëm. Janë mbyllur 19 projekte investimi me vlerë totale 6.4 miliard LEK si më poshtë, ku ndër më kryesoret veçojmë:

- ✓ *Përmirësimi i sistemeve IT, komunikimit dhe monitorimit me vlerë 4. 9 miliard LEK;*
- ✓ *Ndërtim i muzeut të Forcave të Armatosura me vlerë 708.5 milionë LEK;*
- ✓ *Municion për Anijet e klasit Iliria me vlerë 213.8 milionë LEK;*
- ✓ *Rikonstruksion ambjentesh, blerje aparaturash mjekësore dentare e pajisje orendi me vlerë 110.2 milionë LEK;*
- ✓ *Krijimi i Qendrës së inovacionit për cyber security me vlerë 72.9 milionë LEK;*
- ✓ *Blerje softëare baza e të dhënave të humbjeve nga fatkeqesitë me vlerë 47.4 milionë LEK;*
- ✓ *Ngritja e sistemit të sigurisë dhe i rrethimit të poligonit kombëtar Pajet me vlerë 37 milionë LEK;*

Përsa i përket mbrojtjes nga "Fatkeqsitë Natyrore të menaxhuara ", janë financuar një numër i konsiderueshëm projektesh në vlerë rreth 1.6 miliard LEK në 49 bashki.

- ✓ *Në programin "Forca e Luftimit", janë financuar një sërë projektesh të rëndësishme ku veçojmë projektin "Armatim i Lehtë Municion dhe Paisje e Makineri për Forcat e Armatosura" me vlerë 3.5 miliard LEK.*

8.3.10 Ekonomia, Kultura dhe Inovacioni

Shpenzimet e planifikuara dhe ato faktike si dhe realizimi për vitin 2024 për Ministrinë e Ekonomisë, Kulturës dhe Inovacionit për të gjithë programet, paraqiten si më poshtë:

Tabela 37 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Ekonomisë, Kulturës dhe Inovacionit

Programi buxhetor	Plani fillestar 2024		Plani i rishikuar 2024		Fakti 2024		Realizimi në % me planin fillestar		Realizimi në % me planin e rishikuar	
	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korr.	Inv.	Korr.	Inv.
Planifikimi, Menaxhimi Administrimi	198,360		3,007,959	129,719	2,648,270	93,616	1335%		88%	72%
Trashëgimia kulturore dhe muzetë	788,424	187,749	948,120	127,803	900,017	103,884	114%	68%	95%	81%
Financimi i huaj		20000		2700		2636		14%		98%
Arti dhe Kultura	1,256,272	2,052,251	1,538,712	1,106,635	1,479,484	921,250	118%	54%	96%	83%
Financimi i huaj		20,000		1,000				5%		
Mbështetje për Inovacion e Teknologji			109,947	11,900	64,287	6,686			58%	56%
Mbështetje për Zhvillim Ekonomik	432,536	82,000	338,393	89,350	319,617	66,261	74%	109%	94%	74%
Financimi i huaj		200,000		55,500		35,765		28%		64%
Mbështetje për Mbikëqyrjen e Tregut, ...	368,000	22,000	396,560	13,500	379,935	3,480	103%	61%	96%	26%
Sigurimi Shoqëror	36,605,810		46,219,801		46,217,951		126%		100%	
Tregu i Punës	2,703,613	201,000	2,423,059	134,212	2,344,217	113,440	87%	67%	97%	85%
Inspektimi në punë	249,105	10,000	228,205	10,000	227,906	8,376	91%	100%	100%	84%
Arsimi i Mesëm Profesional	2,562,000	568,469	2,729,703	376,079	2,621,544	185,219	102%	66%	96%	49%
Financimi i huaj		400,000		562,400		459,174		141%		82%
Strehimi	745,000	650,000	631,042	564,400	531,992	537,641	71%	87%	84%	95%
Gjithsej sipas natyrës	**45,909,120**	**4,413,469**	**58,571,501**	**3,185,198**	**57,735,221**	**2,537,429**	**126%**	**57%**	**99%**	**80%**
Totali	**50,322,589**		**61,756,699**		**60,272,650**		**120%**		**98%**	

Buxheti i Ministrisë së Ekonomisë, Kulturës dhe Inovacionit gjatë vitit 2024 u rishikua në rritje (prej 22.7%), ose 11.4 miliard LEK në krahasim me planin fillestar të përgjithshëm. Realizimi faktik ishte 60.27 miliard LEK, ose 120% e buxhetit fillestar dhe 98% e buxhetit të rishikuar. Realizimi i shpenzimeve përkundrejt planit fillestar ishte 126% për shpenzimet korente dhe 57% për shpenzimet kapitale. Në krahasim me buxhetin e rishikuar, realizimi ishte rreth 99% për shpenzimet korente dhe 80% për investimet. Ndryshimet kanë ardhur si pasojë e ndarjes së fushave të përgjegjësisë së Ministrisë së Financave dhe Ekonomisë në zbatim të VKM nr.31, datë 17.1.2024 "Për përcaktimin e fushës së përgjegjësisë shtetërore të Ministrisë së Financave" dhe VKM nr.30, datë 17.1.2024 "Për përcaktimin e fushës së përgjegjësisë shtetërore të ministrisë së ekonomisë, kulturës dhe inovacionit", si dhe Aktit Normativ nr.1, datë 21.02.2024 "Për disa ndryshime në ligjin 97/2023".

Në programin "**Tregu i Punës**, i cili synon nxitjen e mundësive për punë të denjë dhe rritjen e punësueshmërisë së forcave të punës, fondet sipas planit vjetor të rishikuar janë në vlerën e 2.45 miliard LEK, nga 2.9 miliard LEK të parashikuara në planin fillestar. Gjatë vitit 2024, shpenzimet në këtë program janë realizuar në masën 96% të buxhetit të rishikuar dhe 85% të planit fillestar. Në veçanti, disa nga rezultatet kryesore të arritura nëpërmjet këtij programi ishin:

- ✓ *Janë trajtuar 3 194 punëkërkues të papunë me pagesë papunësie, realizuar në vlerën 832 milionë LEK.*
- ✓ *Janë realizuar 27 497 ndërmjetësime për punëkërkues të papunë të punësuar, në vlerën 454 milionë LEK.*
- ✓ *Janë punësuar nëpërmjet programeve te nxitjes se punësimit 2 226 punëkërkues, në vlerën 411 milionë LEK.*
- ✓ *Kanë përfituar 488 të rinj nga nisma "Garancia Rinore", në vlerën 30 milionë LEK.*
- ✓ *844 persona ndjekin nje kurs formimi për kodimin (Java, Cyber security, python etj), në vlerën 99 milionë LEK.*
- ✓ *Janë trajnuar 9143 persona në qëndrat e formimit profesional publik, në vlerën 386 milionë LEK.*

Në programin "**Strehimi**", i cili mbështet zbatimin dhe monitorimin e politikave për sigurimin e strehimit të përballueshëm dhe të përshtatshëm për kategoritë në nevojë; fondet e parashikuara u ulën në 1.19 miliard LEK,

nga 1.39 miliard LEK në buxhetin fillestar. Gjatë vitit 2024 u shpenzuan 1 miliard LEK, ose 89% e buxhetit të rishikuar, ose 77% e buxhetit fillestar. Në përputhje me objektivat e programit të strehimit janë realizuar:

- ✓ *5,644 familje kanë përfituar "Subvencion të interesave për kreditë ekzistuese" me vlerë 207.3 milionë LEK.*
- ✓ *36 përfitues të përgjedhur për "Grant të Menjëhershëm, me kosto faktike 7.7 milionë LEK.*
- ✓ *294 familje janë trajtuar me "Subvencionim qiraje për banorë të shpronësuar nga Unaza Madhe, Tiranë", me kosto faktike 50.4 milionë LEK.*
- ✓ *279 familje kanë përfituar subvencionim të interesave për kredi të reja me vlerën 89.3 milionë LEK.*
- ✓ *1 945 familje kanë përfituar subvencionim të qirasë në tregun e lirë sipas Ligjit nr.22/2018, i ndryshuar, me vlerë 177.2 milionë LEK.*

Në programin "**Sigurimi Shoqëror**", synimi i së cilit është mbulimi me elementë të sigurimeve shoqërore, i gjithë popullsisë së vendit e i rezidentëve ekonomikisht aktiv dhe akordimi për këta persona i përfitimeve pensionale, përfitime në rast sëmundje, në rast të aksidentit në punë, në rast barrëlindje, përfitime suplementare apo nga programe të veçanta të Qeverise, në momentin e lindjes së të drejtës dhe nevojës për ato; fondet e parashikuara sipas planit vjetor të rishikuar janë në vlerën 46.2 miliard LEK nga 36.5 milirad LEK të parashikuar në planin fillestar. Për 12 mujorin 2024 janë realizuar 100% e fondeve të buxhetit të ndryshuar apo 126% të buxhetit fillestar. Nëpërmjet këtij programi është realizuar:

- ✓ *14 954 Përfitime të llogaritura dhe shpërndara për kompensime për "Trajtim i vecantë i punonjësve të nëntokës", me kosto faktike rreth 1.1 miliard LEK.*
- ✓ *326 Përfitime të llogaritura dhe shpërndara për kompensime mbi statusin "Dëshmor i Atdheut", me kosto faktike 27 milionë LEK.*
- ✓ *1 047 Përfitues dhe pagesa të llogaritura e të shpërndara për sigurimin suplementar të personave me statusin "Profesor", me kosto faktike 133.5 milionë LEK.*
- ✓ *9 728 përfitime të llogaritura dhe shpërndara për sigurimin suplementar të ish policeve, me kosto faktike 260 milionë LEK.*
- ✓ *1 866 Përfitues dhe pagesa të llogaritura e shpërndara për sigurimin suplementar për persona me statusin "Metalurg", me kosto faktike 66.6 milionë LEK.*
- ✓ *9,584 Përfitime dhe pagesa të llogaritura dhe shpërndara për sigurimin suplementar për persona nën statusin "Naftëtar", me kosto faktike 441 milionë LEK.*
- ✓ *Transferte buxhetore per kompesime për të ardhurat e pensionistëve me kosto faktike 3.5 miliard LEK.*
- ✓ *Përfitime të llogaritura dhe shpërndara për kompensime të çmimeve, me kosto faktike 4.6 milard LEK.*
- ✓ *Transfertë buxhetore për të mbuluar diferencën midis të ardhurave dhe shpenzimeve të skemës së pensioneve publike, me kosto faktike 35 miliard LEK.*

Fondet e parashikuara për programin e "**Arsimit të mesëm profesional**", sipas planit vjetor të rishikuar janë në vlerën e 3.66 miliard LEK, nga 3.53 miliard LEK të parashikuara në planin fillestar. Për 12-mujorin 2024 janë realizuar fondet në masën 93 % të buxhetit të akorduar në fillim të vitit dhe 89% të planit të ndryshuar. Për sigurimin e aksesit të nxënësve në Arsimin Profesional, për 12 mujorin 2024, janë mundësuar kushtet për:

- ✓ *14 944 nxënës kanë ndjekur 29 shkollat publike te arsimit profesional, me kosto faktike 2.2 miliard LEK.*
- ✓ *Janë hartuar dhe miratuar 48 standarte profesionesh dhe kualifikimesh me kosto faktike 17.6 milionë LEK.*
- ✓ *4 515 nxënës kanë përfituar bursa në AP me kosto faktike 297 milionë LEK. Nxënësit i përkasin grupeve në nevojë, vajzat që zgjedhin AP, nxënësit me nevoja të veçanta, nxënësit rome dhe egjytianë.*
- ✓ *3 270 nxënës nga grupet në nevojë, kanë marrë tekste falas me kosto faktike 25.8 milionë LEK.*
- ✓ *Janë hartuar 81 skeletkurrikula dhe programe të kurseve të unifikuara dhe materiale mësimore, me kosto faktike 24.5 milionë LEK.*
- ✓ *Janë mbështetur 40 ofrues të AFP nga AKAPF për sigurimin e cilësisë dhe për procesin e vetëvlerësimit dhe ka hartuar raportin kombëtar të vetëvlerësimit, me kosto faktike 1.6 milionë LEK.*
- ✓ *Janë trajnuar dhe atestuar 188 mësimdhënës, me kosto faktike 7.6 milionë LEK. Në kualifikimi e vazhduar profesional janë atestuar 44 mësimdhënës. Në trajnimin për "Bazat e Didaktikës në AFP" 30 ditor morën pjesë 46 mësimdhënës nga 21 ofrues publikë të AFP dhe përfunduan me sukses (u certifikuan) 38 mësimdhënës.*

Programi **"Arti dhe Kultura"** ka për qëllim, edukimin, zhvillimin dhe promovimin e skenes artistike dhe vlerave kulturore kombëtare dhe ka objektiv rritjen e interesit të publikut ndaj programeve kulturore përmes përmirësimit të shërbimeve në infrastrukturë si dhe rritjen e cilësisë artistike. Fondet e parashikuara sipas planit vjetor të rishikuar janë në vlerën 2.4 miliard LEK, nga 3.32 miliard LEK të parashikuara në planin fillestar. Për 12-

mujorin 2024 fondet janë realizuar në masën 72 % të buxhetit të akorduar në fillim të vitit dhe 91% të planit të ndryshuar. Kështu gjatë vitit 2024 janë realizuar:

- ✓ *193 premiera dhe shfaqje artistike të zhanrit skenik operistik, koreografik dhe folklorik kombëtar, me kosto faktike rreth 536 milionë LEK;*
- ✓ *160 premiera dhe shfaqje artistike të zhanrit teatror klasik dhe bashkëkohor, me kosto faktike 139 milionë LEK;*
- ✓ *200 aktivitete për qytetarët përdorues e frekuentues të koleksioneve bibliotekare, kosto faktike 135.5 milionë LEK.*
- ✓ *95 projekte dhe programe në mbështetje të skenës së pavarur, me kosto faktike rreth 128.8 milionë LEK.*
- ✓ *40 veprimtari artistike ne zhanrin e cirkut dhe eksperimentimin e formave te reja të shprehjes skenike bashkëkohore, me kosto faktike rreth 101 milionë LEK.*
- ✓ *41 veprimtari edukuese të teatrit me dhe për fëmijë , me kosto faktike rreth 49 milionë LEK.*
- ✓ *404 premiera dhe shfaqje artistike të zhanrit teatror eksperimental klasik/bashkekohor, kosto faktike 52mln LEK.*
- ✓ *30 ekspozita me vepra pjesë e fondit të GKA, të përkohshme të traditës dhe bashkëkohore, autorë të diasporës dhe të huaj, me kosto faktike 40.5 milionë LEK.*

Në programin **"Trashëgimia Kulturore",** i cili ka qëllim "Ruajtjen dhe promovimin e trashëgimisë kulturore materiale, jomateriale dhe muzeve, duke synuar ne realizimin e objektivit "Rehabilitimi i trashëgimisë arkitektonike, muzeve dhe peisazhit përmes rritjes së numrit të monumenteve dhe muzeve të rehabilituara. Fondet e parashikuara sipas planit vjetor të rishikuar janë në vlerën e 1 miliard LEK, nga 0.99 miliard LEK të parashikuara në planin fillestar. Për 12-mujorin 2024 janë realizuar në masën 101% të buxhetit të akorduar në fillim të vitit dhe 93% të planit të ndryshuar. Realizuar produktet si më poshtë:

- ✓ *Punime mirembajtje, restaurime, ndërhyrje konsoliduese, pastrime nga vegjetacioni në objektet monument kulture,në 153 objekte, me kosto faktike 388.34 milionë LEK.*
- ✓ *Mirëmbajtje në 12 muzete e vizitueshme nga publiku, me kosto faktike 255 milionë LEK.*
- ✓ *Janë zhvilluar 100 Aktivitete edukuese dhe promovuese, ekspozita, të zhvilluara me kosto faktike 223 milionë LEK.*
- ✓ *Është realizuar "Kthimi i objekteve ne qendra historike, në modele biznesi", me kosto faktike 69 milionë LEK.*
- ✓ *Është realizuar produkti "Trashegimia materiale e jo materiale e inventarizuar", me kosto faktike 13.3 milionë LEK.*
- ✓ *Restaurim dhe mezealizimi i ish baneses se Toptanasve (pasuri shteti) me kosto faktike rreth 9.6 milionë LEK.*
- ✓ *Restaurimi "Shën Mehilli, Mingul" Lunxheri, Gjirokaster, me kosto faktike rreth 9 milionë LEK.*
- ✓ *Është realizuar produkti "Trashëgimia materiale e jo materiale e inventarizuar" me një numër kartelash faktike prej 31,000 me kosto faktike rreth 15.45 milionë LEK.*

Për sa i përket **investimeve publike** realizimi në vitin 2024 ishte 51.5% e buxhetit fillestar për projektet me financim të brendshëm (2 miliard LEK) (79.6% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024) dhe 67.2% e buxhetit fillestar për projektet me financim të huaj (0.50 miliard LEK) dhe 80% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024 . Janë mbyllur 38 projekte të investimit me vlerë 1.8 miliard LEK, ku nga të cilat veçojmë:

- ✓ Në programin Strehimi, i cili konsiston në sigurimin e strehimit të përballueshëm dhe të përshtatshëm për individë e familje që nuk përballojnë dot kostot e strehimit në treg, gjatë vitit 2024 përfunduan 27 projekte investimi me vlerë 1.4 miliard LEK (projekte në vazhdim nga 2022). Në përputhje me objektivat e programit të strehimit u mundësua përmirësim i kushteve të banimit për komunitetin Rom/Egjiptian në bashkitë Berat, Delvinë, Devoll, Elbasan, Gjirokaster, Korce, Librazhd, Prrenjas, Këlcyrë, Vau i Dejës, Selenicë, Dimal, Maliq, Pustec, Roskovec, Vlorë, Memaliaj, Gramsh, Përmet, Cërrik, Mat, Dropull.
- ✓ Për programin "Arti dhe Kultura" kanë përfunduar 6 projekte me vlerë totale 254.8 milionë LEK, konkretisht:
  - *Projektim dhe Implementim i Mozaikut Tirane, me vlerë rreth 171.4 milionë LEK;*
  - *Rikonstruksion i magazinave te TKOB me vlerë rreth 67.1 milionë LEK;*
  - *Investime për Qëndren e Artit Kulturës dhe Inovacionit Korçë, me vlerë 9 milionë LEK;*
- ✓ Për programin "Trashëgimia Kulturore dhe Muzetë" kanë përfunduar 5 projekte me vlerë 135.9 milionë LEK, konkretisht :
  - *Projekti teknik i ndërhyrjes emergjente në objektin Monument Kulture kategoria e I "Ura e Matit", me vlerë rreth 115.2 milionë LEK;*
  - *Muzeu Hebraik, me vlerë 10 milionë LEK.*
- ✓ Për programin e aparatit të Ministrisë kanë përfunduar blerje automjete e pajisje në vlerë 67 milionë LEK.
- ✓ Për programin "Arsimi i mesëm Profesional", janë financuar projekte për rikonstruksion, ndërtim shkollash si dhe blerje laboratorike, pajisje makineri për repartet e praktikave profesionale.

8.3.11 Rendi dhe Siguria Publike

Performanca e treguesve buxhetorë për programet kryesore të Ministrisë së Brendshme paraqitet si mëposhtë:

Tabela 38 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë e Brendshme

Programi buxhetor	Plani fillestar 2024		Plani i rishikuar 2024		Fakti 2024		Realizimi në % me planin fillestar		Realizimi në % me planin e rishikuar	
	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korr.	Inv.	Korr.	Inv.
Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	1,441,032	55,795	1,592,470	38,895	1,545,735	32,916	107%	59%	97%	85%
Prefekturat dhe funksionet e deleguara	643,657	5,000	661,081	9,450	608,063	8,967	94%	179%	92%	95%
Shërbimi i Gjendjes Civile	705,742	130,000	717,782	128,800	668,258	18,800	95%	14%	93%	15%
Policia e Shtetit	19,063,003	1,229,205	22,835,202	756,320	22,526,280	736,941	118%	60%	99%	97%
Financimi i huaj	-	386,622	0	116,622	-	117,331	-	30%	-	101%
Garda e Republikës	2,220,000	30,000	2,308,180	30,000	2,303,470	29,371	104%	98%	100%	98%
Gjithsej sipas natyrës	24,073,434	1,836,622	28,114,715	1,080,087	27,651,805	944,327	115%	51%	98%	87%
Gjithsej	25,910,056		29,194,802		28,596,132		110%		98%	

Buxheti i Ministrisë së Brendshme u rishikua në rritje gjatë vitit 2024 duke arritur në 29 miliard LEK, nga të cilat u realizuan 28.5 miliard LEK, ose 98%. Rritja i atribuohet kryesisht programit të shpenzimeve për Policinë e Shtetit, ku fondet u shtuan me rreth 3.7 miliard LEK në shpenzimet korente, ndërsa buxheti për investime u pakësua me rreth 756 milionë LEK.

Në programin **"Policia e Shtetit"**, u realizuan 99% e shpenzimeve ndaj planit vjetor për:

- ✓ *42,233 operacione policore të hetuara apo shërbime, me kosto faktike 11.5 miliard LEK.*
- ✓ *712 shërbime të Forcave Speciale/NSH për sigurimin e rendit publik, me kosto totale 1.2 miliard LEK.*
- ✓ *247 operacione të posaçme që kontribuojnë në rriten e hetimeve proaktive në luftën kundër krimit të organizuar, trafiqeve, korrupsionit, terrorizmit si dhe forcimi i koordinimit ndërinstitucional ndërkombëtar në luftën kundër krimit të organizuar e terrorizmit, me kosto faktike 403 milionë LEK.*
- ✓ *72 objekte dhe personalitete të siguaruara, me kosto totale 395 milionë LEK.*
- ✓ *8,814 shërbime të policisë rrugore të kryera në rrugët nacionale me kosto totale 392 milionë LEK që kontribuojnë tek rritja e sigurisë publike dhe sigurisë rrugore përmes patrullimeve në rrugë dhe forcimi i kontrollit të territorit me policimin në komunitet.*
- ✓ *168 persona me cilësin e veçantë të mbrojtur, me kosto faktike 286.7 milionë LEK.*
- ✓ *65 operacione të sigurisë në kufirin blu që kontribuojnë tek forcimi i masave për luftën kundë krimit ndërkufitar dhe trafiqeve të paligjshme me synim rritjen e standardeve të sigurisë së kufijve duke realizuar, kosto 161 milionë LEK.*
- ✓ *537 rekrutë të rinj të trajnuar për përafrimi të standardeve të shërbimeve policore me ato të BE, kosto 219mln LEK.*
- ✓ *57 operacione policore ndaj ekstremisteve e grupeve terroriste, me kosto faktike 145.8 milionë LEK.*

Programi **"Garda e Republikës"**, me realizimin e fondeve me rreth 100% ndaj planit vjetor me ndryshime, ka realizuar ruajtjen e 128 Personaliteteve VIP vendas dhe të huaj, me kosto faktike 2,303 milionë LEK.

Në programin **"Shërbimi i Gjendjes Civile"** ka realizim të fondeve rreth 81% ndaj planit vjetor me ndryshime, duke realizuar kështu regjistrimin e 991,195 akteve dhe dokumenteve të lëshuara nga shërbimi i Gjendjes Civile, me kosto faktike 627 milionë LEK.

Programi **"Prefektura dhe Funksionet e Deleguara"**, ka realizuar fondet për vitin 2024 në masën 92%, për:

- ✓ *14,200 akte normative të verifikuara me kosto faktike 457 milionë LEK.*
- ✓ *1,950 monitorime të kryera në nivel qarku me kosto faktike 79.7 milionë LEK.*
- ✓ *580 kërkesa të trajtuara për administrimin dhe mbrojtjen e tokës me kosto faktike 94.4 milionë LEK.*

Për sa u përket **investimeve publike** realizimi në vitin 2024 ishte 56.7% e buxhetit fillestar për projektet me financim të brendshëm (0.82 miliard LEK) (85.6 % të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024) dhe 32.3% e buxhetit fillestar dhe 101.4% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024 për projektet me financim të huaj (0.12 miliard LEK). Buxheti i shpenzimeve kapitale pësoi ndryshime gjatë vitit 2024, duke pakësuar shpenzimet

me financim të brendshëm dhe me financim të huaj. Janë mbyllur 12 projekte investimi me vlerë rreth 0.57 miliard LEK, ku ndër më kryesoret veçojmë:

- ✓ *Përmirësimi i infrastrukturës hardëare dhe software të RKA me vlerë rreth 148.8 milionë LEK;*
- ✓ *Paisje për policinë shkencore me vlerë rreth 87.6 milionë LEK;*
- ✓ *Financimi i projektimit, zbatimit të punimeve, mbikëqyrjes dhe kolaudimit të Qendrës së Shërbimit dhe Administrimit të Mjeteve të Transportit me vlerë rreth 46 milionë LEK;*
- ✓ *Blerje Automjete të Kalueshmerisë së Lartë me vlerë rreth 20 milionë LEK;*
- ✓ *Rikonstruksion i zyrave në DVP e Policisë për rrjetin e AMP me vlerë rreth 10 milionë LEK.*

Në programin "Policia e Shtetit" janë financuar projekte të cilat konsistojnë në ndërtim, rikonstruksion godinash si dhe armatime.

8.3.12 Politika e Jashtme

Performanca e treguesve buxhetorë për katër programet kryesore në Ministrinë për Evropën dhe Punët e Jashtme paraqitet si më poshtë:

Tabela 39 Realizimi i buxhetit 2024 për Ministrinë për Evropën dhe Punët e Jashtme

Programi buxhetor në 000/LEK	Plani fillestar 2024		Plani i rishikuar 2024		Fakti 2024		Realizimi në % me planin fillestar		Realizimi në % me planin e rishikuar	
	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korrente	Investime	Korr.	Inv.	Korr.	Inv.
Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	316,800	38,000	285,100	60,000	251,057	14,887	79%	39%	88%	25%
Mbështetje diplomatike jashtë shtetit	2,553,000	15,000	2,544,500	377,000	2,401,704	377,000	94%	2513%	94%	100%
Aktiviteti diplomatik dhe konsullor i MPJ	316,500	-	316,500	-	302,794	-	96%	-	96%	-
Totali sipas natyrës	3,186,300	53,000	3,146,100	437,000	2,955,555	391,887	93%	739%	94%	90%
Totali	3,239,300		3,583,100		3,347,442		103%		93%	

Buxheti vjetor fillestar i Ministrisë për Evropën dhe Punët e Jashtme u rishikua me rritje prej (10.6%) gjatë vitit 2024. Realizimi faktik ishte 3.3 miliard LEK ose 103% e buxhetit fillestar dhe 93% e buxhetit të rishikuar. Realizimi i shpenzimeve korente ishte 94% dhe investimeve 90% e planit të rishikuar.

Programi "**Mbështetje diplomatike jashtë shtetit**", zë vendin kryesor në realizimin e shpenzimeve për MEPJ me një vlerë prej 2.7 miliard LEK. Në përmbushje të objektivave të këtij programi gjatë vitit 2024, janë realizuar aktivitetet si mëposhtë:

- ✓ *343 punonjës të trajtuar me "Mbështetje e përfaqësive diplomatike dhe konsullore me personel dhe kushte të përshtatshme pune dhe jetese", me kosto faktike 1.8 miliard LEK.*
- ✓ *45 "Kuota ndërkombëtare" të paguara ku vendi ynë është palë, si detyrimet ndaj Organizatës së Kombeve të Bashkuara; Misioneve Paqeruajtëse; Frankofonisë; ANEA; UNIDO; UNESCO; Këshilli i Evropës, NATO; OSBE, etj, me kosto faktike 211 milionë LEK.*
- ✓ *304 "Familjar të diplomatëve të trajtuar sipas ligjit", me kosto faktike 98.2 milionë LEK;*
- ✓ *Organizimi i eventit në kuadër të Këshillit të Sigurimit, me kosto faktike faktike 23 milionë LEK.*

Programi **"Aktiviteti diplomatik dhe konsullor"**, ka për qëllim zgjerimin, intensifikimin, diversifikimin, thellimin dhe pasurimin e marrëdhënieve dypalëshe me vendet fqinje, partnerët strategjikë, në rajon, Europë, dhe vende të tjera të botës. Në këtë program janë realizuar disa produkte me kosto faktike 302.8 milionë LEK, ku përmendim:

- ✓ *24 akte ligjore dhe nënligjore të hartuara në kuadër të intensifikimit të punës, përpjekjeve dhe koordinimit ndërinstitucional në procesin e përmbushjes së detyrimeve për hapjen e negociatave të anëtarësimit në BE me kosto faktike 120.8 milionë LEK.*
- ✓ *260 takime të zhvilluara dypalëshe dhe shumëpalëshe, në kuadër të zhvillimit dhe forcimit të marrëdhënieve me partnerë strategjik, vendet e rajonit, me kosto faktike 61.5 milionë LEK.*
- ✓ *122 aktivitete promovuese brenda dhe jashtë vendit në funksion të objektivave të diplomacisë ekonomike publike dhe diasporës, me kosto faktike 9.2 milionë LEK.*

Për sa i përket **investimeve publike**, realizimi në vitin 2024 ishte 739.4% e buxhetit fillestar për projektet me financim të brendshëm (391.9 milionë LEK) (89.7% të planit vjetor të ndryshuar me AN nr.5/2024). Përsa i përket financimit të huaj Ministria e Evropës dhe Punëve të Jashtme nuk ka patur financim. Buxheti i shpenzimeve kapitale pësoi ndryshime gjatë vitit 2024, duke rritur ndjeshëm shpenzimet me financim të brendshëm. Janë paguar disa projekte për blerje paisjesh për përfaqësitë diplomatike, dhe pagesa në kuadër të projekteve të asistencës teknike. Janë mbyllur 2 projekte investimi me vlerë 0.25 miliard LEK:

- ✓ *Blerje Seli Diplomatike me vlerë 240 milionë LEK;*
- ✓ *Blerje Automjete me vlerë 8 milionë LEK.*

*Informacion më i detajuar analitik sa i takon realizimit të shpenzimeve buxhetore në nivel programi/produkti për ministritë e linjës, gjendet në **Anekset 2.0 shoqëruese** të këtij Raporti, të gjeneruara automatikisht nga moduli i monitorimit të buxhetit të sistemit AFMIS.*

REPUBLIKA E SHQIPËRISË

MINISTRIA E FINANCAVE

DREJTORIA E PËRGJITHSHME E BORXHIT SHTETËROR

ANALIZA
E
BORXHIT PUBLIK

(Viti 2024)

PËRMBAJTJE

PËRMBLEDHJE

1. Ecuria e Borxhit Publik

2. Borxhi Shtetëror

3. Borxhi Shtetëror i Garantuar

4. Huamarrja

4.1. Huamarrja e Brendshme

4.2. Huamarrja e Huaj

5. Kosto dhe Risqet

5.1. Kosto

5.2. Risqet

6. Zhvillimet e Tregut Primar të Titujve Shtetërorë

6.1. Ecuria e ankandeve dhe kërkesa për titujt shtetërorë

6.2. Ecuria e normave të interesit

ANEKSI I AKRONIME DHE FJALOR SHPJEGUES

ANEKSI II TË DHËNA SHTESË

PËRMBLEDHJE

Borxhi publik gjatë vitit 2024 përgjithësisht u karakterizua nga një ecuri pozitive, duke qenë në përputhje me objektivat makro-fiskale, buxhetin e planifikuar për vitin 2024 dhe objektivat e Strategjisë Afatmesme të Menaxhimit të Borxhit *(SAMB)*. Në fund të vitit 2024, borxhi publik u vlerësua në nivelin 1,365.0 miliard Lekë ose 54.0% e PBB, duke shënuar një ulje të konsiderueshme krahasuar me fundin e vitit 2023 (3.6 pp ulje).

Viti 2024 ka qenë një vit mjaft pozitiv përsa i përket sigurimit të financimit, si në tregun e brendshëm dhe në atë të huaj. Huamarrja gjatë vitit 2024 u realizua në linjë me buxhetin e vitit 2024 si edhe në linjë me Planin e Huamarrjes së vitit 2024. Nëpërmjet huamarrjes u mundësua rifinancimi i borxhit ekzistues, si edhe financimi i deficitit për vitin 2024. Huamarrja në terma bruto u realizua në vlerën 404.2 miliard Lekë, nga të cilat 93.6% (ose 378.4 miliard Lekë) u financuan nëpërmjet burimeve të brendshme dhe 6.4% (ose 25.8 miliard Lekë) nëpërmjet burimeve të huaja. Ministria e Financave emetoi tituj shtetërorë në vlerën 378.4 miliardë Lekë në tregun e brendshëm, nga të cilët 196.7 mld Lekë Bono Thesari dhe 181.7 mld Lekë Obligacione. Huamarrja neto në tregun e brendshëm për vitin 2024 rezultoi në vlerën 49.9 miliardë Lekë. Huamarrja e jashtme bruto u realizua në nivelin 25.8 miliardë Lekë.

Gjatë vitit 2024, strukturat e Ministrisë së Financave përgjegjëse për menaxhimin e borxhit kanë vijuar përpjekjet në drejtim të reduktimit të ekspozimit ndaj risqeve duke mbajtur koston në nivelin më të ulët të mundshëm. Gjatë kësaj periudhe, menaxhimi i risqeve të portofolit të borxhit ka mundur të evoluojë në drejtim të objektivave strategjikë afatmesëm duke shfaqur përmirësim të ndjeshëm të të gjithë treguesve të riskut në krahasim me fundin e vitit 2023. Përmirësimi i mëtejshëm i strukturës së borxhit, kryesisht në aspektin e reduktimit të ekspozimit ndaj riskut të rifinancimit dhe riskut të normave të interesit do vijojë të mbetet fokusi kryesor në menaxhimin e borxhit, në mënyrë që tregues të këtyre risqeve të tregojnë përmirësim të mëtejshëm në periudhat në vijim.

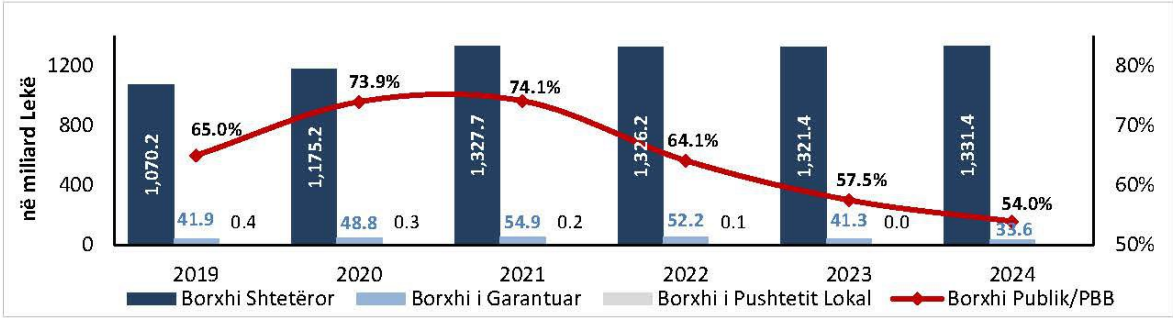
Në përputhje me objektivat e Strategjisë Afatmesme të Menaxhimit të Borxhit, gjatë vitit 2024 u vijua me aktivitete në drejtim të zhvillimit të tregut të titujve shtetërorë. Në vazhdim të angazhimit të ndërmarrë në lidhje me përmirësimin e mëtejshëm të tregut primar dhe zhvillimin e tregut sekondar të titujve shtetërorë, përgjatë vitit 2024 është vijuar me praktikat që kontribuojnë në krijimin e madhësive referencë dhe konsolidimin e kurbës së yield-it. Në drejtim të krijimit të madhësive benchmark është vijuar me konsolidimin e numrit të ankandeve të titujve shtetërorë, duke ulur frekuencën e emetimeve të titujve të rinj dhe duke përdorur rihapjet e titujve ekzistues.

1. Ecuria e Borxhit Publik

Në fund të viti 2024, borxhi publik u vlerësua në nivelin 1,365.0 miliard Lekë ose 54.0%[1] e PBB, duke shënuar një ulje të konsiderueshme krahasuar me fundin e vitit 2023 (3.6 pp ulje). Efektin kryesor në rënien e borxhit publik e mban rritja reale e PBB dhe Balanca primare. Gjithashtu, zhvlerësimi i monedhave kryesore të huaja (Eur dhe USD kryesisht) në të cilat denominohet borxhi i huaj ka ndikuar në uljen e vlerës së borxhit të jashtëm të shprehur në monedhë vendase në fund të vitit, me nje efekt rreth 1.1%.

Në vitet në vijim, raporti i borxhit ndaj PBB-së do të vazhdojë të planifikohet më i ulët se niveli i parashikuar për vitin e kaluar, derisa niveli i borxhit të arrijë dhe të qëndrojë nën 45% të PBB-së, kjo në përputhje me parimin përkatës fiskal të përcaktuar në kuadrin ligjor.

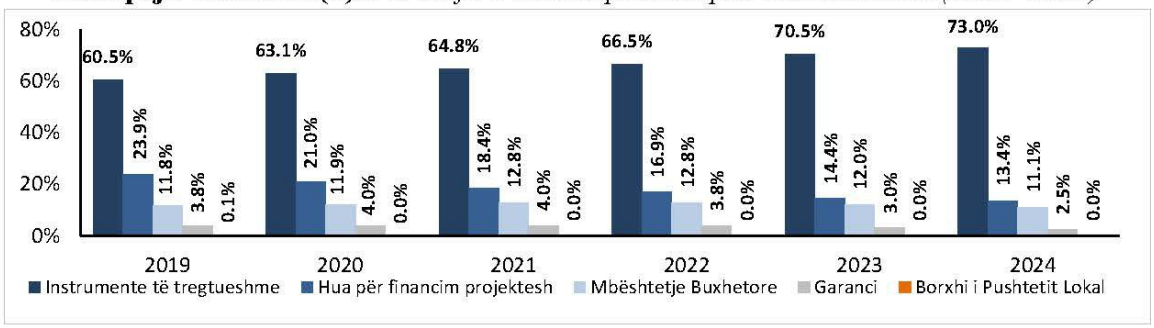
Paraqitje Grafike 1 (a): *Borxhi publik në vlerë absolute dhe relative ndaj PBB (2019- 2024)*



Burimi: *Ministria e Financave (2025)*

Niveli i borxhit të brendshëm në raport me totalin e borxhit publik është 57.8%, dhe ai i jashtëm 42.2%. Për sa i përket kompozimit të portofolit të borxhit sipas instrumenteve, më shumë se 70% përbëhet nga instrumentet e tregtueshme (bono thesari, obligacione, eurobond), ndjekur nga huatë e huaja me destinacion financimin e projekteve dhe huatë në formën e mbështetjes buxhetore. Pesha e instrumenteve të tregtueshme vlerësohet të jetë në rritje nga viti në vit kryesisht për shkak të emetimeve më të shpeshta në tregjet ndërkombëtare, por edhe për shkak të rritjes së huamarrjes në tregun e brendshëm për arsye të nevojave të larta për financim gjatë viteve të fundit duke filluar nga viti 2020.

Paraqitje Grafike 1 (b): *Përbërja e borxhit publik sipas instrumenteve (2019- 2024)*



Burimi: *Ministria e Financave (2025)*

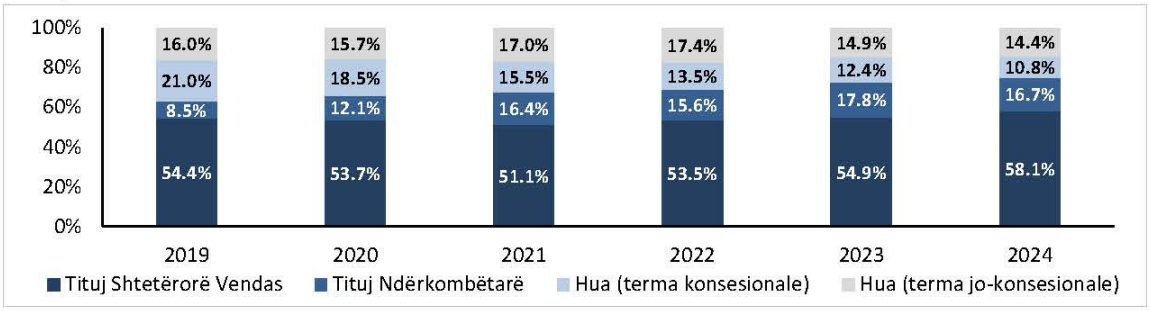
[1] Niveli i borxhit ndaj PBB pësoi ndryshime nga niveli prej 54.7% në Buletinin Statistikor të Borxhit për vitin 2024, për shkak të rishikimit te PBB, dhe në Buletinin Statistikor të Borxhit të tremujorit të parë të vitit 2025, niveli i Borxhit ndaj PBB për fundin e vitit 2024 vlerësohet në 54%.

Borxhi i pushtetit lokal vazhdon të qëndrojë në nivele të ulëta *(rreth 23.9 milion Lekë)*. Gjatë vitit 2024 nuk ka pasur asnjë kërkesë nga njësitë e qeverisjes vendore për huamarrje të re.

2. Borxhi Shtetëror

Gjatë vitit 2024 portofoli i borxhit shtetëror vazhdon të dominohet me mbi 55% nga titujt shtetërorë të tregtuar në tregun vendas, në përputhje me objektivat strategjikë për mbajtjen nën kontroll të riskut të kursit të këmbimit.

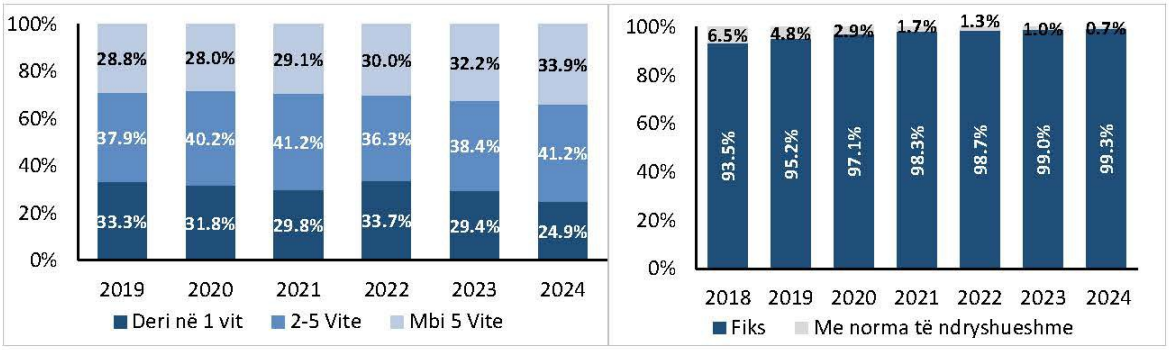
Paraqitje Grafike 2 (a): *Kompozimi i portofolit të borxhit shtetëror sipas instrumenteve (2019–2024)*



Burimi: *Ministria e Financave (2025)*

Për sa i përket strukturës së maturimit, në portofolin e borxhit të brendshëm shtetëror, referuar të dhënave të vitit 2024, peshën më të madhe e mbajnë titujt afatmesëm (2-5 vite) me 41.2% të peshës. Në përputhje me objektivin strategjik për rritjen e jetëgjatësisë së portofolit të borxhit të brendshëm, pesha e titujve afatshkurtër është ulur me 4.5 pp ndërsa peshat e titujve me afat të gjatë maturimi (mbi 5 vite) si dhe atyre afat-mesme kanë shënuar rritje në krahasim me atë të fundit të vitit 2023 respektivisht me rreth 1.7 pp dhe 2.8 pp. Ndërkohë, pesha e titujve me norma interesi të ndryshueshme është reduktuar edhe përgjatë këtij viti, pasi edhe gjatë vitit 2024 nuk ka patur emetime të titujve me norma interesi të ndryshueshme, në përputhje me objektivat për reduktimin e riskut të normave të interesit dhe shmangien e fragmentimit të kërkesës për titujt me maturitet të ngjashëm.

Paraqitje Grafike 2 (b)*: Kompozimi i borxhit të brendshëm shtetëror sipas maturitetit të titujve dhe tipit të interesit (2019–2024)*

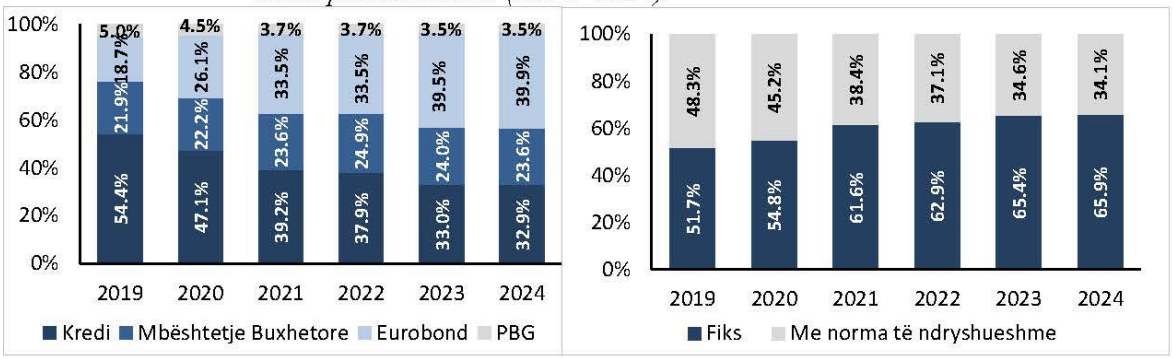


Burimi: *Ministria e Financave (2025)*

Në portofolin e borxhit të jashtëm, mbi 60% të peshës e mban borxhi me normë interesi fikse.

Për sa i përket kompozimit sipas instrumenteve, pesha e Eurobondit vlerësohet të jetë në rritje nga viti në vit për shkak të emetimeve më të shpeshta në tregjet ndërkombëtare. Deri në fund të vitit 2024, në portofolin e borxhit shtetëror ishin stok 4 Eurobonde të pamaturuar në vlerën totale prej 223 miliard Lekë. Pas kategorisë së Eurobondit, një peshë të konsiderueshme në portofolin e borxhit të jashtëm shtetëror mbajnë huatë me burim kreditorët dypalësh dhe shumëpalësh, me destinacion financimin e projekteve me natyrë zhvillimore.

Paraqitje Grafike 2 (c): *Kompozimi i borxhit të jashtëm shtetëror sipas tipit të instrumenteve dhe tipit të interesit (2019–2024)*

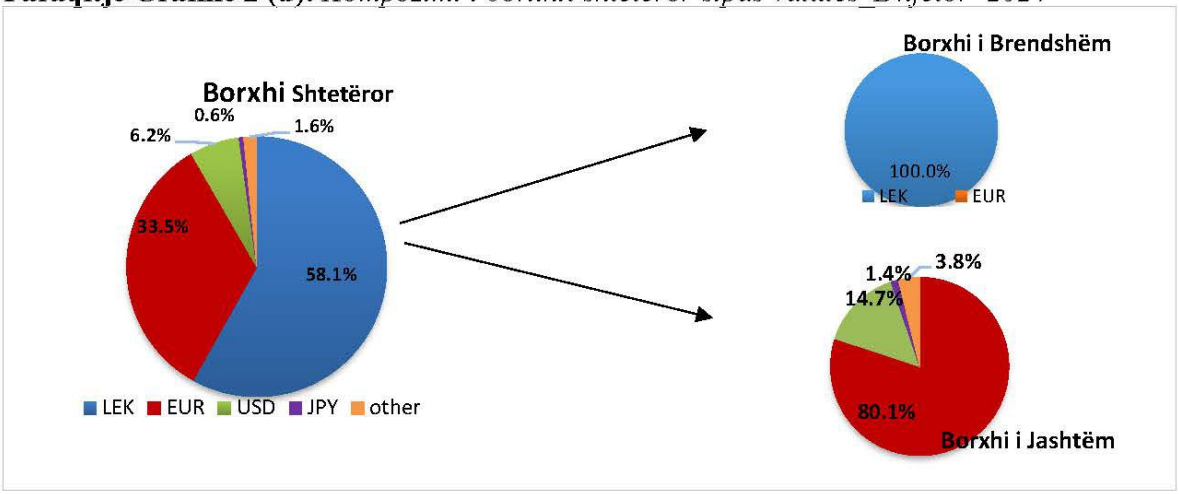


Burimi: *Ministria e Financave (2025)*

Përsa i përket kompozimit të portofolit të borxhit shtetëror sipas valutave, pjesën më të madhe të portofolit e zë valuta vendase me 58.1% të totalit, ndjekur nga valuta EUR me 33.5% dhe USD me 6.2%.

Portofoli i borxhit të brendshëm përbëhet plotësisht nga valuta vendase. Ndërkohë, portofoli i borxhit të jashtëm kompozohet terësisht nga valuta të huaja, ku mbizotëron me 80.1% valuta EUR, e ndjekur nga USD me 14.7% dhe më pas JPY me 1.4%.

Paraqitje Grafike 2 (d): *Kompozimi i borxhit shtetëror sipas valutës_Dhjetor 2024*



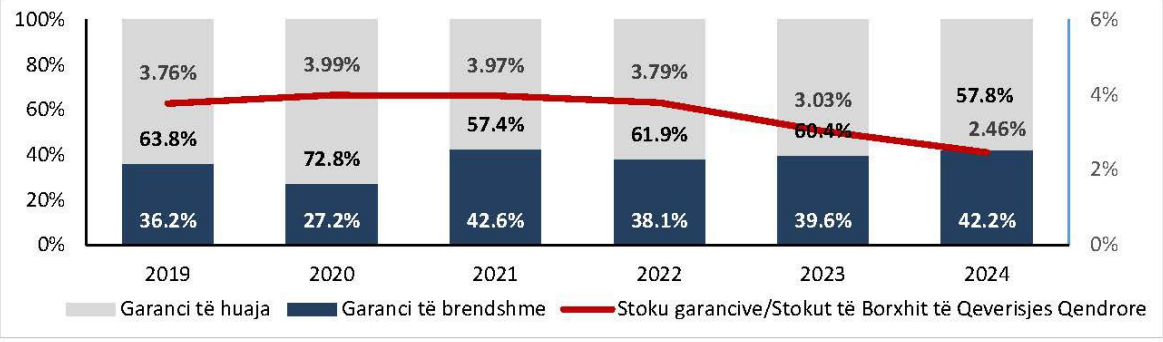
Burimi: *Financave dhe Ekonomisë (2025)*

3. Borxhi Shtetëror i Garantuar

Në fund të vitit 2024, portofoli i borxhit të garantuar vlerësohet në 33.6 miliard Lekë ose 342.2 milion Euro (1.3% e PBB), duke shënuar një rënie me 7.8 miliard Lekë krahasuar me fundin e vitit 2023. Garancitë e dhëna në favor të kreditorëve të huaj zënë rreth 57.8% të stokut total të

borxhit të garantuar ose 19.4 miliardë lekë, ndërsa garancitë në tregun e brendshëm përfaqësojnë 42.2% të stokut të borxhit të garantuar ose 14.2 miliardë lekë.

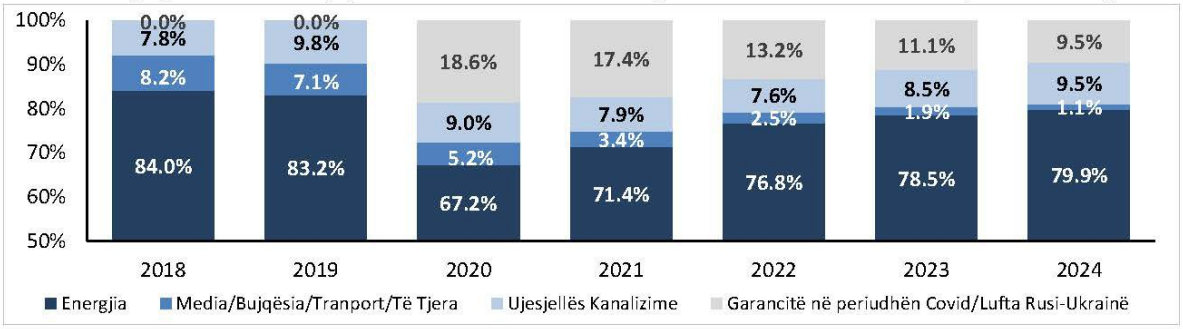
Paraqitje Grafike 3 (a): *Portofoli i borxhit të garantuar sipas rezidencës së kreditorit (2019–2024)*



Burimi: *Ministria e Financave (2025)*

Mbi 75% e totalit të garancive shtetërore i përkasin sektorit të energjisë, duke reflektuar politikat e qeverisë në drejtim të mbështetjes së sektorit të energjisë.

Paraqitje Grafike 3 (b): *Garancitë shtetërore sipas sektorëve ekonomikë (2019–2024)*



Burimi: *Ministria e Financave (2024)*

Gjatë vitit 2024 Ministria e Financave ka paguar rreth 42.0% (2.6 miliard Lekë) nga detyrimet (pagesa e principalit dhe interesat) që rrjedhin nga borxhi i jashtëm i garantuar. Gjatë kësaj periudhe, huamarrësit (përfituesit e garancive) i kanë kthyer Ministrisë një pjesë të detyrimeve për garancitë që janë paguar nga Ministria e Financave, gjë që bën që pagesat neto nga Ministria e Financave të përbëjnë rreth 32.3% të detyrimeve që rrjedhin nga garancitë e jashtme gjatë vitit 2024.

Përsa i përket borxhit të brendshëm të garantuar, gjatë vitit 2024, pothuajse të gjitha detyrimet përkatëse janë shlyer nga përfituesit/huamarrësit e garancive të brendshme shtetërore dhe vetëm 1.5% të detyrimeve që rrjedhin nga borxhi i brendshëm i garantuar përgjatë vitit 2024 janë bërë nga Ministria e Financave. Këto pagesa i përkasin skemave të garancive për bizneset të lëshuara gjatë situatës së pandemisë Covid 19).

4. Huamarrja

Gjatë viteve të fundit, huamarrja është realizuar në përputhje me nevojat buxhetore dhe në përputhje me objektivat strategjikë për ruajtjen e stabilitetit të marrëdhënies ndërmjet raporteve të kostos dhe risqeve, krahas nevojave të rritura për financim.

Viti 2024 ka qenë një vit mjaft pozitiv përsa i përket sigurimit të financimit, si në tregun e brendshëm dhe në atë të huaj. Huamarrja gjatë vitit 2024 u realizua në linjë me buxhetin e vitit 2024 si edhe në linjë me Planin e Huamarrjes së vitit 2024. Nëpërmjet huamarrjes u mundësua rifinancimi i borxhit ekzistues si dhe financimi i deficitit për vitin 2024.

Huamarrja në terma bruto u realizua në vlerën 404.2 miliard Lekë, nga të cilat 93.6% (ose 378.4 miliard Lekë) u financuan nëpërmjet burimeve të brendshme dhe 6.4% (ose 25.8 miliard Lekë) nëpërmjet burimeve të huaja.

Tabela 4: Realizimi i Huamarrjes (2023-2024)

Burimet e Huamarrjes	2023		2024	
	Vlera *(në mld Lekë)*	%/Total	Vlera *(në mld Lekë)*	%/Total
Burime të Brendshme	**374.1**	**80.3%**	**378.4**	**93.6%**
Bono Thesari	225.6	48.4%	196.7	48.7%
Obligacione	148.5	31.9%	181.7	45.0%
Burime të Jashtme	**91.9**	**19.7%**	**25.8**	**6.4%**
Hua për financimin e projekteve	9.4	2.0%	13.0	3.2%
Mbështetje Buxhetore	19.7	4.2%	12.9	3.2%
Eurobond	62.8	13.5%	-	0.0%
Total Huamarrja	**466.0**	**100.0%**	**404.2**	**100.0%**

Burimi: *Ministria e Financave (2025)*

4.1. Huamarrja e Brendshme

Gjatë vitit 2024, Ministria e Financave ka emetuar në tregun e brendshëm tituj shtetërorë në vlerën 378.4 miliard Lekë, nga të cilat 196.7 miliard Lekë i përkasin titujve afatshkurtër dhe 181.7 miliard Lekë titujve afatgjatë. Në përputhje me Strategjinë Afatmesme të Menaxhimit të Borxhit, gjatë vitit 2024 është rritur frekuenca dhe vlera e emetimeve të instrumenteve afatgjata dhe si rrjedhojë borxhi i ri është mundësuar tërësisht nëpërmjet titujve afatgjatë, si edhe është shoqëruar me maturime të instrumenteve afatshkurtër.

Kërkesa për tituj shtetërorë ka qenë më e lartë se oferta e Qeverisë pothuajse në të gjitha ankandet e realizuara gjatë vitit dhe huamarrja neto në tregun e brendshëm në fund të vitit 2024 rezultoi 49.9 miliard Lekë. Nga totali i financimit neto, 70.4 miliard Lekë financim neto është realizuar nëpërmjet obligacioneve, ndërsa sa i takon instrumenteve afatshkurtër, financimi neto rezulton negativ prej -20.5 miliard Lekë, që do të thotë se gjatë vitit 2024 janë maturuar instrumente afatshkurtër më shumë se sa janë emetuar.

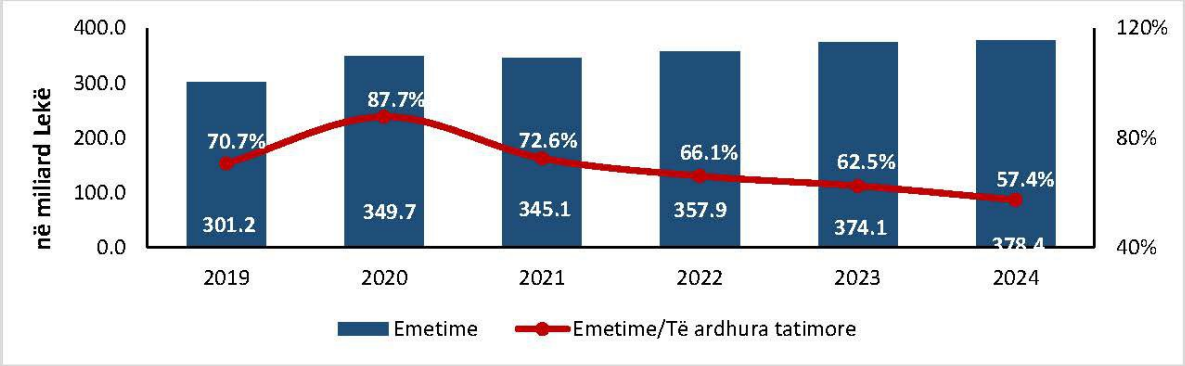
Tabela 4.1: *Huamarrja shtetërore nga burime të brendshme në terma neto dhe bruto (Janar-Dhjetor 2024)*

Lloji i Titullit	2024		
	Emetim *(në mld Lekë)*	**Maturim** *(në mld Lekë)*	**Huamarrja Neto** *(në mld Lekë)*
Tituj Afatshkurtër	**196.7**	**217.2**	**-20.5**
Bono Thesari në Lekë	196.7	217.2	-20.5
Tituj Afatgjatë	**181.7**	**111.3**	**70.4**
Obligacione 2 vjeçare	61.4	42.7	18.7
Obligacione 2 vjeçare në Euro	0.0	7.0	-7.0
Obligacione 3 vjeçare	28.3	21.2	7.1
Obligacione 5 vjeçare	41.5	19.2	22.3
Obligacione 7 vjeçare	27.4	8.4	19.0
Obligacione 10 vjeçare	15.5	12.8	2.7
Obligacione 15 vjeçare	7.6	0.0	7.6
Gjithsej Instrumenta Shtetëror	**378.4**	**328.5**	**49.9**

Burimi: *Ministria e Financave (2025)*

Për sa i përket raportit të huamarrjes së brendshme me të ardhurat tatimore vërehet një rënie e këtij raporti krahasuar me vitin e mëparshëm, i ndikuar kryesisht nga rritja e nivelit të ardhurave tatimore krahasuar me vitin e kaluar.

Paraqitje Grafike 4.1: *Huamarrja e brendshme në terma bruto në raport me të ardhurat tatimore (2019-2024)*



Burimi: *Ministria e Financave (2025)*

4.2. Huamarrja e Huaj

Sa i takon burimeve të jashtme të financimit, huamarrja gjatë vitit 2024 u realizua në nivelin prej 25.8 miliard Lekë. Huamarrja e huaj është realizuar në masën 50.2% nëpërmjet disbursimit të huave për projekte kryesisht në, transport, infrastrukturë urbane dhe furnizim me ujë dhe kanalizime, dhe në masën 49.8% nëpërmjet disbursimit të huave në formën e mbështetjes buxhetore .

Tabela 4.2: *Huamarrja e huaj në terma bruto (2023-2024)*

Huajamarrja e Huaj Bruto	2023		2024	
	Vlera (në mld Lek)	%/Total	Vlera (në mld Lek)	%/Total
Kredi për financim projektesh	**9.4**	**10.2%**	**13.0**	**50.2%**
Energjia	0.9	0.9%	0.9	3.5%
Transporti	3.5	3.8%	6.7	25.9%
Ujësjellës Kanalizime	2.0	2.2%	1.9	7.5%
Infrastruktura Urbane	2.3	2.5%	2.1	8.0%
Shëndetësia	0.6	0.7%	0.6	2.5%
Të Tjera	0.1	0.1%	0.7	2.8%
Mbështetje Buxhetore	**19.7**	**21.4%**	**12.9**	**49.8%**
Eurobond	**62.8**	**68.3%**	**0.0**	**0.0%**
Total Huamarrja e Huaj	**91.9**	**100.0%**	**25.8**	**100.0%**

Burimi: *Ministria e Financave (2025)*

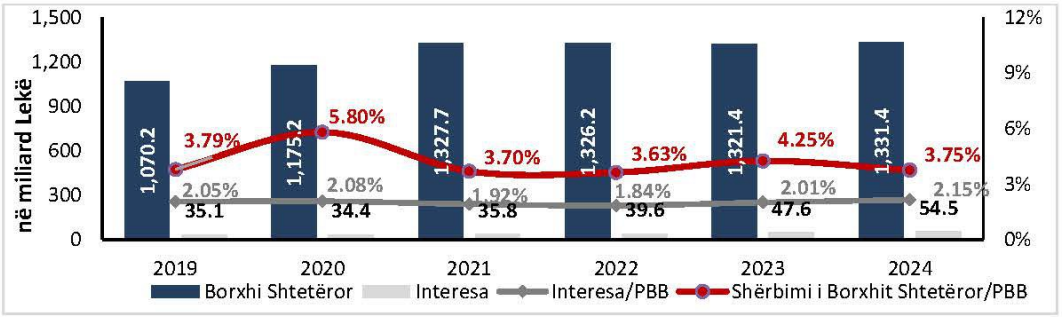
5. Kosto dhe Risqet

Për sa i përket raporteve të kostos dhe riskut në portofolin e borxhit, portofoli i borxhit është arritur të menaxhohet në mënyrë të përshtatshme, duke mbajtur koston në nivelin më të ulët të mundshëm sipas kushteve të tregut, ndërkohë indikatorët e riskut kanë shfaqur përmirësim në të gjithë treguesit.

5.1. Kosto

Për vitin 2024, shpenzimet për interesa të borxhit përllogariten në vlerën prej 54.5 miliard Lekë, përkatësisht 33.1 miliard Lekë për interesa të borxhit të brendshëm dhe 21.3 miliard Lekë për interesa të borxhit të jashtëm. Ripagesat e borxhit të jashtëm për vitin 2024 ishin 40.5 miliard Lekë (pagesa për principalin). Krahasuar me vitin 2023, shpenzimet për interesa vlerësohen rreth 6.9 miliard Lekë më të larta (14.4% më shumë se viti 2023). Rritja ka qenë më e madhe në kategorinë e instrumenteve të tregut të brendshëm, si rezultat i rritjes së huamarrjes në tregun e brendshëm, për tju përshtatur kërkesës së rritur në tregun e brendshëm, si edhe përqëndrimin e saj në kategorinë e instrumenteve afatgjata. Rritja e shpenzimeve për interesa ka qenë brenda fondit të parashikuar në Projektbuxhetin e Vitit 2024.

Paraqitje Grafike 5.1 (a): *Shpenzimet për interesa të borxhit shtetëror (2019- 2024)*[2]



Burimi: *Ministria e Financave (2025)*

[2] Niveli i Shërbimit të Borxhit ndaj PBB pësoi ndryshime nga niveli prej 3.81% në Buletinin Statistikor të Borxhit për vitin 2024, për shkak të rishikimit te PBB, dhe në Buletinin Statistikor të Borxhit të tremujorit të parë të vitit 2025, niveli i Shërbimit të Borxhit ndaj PBB për fundin e vitit 2024 vlerësohet në 3.75%.

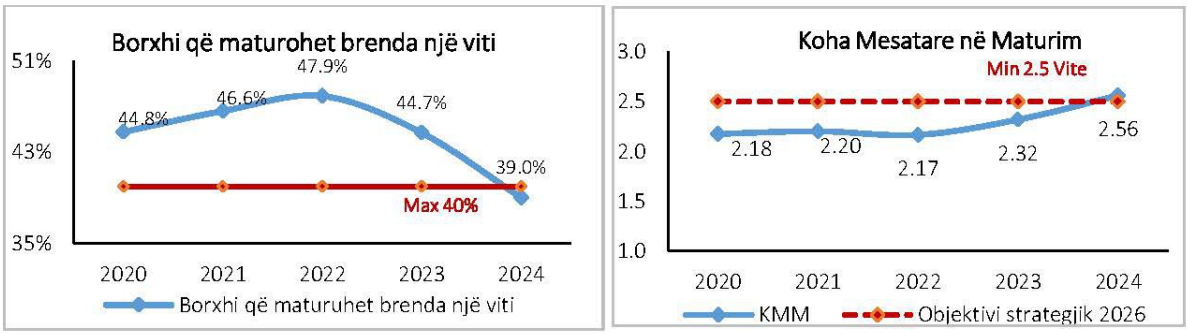
5.2. Risqet

Strategjia Afatmesme e Menaxhimit të Borxhit synon të përmirësojë më tej strukturën e borxhit (*kryesisht strukturën e portofolit të borxhit të brendshëm*), në drejtim të uljes së ekspozimit ndaj risqeve, si dhe mbajtjes së kostos në nivelet më të ulëta të mundshme, bazuar në kushtet aktuale të tregut. Viti 2024 ka qenë një vit mjaft pozitiv sa i përket ecurisë së huamarrjes, dhe si rrjedhojë indikatorët e riskut kanë shfaqur përmirësim në të gjitha kategoritë krahasuar me fundin e vitit 2023, madje edhe në krahasim me fundin e vitit 2021 kjo pavarësisht përkeqësimit të ndodhur gjatë 2022.

Risku i Rifinancimit

Një ndër objektivat kryesore të SAMB është reduktimi i riskut të rifinancimit kryesisht në portofolin e borxhit të brendshëm, pasi borxhi i jashtëm paraqet më pak risk duke qenë se është i përbërë nga instrumente me afat të gjatë maturimi dhe me profile amortizimi të shtrira gjatë në kohë. Gjatë vitit 2024, në përputhje me Strategjinë Afatmesme të Menaxhimit të Borxhit, Ministria e Financave ka rritur peshën e emetimeve të instrumenteve afatmesme dhe afatgjata në tregun e brendshëm dhe si rezultat, treguesit e riskut të rifinancimit kanë shfaqur përmirësim të ndjeshëm krahasuar me fundin e vitit 2023. Konkretisht, jetëgjatësia e borxhit të brendshëm (ditët mesatare në maturim) është rritur me 88 ditë, nga 835 ditë në fund të vitit 2023 në 923 ditë në fund të vitit 2024. Ndërkohë, pesha e borxhit që maturohet brenda një viti ka shënuar përmirësim krahasuar fundin e vitit 2023, ku konkretisht, ky tregues është ulur nga 44.7% në dhjetor 2023 në 39.0% në dhjetor 2024.

Paraqitje Grafike 5.2 (a): Treguesit e Riskut të Rifinancimit

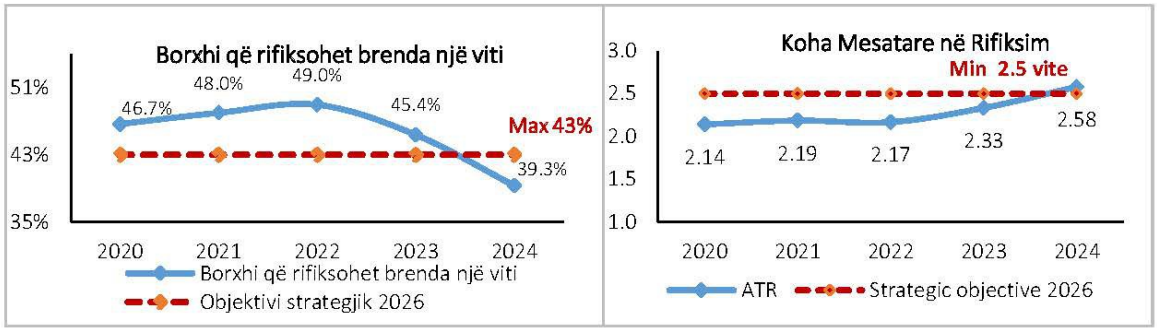


Burimi: *Ministria e Financave (2025)*

Risku i Normave të Interesit

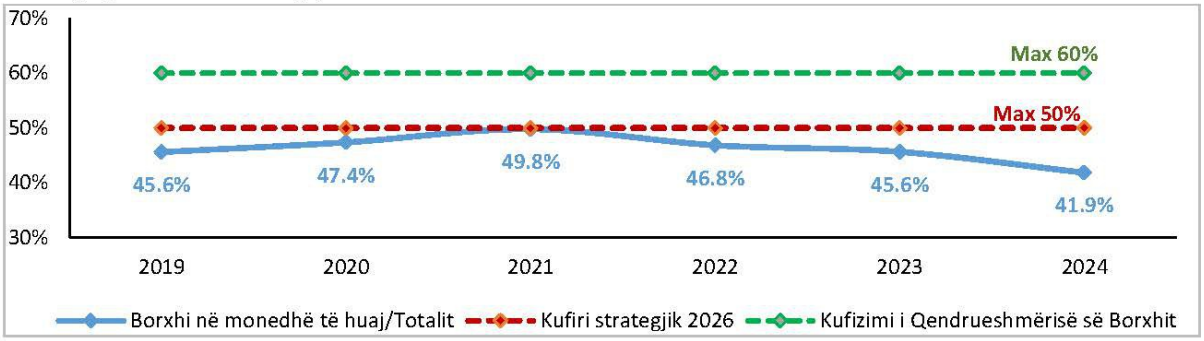
Risku i normave të interesit, gjithashtu ka shfaqur përmirësim gjatë vitit 2024, kjo në rrethanat e përdorimit të shtuar të titujve afatmesëm dhe afatgjatë si edhe emetimit vetëm të titujve më norma interesi fikse në tregun e brendshëm. Konkretisht, pesha e borxhit që rivlerëson normën e interesit brenda vitit është ulur ndjeshëm nga 45.4% në fund të vitit 2023 në 39.3% në fund të vitit 2024. Gjithashtu, është rritur koha mesatare në rifiksim nga 2.33 vite në dhjetor 2023 në 258 vite në muajin dhjetor 2024.

Paraqitje Grafike 5.2 (b): Treguesit e Riskut të Normave të Interesit



Risku i kursit të këmbimit është mbajtur nën kontroll duke qëndruar nën tavanin e përcaktuar në strategji. Konkretisht, totali i stokut të borxhit në valutë ndaj stokut të borxhit total rezultoi 41.9% në fund të vitit 2024, duke u ulur me 3.8 p.p krahasuar me fundin e vitit 2023, si dhe është ulur me 7.9 p.p, krahasuar me fundin e vitit 2021, një përmirësim i ndjeshëm. Gjatë vitit 2024 ky tregues është ndikuar nga pjesërisht nga nënçmimi i pjesës më të madhe të valutave të huaja, kryesisht Euros dhe USD, kundrejt Lekut dhe si rezultat i huamarrjes së re që është realizuar pothuaj tërësisht në tregun e brendshëm.

Paraqitje Grafike 5.2 (c): Risku i Kursit të Këmbimit



Burimi: *Ministria e Financave (2025)*

6. Zhvillimet e Tregut Primar të Titujve Shtetërorë

Tregu primar i titujve shtetërorë gjatë vitit 2024 përgjithësisht është karakterizuar nga zhvillime pozitive, ku vlen të përmenden kërkesa e tregut në nivele të kënaqshme në raport me nevojat e qeverisë për huamarrje dhe vijimi me projektin market maker për emetimin e obligacionit 5-vjeçar dhe 3-vjeçar referencë.

6.1. Ecuria e ankandeve dhe kërkesa për titujt shtetërorë

Gjatë vitit 2024, Ministria e Financave ka organizuar ne total 81 ankande, nga të cilët 28 ankande për tituj afatshkurtër, 51 ankande për tituj afatgjatë dhe 2 ankande buyback (blerje mbrapsht) për titujt referencë 3 dhe 5 vjecar. Raporti i mbulimit ka qenë mbi 1 në shumicën e ankandeve të realizuara si në kategorinë e titujvë afatshkurtër dhe në kategorinë e titujve afatgjatë. Kërkesa për tituj shtetërore ka vazhduar të mbështetet tek investitorët vendas (rezidentë), ndërkohë që sektori bankar mbetet burimi kryesor i kërkesës me mbi 60% të peshës.

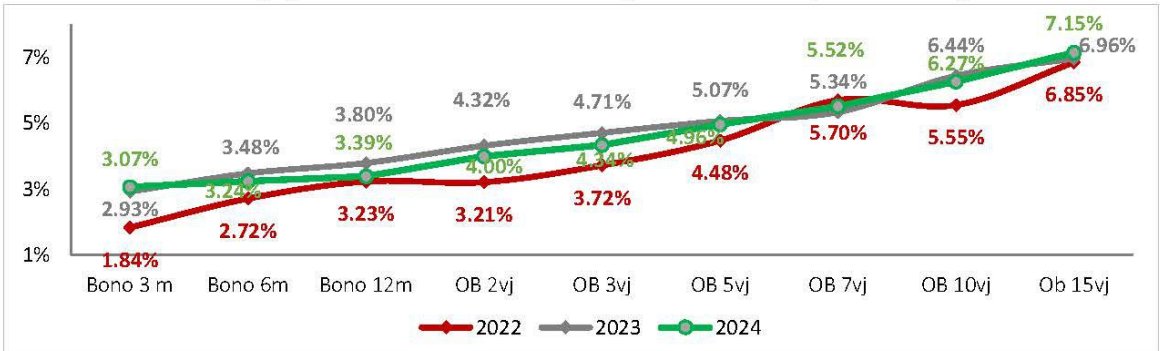
Në kuadër të zhvillimit të infrastrukturës së tregut primar dhe stimulimit të tregut sekondar, kanë vazhduar të ndërmerren aktivitete, të cilat kanë pasur si objektiv reduktimin e fragmentimit të kërkesës, si dhe konsolidimin e madhësive *benchmark* për titujt afatgjatë. Titujt referencë 3 dhe 5 vjecar janë emetuar me sukses në dy linja emetimi gjatë vitit 2024: konkretisht Obligacioni referencë 3 vjecar është emetuar në shumën totale 28.19 miliard Lekë dhe Obligacioni referencë 5 vjecar është emetuar në shumën totale 41.3 miliard Lekë.

Në drejtim të krijimit të madhësive *benchmark* është vijuar me konsolidimin e numrit të ankandeve të titujve shtetërorë, duke ulur frekuencën e emetimeve të titujve të rinj dhe duke përdorur rihapjet e titujve ekzistues.

6.2. Ecuria e normave të interesit

Normat mesatare të ponderuara gjatë vitit 2024 kanë shënuar ulje të lehtë krahasuar me fundin e vitit 2023, në përputhje me politikën e ndjekur nga Banka e Shqipërisë e cila ka ndjekur një politikë normalizuese monetare gjatë vitit 2024 duke ulur normën bazë të interesit me rreth 0.5 pikë përqindje, përkatësisht nga 3.25% në fund të vitit 2023 në 2.75% në fund të vitit 2024. Gjithashtu ulja e normave te ponderuara të interesit reflekton dhe tepricen e likuiditetit dhe kerkesën e rritur nga investitoret për tituj qeveritar.

Paraqitje Grafike 6.2: *Yield-et titujve shtetërorë*[3] *(2022- 2024)*



Burimi: *Ministria e Financave (2025)*

[3] I referohet normës mesatare të ponderuar të titujve shtetërorë të emetuar vetëm në tregun primar.

ANEKSI I

AKRONIME DHE FJALOR SHPJEGUES

AKRONIME

BSH	Banka e Shqipërisë
DMM	Ditët Mesatare në Maturim
EUR	Monedha e Bashkimit Evropian
JPY	Monedha kombëtare e Japonisë
KMM	Koha Mesatare në Maturim
KMR	Koha Mesatare në Rifiksim
PBB	Produkti i Brendshëm Bruto
PP	Pikë Përqindje
PB	Pikë Bazë
SAMB	Strategjia Afatmesme e Menaxhimit të Borxhit
USD	Monedha Shteteve të Bashkuara të Amerikës
NMP	Norma Mesatare e Ponderuar

FJALOR SHPJEGUES

Ankande shkëmbimi ***(exchange auctions)*** – Parablerja e titujve shtetërorë më përpara datës së maturimit, ndërkohë që transaksioni kryhet duke e paguar mbajtësin e titullit të parablerë me një titull të emetuar rishtazi.

Borxh – Referuar si "Borxh Total" ose "Totali i detyrimeve të borxhit", konsiston në të gjitha detyrimet që janë instrumente borxhi.

Borxh afatgjatë – Borxh me afat maturimi më të lartë se një vit.

Borxh i brendshëm – Detyrimet e borxhit të rezidentëve të një vendi ndaj rezidentëve të po atij vendi.

Borxh i jashtëm – Detyrimet e borxhit të rezidentëve të një vendi ndaj jo rezidentëve.

Borxhi publik i garantuar – Detyrimet e borxhit të sektorit publik dhe privat, shërbimi i të cilit është i garantuar me marrëveshje nga njësitë e sektorit publik.

Buyback – Është forma e ndërsjellë e emetimit të titujve shtetërorë, e cila mundëson maturimin e parakohëshëm të një titull shtetëror.

Disbursim – Transaksioni i vënies në dispozicion të burimeve financiare.

Eurobond – Një obligacion (*titull financiar*) me afat maturimi më shumë se një vit i emetuar dhe tregtuar në tregjet ndërkombëtare financiare, jashtë kufijve të vendit që e emeton atë.

Kreditor dypalësh – Tipi i kreditorëve si qeveritë dhe agjencitë e tyre.

Kredi koncesionale – Kredi me terma më të favorshme se ato të tregut.

Kreditor shumëpalësh – Tipi i kreditorëve që përfshinë institucionet financiare si Banka Botërore, FMN, etj..

Kreditorë privatë – Kreditorët që nuk janë as qeveri dhe as agjenci të sektorit publik. Këto përfshijnë mbajtësit privatë të titujve shtetërorë, bankat private dhe institucionet e tjera financiare.

KMM – Tregues i riskut të ri-financimit për borxhin. KMM është periudha mesatare e shprehur në ditë ose në vite, që i duhet portofolit të borxhit për t'u maturuar. Sa më larg në kohë të jetë e projektuar data e maturimit të një instrumenti, aq më i ulët është risku i ri-financimit dhe aq më e lartë është vlera e këtij treguesi. KMM për instrumentet financiarë të borxhit përllogaritet sipas formulës së mëposhtme:

$$\text{KMM} = \frac{\sum_{t \in T} t\,Nt}{\sum_{t \in T} Nt}$$

Nga ku:

t – data e maturimit;

T – bashkësia e të gjitha datave të maturimit;
N_t – Vlera nominale që do të paguhet në datën t.

KMR – Tregues i riskut të normave të interesit për borxhin. Jep informacion lidhur me ekspozimin e portofolit të borxhit kundrejt ndryshimit të normave të interesit. KMR interpretohet si koha mesatare (në vite) që i duhet portofolit të borxhit për të ripërcaktuar normën e interesit. Sa më e madhe të jetë sasia e instrumenteve afatshkurtër dhe sasia e instrumenteve me norma interesi të ndryshueshëm në portofolin e borxhit, aq më i madh është risku i normave të interesit dhe aq më i vogël ky tregues dhe anasjelltas. KMR për instrumentet financiarë të borxhit përllogaritet sipas formulës së mëposhtme:

$$\text{KMR} = \frac{\sum_{r \in R} r\,Nr + \sum_{t \in T} t\,Nt}{\sum_{r \in R} Nr + \sum_{t \in T} Nt}$$

Nga ku:

r – data e pagesës së kuponit të instrumentit me norma interesi të lëvizshme;
t – data e maturimit të instrumentit me norma interesi fikse;
N_r – vlera nominale e instrumentit me norma interesi të lëvizshme;
N_t – vlera nominale e instrumentit me norma interesi fikse;
R – bashkësia e të gjitha datave të maturimit për instrumente me norma interesi të lëvizshme;
T – bashkësia e të gjitha datave të maturimit për instrumente me norma interesi fikse.

PBG – Është garanci e emetuar nga Banka Botërore, e cila garanton vlerën e plotë ose të pjesshme të një huaje, me qëllim mundësimin e saj me kosto më të favorshme se ajo e ofruar nga tregu.

Raport mbulimi – Raporti ndërmjet shumës së kërkuar *(nga investitorët)* dhe shumës së ofruar *(nga shteti)* në ankandet e titujve shtetërorë. Shërben për të vlerësuar nivelin e plotësimit të ankandeve dhe gjendjen e likuiditetit.

Risku i kursit të këmbimit – I referohet ndikimit të lëvizjes së kursit të këmbimit të një va;ute, mbi nivelin e borxhit dhe shërbimin e tij në një masë të caktuar mbi pritshmëritë. Psh.: "Mbiçmimi ose nënçmimi i monedhës vendase kundrejt një monedhe të huaj, e cila është pjesë përbërëse e portofolit të borxhit, mund të rezultojë në rënie ose rritje proporcionale të volumit të borxhit ose shërbimit të tij (*të denominuar në monedhë vendase*)".

Risku i likuiditetit – Risku që lidhet me humbjen e aftësisë së buxhetit të shtetit për të likuiduar detyrimet korrente dhe ekzektutimin në kohë të shpenzimeve buxhetore. Me qëllim minimizimin e këtij risku, shteti duhet të ketë akses mbi një sasi të caktuar asetesh likuide me qëllim garantimin e fondeve në raste krizash të përkohshme, gjatë të cilave bëhet e vështirë ose me kosto të lartë, sigurimi i tyre.

Risku i normave të interesit – Risku që pagesat e shërbimit të borxhit të ndryshojnë si rrjedhojë e lëvizjes së normave të interesit. Ky risk krijohet nga nevoja për të shërbyer borxhin që maturohet dhe pagesat e kuponëve të instrumenteve me norma interesi të ndryshueshme në të ardhmen.

Risku operacional – Risku që ka të bëjë me rritjen e kostos së menaxhimit të borxhit ose me rritjen e nivelit të risqeve të tjera si rezultat i gabimeve njerëzore, dëmtimit të pajisjeve elektronike, dëmeve natyrore, etj. Risku operacional është një risk relativisht i vështirë për t'u matur dhe vlerësuar. Ulja e ekspozimit të riskut operacional mund të arrihet nëpërmjet integrimit të procedurave të menaxhimit të borxhit në një strukturë organizative, duke pasur strukturën,

infrastrukturën dhe procedurat të drejtuara nga aktivitete operacionale efiçente për menaxhimin e administratës shtetërore dhe tregjeve financiare.

Risku i rifinancimit – Risku që lidhet me aftësinë për të emetuar instrumente ose marrë hua me qëllim ri-financimin dhe shërbimin e borxhit aktual. Sa më i madh të jetë volumi i shumave që maturohen dhe sa më i afërt në kohë, aq më i lartë është risku i ri-financimit dhe anasjelltas. Risku i ri-financimit ndikohet nga niveli i borxhit ekzistues dhe profili i amortizimit. Rritja e maturitetit të borxhit dhe shpërndarja në kohë e maturimeve ndikon në reduktimin e riskut të ri-financimit.

Stoku i borxhit – Balanca e principalit të borxhit në një moment të dhënë të kohës.

Shërbim i borxhit – Pagesat e principalit dhe interesit në përputhje me termat e përcaktuara në marrëveshje.

Sistemi Primary Dealer – Është një marrëveshje institucionale ndërmjet strukturës përgjegjëse për menaxhimin e borxhit dhe disa ndërmjetësve financiarë *(që kanë funksione të specializuara në tregun e titujve shtetërorë),* me qëllim zbatimin e një strategjie që ka për funksion sigurimin e nevojave për financim të qeverisë dhe zhvillimin e tregut të titujve.

Tregu primar – Është hapësira fizike ose funksionale në të cilin Shteti Shqiptar emeton për herë të parë titujt.

Tregu sekondar – Është hapësira fizike ose funksionale ku kryhen transaksionet me titujt pasi janë emetuar në tregun primar.

Tituj afatmesëm – I referohet titujve të borxhit shtetërorë me afat maturimi nga 2 deri në 5 vite.

Tituj afatgjatë – I referohet titujve të borxhit shtetërorë me afat maturimi mbi 5 vite.

Tituj referencë *(benchmark)* – Është emetimi më i fundit i titujve të shtetit shqiptar për një maturitet të caktuar. Ankandi për titullin referencë mund të rihapet periodikisht deri në arritjen e një vlere të paracaktuar nga Ministria e Financave. Ky titull përdoret si pikë referimi për vlerësimin e titujve të tjerë shtetërorë me maturitet, shumë emetimi dhe normë kuponi të ngjashëm.
Përgjithësisht, titujt referencë gëzojnë likuiditet më të lartë se emetimet e zakonshme, për shkak të detyrimit që kanë Zhvilluesit e Tregut për të kuotuar çmime blerjeje/shitjeje në tregun sekondar sipas kushteve të përcaktuara në kontratën e lidhur me Ministrinë e Financave dhe Ekonomisë.

Tituj shtetërorë – Janë bonot e thesarit dhe obligacionet shtetërore të emetuara nga Ministria e Financave në përputhje me ligjin Nr. 9665, datë 18.12.2006, "Për huamarrjen shtetërore, borxhin shtetëror dhe garancitë shtetërore të huasë në Republikën e Shqipërisë", të ndryshuar; ligjin Nr. 9879, datë 21.02.2008 "Për titujt"; si edhe aktet nënligjore.

ANEKSI II

TË DHËNA SHTESË

1. STOKU I BORXHIT PUBLIK DHE QEVERISJES QENDORE

Tabela 1.0: *Stoku i borxhit publik (2019- 2024)* *(në milion Lekë)*

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Borxhi Publik	**1,112,625.7**	**1,224,470.4**	**1,382,939.7**	**1,378,625.8**	**1,362,827.6**	**1,365,004.6**
Borxhi i Qeverisjes Qendrore	1,112,044.2	1,224,038.2	1,382,624.9	1,378,421.5	1,362,726.6	1,364,980.7
Borxhi i Pushtetit Lokal	581.5	432.1	314.9	204.4	101.0	23.9
PBB	**1,712,037.0**	**1,655,984.0**	**1,866,674.0**	**2,149,741.0**	**2,369,906.0**	**2,530,043.0**
Borxhi Publik/PBB	**65.0%**	**73.9%**	**74.1%**	**64.1%**	**57.5%**	**54.0%**
Borxhi i Qeverisjes Qendrore/PBB	65.0%	73.9%	74.1%	64.1%	57.5%	54.0%
Borxhi i Pushtetit Lokal/PBB	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

Tabela 1.1: *Stoku i borxhit të qeverisjes qendrore (2019- 2024)* *(në milion Lekë)*

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Borxhi i Qeverisjes Qendrore	1,112,044.2	1,224,038.2	1,382,624.9	1,378,421.5	1,362,726.6	1,364,980.7
Borxhi i Brendshëm	597,290.0	644,087.8	702,255.5	732,653.9	741,778.1	793,619.9
Borxhi i Jashtëm	514,754.2	579,950.4	680,369.3	645,767.6	620,948.5	571,360.8

Tabela 1.2: *Stoku i borxhit të qeverisjes qendrore (2019- 2023)* *(në milion Lekë)*

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Borxhi i Qeverisjes Qendrore	1,112,044.2	1,224,038.2	1,382,624.9	1,378,421.5	1,362,726.6	1,364,980.7
Borxhi Shtetëror	1,070,191.4	1,175,225.5	1,327,728.8	1,326,200.5	1,321,389.5	1,331,395.5
Borxhi i Garantuar	41,852.8	48,812.7	54,896.1	52,220.9	41,337.1	33,585.2

2. HUAMARRJA SHTETËRORE

Tabela 2.0: *Huamarrja shtetërore nga burime të brendshme dhe të jashtme në terma bruto (2023-2024)*

Burimet e Huamarrjes	2023		2024	
	Vlera *(në mld Lekë)*	%/Total	Vlera *(në mld Lekë)*	%/Total
Burime të Brendshme	**374.1**	**80.3%**	**378.4**	**93.6%**
Bono Thesari	225.6	48.4%	196.7	48.7%
Obligacione	148.5	31.9%	181.7	45.0%
Burime të Jashtme	**91.9**	**19.7%**	**25.8**	**6.4%**
Hua për financimin e projekteve	9.4	2.0%	13.0	3.2%
Mbështetje Buxhetore	19.7	4.2%	12.9	3.2%
Eurobond	62.8	13.5%	-	0.0%
Total Huamarrja	**466.0**	**100.0%**	**404.2**	**100.0%**

3. KOSTOT

Tabela 3.0: *Shërbimi i borxhit shtetëror (2019 –2024)* *(në milion Lekë)*

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Shërbimi i Borxhit Shtetëror	**64,933.4**	**96,091.7**	**68,986.4**	**78,009.7**	**100,828.9**	**94,912.6**
Interesat e Borxhit Shtetëror	**35,142.8**	**34,393.4**	**35,822.3**	**39,624.0**	**47,590.9**	**54,459.1**
Interesat e Borxhit të Brendshëm	22,837.9	22,350.9	23,470.4	24,210.3	29,030.3	33,118.5
Interesat e Borxhit të Jashtëm	12,304.9	12,042.5	12,351.9	15,413.7	18,560.6	21,340.6
Principali i Borxhit të Jashtëm	29,790.6	61,698.3	33,164.1	38,385.7	53,238.0	40,453.5
PBB	**1,712,037.0**	**1,655,984.0**	**1,866,674.0**	**2,149,741.0**	**2,369,906.0**	**2,530,043.0**
Shërbimi i Borxhit Shtetëror/PBB	**3.8%**	**5.8%**	**3.7%**	**3.6%**	**4.3%**	**3.8%**
Interesat e Borxhit Shtetëror/PBB	**2.1%**	**2.1%**	**1.9%**	**1.8%**	**2.0%**	**2.2%**
Interesat e Borxhit të Brendshëm/PBB	**1.3%**	**1.3%**	**1.3%**	**1.1%**	**1.2%**	**1.3%**
Interesat e Borxhit të Jashtëm/PBB	**0.7%**	**0.7%**	**0.7%**	**0.7%**	**0.8%**	**0.8%**
Principali i Borxhit të Jashtëm/PBB	**1.7%**	**3.7%**	**1.8%**	**1.8%**	**2.2%**	**1.6%**
Të Ardhura Tatimore	**426,270.7**	**398,657.7**	**475,611.9**	**541,342.2**	**598,661.9**	**658,800.0**
Interesa/Të Ardhura Tatimore	**8.2%**	**8.6%**	**7.5%**	**7.3%**	**7.9%**	**8.3%**

** Krahas shërbimit të borxhit shtetëror përfshihet edhe shërbimi i borxhit që qeveria ka paguar në favor të entiteteve për të cilat ka lëshuar garanci shtetërore.*

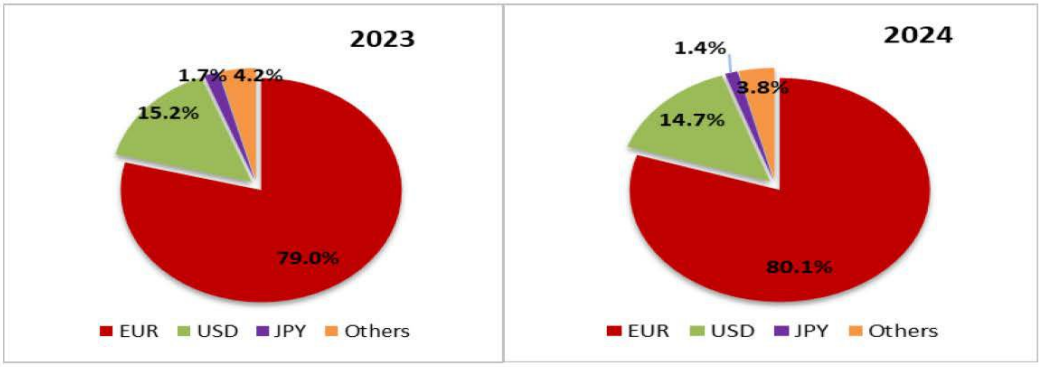
4. TREGUESIT E TREGUT PRIMAR TË TITUJVE SHTETËRORË

Tabela 4.0: *Treguesit e ecurisë së kërkesës dhe ofertës në tregun primar të titujve shtetërorë (2023-2024)*

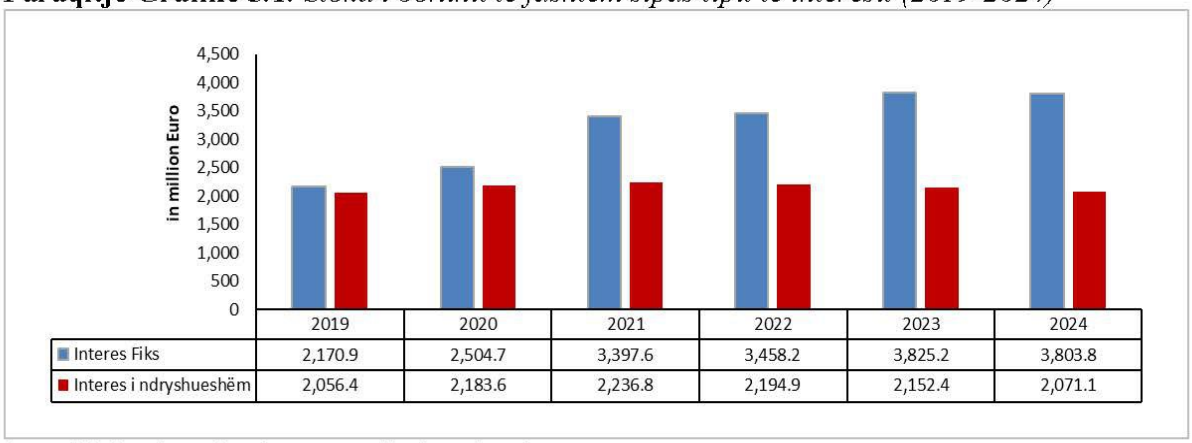
Periudha	Treguesi	B.Thesari	Obligacione	Gjithsej
2023	**Nr i ankandeve**	41	57	**98**
	Kërkesa *(në mld Lekë)*	329.5	222.6	**552.1**
	Oferta *(në mld Lekë)*	232.5	160.0	**392.5**
	Raporti i mbulimit	1.42	1.39	**1.41**
2024	**Nr i ankandeve**	28	53	**81**
	Kërkesa *(në mld Lekë)*	242.6	272.0	**514.6**
	Oferta *(në mld Lekë)*	212.6	182.0	**394.6**
	Raporti i mbulimit	1.23	1.58	**1.30**

5. KOMPOZIMI I BORXHIT TË JASHTËM

Paraqitje Grafike 5.0: *Stoku i borxhit të jashtëm shtetëror sipas valutës (2023- 2024)*



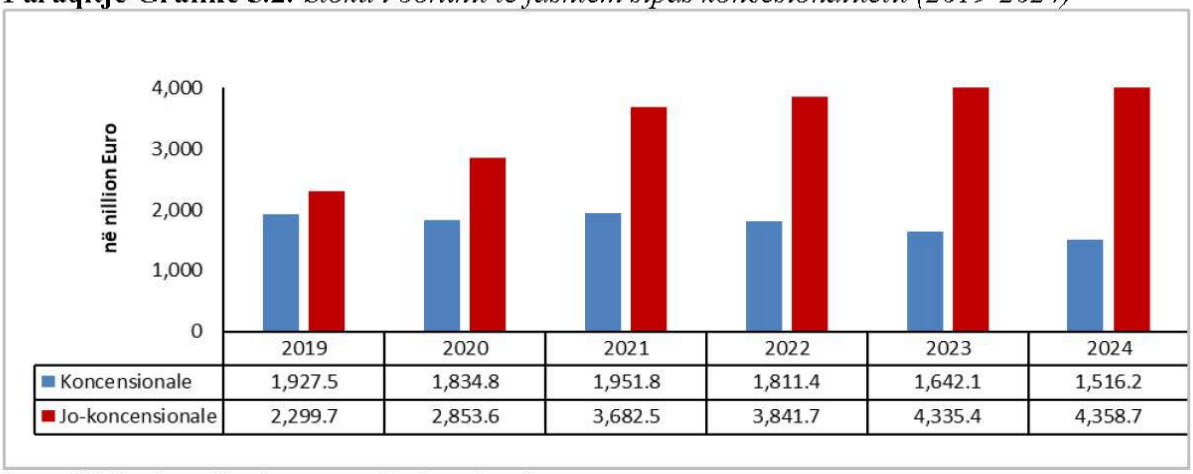
Paraqitje Grafike 5.1: *Stoku i borxhit të jashtëm sipas tipit të interesit (2019-2024)*



	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Interes Fiks	2,170.9	2,504.7	3,397.6	3,458.2	3,825.2	3,803.8
Interes i ndryshueshëm	2,056.4	2,183.6	2,236.8	2,194.9	2,152.4	2,071.1

**Përfshihet borxhi shtetëror dhe borxhi shtetëror i garantuar*

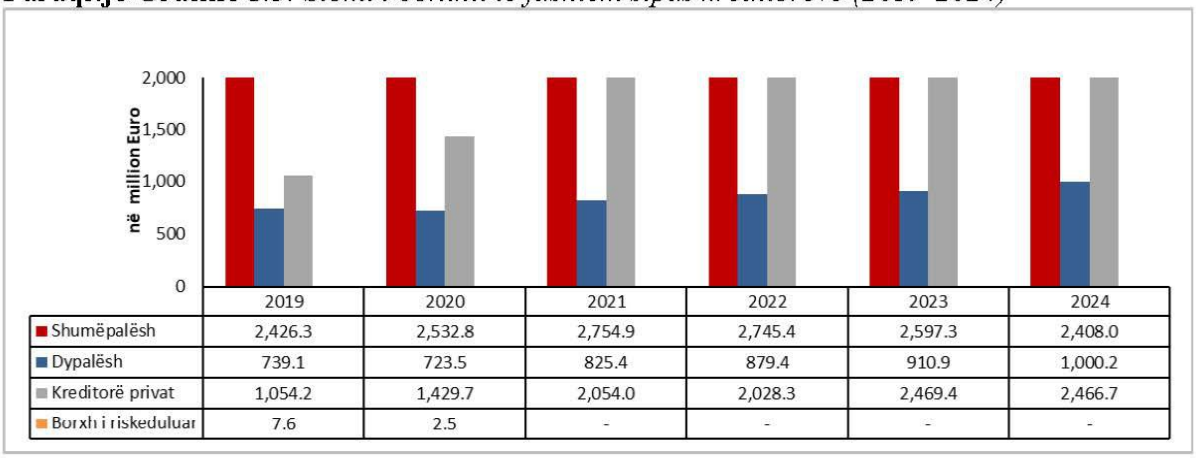
Paraqitje Grafike 5.2: *Stoku i borxhit të jashtëm sipas koncesionalitetit (2019-2024)*



	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Koncensionale	1,927.5	1,834.8	1,951.8	1,811.4	1,642.1	1,516.2
Jo-koncensionale	2,299.7	2,853.6	3,682.5	3,841.7	4,335.4	4,358.7

**Përfshihet borxhi shtetëror dhe borxhi shtetëror i garantuar*

Paraqitje Grafike 5.3: *Stoku i borxhit të jashtëm sipas kreditorëve (2019-2024)*



	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Shumëpalësh	2,426.3	2,532.8	2,754.9	2,745.4	2,597.3	2,408.0
Dypalësh	739.1	723.5	825.4	879.4	910.9	1,000.2
Kreditorë privat	1,054.2	1,429.7	2,054.0	2,028.3	2,469.4	2,466.7
Borxh i riskeduluar	7.6	2.5	-	-	-	-

**Përfshihet borxhi shtetëror dhe borxhi shtetëror i garantuar*

6. DISBURSIMET E BORXHIT TË JASHTËM

Tabela 6.0: *Disbursimet sipas kreditorëve (2019- 2024)* *(në milion Euro)*

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Shumëpalësh	135.9	375.9	339.5	187.5	171.8	99.6
Dypalësh	49.2	48.7	152.0	112.8	115.4	168.9
Kreditorë privat	0.0	646.2	636.7	0.0	594.3	0.0
TOTAL	**185.1**	**1,070.8**	**1,128.2**	**300.3**	**881.5**	**268.5**

**Përfshihet borxhi shtetëror dhe borxhi shtetëror i garantuar*

Tabela 6.1: *Disbursimet sipas sektorëve ekonomik (2019-2024)* *(në milion Euro)*

Sipas sektorëve ekonomikë	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ADMINISTRATA SHTETËRORE	0.8	0.9	0.6	0.0	0.0	0.0
ARSIMI	-	0.2	0.4	0.7	0.8	0.6
BUJQËSI, UJITJE	-	-	-	0.4	0.0	0.0
ENERGJETIKË	14.2	105.7	19.6	68.8	16.3	20.8
INFRASTRUKTURË URBANE DHE RURALE	25.5	5.6	14.0	17.4	21.4	20.4
KLUBI I PARISIT DHE RISKEDULIME TË TJERA	-	-	-		0.0	0.0
MBËSHTETJE PËR BUXHETIN	14.1	834.9	984.0	142.6	784.9	127.6
MBROJTJA E MJEDISIT	0.4	2.1	1.4	0.0	0.0	0.0
SHËNDETËSI	7.1	8.5	15.2	11.7	5.9	6.4
TRANSPORT	77.6	72.5	60.6	41.8	23.2	53.3
TRANSPORTI HEKURUDHOR	-	0.4	3.8	5.2	9.7	13.5
UJËSJELLËSA/KANALIZIME	44.6	37.9	28.6	11.1	18.9	19.2
TË TJERA	0.9	-	-	0.0	0.0	0.0
ZHVILLIMI RURAL	-	-	-	0.0	0.0	2.2
FURNIZIMI DHE TREGTIA	-	1.0	-	0.5	0.4	4.5
MEDIA TELEVIZIVE	-	1.2	-		0.0	0.0
TOTAL	**185.1**	**1,070.8**	**1,128.2**	**300.3**	**881.5**	**268.5**

**Përfshihet borxhi shtetëror dhe borxhi shtetëror i garantuar*

RAPORT
MBI PËRDORIMIN E FONDEVE REZERVË TË BUXHETIT TË SHTETIT
GJATË PERIUDHËS 1 JANAR - 31 DHJETOR 2024

I. FONDI REZERVË

Në mbështetje të nenit 5 të Ligjit nr.9936 datë 26.06.2008 *"Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë, të ndryshuar"*, buxheti i shtetit përfshin edhe një fond rezervë i cili përdoret për rastet e financimit të shpenzimeve, që nuk njihen dhe janë të pamundura të parashikohen gjatë procesit të përgatitjes së buxhetit. Miratimi i përdorimit të tij bëhet me Vendim të Këshillit të Ministrave.

1. Ligji nr. 97/2023 "Për buxhetin e vitit 2024", miratoi Fondin Rezervë të Buxhetit të Shtetit në masën 2 500 milionë lekë, ndërkohë që Neni 14 përcakton përdorimin e tij si më poshtë:
   "Fondi rezervë prej 2 500 milionë lekësh përdoret me Vendim të Këshillit të Ministrave për raste të paparashikuara të njësive të qeverisjes së përgjithshme".
2. Me Aktin Normativ nr. 3, datë 28.08.2024 "Për disa ndryshime dhe shtesa në ligjin nr. 97/2023, 'Për Buxhetin e vitit 2024" të ndryshuar, masa e Fondit Rezervë u ndryshua në 3 500 milionë lekë.
3. Me Aktin Normativ nr. 5 datë 19.12.2024 "Për disa ndryshime dhe shtesa në ligjin nr. 97/2023, 'Për Buxhetin e vitit 2024", të ndryshuar, masa e Fondit Rezervë u ndryshua në 3 250 milionë lekë.

Deri në datën 31.12.2024, Fondi Rezervë i Buxhetit të Shtetit i planifikuar për raste të paparashikuara, prej 3 250 milionë lekësh, është përdorur nëpërmjet 13 Vendimeve të Këshillit të Ministrave(VKM)me vlerë totale prej 2 426.7 milionë lekësh, ose në rreth 74.7% të planit.

*Tabela 1:Përdorimi i fondit rezervë deri më **31.12.2024** (në milionë lekë)*

Fondi Rezervë i Buxhetit të Shtetit 2024	Miratuar me ligj për vitin 2024	Përdorur me VKM deri 31.12.2024	Mbetur pa përdorur me 31.12.2024	Përqindja (Përdorur/Planifikuar)
	3 250	2 426.7	823.2	74.7%

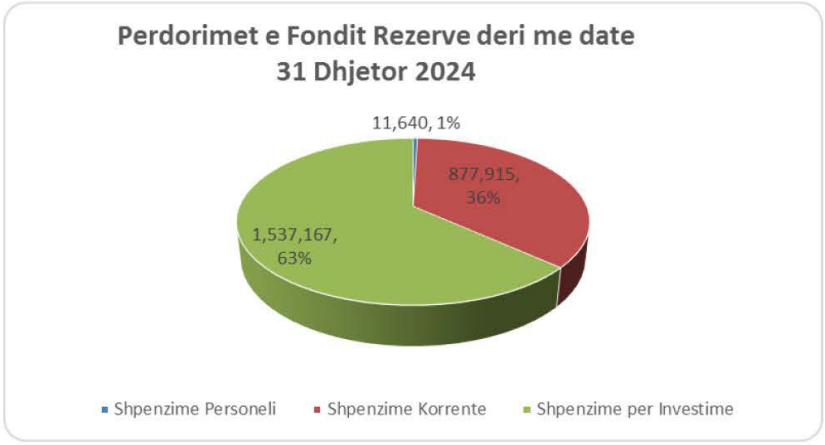
Burimi: Ministria e Financave

Më konkretisht, nga përdorimi deri më **31.12.2024**, prej 2 426.7 milionë lekë, rezulton se:

- *Rreth 11.6 milion lekë ose 1 përqind e planit, janë akorduar për shpenzime personeli.*
- *Rreth 877.9 milionë lekë ose 36 përqind e planit (shpenzime operative dhe transferta të brendshme);*
- *Rreth 1 537 milionë lekë ose 63 përqind e planit, janë akorduar për shpenzime kapitale.*

Grafiku i mëposhtëm paraqet përkatësisht, strukturën e përdorimit të Fondit Rezervë të Buxhetit të Shtetit, deri më 31.12.2024:

Grafiku.1 Përdorime të Fondit Rezervë, deri më 31.12.2024 (në mijë lekë)



Ndërkohë, përdorimi i Fondit Rezervë sipas ministrive dhe institucioneve qendrore paraqiten në tabelën e mëposhtme:

Tabela 2: Përdorimi i fondit rezervë, sipas institucioneve përfituese (në 000/lekë).

Kodi instit.	Emërtimi i institucionit	Numri i VKM-ve	Fondi i përdorur	
			Vlera e akorduar	Në % ndaj totalit
17	Ministria e Mbrojtjes	1	1,504,000	62.0%
18	SHISH	2	657,000	27.1%
87	Institucione te tjera Qeveritare	2	68,903	2.8%
12	Ministria e Ekonomise Kulturës dhe Inovacionit	2	65,858	2.7%
10	Ministria Financave	2	19,522	0.8%
14	Ministria e Drejtësisë	1	36,000	1.5%
73	Komisioni Qendror i Zgjedhjeve	2	49,240	2.0%
15	Ministria e Punëve të Jashtme	2	11,500	0.5%
11	Ministria e Arsimit dhe Shkencës	1	14,700	0.6%
	TOTALI		**2,426,723**	**100.0%**

Burimi: Ministria e Financave (2024)

Në mënyrë analitike rezulton se:

- ✓ 1 504 milionë lekë janë akorduar për Ministrinë e Mbrojtjes nëpërmjet VKM-së Nr.300, dt 17.05.2024 "Për n*jë shtesë fondi në buxhetin e Ministrisë së Mbrojtjes, miratuar për vitin 2024, nga fondi rezervë i Këshillit të Ministrave, për modernizimin e forcave të armatosura të Republikës së Shqipërisë".*
- ✓ *657 milion janë akorduar për SHISH nëpërmjet dy VKM-ve e konkretisht:*
  - *7 milion me VKM nr 599, datë 25.09.2024 "Për një shtese fondi në buxhetin e vitit 2024, miratuar për SHISH dhe MPJ, per mbulimin e shpenzimeve të aktiviteteve në kuadër të Komitetit të Inteligjencës Civile të NATO-s (CIC)", dhe*
  - *650 milion me VKM nr. 861, dt 26.12.2021 "Per nje shtese ne Buxhetin e viit 2024 miratuar per SHISH".*
- ✓ *68.9 milion lekë janë akorduar per "Institucionet e tjera Qeveritare dhe konkretisht:*
  - *56 milion leke me VKm nr 861, dt 26.12.2021 "Për një shtesë fondi në buxhetin e miratuar për vitin 2024 për Agjencinë Kombëtare të Planifikimit të Territorit".*
  - *12.2 milion leke per Drejtorinë e Shpërbimeve Qeveritare me VKm nr. 635, dt 10.10.2024 ""Për një shtesë fondi në buxhetin e miratuar për vitin 2024 për drejtorinë e shërbimeve qeveritare, për përballimin e shpenzimeve të organizimit të konferencës shkencore ndërkombëtare "Nanobalkan 2024".*
- ✓ 65.8 milion lekë janë akorduar Ministrisë së Ekonomisë Kulturës dhe Inovacionit nëpërmjet këtyre vendimeve*:*
  - *17.7 milion lekë janë akorduar me VKM nr. 324, date 29.05.2024 "Për miratimin e kalendarit të integruar të veprimtarive në kuadër të vitit mbarëkombëtar të 80-Vjetorit të Çlirimit"*
  - *48.1 milion leke jane akorduar me VKM nr 531, date 1.08.2024 "Për një shtesë fondi në Buxhetin e vitit 2024, miratuar për MEKI për sezonin turistik 2024".*
- ✓ 19.5 milion lekë për Ministrinë e Financave dhe konkretisht*:*
  - *17.8 milion lekë janë akorduar me VKM 177, date 27.03.2024 ""Për ekzekutimin e vendimit të gjykatës evropiane për të drejtat e njeriut, datë 7.11.2023, për çështjen "Durdaj dhe të tjerë kundër Shqipërisë"".*
  - *1.7 milion lekë janë akorduar me VKM nr. 658, datë 23.10.2024 "Për Ekzekutimin e vendimit të gjykatës evropiane për të drejtat e njeriut, datë 7.5.2024, për çështjen "Biba kundër Shqipërisë".*
- ✓ 36 milion lekë janë akorduar për Ministrinë e Drejtësisë me VKM nr. 615, datë 2.10.2024 *"Për një shtesë fondi në buxhetin e vitit 2024, miratuar për Ministrinë e Drejtësisë, për pagesën e tarifës për konsulencën e*

ofruar nga subjekti ndërkombëtar Boston Consulting Group (BCG) për ofrimin e shërbimit të konsulencës, për identifikimin e mekanizmave eficientë për të nxitur më tej luftën kundër korrupsionit dhe mundësinë e përdorimit të inteligjencës artificiale (IA) për këtë qëllim, si dhe për pagesën e tarifës për konsulencën e ofruar nga subjekti ndërkombëtar G37 chambers, për ofrimin e shërbimit të konsulencës për analizimin dhe vlerësimin e të dhënave që duhet të mblidhen nga Ministria e Drejtësisë, me qëllim vlerësimin e fushave të rekomandimeve prioritare në luftën kundër kriminalitetit dhe për hartimin e metodologjisë për mënyrën e vlerësimit e të ndjekjes në vazhdimësi të zbatimit të këtyre rekomandimeve".

- ✓ 49.2 milion lekë janë akorduar për Komisionin Qendror të Zgjedhjeve dhe konkretisht:
  - *28.3 milion lekë janë akorduar me VKM nr. 463, datë 10.07.2024 "Për një shtesë fondi në Buxhetin e vitit 2024, miratuar për KQZ-në, për mbulimin e shpenzimeve të organizimit të zgjedhjeve të pjesshme të qeverisjes vendore, në Bashkine Himarë, të dt 4 Gusht 2024".*
  - *20.9 milion lekë janë akorduar me VKM nr 689 datë 6.11.2024 "Për një shtesë fondi në buxhetin e vitit 2024, miratuar për Komisionin Qendror të Zgjedhjeve".*
- ✓ 11.5 milion lekë janë akorduar për Ministrinë e Punëve të Jashtme dhe konkretisht:
  - *5.5 milion lekë janë akorduar me VKM nr. 324, date 29.05.2024 "Për miratimin e kalendarit të integruar të veprimtarive në kuadër të vitit mbarëkombëtar të 80-Vjetorit të Çlirimit".*
  - *6 milion lekë janë akorduar me VKM nr.599, datë 25.09.2024 "Për një shtese fondi në buxhetin e vitit 2024, miratuar për SHISH dhe MPJ, për mbulimin e shpenzimeve të aktiviteteve në kuadër të Komitetit të Inteligjencës Civile të NATO-s (CIC)".*
- ✓ 14.7 milion lekë janë akorduar për Ministrinë e Arsimit dhe Sportit me VKM nr. 536, dt 12.08.2024 "Për një shtesë fondi në Buxhetin e vitit 2024, miratuar për Ministrinë e Arsimit dhe Sportit për shpërblimin e sportistëve fitues të medaljeve Olimpike dhe me rezultate të larta, si dhe trajnerëve të tyre, pjesëmarrës në Lojërat Olimike 'Paris 2024"

Mbështetur në sa mësipër rezulton se, në datën 31.12.2024, gjendja e papërdorur e Fondit Rezervë të buxhetit të shtetit, është 823.2 milionë lekë.

II. KONTIGJENCA PËR RISQET E BORXHIT

Fondi i Kontigjencës për risqet e borxhit i planifikuar në masën 5.42 miliard lekësh, deri me datë 31.12.2024, nuk është përdorur.

III. KONTIGJENCA PËR DIFERENCËN E PAGËS SË MAGJISTRATIT

Në nenin 5, të Aktit Normativ nr. 5 datë 19.12.2024 është përcaktuar që: *"Fondi prej 520 milionë lekësh, i detajuar për çdo institucion mbi fondet e parashikuara për keto institucione ne Tabelen 1 bashkelidhur ketij ligji, përdoret për pagesën (këstin) e fundit të diferencës së pagës së magjistratit nga 1 Janari 2019 e në vazhdim, sipas arsyetimit të bërë nga Gjykata Kushtetuese në vendimin nr.35 datë 22.11.2022".*

Mbështetur në sa më sipër rezulton se deri më 31.12.2024 fondi prej 520 milion lekësh, është akorduar plotësisht.

REPUBLIKA E SHQIPËRISË
MINISTRIA E FINANCAVE
DREJTORIA E PËRGJITHSHME E KONTROLLIT TË BRENDSHËM FINANCIAR PUBLIK DHE RAPORTIMIT FINANCIAR

RAPORT MBI FUNKSIONIMIN E SISTEMIT TË KONTROLLIT TË BRENDSHËM FINANCIAR PUBLIK PËR VITIN 2024

Ky raport është përgatitur nga:

Drejtoria e Përgjithshme e Kontrollit të Brendshëm Financiar Publik dhe Raportimit Financiar pranë Ministrisë së Financave

Tiranë, Maj 2025

PËRMBAJTJA

LISTA E TABELAVE

LISTA E GRAFIKËVE

LISTA E FIGURAVE

LISTA E SHKURTIMEVE

HYRJE

PËRMBLEDHJE EKZEKUTIVE

KAPITULLI I. VLERËSIMI I PERFORMANCËS SË NJËSIVE PUBLIKE RAPORTUESE

1.1 ANALIZA PËR TREGUESIT E PERFORMANCËS PËR NJQP-TË:
1.2 ANALIZA PËR TREGUESIT E PERFORMANCËS PËR SHA-TË.

KAPITULLI II. MENAXHIMI FINANCIAR DHE KONTROLLI

2.1 ANALIZA E SISTEMIT SIPAS **5** KOMPONENTËVE TË NDARË NË **17** PARIME TË **MFK** BAZUAR NË VETËVLERËSIMIN E NJËSIVE PUBLIKE.
2.2 VLERËSIMI I SISITEMIT TË MENAXHIMIT FINANCIAR DHE KONTROLLIT NË BASHKITË E PËRZGJEDHURA PËR ASISTENCË TEKNIKE NGA PROJEKTI I FINANCAVE LOKALE.
2.3 KONKLUZION I DHMFKK PËR VLERËSIMIN E SISTEMIT TË MENAXHIMIT FINANCAIR DHE KONTROLLIT PËR VITIN **2024**

KAPITULLI III. VLERËSIMI I CILËSISË SË SISTEMIT TË KONTROLLIT TË BRENDSHËM

KAPITULLI IV- MBËSHTETJA E MF-SË PËR ZHVILLIMIN E SISTEMIT TË KONTROLLIT TË BRENDSHËM

4.1 AKTIVITET MBËSHTETËSE TË **MF** TË NDËRMARRA GJATË VITI **2024**
4.2 IMPAKTI PËR VITIN **2024.**

KAPITULLI V. ZHVILLIMET E AUDITIMIT TË BRENDSHËM PUBLIK, 2024

5.1 ANALIZË E VEPRIMTARISË SË AUDITIMIT TË BRENDSHËM
5.2 PERFORMANCA E FUNKSIONIMIT TË AUDITIMIT TË BRENDSHËM
5.3. VLERËSIMI I SISTEMIT TË KONTROLLIT TË BRENDSHËM
5.5. VLERËSIMI I JASHTËM I CILËSISË SË VEPRIMTARISË SË AUDITIMIT TË BRENDSHËM
5.6. KRIJIMI DHE FUNKSIONIMI KOMITETIT TË AUDITIMIT NË NJËSITË PUBLIKE
5.7. KOORDINIMI DHE MBËSHTETJA PËR ZHVILLIMIN E AUDITIMIT TË BRENDSHËM

ANEKSI I. VLERËSIMI I PERFORMANCËS SË SISTEMIT TË MFK-SË NË NJËSITË SHPENZUESE ME BUXHET TË MADH

ANEKSI II. ANALIZA E 17 PARIME TË MFK BAZUAR NË VETËVLERËSIMIN E NJËSIVE PUBLIKE

ANEKSI III. OPINIONET E DHËNA GJATË VLERËSIMIT TË JASHTËM TË CILËSISË

LISTA E TABELAVE

Tabela 1. Treguesit e Performancës dhe burimet e të dhënave sipas Drejtorive në Ministrinë e Financave
Tabela 2. Rankimi i Ministrive të Linjës sipas treguesve të performancës për vitin 2024 dhe krahasimi me vitin 2023
Tabela 3. Rankimi i Institucioneve të pavarura sipas treguesve të performancës për vitin 2024 dhe krahasimi me vitin 2023
Tabela 4. Rankimi i institucioneve të Grupit 87 në varësi të Kryeministrisë sipas treguesve të performancës për vitin 2024 dhe krahasimi me vitin 2023.
Tabela 5. Rankimi i Bashkive qendër qarku, sipas treguesve të performancës për vitin 2024 dhe krahasimi me vitin 2023
Tabela 6. Rankimi i Bashkive të tjera sipas treguesve të performancës për vitin 2024 dhe krahasimi me vitin 2023.
Tabela 7. Rankimi i Këshillave të Qarkut sipas treguesve të performancës për vitin 2024 dhe krahasimi me vitin 2023
Tabela 8. Rankimi i njësive shpenzuese me buxhet të madh sipas treguesve të performancës për vitin 2024 dhe krahasimi me vitin 2023
Tabela 9. Lloji i angazhimit të auditimit
Tabela 10. Vlerësimi i riskut në njësitë publike.
Tabela 11. Gjetjet me efekt financiar negativ sipas sistemeve për vitin 2024
Tabela 12. Auditimi i Detyrimeve të prapambetura për vitin 2024
Tabela 13. Opninoni i lëshuar nga NJAB.
Tabela 14. Stafi i AB sipas niveleve te qeverisjes .
Tabela 15. Të dhëna për Zhvillimin Profesional të Audituesve të Brendshëm (në vite)

LISTA E GRAFIKËVE

Grafiku 1. Numri i NJQP-ve që kanë plotësuar pyetësorin e vetëvlerësimit për vitin 2024
Grafiku 2. Realizimi i planit vjetor të auditimeve
Grafiku 3. Auditime të planifikuara dhe të realizuara në vite
Grafiku 4. Realizimi i auditimeve të planifikuara sipas llojit për vitin 2024
Grafiku 5. Tipologjia e gjetjeve sipas sistemeve.
Grafiku 6. Struktura e shkeljeve financiare sipas sistemeve kryesore
Grafiku 7. Tipologjia e rekomandimeve te auditimit
Grafiku 8. Ndjekja e zbatimit të rekomandimeve për vitin 2024
Grafiku 9. Opinioni i Përgjithshëm mbi Sistemin e Kontrollit te Brendshëm
Grafiku 10. Stafi i Njësive të AB .
Grafiku 11. Opinione të VJC në vite

LISTA E FIGURAVE

Figura 1. Vlerësimet e Jashtme të Cilësisë së NJAB
Figura 2. Misioni dhe roli i DHAB

LISTA E SHKURTIMEVE

AB	Auditimi i Brendshëm
ASPA	Shkolla Shqiptare e Administratës Publike
BE	Bashkimi Evropian
DP/KBFPRF	Drejtoria e Përgjithshme e Kontrollit të Brendshëm Financiar Publik dhe Raportimit Financiar
DH/AB	Drejtoria e Harmonizimit për Auditimin e Brendshëm
DH/MFKK	Drejtoria e Harmonizimit për Menaxhimin Financiar, Kontrollin dhe Kontabilitetin
GMR	Grupi i Menaxhimit të Riskut
GMS	Grupi i Menaxhimit Strategjik
KAB	Komiteti i Auditimit të Brendshëm
KBFP	Kontrolli i Brendshëm Financiar Publik
KB	Kontrolli i Brendshëm
KLSH	Kontrolli i Lartë i Shtetit
MF	Ministria e Financave
MFK	Menaxhimi Financiar dhe Kontrolli
NA	Nëpunës Autorizues
NPA	Nëpunës i Parë Autorizues
NZ	Nëpunës Zbatues
NJAB	Njësi e Auditimit të Brendshëm
NJQP	Njësi e Qeverisjes së Përgjithshme
NJQQ	Njësi e Qeverisjes Qendrore
NJQV	Njësi e Qeverisjes Vendore
RSH	Republika e Shqipërisë

HYRJE

Zhvillimi i mëtejshëm i Kontrollit të Brendshëm Financiar Publik (KBFP) në Shqipëri përfaqëson një nga komponentët kyç të përmirësimit të qeverisjes financiare dhe përmbushjes së standardeve të Bashkimit Evropian në kuadër të Kapitullit 32 – Kontrolli Financiar. Ky kapitull synon të sigurojë që shtetet anëtare dhe vendet kandidate të kenë sisteme të forta të kontrollit të brendshëm dhe të auditimit të brendshëm në sektorin publik, në përputhje me parimet dhe praktikat e mira të BE-së.

Gjatë vitit 2024, Shqipëria ka ndërmarrë hapa të rëndësishëm drejt forcimit të kuadrit ligjor, institucional dhe operativ të KBFP, në përputhje me objektivat e Strategjisë së Menaxhimit të Financave Publike 2023–2030. Fokus i veçantë i reformës ka qenë rritja e përgjegjshmërisë menaxheriale, kapaciteteve për menaxhimin e riskut, përmirësimi i funksionimit të auditimit të brendshëm dhe avancimi i sistemit të kontrollit të brendshëm në përputhje me modelin e Komisionit Evropian për Kontrollin e Brendshëm Financiar Publik.

Raporti Vjetor i KBFP ofron një peisazh të ecurisë së reformave në këtë fushë, vlerëson progresin e arritur në raport me kërkesat e *acquis communautaire* dhe identifikon sfidat që duhen adresuar në funksion të fazës së ardhshme të integrimit evropian. Gjithashtu, ai kontribuon në transparencën dhe llogaridhënien për zbatimin e politikave të Menaxhimit të Financave Publike dhe ndihmon në forcimin e besimit të publikut dhe të partnerëve ndërkombëtarë në menaxhimin e fondeve publike në Shqipëri.

Informacioni dhe të dhënat e paraqitura në Raportin e KBFP, japin një pasqyrë të plotë të gjendjes dhe zhvillimeve në fushën e Kontrollit të Brendshëm Financiar Publik (KBFP) gjatë vitit 2024. Ky dokument reflekton përpjekjet institucionale për të forcuar menaxhimin financiar publik, rritjen e transparencës, llogaridhënies dhe përdorimin efikas të fondeve publike.

Raporti përmbledh rekomandimet për ndërmarrjen e veprimeve të nevojshme për konsolidimin e sistemeve të kontrollit të brendshëm, zhvillimet në auditimin e brendshëm dhe vlerësimin e funksionimit të strukturave përgjegjëse. Po ashtu, trajton progresin në përputhje me standardet ndërkombëtare dhe praktikat më të mira, si dhe sfidat kryesore të evidentuara gjatë periudhës raportuese.

Ky dokument shërben si një mjet monitorimi dhe vlerësimi për Ministrin e Financave, Bordin e Kontrollit të Brendshëm Financiar Publik, Organizmat Ndërkombëtare dhe palët e interesuara, si brenda ashtu edhe jashtë institucioneve publike, si dhe synon të mbështesë përmirësimin e vazhdueshëm të mireqeverisjes financiare publike.

PËRMBLEDHJE EKZEKUTIVE

Raporti vjetor për funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik paraqet nivelin e zhvillimit të sistemit të menaxhimit financiar dhe kontrollit si dhe auditimit të brendshëm në njësitë e publike duke informuar Qeverinë e Republikës së Shqipërisë dhe palët e tjera të përfshira në zhvillimin e kësaj fushe. Ky raport rrejdh si një detyrim ligjor i ligjit nr. 10296, datë 08.07.2010 "Për menaxhimin financiar dhe kontrollin", i ndryshuar dhe vjen si kërkesë dhe mbështetje në kuadër të vizionit të qeverisë shqiptare, përmes zbatimit të plotë të reformave në financat publike.

Qëllimi kryesor është krijimi i një kuadri bashkëkohor të kontrollit të brendshëm, të përshtatshëm për funksionimin e sektorit publik duke parashtruar metoda të përshtatshme të planifikimit dhe raportimit financiar, tregues gjithëpërfshirës të performancës, si dhe mekanizma të efektshëm të kontrollit të brendshëm që do të sigurojnë një menaxhim të fortë dhe të qendrueshëm të financave publike dhe rritjen e përgjegjshmërisë menaxheriale, e cila reflektohet përmes menaxhimit të fondeve publike me eficiencë, efektivitet dhe ekonomicitet.

Raporti Vjetor për Funksionimin e Kontrollit të Brendshëm Financiar Publik për vitin 2024 është prezantimi i plotë i progresit të sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik duke vënë në dukje zhvillimet pozitive, mangësitë në funksionimin e tij, si dhe duke identifikuar masat e nevojshme për zhvillimin e mëtejshëm të menaxhimit financiar dhe kontrollit dhe auditimit të brendshëm.

Zhvillimi i sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik është thelbësor për sigurimin e mirëmenaxhimit financiar, që mundëson realizimin e qëllimeve dhe objektivave të përcaktuara në mënyrë etike, duke shfrytëzuar burimet në mënyrë të ligjshme, ekonomike, efektive dhe eficiente.

Strategjia e Menaxhimit të Financave Publike dhe axhenda e integrimit evropian të vendit janë pikënisja për zhvillimin strategjik të veprimtarisë së kontrollit të brendshëm dhe auditimit të brendshëm në sektorin publik, në nivel institucional dhe të sistemit të Kontrollit të Brendshëm Financiar Publik në tërësi.

Për vitin 2024, për sa i përket vlerësimit të sistemit të menaxhimit financiar dhe kontrollit, evidentohet se, zhvillimet kryesore u fokusuan në përmirësimin e kudrit rregullativ të fushës, ndërgjegjësimit të aktorëve kryesor në drejtim të përmirësimit të funksionalitetit të sistemit nëpërmjet trajnimeve të dedikuara, vlerësimit të cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm dhe ofrimit të asistencës teknike duke nxitur angazhimin dhe ndërgjegjësimin lidhur me rëndësinë strategjike dhe operacionale të zbatimit të instrumentave të menaxhimit financiar dhe kontrollit.

Baza për analizën dhe përgatitjen e Raportit Vjetor për vitin 2024 është:

- Raporti për funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm së bashku me deklaratën e cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm;
- Pyetësori i vetëvlerësimit për komponentët e menaxhimit financiar dhe kontrollit;
- Planet e vprimit të menaxhimit fiannciar he kontrollit;
- Raportet e dorëzuar për aktivitetin e auditimit të brendshëm;

- Vlerësimi i treguesve të performancës për njësitë e qeverisjes së përgjithshme referuar Urdhrit të ministrit përgjegjës për financat nr. 117, datë 01.04.2019 "Për miratimin e Metodologjisë për Monitorimin e Performancës së Sistemit të Kontrollit të Brendshëm në Njësitë e Qeverisjes së Përgjithshme", i ndryshuar;
- Vlerësimet e bëra nga procesi i vlerësimit të cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm, në mbështetje të metodologjisë së vlerësimit të cilësisë në njësitë e qeverisjes së përgjithshme, miratuar me urdhër të ministrit përgjegjës për financat nr. 311, datë 23.12.2020.

Nga verifikimet e kryera, rezulton se, detyrimin për depozitimin e deklaratës dhe raportit mbi cilësinë dhe funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm e kanë përmbushur 128[1] njësi nga 140 njësi të qeverisjes së përgjithshme, të cilat kanë ushtruar veprimtarinë e tyre gjatë vitit 2024. Gjthashtu, nga 153[2] njësi të cilave i'u është dërguar për plotësim pyetësori i vetëvlerësimit mbi sistemin e menaxhimit financiar dhe kontrollit, 143 njësi ose 91.5 % kanë raportuar pranë Ministrisë së Financave.

Gjithashtu, për vitin 2024, në mbështetje të nenit 18 të ligjit nr. 10296, datë 08.07.2010 "Për Menaxhimin Financiar dhe Kontrollin", i ndryshuar, si risi, detyrimin për raportim e kanë edhe shoqëritë tregtare të cilat zotërohen, kontrollohen, financohen ose garantohen financiarisht nga një njësi e qeverisjes së përgjithshme. Si rrjedhojë, kërkesa për të raportuar mbi vlerësimin e sistemit të kontrollit të brendshëm, së bashku me pyetësorin e vetëvlerësimit mbi sistemin e menaxhimit financiar dhe kontrollit dhe planin e veprimit të menaxhimit financiar dhe kontrollit, u është dërguar edhe 48 shoqërive tregtare prej të cilave, në total, kanë raportuar gjithsej 38 shoqëri ose 79 % e tyre.

Për sa më lart, në mbështetje të nenit 18 të ligjit nr. 10296, datë 08.07.2010 "Për Menaxhimin Financiar dhe Kontrollin", i ndryshuar, i'u është dërguar kërkesë 201 njësive publike, prej të cilave kanë raportuar 181 njësi.

Në lidhje me zhvillimet kryesore në fushën e kontrollit të brendshëm për vitin 2024, konstatohet si më poshtë:

- Për të gjitha grupet e njësive të marra në analizë (ministri linje, njësi të vetëqeverisjes vendore, institucione të pavarura, Sh.A me kapital shtetëror dhe njësi shpenzuese me buxhet të madh) rezulton se, vlerësim më të lartë merr grupi i ministrive të linjës, ndërkohë që situata vijon të paraqitet në nivel më të ulët në njësitë e vetëqeverisjes vendore dhe tek Sh.A-të me kapital shtetëror, edhe pse ka një përmirësim në rritjen e numrit të raportimeve për këto grupe insitucionesh;

- Nga analiza e detajuar e 17 parimeve të kontrollit të brendshëm konstatojmë se, sistemi i kontrollit të brendshëm për vitin 2024 paraqitet *pjesërisht efektiv*. Ky vlerësim vjen si rezultat i moskonkludimit të procesit të lidhjes së objektivave strategjikë dhe operacionalë, si dhe detajimit të objektivave në plane konkrete veprimi duke përcaktuar linjat e qarta të përgjegjshmërisë për përmbushjen dhe raportimin e standardizuar të tyre nga të gjithë menaxherët. Ndërkohë, janë marrë masa në

[1] Në vlerësim nuk përfshihet SHISH, pasi informacioni i dërguar klasifikohet si informacion sekret.

[2] Pyetësori i vetëvlerësimit i'u është dërguar për plotësim 140 njësive të qeverisjes së përgjithshme dhe 13 njësive shpenzuese me buxhet të madh me qëllim sigurimin e një pamje më të qartë të funksionimit dhe progresit të sistemit të kontrollit të brendshëm për vitin 2024.

zhvillimin e proceseve që lidhen me mjedisin e kontrollit, aktiviteteve të kontrollit dhe menaxhimin e riskut.

- Zhvillimet i proceseve të kontrollit të brendëshëm, kanë përcjellë impaktin e tyre në planifikimin dhe dokumentimin e risqeve për të realizuar në tërësi një proces të strukturuar të menaxhimit të riskut. Ndërkohë, kufizimet në zbatimin e mekanizmave monitorues dhe vlerësues të sistemit të kontrollit të brendshëm ndikojnë në cilësinë e raportimit të informacionit duke sjellë vështirësi në trajtimin e problematikave dhe propozimin e masave korrigjuese;

- Nga analiza e 181 pyetësorëve të vetëvlerësimit të njësive të sektorit publik, rezulton se është rritur numri i njësive raportuese dhe se në përgjithësi, institucionet kanë pasqyruar një informacion të plotë, gjithëpërfshirës në lidhje me statusin e zbatimit si dhe të arsyetuar me evidenca mbështetëse konkrete, duke treguar një ndërgjegjësimi të institucioneve përsa i përket plotësimit me cilësi të këtij pyetësori;

- Në bazë të analizës së treguesve të performancës të lidhur me funksionalitetin e kontrollit të brendhëm dhe në bazë të vlerësimit specifik të komponentëve të menaxhimit financiar dhe kontrollit, rezulton të vijojnë të jenë me një vlerësim më të kënaqshëm komponentët e mjedisit të kontrollit dhe aktiviteteve të kontrollit. Me një rritje të lehtë rezulton komponenti i monitorimi, ku impakti kryesor vjen nga përdorimi më i shpeshtë i instrumentit të planit të veprimit të MFK-së;

- Procesi i parashikimit dhe ndërmarrjes së veprimeve korrigjuese i cili ndihmon në procesin e monitorimit të sistemit është finalizuar me hartimin e dokumentit të planit të veprimit për ngritjen e sistemit të menaxhimit financiar dhe kontrollit, ku 152 nga 201 njësi publike kanë paraqitur këtë dokument në formën e saktë, pranë strukturës përgjegjëse për harmonizimin e menaxhimit financiar dhe kontrollit;

- Nga analiza e kryer rezulton se në pjesën më të madhe të institucioneve, pyetësori i vetëvlerësimit është instrumenti kryesor për kryerjen e kontrollit nga ana e menaxherëve, ndërkohë që mangësi evidentohen në mekanizma të tjerë monitorues të tillë si shërbimi i auditimit të brendshëm të nevojshëm për vlerësimin e sistemit, dhënien e këshillave apo promovimin e praktikave të mira nëpërmjet dhënies së rekomandimeve;

- 248 punonjës janë trajnuar në bashkëpunim me Shkollën Shqiptare të Administratës Publike për konceptet e menaxhimit financiar dhe kontrollit, ndërkohë që 24 punonjës kanë ndjekur kursin me certifikim mbi zhvillimin e procesit të menaxhimit të riskut në njësitë publike dhe 34 të tjerë janë trajnuar mbi temën e planifikimit dhe menaxhimit fiannciar, pjesë e të cilit ishin të gjitha koncepet e KBFP, dhe përgjegjshmëria menaxheriale;

- Gjatë vitit 2024, u asistuan teknikisht 4 njësi nga 5 të përzgjedhura pas vlerësimit të cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm, të cilat rezultuan me performancë më të ulët. Në këtë kuadër, u trajnuan 41 punonjës të këtyre institucioneve;

- Mbi përmirësimin e zbatimit të instrumentave të menaxhimit financiar dhe kontrollit, DH/MFKK u angazhua në përditësimin e bazave nënligjore të menaxhimit financiar dhe kontrollit në vijim të rishikimit të ligjit të MFK, si më kryesori udhëzimi mbi

koordinimin e menaxhimit fiannciar dhe kontrollit dhe grupit të menaxhimit të riskut, duke bashkëpunuar në këtë kuadër edhe me ekspertë të projektit të financave lokale;

- Gjithashtu, në bashkëpunim me ekspertët e projektit të financave lokale, iu dha rëndësi zhvillimit të sistemit të menaxhimt të riskut dhe përmirësimit të kapaciteteve të stafit në të gjitha bashkitë gjatë procesit të vlerësimit të cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm;

- Në kuadër të rritjes së përgjegjshmërisë menaxheriale, reflektohet një nivel i kënaqshëm tek mjedisi i kontrollit, megjithatë nevojitet përdorim më i shpeshtë i instrumentit të delegimit të detyrave dhe përgjegjësive për tu bërë pjesë e praktikave të brendshme operacionale të njësisë publike;

- Nga vlerësimi rezultojnë mangësi kryesisht në elementët që lidhen me riskun e mashtrimit duke mos marrë në konsideratë format e ndryshme të mashtrimeve si: falsifikimi i dokumentave, raportimi i informacionit të pasaktë për gjendjen financiare apo performanca në përmbushjen e objektivave të përcaktuar.

Mbështetur në sa më sipër, rekomandimet kryesore por njëkohësisht dhe sfida për të ardhmen, lidhur me zhvillimin e mëtejshëm të sistemit të kontrollit të brendshëm, paraqiten si më poshtë:

- Rritjen e përgjegjshmërisë menaxheriale nëpërmjet ndërgjegjësimit të nivelit të lartë drejtues për ngritjen dhe zhvillimin e sistemit të kontrollit të brendshëm përmes udhëzimeve dhe metodologjive të përmirësuara nga Ministria përgjegjëse për financat dhe përfshirjes së burimeve të përshtatshme njerëzore nëpërmjet ndërgjegjësimit me anë të trajnimeve të vazhdueshme;

- Realizimi i proceseve të vlerësimit të cilësisë dhe asistencës teknike, jo vetëm në kuadër të një monitorimi në terren por në këndvështrimin e asistimit të njësive për plotësimin e kërkesave ligjore të fushës, duke lehtësuar përdorimin e instrumentave konkret. Këto aktivitete në vetvete kanë si qëllim asistencën e vazhdueshme për zbatimin e elementëve të përgjegjshmërisë menaxheriale (përcaktimi i objektivave, ndarja e përgjegjësive, procedurat e delegimit), përmirësimit të procedurave të vlerësimit dhe monitorimit të sistemit të menaxhimit financiar dhe kontrollit për të gjitha njësitë publike;

- Parashikimi i masave konkrete për adresimin e mangësive nëpërmjet hartimit të një sistemi procedurash, të përfshirë në bazën rregullative të institucionit me qëllim sigurimin e mbikëqyrjes së performancës nga menaxherët/drejtuesit dhe monitorimin e sistemit të kontrollit të brendshëm;

- Zhvillini i procesit të menaxhimit të riskut nëpërmjet dokumentimit në mënyrën e duhur të risqeve përfshirë dhe riskun e mashtrimit, hartimit të planeve të menaxhimit dhe të trajtimit të risqeve në kuadër edhe të rishikimit të akteve nënligjore të fushës dhe raportimin e tyre në kohë sipas përgjegjshmërisë dhe linjave të raportimit;

- Vijimi i zbatimit me përparësi i planit të veprimit 2023-2026 në kuadër të strategjisë së re të menaxhimit të financave publike 2023-2030 dhe të aktiviteteve në kuadër të Kapitullit 32;

- Përmirësimi i cilësisë së raportimit të informacionit jo vetëm me karakter financiar;

- Realizimi i trajnimeve të vazhdueshme mbi zbatimin e kërkesave ligjore të menaxhimit financiar dhe kontrollit, si dhe forcimi i mëtejshëm i objektivitetit dhe cilësisë gjatë procesit të vetëvlerësimit.

Auditimi i brendshëm ka një rol të rëndësishëm në fuqizimin e kapaciteteve të njësive publike për të vepruar në përputhje me interesin publik. Përtej funksionit të tij bazë për të forcuar mekanizmat e qeverisjes, menaxhimit të riskut dhe kontrolleve të brendshme, auditimi i brendshëm kontribuon ndjeshëm në stabilitetin, qëndrueshmërinë dhe performancën e njësisë publike. Ai ofron siguri të arsyeshme për efikasitetin e proceseve, besueshmërinë e raportimeve, përputhshmërinë me kuadrin ligjor dhe rregullator, mbrojtjen e aseteve dhe forcimin e kulturës etike brenda organizatës. Në këtë mënyrë, auditimi i brendshëm nuk ndihmon vetëm përmirësimin e funksionimit të njësisë publike, por gjithashtu rrit besimin dhe sigurinë e publikut ndaj institucioneve dhe sistemeve në të cilat ato bëjnë pjesë.

Raporti Vjetor i Veprimtarisë së Auditimit të Brendshëm në sektorin publik për vitin 2024 siguron të paraqesë panoramën e përgjithshme të performancës së këtij funksioni në sektorin publik në Shqipëri. Hartuar nga Drejtoria e Harmonizimit të Auditimit të Brendshëm në Ministrinë e Financave, ky Raport përfaqëson një analizë të konsoliduar të të dhënave të mbledhura nga raportet vjetore të 127[3] njësive funksionale të auditimit të brendshëm.

Qëllimi kryesor i raportit është të japë informacion mbi ofrimin e shërbimeve të sigurisë dhe këshillimit nga auditimi i brendshëm, si dhe të pasqyrojë zhvillimet, sfidat dhe prioritetet në këtë fushë. Raporti Vjetor përfaqëson një instrument të rëndësishëm llogaridhënieje dhe menaxhimi brenda institucioneve publike dhe shërben si bazë për vendimmarrje të informuar nga menaxhimi i lartë dhe strukturat e tjera drejtuese, në përputhje me kuadrin ligjor dhe autoritetet përkatëse.

Analiza vjetore përfshin të dhëna mbi strukturën dhe kapacitetet audituese, realizimin e planit të auditimeve, vlerësimin e risqeve, identifikimin e dobësive sistemike dhe funksionale, rekomandimet e dhëna, nivelin e zbatimit të tyre, si dhe kufizimet me të cilat janë përballur audituesit. Rezultatet tregojnë një përmirësim të vazhdueshëm në përputhje me standardet dhe praktikat profesionale të fushës, duke forcuar rolin e auditimit të brendshëm si një funksion mbështetës i menaxhimit dhe si një mjet për shtimin e vlerës në institucionet publike.

Megjithatë, sfidat mbeten të pranishme, veçanërisht në zbatimin e plotë të standardeve profesionale dhe sigurimin e pavarësisë funksionale e organizative të auditimit. Këto çështje kërkojnë vëmendjen e vendimmarrësve dhe politikbërësve, si dhe mbështetje të vazhdueshme për të garantuar një funksion auditimi efektiv dhe të besueshëm.

[3] Nga 136 NJAB të krijuara vetëm 127 janë funksionale dhe kanë raportuar për periudhën.

Zhvillimi dhe funksionimi i auditimit të brendshëm gjatë vitit 2024, në njësitë publike përfshin arritje që shprehen në tregues të performancës si më poshtë vijon:

- Shërbimi i auditimit të brendshëm sigurohet nëpërmjet 136 njësive të auditimit të krijuara si struktura të përhershme dhe/apo në një nga format e përcaktuara në Ligjin nr. 114/2015 " Për auditimin e brendshëm në sektorin publik", nga të cilat:

  - 11 Ministri të linjës dhe 1 NJAB në Kryeministri (kjo e fundit mbulon me auditim agjencitë dhe institucionet qëndrore të përfshira në Grupin 87);
  - 18 Institucione qendore/agjenci dhe/apo Drejtori të Përgjithshme;
  - 2 Fonde Speciale dhe 1 NJAB me Fond Ekstra Buxhetor;
  - 9 Institucione të pavarura;
  - 51 Njësi të vetëqeverisjes vendore/Bashki dhe 1 në nivel Drejtori e Përgjithshme në nivel të qeverisjes vendore;
  - 26 Shoqëri aksionere publike;
  - 7 Institucione të Arsimit të Lartë;
  - 9 Qendra Spitalore Rajonale.

- Ndërmjet institucioneve publike janë lidhur 6 marrëveshje ndërinstitucionale për sigurimin e shërbimit të auditimit të brendshëm, perfshire nje me marreveshje kontraktuale;

- Raporti Vjetor i AB është bazuar në 127 struktura funksionale të auditimit të brendshëm, të cilat realizojnë veprimtarinë audituese në mënyrë të planifikuar, mbështetur në Planet e tyre Strategjike dhe Vjetore, ku pasqyrohen objektivat e veprimtarisë së auditimit të brendshëm, masat që parashikohen të ndërmerren për arritjen e këtyre objektivave, si dhe burimet e kërkuara për të arritur këto objektiva;

- Nga 1042 angazhime auditime të planifikuara, 958 auditime mundën të mbylleshin plotësisht, duke rezultuar në një nivel të zbatimit deri në 92% të Planit Vjetor të Angazhimeve;

- Gjatë realizimit të 958 angazhimeve të auditimit të brendshëm në vitin 2024, janë evidentuar gjithsej 7,256 gjetje që lidhen me shkelje proceduriale, devijime dhe dobësi në sistemet e administrimit të pronës publike, prokurimeve, pagesave, shpërblimeve, menaxhimit të aseteve, sistemit të tatim-taksave, si dhe në fusha të tjera përkatëse të veprimtarisë së njësive publike;

- Në përgjigje të këtyre gjetjeve, audituesit e brendshëm kanë dhënë 6,974 rekomandime, të cilat synojnë përmirësimin e sistemeve ekzistuese, përditësimin e kuadrit rregullator, si dhe marrjen e masave organizative dhe të qeverisjes për rritjen e efektivitetit institucional;

- Niveli i pranimit të rekomandimeve nga subjektet e audituara mbetet shumë i lartë, në masën 99.4%, me vetëm 39 rekomandime të papranuara;

- Nga 6,935 rekomandime të pranuara, 3,709 janë zbatuar plotësisht dhe 2,694 janë në proces zbatimi, duke reflektuar një nivel zbatimi prej 53.5% gjatë periudhës raportuese . Kjo tendencë pozitive është në përputhje me objektivat e Strategjisë së Menaxhimit të Financave Publike 2023–2030 dhe Planin e Veprimit 2023-2026;

- Ndjekja e zbatimit të rekomandimeve të auditimit përtej periudhës ushtrimore, konstatojmë se rekomandimet e dhëna gjatë vitit 2023 kanë vijuar të zbatohen edhe në vitin 2024, duke arritur një nivel zbatimi prej 61% për periudhën dyvjeçare;

- Disa prej gjetjeve të auditimit kanë rezultuar me efekt financiar negativ, të cilat për vitin 2024 vlerësohen në rreth 192.5 milionë lekë. Analiza e shpërndarjes së këtij efekti tregon se pjesa më e madhe (31.3%) i përket sistemit të tatim-taksave dhe doganave, e ndjekur nga fusha të tjera të përgjegjësisë së njësive publike me 29.2%, dhe nga sistemi i pagave, shpërblimeve dhe komisioneve me 9.45%. Vërehet një përmirësim në fushën e prokurimit publik, si rezultat i përmirësimeve të ndjeshme në funksionimin efektiv të këtyre sistemeve;

- Gjatë vitit 2024, në total janë raportuar në 8 njësi shpenzuese për raste të dyshuara të parregullsive dhe shkeljeve te rënda, të cilat në gjykimin profesional të audituesve janë dërguar për investigim të mëtejshëm tek Titullarët përkatës;

- Gjetjet nga auditimet e brendshme tregojnë se shumë institucione publike përballen ende me sfida të thella në ndërtimin dhe funksionimin e mekanizmave të kontrollit të brendshëm, që janë të domosdoshëm për një menaxhim të shëndoshë financiar dhe për përmbushjen e objektivave të Strategjisë së Menaxhimit të Financave Publike dhe të kërkesave të BE-së në kuadër të Kapitullit 32. Dobësitë e identifikuara duhet të adresohen me masa konkrete, në nivel teknik dhe strategjik, për të rritur besueshmërinë e institucioneve publike dhe për të garantuar përdorimin efikas dhe të ligjshëm të fondeve publike.

Fushat ku janë identifikuar problematika sistemike përfshijnë kryesisht:

- Dobësi në menaxhimin e riskut dhe kornizën e kontrollit të brendshëm Dobësitë në menaxhimin e riskut dhe kornizën e kontrollit të brendshëm janë evidente, duke përfshirë mungesën e një regjistri të riskut funksional dhe të përditësuar, që e bën të vështirë parandalimin e rreziqeve. Rregulloret e brendshme të papërditësuara dhe mungesa e kapaciteteve profesionale e administrative pengojnë zbatimin efikas të modelit COSO, duke ulur cilësinë e kontrollit dhe transparencën e proceseve. Procedurat e pasakta dhe mungesa e manualeve të punës e rrisin pasigurinë dhe vështirësojnë trajnimin e stafit, ndërsa mungesa e ndarjes së qartë të përgjegjësive shkakton mbivendosje dhe rrezik për abuzim me detyrën. Po ashtu, sistemi i raportimit jo koherent dhe monitorimi i dobët kufizojnë mundësinë e drejtuesve për të marrë vendime të informuara dhe për të ndërhyrë në kohë për zgjidhjen e problemeve;

- Mangësitë në regjistrimin e aseteve publike paraqesin një dobësi të rëndësishme që ndikon negativisht në administrimin e pronës shtetërore. Kjo përfshin probleme si mospërputhja e plotësisë, ku asete të munguar nuk regjistrohen, si dhe ekzistenca e aseteve që nuk janë në terren. Gjithashtu, ka pasaktësi në përkatësinë e aseteve, duke mos i alokuar ato saktë sipas njësisë ose funksionit, dhe pasaktësi në të dhëna, që e bën të vështirë kontrollin dhe vlerësimin financiar të aseteve. Këto mangësi krijojnë mundësi për keqmenaxhim, abuzim dhe humbje të pronës publike;

- Planifikimi dhe ekzekutimi i buxhetit jo efektiv. Mosmarrja e masave parandaluese në planifikimin dhe ekzekutimin e buxhetit çon në krijimin e detyrimeve të reja, gjë që mund të tejkalojë burimet e disponueshme dhe të dëmtojë disiplinën fiskale. Kjo

nënvizon mungesën e kontrollit gjatë proceseve buxhetore dhe ndikon negativisht në balancimin e financave publike;

- Sigurimi i cilësisë në auditim është mbështetur jo vetëm nga krijimi i Programit të Kontrollit të Cilësisë dhe Përmirësimit, por edhe nga vlerësimet e jashtme të cilësisë, të kryera nga Drejtoria e Harmonizimit të Auditimit të Brendshëm (DHAB) pranë Ministrisë së Financave. Gjatë vitit 2024, janë realizuar 20 vlerësime të jashtme të cilësisë (2 NJAB – jashtë funksioni), përfshirë:
  - Njësi të vetëqeverisjes vendore: 7 bashki dhe 1 drejtori në varësi të tyre;
  - Institucione të nivelit të dytë të qeverisjes qendrore: 3 agjenci/qendra publike;
  - Shoqëri publike: 3 shoqëri aksionere;
  - Institucione të pavarura: 1 njësi auditimi;
  - Qendra rajonale spitalore: 5 njësi auditimi.

- Deri në fund të vitit 2024, janë kryer gjithsej 137 angazhime të vlerësimit të jashtëm të cilësisë (nga të cilat 9 VJC në ndjekje të rekomandimeve në fushat me dobësi të theksuar). Opinionet e dhëna nga këto vlerësime kanë synuar të matin përputhshmërinë e veprimtarisë audituese me kuadrin ligjor dhe standardet profesionale të auditimit;

- Përkushtimin institucional për forcimin e cilësisë së auditimit të brendshëm përmes mekanizmave të vlerësimit të jashtëm, si pjesë e një qasjeje sistematike dhe të standardizuar. Realizimi i vlerësimeve në 94% të njësive të auditimit në tërësi dhe 100% brenda një cikli pesëvjeçar të funksionimit është një tregues pozitiv i monitorimit të qëndrueshëm dhe mbikëqyrjes qendrore;

- Fokusi te njësitë me risk të lartë, përfshirë qendrat spitalore dhe shoqëritë publike, tregon një përdorim të mirë të analizës së riskut në planifikimin e vlerësimeve. Opinioni mbi përputhshmërinë ndihmon në identifikimin e boshllëqeve dhe përmirësimin e vazhdueshëm, duke mbështetur transparencën dhe llogaridhënien në sektorin publik;

- Për vitin 2024, janë dhënë Opinione të Vlerësimeve të cilat përfshijnë:

  - 22% NJAB "Opinion negativ": Veprimtaria AB vlerësohet përgjithësisht në MOS përputhje e plotë me kërkesat e SNA;
  - 39 % NJAB "Opinion pjesërisht negativ": Veprimtaria AB në pjesën më të madhe vlerësohet në MOS përputhje e pjesshme me kërkesat e SNA, përmirësime të rëndësishme janë të domosdoshme;
  - 39% NJAB "Opinion pjesërisht pozitiv": Veprimtaria AB në disa fusha është në Mospërputhje me kërkesat e SNA, përmirësime janë të nevojshme.

- Opinionet e dhëna nga vlerësimet tregojnë dobësi të strukturave audituese në nivel të qeverisjes lokale dhe qendrat spitalore lidhur me përmbushjen e kritereve të përcaktuara në Ligjin për auditimin e brendshëm, si në krijimin e njësive të auditimit të brendshëm dhe/apo forma e sigurimit të shërbimit të auditimit, në rekrutimin e audituesve të brendshëm, po ashtu dhe zbatimin e standardeve të punës audituese;

- Në strukturat e auditimit të brendshëm janë aktualisht të punësuar 457 auditues, nga 526 pozicione të parashikuara, duke rezultuar në 69 vende vakante. Edhe pse gjatë

vitit 2024 janë rekrutuar audituesë të rinj, këto përpjekje janë balancuar nga largimet, kryesisht për arsye natyrore, duke ruajtur të njëjtën tendencë të mungesës së stafit;

- Përsa i përket profilit profesional, audituesit e brendshëm përbëhen nga 360 ekonomistë, 70 juristë dhe 27 me profesione të tjera specifike që lidhen me sektorët përkatës të ekonomisë;

- Përvoja profesionale është gjithashtu një element për t'u theksuar: 256 audituesë kanë mbi 5 vite përvojë pune në auditim, ndërsa 201 kanë më pak se 5 vite përvojë, duke ruajtur një raport të mirë ndërmjet eksperiencës dhe njohurive të reja të audituesve te punësuar rishtazi;

- Përmes Programit të Trajnimit të Vazhdueshëm Profesional për vitin 2024, janë trajnuar gjithsej 381 audituesë të brendshëm. Trajnimet janë zhvilluar në 20 tema kryesore, duke përfshirë: kuadrin e ri të Standardeve Globale të Auditimit të Brendshëm, auditimin mbi bazë risku, trajtimin e rasteve të korrupsionit dhe mashtrimit financiar, sistemin buxhetor dhe prokurimet publike, auditimin e detyrimeve të prapambetura, si dhe proceset e planifikimit, raportimit dhe ndjekjes së rekomandimeve të auditimit;

- Në Dhjetor 2024 përfundoi procesi për "Certifikimin e Avancuar për Audituesë të Brendshëm në Sektorin publik", i njohur ndërkombëtarisht, i cili u realizua nga Ministria e Financave / Drejtoria e Harmonizimit të Auditimit të Brendshëm gjatë dy viteve 2023-2024, me mbështetjen në bashkëpunim me Qendrën e Ekselencës për Financë (CEF) në Lubjanë, Slloveni dhe Instituti CIFPA në Londër;

- 16 audituesë publik pas përfundimit të suksesshëm të provimeve u pajisën me dëshminë profesionale si "Audituesë të Brendshëm në Sektorin publik" (certifikatë e avancuar ndërkombëtare) duke arritur një nivel kalueshmërie prej 73 %. Rezultatet e larta të arritura në zbatimin e Programit të Certifikimit TIAPS e rendisin Shqipërinë në krye të vendeve të rajonit që kanë aplikuar programe të tilla të ngjashme;

- Perceptimi i rolit dhe funksionimit efektiv të "Komitetit të Auditimit", si element i rëndësishëm për mirëqeverisjen dhe kusht thelbësor për të siguruar funksion të pavarur të auditimit të brendshëm në njësinë publike ka shënuar përmirësime. Deri në fund të vitit 2024, 10 njësi publike (Ministri dhe institucione qëndrore) kanë krijuar Komitetet e Auditimit;

- Vlerësimi nga institucionet ndërkombëtare ka treguar se funksionimi i auditimit të brendshëm në sektorin publik gjatë tre viteve të fundit ka patur përmirësime të ndjeshme duke cilësuar se:
    - Kuadri ligjor për auditimin e brendshëm është gjerësisht në përputhje me Standardet Ndërkombëtare dhe Praktikat profesionale të fushës[4];
    - SIGMA për "Parimin 2 - Auditimi i brendshëm përmirëson menaxhimin e njësive të administratës publike", në Shqipëri ka vlerësuar funksionim efektiv të auditimit të brendshëm në njësitë publike me 86/100 pikë[5];

[4] Progres Raporti i KE.

[5] OECD (2025), *Public Administration in Albania 2024: Assessment against the Principles of Public Administration*, SIGMA Monitoring Reports, OECD Publishing, Paris, https://doi.org/10.1787/5577d117-en

➢ PEFA ka vlerësuar auditimin e brendshëm me B+[6].

Auditimi i brendshëm në sektorin publik luan një rol thelbësor në sigurimin e një qeverisje të mirë, të përgjegjshme dhe të bazuar në ligjshmëri, transparencë dhe përdorim efikas të burimeve publike. Përtej funksionit tradicional të ofrimit të sigurisë përmes auditimeve të përputhshmërisë dhe auditimeve financiare, roli i tij pritet të zgjerohet gjithnjë e më shumë drejt një partneri strategjik të menaxhimit. Në këtë funksion të ri, auditimi i brendshëm synon të shtojë vlerë në veprimtarinë e njësive publike duke ndihmuar në përmirësimin e proceseve, rritjen e efikasitetit dhe arritjen e objektivave strategjikë.

Sfidat kryesore dhe drejtimet e zhvillimit të mëtejshëm përfshijnë:

- Adoptimi i Standardeve të reja Globale të Auditimit të Brendshëm, dhe integrimi i tyre në kuadrin metodologjik dhe procedural në nivel kombëtar, përgatitje intensive të audituesve përmes trajnimeve specifike dhe hartimin e një axhende gjithëpërfshirëse transformimi që siguron zbatueshmërinë e plotë të standardeve të reja;

- Zhvillimi i një kuadri të përditësuar ligjor dhe metodologjik, që përputhet me acquis communautaire dhe standardet ndërkombëtare të auditimit, duke përmbushur edhe kërkesat e Komisionit Evropian në kuadër të negociatave për anëtarësim. Zhvillimi i metodologjive dhe udhëzuesve që nxisin dhe mbështesin teknika dhe qasje efektive për të siguruar analiza të thella të tilla si "Analiza në rrënjë" të cilat përmiresojnë cilësinë dhe rrisin dobishmërinë e punës audituese;

- Forcimi i qasjes së bazuar në risk, duke e bërë auditimin më të përqendruar në zonat me ndikim të lartë dhe duke ndihmuar njësitë publike të përmbushin objektivat strategjikë përmes identifikimit dhe menaxhimit më të mirë të risqeve. Adoptimi i "të menduarit strategjik" në planifikimin e auditimeve, duke përdorur qasje të orientuara drejt riskut dhe duke ofruar rekomandime me ndikim në vendimmarrjen e lartë. Auditimi duhet të jetë në gjendje të parashikojë dhe adresojë çështje që prekin jo vetëm pajtueshmërinë por edhe performancën dhe integritetin e institucioneve publike;

- Zgjerimi i auditimeve të performancës, me theks të veçantë në vlerësimin e ekonomicitetit, eficencës dhe efektivitetit në përdorimin e fondeve publike, si një instrument për përmirësimin e qeverisjes dhe shpërndarjen më të mirë të shërbimeve publike;

- Auditimi i sistemeve të teknologjisë së informacionit, i domosdoshëm në një realitet gjithnjë e më të digjitalizuar. Audituesit duhet të zhvillojnë kompetenca të avancuara për të vlerësuar sigurinë, integritetin dhe performancën e sistemeve të informacionit;

- Auditimi i fushave dhe sistemeve me rëndësi të veçantë në kuadër të reformave qeveritare, si dhe detyrimet që rrjedhin nga angazhimet për integrimin e vendit në BE;

[6] www.worldbank.org.PEFA Report.

- Mbajtja të përditësuar të Sistemit të Sigurimit dhe Kontrollit të Cilësisë, që përfshin programin e sigurimit të brendshëm të cilësisë dhe përmirësimit, si dhe vlerësimet e jashtme. Këto mekanizma shërbejnë për identifikimin e mangësive dhe nxitjen e përmirësimeve të vazhdueshme;

- Investimi në zhvillimin profesional të audituesve, përmes trajnimeve të vazhdueshme dhe certifikimeve, që synojnë ndërtimin e një trupe audituese me kapacitete të larta teknike, strategjike dhe analitike;

- Zbatimi i një programi gjithëpërfshirës të zhvillimit profesional, i cili siguron që audituesit janë të përgatitur të përballen me sfidat komplekse të auditimit modern dhe të shtojnë vlerë reale në institucionet që auditojnë;

- Bashkëpunimi me institucione kombëtare dhe ndërkombëtare, për të përvetësuar nga praktikat më të mira të vendeve anëtare të BE-së dhe për të rritur cilësinë dhe impaktin e auditimeve në Shqipëri;

- Forcimi i lidhjes ndërmjet auditimit të brendshëm dhe atij të jashtëm, përmes ndarjes së përvojave, metodologjive dhe trajnimeve të përbashkëta, në kuadër të marrëveshjeve institucionale të bashkëpunimit;

- Ndërtimi i një rrjeti efektiv komunikimi dhe bashkëpunimi ndërmjet të gjitha njësive publike, për të siguruar realizimin e auditimit të brendshëm në përputhje me standardet ndërkombëtare dhe kuadrin ligjor në fuqi;

- Roli koordinues i Drejtorisë së Harmonizimit të Auditimit të Brendshëm, i cili duhet të garantojë qasje të unifikuar në auditim në të gjitha nivelet e sektorit publik dhe të sigurojë ndërveprim efektiv me auditimin e jashtëm.

KAPITULLI I. VLERËSIMI I PERFORMANCËS SË NJËSIVE PUBLIKE RAPORTUESE

Gjatë vitit 2024, Drejtoria e Përgjithshme e Kontrollit të Brendshëm Financiar Publik dhe Raportimit Financiar (DPKBFP/RF) në bashkëpunim me Drejtorinë e Përgjithshme të Buxhetit dhe Drejtorinë e Përgjithshme të Thesarit u angazhuan në kryerjen e analizave për gjenerimin e të dhënave për 18 (tetëmbëdhjetë) tregues performance mbi planifikimin, zbatimin dhe ekzekutimin e buxhetit, si dhe mbi treguesit për implementimin e sistemeve të kontrollit të brendshëm dhe auditimit të brendshëm.

Treguesit e performancës dhe mënyra e vlerësimit të tyre është përcaktuar në Metododologjinë për Monitorimin e Performancës së Sistemit të Kontrollit të Brendshëm në Njësitë Publike, miratuar me Urdhrin e Ministrit të Financave dhe Ekonomisë nr. 221, datë 01.12.2021 "Për disa shtesa dhe ndryshime në Urdhrin nr.117, datë 01.04.2019 "Për miratimin e metodologjisë për monitorimin e performancës së sistemit të kontrollit të brendshëm të njësive publike".

Vlerësimi i performancës së sistemit të kontrollit të brendshëm në njësitë e qeverisjes së përgjithshme përcakton stadin aktual të zhvillimit të veprimtarisë së institucioneve duke identifikuar dhe evidentuar progresin e arritur dhe mangësitë në funksionimin e këtij sistemi.

Ky proces, i nevojshëm për garantimin e eficiencës dhe cilësisë së elementëve të kontrollit të brendshëm, përbën një nga elementët kryesorë të monitorimit dhe një nga kërkesat kryesore që vendi ynë duhet të ndjekë gjatë procesit të integrimit në Bashkimin Evropian (BE).

Konkretisht, treguesit e performancës klasifikohen si më poshtë vijon:

Tabela 1. Treguesit e Performancës dhe burimet e të dhënave sipas drejtorive përgjegjëse në Ministrinë e Financave

Drejtoria e Pergjithshme e Buxhetit	**Drejtoria e Përgjithshme e Thesarit**	**Drejtoria e Harmonizimit të MFKK**	**Drejtoria e Harmonizimit të AB**
1. Realizimi i shpenzimeve buxhetore (në %)	1.Të gjitha faturat janë dërguar në kohë për pagesë pranë degës përkatëse të thesarit	1.Hartimi me cilësi i Planit të Veprimit të MFK-së dhe paraqitja brenda afateve kohore të përcaktuara	1.Organizimi i NJAB-ve dhe kapacitetet e AB
2.Realizimi i shpenzimeve buxhetore sipas klasifikimit ekonomik (në %)	2.Faturat e detyrimeve të prapambetura janë dërguar në kohë pranë degës përkatëse të thesarit për regjistrimin në SIFQ si shpenzime të periudhave të ardhshme (llogaria ekonomike 486)	2.Gjithëpërfshirja dhe rregullsia e raportimit vjetor mbi sistemin e kontrollit të brendshëm	2.Cilësia e përgatitjes së planifikimit strategjik dhe vjetor nga NJAB-të

3. Reduktimi i nivelit të detyrimeve të prapambetura	3.Të gjitha kontratat janë dërguar në kohë pranë degës përkatëse të thesarit	3.Efektiviteti i mekanizmave bazë të përgjegjshmërisë menaxheriale në njësitë e sektorit publik	3.Cilësia e përgatitjes së Raportit vjetor të NJAB-ve
4.Realizimi i shpenzimeve kapitale	4.Numri i urdhër prokurimeve të paautorizuara		4.Zbatimi i rekomandimeve të AB-së
5. Investimet kapitale shumëvjeçare janë hedhur në sistem sipas planit kontraktual të disbursimit	5.Kufizimi i avancimit të planit mujor të arkës		
	6.Paraqitja, nënshkrimi dhe respektimi i afatit kohor të dorëzimit të pasqyrave financiare sipas kuadrit ligjor në fuqi		

Bazuar në vlerësimet e treguesve të mësipërm nga drejtoritë përkatëse, është realizuar rankimi i institucioneve të pavarura dhe grupit 87, i ministrive të linjës, bashkive dhe njësive shpenzuese me buxhet të madh për vitin 2024.

✓ *Rankimi i Ministrive të Linjës*

Tabela 2. Rankimi i Ministrive të Linjës sipas treguesve të performancës për vitin 2024 dhe krahasimi me vitin 2023.

Rankimi për vitin 2024	***Ndryshimi në rankim krahasuar me vitin 2023(+/-)***	***Institucioni***	***Vlerësimi në pikë për vitin 2024 (nga 72 pikë gjithsej)***
1	⬆ (+4)	Ministria e Financave	63
2	⬆ (+9)	Ministria e Mbrojtjes	61,5
3	⬆ (+2)	Ministria e Arsimit, Sportit dhe Rinisë	61
4	⬆ (+4)	Ministria e Drejtësisë	59,5
5	⬇ (-3)	Ministria e Bujqësisë dhe Zhvillimit Rural	56
5	⬇ (-2)	Ministria e Brendshme	56
7	⬇ (-3)	Ministria e Shëndetësisë dhe Mbrojtjes Sociale	55,5
8	⬇ (-7)	Ministria e Infrastrukturës dhe Energjisë	54,5
9	⬇ (-2)	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	54
10	⬇ (-1)	Ministria e Ekonomise Kulturës dhe Inovacionit	50
11	⬇ (-1)	Ministria për Evropën dhe Punët e Jashtme	44,5

✓ *Rankimi i institucioneve të pavarura dhe Grupit 87 në varësi të Kryeministrisë*

Tabela 3. Rankimi i Institucioneve të pavarura sipas treguesve të performancës për vitin 2024 dhe krahasimi me vitin 2023

Rankimi për vitin 2024	*Ndryshimi në rankim krahasuar me vitin 2023 (+/-)*	*Institucioni*	*Vlerësimi në pikë për vitin 2024 (nga 72 pikë gjithsej)*
1	(+2)	Shkolla e Magjistraturës	66
2	(-)	Instituti i Statistikave	65
3	(+4)	Drejtoria e Përgjithshme e Arkivave	62
3	(+2)	Kontrolli i Lartë i Shtetit	62
3	(+10)	Prokuroria e Përgjithshme	62
3	(+6)	Agjencia për Mbështetje për shoqërinë civile	62
7	(-4)	Agjensia Telegrafike Shqiptare	60
7	(+4)	Komisioneri për Mbikqyrjen e Shërbimit Civil	60
9	(-8)	Kryeministria	59
10	(-4)	Komisioni Qendror i Zgjedhjeve	58,5
11	(+4)	Drejtoria e Përgjithshme e RTSH	56
12	(-)	Gjykata Kushtetuese	54
13	(-4)	Këshilli i Lartë Gjyqësor	52
14	(-1)	Kuvendi	49
14	(+3)	Autoriteti për të Drejtën e Informimit mbi Dokumentet ish-sigurimit	49
16	(+7)	Komisioneri për Mbrojtjen nga Diskriminimi	48
17	(+9)	Akademia e Shkencës	47
17	(+1)	Komisionerët Publikë	47
19	(+4)	Këshilli i Lartë i Prokurorisë	46
19	(-1)	Kolegji i Posaçëm i Apelimit	46
19	(+2)	Avokati i popullit	46
19	(-3)	Inspektoriati i Lartë i Deklarimit dhe Kontrollit të Pasurive dhe Konfliktit të Interesit	46
23	(+3)	Qendra Kombëtare e Kinematografisë	45
24	(-1)	Autoriteti i konkurrencës	43
25	(-5)	Zyra e Inspektoriati të Lartë të Drejtësisë	42
25	(+9)	Komisioni i pavarur i Kualifikimit	42
25	(+6)	Instituti i Studimeve të Krimeve të Komunizmit	42
28	(+3)	Prokuroria e Posaçme Kundër Korrupsionit dhe Krimit të Organizuar	41
28	(+2)	Byroja Kombëtare e Hetimit	41
28	(+1)	Këshilli Kombëtar i Kontabilitetit	41
31	(-13)	Komisioneri për të Drejtën e Informimit dhe Mbrojtjen e të Dhënave Personale	40
32	(-1)	Presidenca	39
33	(-5)	Komisioni i Prokurimeve Publike	38

Institucionet, të cilat nuk kanë ngritur njësi të auditimit të brendshëm apo nuk e kanë realizuar shërbimin e auditimit të brendshëm me marrëveshje, janë vlerësuar me 0 pikë. Vlen të theksohet se, bazuar në kuadrin ligjor në fuqi të fushës, realizimi i shërbimit të auditimit të brendshëm është i detyrueshëm për të gjitha njësitë publike.

Tabela 4. Rankimi i institucioneve të Grupit 87 në varësi të Kryeministrisë sipas treguesve të performancës për vitin 2024 dhe krahasimi me vitin 2023.

Rankimi për vitin 2024	***Ndryshimi në rankim krahasuar me vitin 2023 (+/-)***		***Institucioni***	***Vlerësimi në pikë për vitin 2024 (nga 72 pikë gjithsej)***
1	↑	(+7)	Inspektoriati Qendror	64
1	↑	(+4)	Agjencia e Zhvillimit te Territorit	64
1	↑	(+6)	Komiteti Shtetëror i Kulteve	64
4		(-)	Agjencia e Prokurimit Publik	63
5	↑	(+5)	Komiteti për Pakicat Kombëtare	62
5	↓	(-2)	Autoriteti Shtetëror për Informacionin Gjeohapësinor	62
7	↓	(-5)	Drejtoria e informacionit të Klasifikuar	60
7	↑	(+3)	Shkolla Shqiptare e Administratës Publike	60
7	↓	(-6)	Avokatura e Shtetit	60
10	↑	(+2)	Departamenti i Administratës Publike DAP	59
11	↓	(-3)	Agjencia për Hapje, Dialog dhe Bashkëqeverisje	58
12	↑	(+3)	Autoriteti Kombëtar për Çertifikimin Elektronik dhe Sigurinë Kibernetike	56
13	↑	(+1)	Drejtoria e Shërbimeve Qeveritare	54,5
14	↓	(-2)	Agjencia shtetërore e programimit strategjik dhe koordinimit të ndihmës	53
15	↑	(+2)	Agjencia për Mediat dhe Informim	51
16	↑	(+4)	Agjencia e Menaxhimit të Burimeve Ujore	42
16	↑	(+3)	Agjencia Kombëtare e Planifikimit të Territorit	42
18	↓	(-2)	Agjencia Kombëtare e Shoqërise së Informacionit	39
18	↓	(-1)	Agjencia Autonome e Auditimit të Fondeve të BE	39
20			Agjencia për mbështetjen e Vetëqeverisjes Vendore	37
21	↑	(+1)	Sekretariati Teknik i Këshillit Ekonomik Kombëtar	35
21		(-)	Agjencia Kombëtare e Rinisë	35

✓ *Rankimi i bashkive qendër qarku*

Tabela 5. Rankimi i Bashkive [7]qendër qarku, sipas treguesve të performancës për vitin 2024 dhe krahasimi me vitin 2023.

Rankimi për vitin 2024	***Ndryshimi në rankim krahasuar me vitin 2023 (+/-)***		***Institucioni***	***Vlerësimi në pikë për vitin 2024 (68[1] nga 72 pikë gjithsej)***
1	↑	(+1)	Bashkia Korcë	49,5
2	↑	(+1)	Bashkia Shkodër	47,5
3	↑	(+6)	Bashkia Durrës	47
4	↑	(+4)	Bashkia Kukës	46,5
5	↓	(-2)	Bashkia Gjirokastër	46

[7]Ndryshon nivel maksimal i pikëve për shkak të mungesës së të dhënave për, njësitë e vetëqeverisjes vendore (bashki dhe këshill qarku) për Treguesni "Investimet kapitale shumëvjeçare janë hedhur në sistem sipas planit kontraktual të disbursimit".

6	↑	(+4)	Bashkia Vlorë	45,5
7	↓	(-6)	Bashkia Tiranë	44,5
8	↓	(-2)	Bashkia Lezhë	42,5
9	↓	(-4)	Bashkia Fier	41
10	↑	(+2)	Bashkia Dibër	40,5
11	↓	(-4)	Bashkia Elbasan	38
12	↓	(-1)	Bashkia Berat	17

Tabela 6. Rankimi i Bashkive të tjera sipas treguesve të performancës për vitin 2024 dhe krahasimi me vitin 2023.

Rankimi për vitin 2024	***Ndryshimi në rankim krahasuar me vitin 2023 (+/-)***	***Institucioni***	***Vlerësimi në pikë për vitin 2024 (68 nga 72 pikë gjithsej)***
1	↑ (+2)	Bashkia Devoll	51
2	↑ (+3)	Bashkia Mirditë	50
3	↓ (-2)	Bashkia Kamëz	48,5
4	↓ (-1)	Bashkia Lushnjë	47,5
5	↓ (-3)	Bashkia Dropull	47
6	↑ (+4)	Bashkia Maliq	46,5
7	↑ (+1)	Bashkia Bulqizë	45,5
8	↑ (+4)	Bashkia Tepelenë	45
9	↑ (+1)	Bashkia Patos	44,5
10	↑ (+19)	Bashkia Shijak	44
10	↑ (+7)	Bashkia Fushë-Arrëz	44
12	(-)	Bashkia Libohovë	43
13	↓ (-1)	Bashkia Prrenjas	41,5
13	↓ (-1)	Bashkia Pogradec	41,5
13	↑ (+16)	Bashkia Divjakë	41,5
13	↑ (+14)	Bashkia Klos	41,5
17	↓ (-5)	Bashkia Sarandë	41
17	↑ (+1)	Bashkia Selenicë	41
19	↑ (+16)	Bashkia Has	40,5
19	↑ (+16)	Bashkia Vorë	40,5
21	↑ (+16)	Bashkia Himarë	40
22	↑ (+17)	Bashkia Pukë	39
22	↓ (-17)	Bashkia Pustec	39
24	(-)	Bashkia Kolonjë	38,5
25	↓ (-2)	Bashkia Roskovec	38
25	↓ (-5)	Bashkia Gramsh	38
27	↓ (-9)	Bashkia Malësi e Madhe	37,5
27	↑ (+12)	Bashkia Mallakastër	37,5
27	↓ (-3)	Bashkia Memaliaj	37,5
30	↑ (+4)	Bashkia Krujë	36
30	↑ (+2)	Bashkia Mat	36
32	↓ (-24)	Bashkia Librazhd	35,5

33	↓	(-5)	Bashkia Cërrik	34,5
33	↓	(-1)	Bashkia Peqin	34,5
35	↑	(+7)	Bashkia Përmet	34
36	↑	(+1)	Bashkia Kavajë	33,5
36	↓	(-29)	Bashkia Kucovë	33,5
36	↑	(+10)	Bashkia Këlcyrë	33,5
39	↓	(-10)	Bashkia Kurbin	32
40	↑	(+3)	Bashkia Rogozhinë	31,5
41	↑	(+4)	Bashkia Vau Dejës	31
41	↓	(-20)	Bashkia Finiq	31
43	↓	(-19)	Bashkia Dimal	30
44	↓	(-2)	Bashkia Tropojë	28
45	↓	(-6)	Bashkia Poliçan	26
45	↑	(+1)	Bashkia Belsh	26
47	↓	(-26)	Bashkia Skrapar	25
48	↑	(+4)	Bashkia Delvinë	21
49		(-)	Bashkia Konispol	20

Tabela 7. Rankimi i Këshillave të Qarkut sipas treguesve të performancës për vitin 2024 dhe krahasimi me vitin 2023

Rankimi për vitin 2024	***Ndryshimi në rankim krahasuar me vitin 2023 (+/)***		***Institucioni***	***Vlerësimi në pikë për vitin 2024 (68 nga 72 pikë gjithsej)***
1	↑	(+2)	Qarku Berat	51
2	↑	(+1)	Qarku Durrës	47
3	↑	(+3)	Qarku Tiranë	45,5
4	↑	(+8)	Qarku Lezhë	44,5
5		(-)	Qarku Elbasan	44
6	↑	(+5)	Qarku Dibër	40,5
7	↓	(-5)	Qarku Kukës	38
7	↓	(-2)	Qarku Fier	38
9	↓	(-2)	Qarku Korçë	34
10	↓	(-1)	Qarku Gjirokastër	31
11	↓	(-1)	Qarku Vlorë	21
12	↓	(-11)	Qarku Shkodër	17

✓ ***Rankimi i njësive shpenzuese me buxhet të madh***

Njësitë shpenzuese me buxhet të madh mbeten në fokus të vlerësimit të sistemit të kontrollit të brendshëm dhe monitorimit të performancës së veprimtarisë së tyre edhe përgjatë vitit 2024. Drejtoria e Harmonizimit të Menaxhimit Financiar, Kontrollit dhe Kontabilitetit (DH/MFKK), me qëllim sigurimin e një pamje më të qartë të funksionimit dhe progresit të këtij sistemi për vitin 2024, ka vijuar procesin e vlerësimit të treguesve të performancës për 13 njësi shpenzuese me buxhet të madh duke mundësuar krahasimin në përformancë përgjatë

dy viteve. *Analiza e detajuar e treguesve të performancës për këto institucione paraqitet në Aneksin nr.I të këtij raporti.*

Tabela 8. Rankimi i njësive shpenzuese me buxhet të madh sipas treguesve të performancës për vitin 2024 dhe krahasimi me vitin 2023.

Rankimi për vitin 2024	*Ndryshimi në rankim krahasuar me vitin 2023 (+/-)*		*Institucioni*	*Vlerësimi në pikë për vitin 2024 (nga 72 pikë gjithsej)*
1	↑	(+1)	Garda e Republikës Tiranë	64
2	↑	(+2)	Agjencia per Zhvillimin Bujqësor dhe Rural	61
3	↑	(+6)	Autoriteti Kombëtar i Ushqimit	59
4	↓	(-3)	Agjencia e Trajtimit te Pronave	58,5
5	↓	(-1)	Drejtoria e Përgjithshme e Tatimeve	58
5	↑	(+3)	Drejtoria e Përgjithshme e Policisë së Shtetit	58
7	↓	(-4)	Autoriteti Rrugor Shqiptar	57
8	↑	(+2)	Drejtoria e Përgjithshme e Doganave	55
8	↓	(-2)	Agjensia Kombëtare e Punësimit dhe Aftësive	55
10		(-)	Agjensia Kombëtare e Ujësjellës Kanalizime	53
11	↑	(+2)	Qendra spitalore universitare "Nënë Tereza"	52,5
11	↓	(-5)	Spitali Universitar i Traumës	52,5
13	↓	(-3)	Drejtoria e Përgjithshme e Burgjeve	50

Një analizë e detajuar për treguesit kryesorë të performancës për njësitë e qeverisjes së përgjithshme[8] paraqitet si vijon:

1.1 Analiza për treguesit e performancës për NJQP-të[9]:

Treguesit e Buxhetit

1.Treguesi "Realizimi i shpenzimeve buxhetore" përcakton masën në të cilën janë realizuar shpenzimet buxhetore gjatë vitit kundrejt planit të buxhetit të miratuar nga Kuvendi. Për vitin 2024, ky tregues është vlerësuar mesatarisht në nivelin 2.07 pikë nga 4 pikë të mundshme (ose 51.8%), duke reflektuar një performancë mesatare në ulje për njësitë e marra në analizë në krahasim me vitin e mëparshëm vlerësuar me 2.42 pikë ose 60.5%. Në përgjithësi performancë më të mirë kundrejt këtij indikatori kanë ministritë e linjës dhe institucionet e pavarura. Nga analiza e kryer nga struktura monitoruese në Ministrinë e Financave, për të gjitha grupet e njësive rezulton se arsyet për mosrealizimin e këtij treguesi në nivelet e preferuara vijnë kryesisht si pasojë e mosrealizimit të shpenzimeve për paga, sigurime në rastet kur nuk plotësohet struktura organizative me punonjës, nga mosrealizimi i shpenzimeve për mallra dhe shërbime apo shpenzimeve për udhëtime e dieta për jashtë vendit, apo nënzërave të tjerë të këtij grupi shpenzimesh. Për institucione ku realizimi në fakt i fondeve paraqitet më i lartë se sa plani fillestar i miratuar në Kuvend, arsyeja është se gjatë vitit këtyre institucioneve i janë shtuar fondet e planifikuara përkatësisht me Aktet Normative

[8] Analiza për Sh.A është bazuar në indikatorët e MFK dhe AB.

[9] Në Ankesin 1, gjeni vlerësimin më i detajuar i indikatorëve të NJQP-ve.

të miratuara gjatë vitit 2024, si edhe me përdorimet nga Fondi Rezervë i Buxhetit të Shtetit, nga Fondi i Rindërtimit dhe Fondi i Veçantë.

2.[10]Treguesi "Realizimi i shpenzimeve buxhetore sipas klasifikimit ekonomik", mat diferencën midis buxhetit të miratuar dhe buxhetit faktik në fund të vitit për çdo grup të shpenzimeve buxhetore të ndara sipas klasifikimit ekonomik. Kategorizimi i shpenzimeve përmirëson raportet e shpenzimeve të njësisë dhe ofron informacion të detajuar mbi shpenzimet dhe kthimin nga investimet. Ky informacion përdoret nga strukturat e financave për planifikimin e buxhetit dhe optimizimin e procesit të shpërndarjes së burimeve. Nga vlerësimi i kryer për këtë tregues, rezultati është 0.93 pikë ose 23.20%, duke paraqitur një nivel në ulje të performancës së njësive lidhur me këtë tregues në krahasim me vitin e mëparshëm vlerësuar me 1.82 pikë ose 45.5%. Performancë më të mirë kundrejt këtij indikatori kanë ministritë e linjës dhe institucionet e pavarura. Njësitë e vetëqeverisjes vendore paraqiten me vlerësimin më të përmirësuar në krahasim më vitin e mëparshëm, me 0.64 pikë (ose 16%) ndërkohë që në vitin e mëpardhëm ishn vlerësuar me 0.49 pikë ose 12.05%. Për ato ministri dhe institucione ku realizimi në fakt i fondeve paraqitet më i lartë se sa plani fillestar i miratuar në Kuvend, dhe paraqiten me një devijacion të lartë nga plani fillestar, arsyeja e devijacionit është se në shpenzimet faktike përfshihen edhe fondet shtesë të akorduara gjatë vitit, përkatësisht me Aktet Normative të miratuara gjatë vitit 2024, fondet e akorduara për mbulimin e efektit të rritjes së pagave dhe të pensioneve si edhe ato të akorduara nga Fondi Rezervë i Buxhetit të Shtetit, dhe Fondi i Veçantë.

3.Treguesi "Reduktimi i nivelit të detyrimeve të prapambetura" paraqet diferencën e stokut 12 – mujor të detyrimeve të prapambetura të vitit buxhetor korrent me stokun 12-mujor të vitit paraardhës në raport me stokun 12 – mujor të vitit paraardhës. Për vitin 2024, ai është vlerësuar mesatarisht 3.46 pikë (86.60%), duke treguar një nivel lehtësisht më të lartë në krahasim me vitin e mëparshëm. Në nivel të përgjithshëm, stoku 12 mujor i detyrimeve të prapambetura për vitin 2024 është përmirësuar duke reflektuar një ulje të nivelit të detyrimeve në krahasim me vitin e mëparshëm i cili ka qënë i vlerësuar me 3.40 pikë osë 85%. Nga vlerësimi rezultojnë me ulje të stokut të detyrimeve, të vlerësuara maksimalisht: Presidenca, Kuvendi, Ministria e Financave, Ministria e Drejtësisë, Ministria e Mbrojtjes dhe Prokuroria e Përgjithshme.

4.Treguesi "Realizimi i shpenzimeve kapitale" paraqet devijimin nga plani i realizimit të shpenzimeve kapitale në një vit kundrejt shpenzimeve kapitale totale të planifikuara me ligjin e buxhetit vjetor në Kuvend. Për vitin 2024, ky tregues është vlerësuar mesatarisht me 0.64 pikë (16.06%), duke shfaqur një rënie të lehtë në krahasim me vitin e mëparshëm vlerësuar me 0.87 pikë ose 21.69 %. Nga të gjitha grupet e NJQP-ve të marra në analizë, njësitë e vetëqeverisjes vendore kanë devijimin më të lartë, në krahasim me ministritë e linjës dhe institucionet e pavarura. Për ato njësi, të cilat paraqesin një performancë shumë të ulët të realizimit të këtij treguesi, evidentohet se shkaqet kryesore janë të lidhura kryesisht me problematikat dhe vonesat që ndodhin gjatë kryerjes së procedurave të prokurimit.

5.Treguesi "Investimet kapitale shumëvjeçare janë hedhur në sistem sipas planit kontraktual të disbursimit" është një tregues tjetër i rëndësishëm, i cili paraqet shumën totale të shpenzimeve për projektet e investimeve në periudhën e vlerësimit (një ose

[10] Shpërndarja e fondit të rritjes së pagave (që është specifik vetëm në vitet kur ka rritje pagash) e përkeqëson këtë tregues pasi fondi mbahet në një zë të veçantë (kontigjence) dhe shpëndahet pasi merret vendimi, ndërkohë që si element është pozitiv. Po ashtu edhe fondet që ndryshojnë me Akte Normative ndikojnë në përkeqësimin e këtij treguesi.

disavjeçare) kundrejt shumës totale të planit shumëvjeçar të parashikuar për projektet. Për shkak të mungesës së të dhënave për vlerësim nga struktura përkatëse në MF, njësitë e vetëqeverisjes vendore (bashki dhe këshill qarku), nuk përfshihen në analizë për këtë tregues. Për periudhën analizuese, ky tregues është vlerësuar mesatarisht me 3.27 pikë (ose 81.64%) të nivelit referues, duke reflektuar një rritje në krahasim me vitin 2023 në të cilin ishte vlerësuar me 2.51 ose 62.66 %. Pothuajse të gjitha njësitë publike të marra në analizë kanë realizuar një performancë të kënaqshme përsa i përket parashikimit të fondeve në fillim të vitit buxhetor, gjë e cila ka sjellë diferenca apo devijime më të ulëta të planeve buxhetore. Problematikat e këtij treguesi vijnë kryesisht nga rishikimi i buxhetit, i cili kryhet duke i kaluar fondet nga projektet me ecuri më të ulët në ato me ecuri më të lartë, ku ecuria e ulët mund të jetë rezultat edhe i planifikimit të gabuar dhe nuk janë mbajtur parasysh faktorët që mund të pengojnë ecurinë e projektit gjatë vitit.

Treguesit e Thesarit

6.Treguesi "Të gjitha faturat janë dërguar në kohë për pagesë pranë degës përkatëse të thesarit", për vitin 2024, ky tregues është vlerësuar mesatarisht në nivelin 2.70 pikë nga 4 pikë të mundshme (ose 67.48%), duke reflektuar një ritje të lehtë të performancës në krahasim me vitin paraardhës të vlerësuar me 2.41 pikë apo 60.13 %. Mosvlerësimi maksimal i këtij indikatori ndikohet nga mosdërgimi në kohë i faturave në thesar, që vjen për shkak se furnitorët nuk paraqesin faturat në kohë në institucion, dokumentacioni mbështetës i dërguar nuk është i plotë ose i saktë si dhe ndodh që shpesh të ketë vonesa në lidhje me dërgimin e të dhënave bankare të furnitorit. Për institucionet të cilat e kanë kaluar afatin 30 ditor të paraqitjes së faturave për likuidim në degët e thesarit janë dërguar shkresa "tërheqje vëmendje" nga Nëpunësi i Parë Autorizues, çdo muaj gjatë vitin 2024, për marrjen e masave të nevojshme dhe respektimin e afateve të parashikuara në ligj.

7.Treguesi "Faturat e detyrimeve të prapambetura janë dërguar në kohë pranë degës përkatëse të thesarit për regjistrimin në SIFQ si shpenzime të periudhave të ardhshme (llogaria ekonomike 486)" për vitin 2024, ky tregues është vlerësuar me 3.05 pikë (ose76.17%), duke u pozicionuar me rritje në krahasim me vitin 2023 të vlerësuar me 1.68 pikë ose 42 %. Referuar vlerësimit për këtë vit, rezulton se 76.17% e faturave të detyrimeve të prapambetura janë kontabilizuar brenda afatit kohor prej 30 ditësh në SIFQ. Në përgjithësi problematikat në këtë indikator vinë për shkak të mungesës së fondeve buxhetore nga ana e institucioneve, të cilat ndërmarrin angazhime përtej kapaciteteve të tyre ose për shkak të mosplanifikimit të duhur të arkës.

8.Treguesi "Të gjitha kontratat janë dërguar në kohë pranë degës përkatëse të thesarit", i cili përcakton numrin e kontratave të dërguara pranë degëve të thesarit pas tre ditëve nga data e nënshkrimit të tyre kundrejt numrit total të kontratave të dërguara në thesar, për vitin 2024, ky tregues është vlerësuar mesatarisht në nivelin 2.46 pikë nga 4 pikë të mundshme (ose 61.44%), duke reflektuar një situatë më të përmirësuar në krahasim me vitin 2023 në të cilin vlerësohej 2.12 pikë, ose 52.91%. Në përgjithësi mangësitë për këtë indikator paraqesin njësitë e pavarura, institucionet me buxhet të madh apo disa ministri linje. Ndërkohë, arsyet për mosrealizimin si duhet të këtij treguesi vijnë kryesisht si pasojë e afati prej 3 ditësh për dërgimin e kontratave në thesar i cili është praktikisht një afat shumë i shkurtër për t'u zbatuar, kryesisht nga ato institucione të cilat nënshkruajnë dhe menaxhojnë një numër të konsiderueshëm kontratash. Për institucionet të cilat e kanë kaluar afatin 3 ditor të paraqitjes së urdhërave të blerjes në degët e thesarit janë dërguar shkresa "tërheqje

vëmendje" nga Nëpunësi i Parë Autorizues, çdo muaj gjatë vitit 2024, për marrjen e masave të nevojshme dhe respektimin e afateve të parashikuara në ligj.

9.Treguesi "Numri i urdhër-prokurimeve të paautorizuara" paraqet numrin e urdhër prokurimeve të paautorizuara kundrejt shumës totale të urdhër prokurimeve të dërguara për pagesë në thesar. Nga analiza e kryer, rezulton se për vitin 2024, ky tregues paraqet një performancë mjaft të kënaqshme për të gjitha grupet e institucioneve, duke u vlerësuar me 3.92 pikë (ose 94.04%), me një performancë në ulje të lehtë në krahasim me vitin 2023 në të cilin vlerësohej me 3.95 pikë ose 98%. Pavarësisht detyrimit ligjor për kryerjen e një procesi të saktë të prokurimit publik, ende paraqitet një numër i vogël institucionesh të cilat devijojnë nga këto rregulla për shkak të mungesës ose mospërputhjes së dokumentacionit mbështetës të urdhër prokurimeve. Për institucionet të cilat kanë paraqitur urdhër prokurime të paprocesuara nga degët e thesarit janë dërguar shkresa "tërheqje vëmendje" nga Nëpunësi i Parë Autorizues, çdo muaj gjatë vitit 2024, për marrjen e masave të nevojshme.

10.Treguesi "Kufizimi i avancimit të planit mujor të arkës" përcakton vlerën e avancimeve të kryera gjatë vitit nga njësitë shpenzuese kundrejt totalit të planit vjetor të arkës. Për vitin 2024, ky tregues është vlerësuar në nivelin 3.99 pikë (ose 99.67%), duke reflektuar për një situatë pozitive për këtë fushë për të gjitha institucionet e marra në analizë dhe me një rritje të lehtë në krahasim me vitn 2023 në të cilin vlerësohej me 3.94 pikë ose 99%. Pavarësisht se problematikat për këtë tregues janë minimale, ato vijnë kryesisht për shkak të situatave emergjente të paparashikuara të institucioneve si dhe mungesës së parashikimit të duhur të fluksit të mjeteve monetare, prej nga evidentohet nevoja e parashikimit mujor të fluksit të mjeteve monetare nga institucionet si dhe raportimin në intervale kohore të shpeshta pranë strukturës përgjegjëse në MF.

11.Treguesi "Paraqitja, nënshkrimi dhe respektimi i afatit kohor të dorëzimit të pasqyrave financiare sipas kuadrit ligjor në fuqi", i cili mat respektimin e afatit kohor, nënshkrimit, përgatitjen dhe paraqitjen e pasqyrave financiare vjetore në NJQP, për vitin 2024, ky tregues është vlerësuar në nivelin 3.33 pikë nga 4 pikë të mundshme (ose 83.27%), duke reflektuar një performancë të kënaqshme por lehtësisht në ulje në këtë fushë në krahasim me vitin paraardhës vlerësuar me 3.52 pikë ose 88%. Referencat bazohen në udhëzimin nr. 8, datë 09.03.2018 "Për procedurat e përgatitjes, paraqitjes dhe raportimit të pasqyrave financiare vjetore në NJQP", pikat 117, 118, i ndryshuar, në të cilin përcaktohet paraqitja e pasqyrave financiare dhe afatet kohore ligjore për dorëzimin e pasqyrave financiare, institucionet depozitojnë pasqyrat financiare pranë degëve përkatëse të thesarit brenda muajit Mars të vitit paraardhës. Institucioneve të cilat nuk kanë respektuar këtë afat ligjor, iu është dërguar shkresë "tërheqje vëmendje".

<u>Treguesit e menaxhimit financiar dhe kontrollit</u>

12.Treguesi "Hartimi me cilësi i planit të veprimit të menaxhimit financiar dhe kontrollit (MFK) dhe paraqitja brenda afateve kohore të përcaktuara" përcakton respektimin e afatit kohor dhe cilësinë e përmbajtjes së Planit të Veprimit për ngritjen e sistemit të MFK-së në NJQP për vitin 2024. Ky tregues është vlerësuar me 2.90 pikë nga 4 pikë të mundshme (ose 72.62%), duke reflektuar një performancë të përmirësuar në krahasim me vitin e mëparshëm vlerësuar me 2.73 pikë ose 68.32%. Konkretisht, realizimi i procesit të vlerësimit të cilësisë apo ofrimi i asistencës teknike, ka mundësuar rritjen e ndërgjegjësimit të menaxherëve dhe stafit për njohjen dhe zbatimin e instrumentave të MFK. Rekomandimet e dhëna në raportet e vlerësimit kanë shërbyer si pikënisje për hartimin e planit të veprimit me

qëllim evidentimin e masave për adresimin e mangësive të konstatuara dhe ndjekjen në vazhdimësi të tyre duke kontribuar në përmirësimin e mekanizmave të monitorimit të sistemit të kontrollit të brendshëm. Pavarësisht performancës në rritje të këtij treguesi, referuar edhe situatës së prezantuar në pyetësorët e vetëvlerësimit, evidentohen mangësi në zbatimin e tij kryesisht në njësitë e vetëqeverisjes vendore, në të cilat vihet re një mungesë e ndërmarrjes së masave për sigurimin e realizimit të procesit të monitorimit në institucion dhe zbatimit të masave konkrete për adresimin e problematikave.

13.Treguesi "Gjithëpërfshirja dhe rregullsia e raportimit vjetor mbi sistemin e kontrollit të brendshëm" përcakton përmbushjen e kritereve ligjore, cilësinë e raportit vjetor dhe deklaratës së cilësisë si dhe gjithëpërfshirjen e informacionit mbi statusin e implementimit të kontrollit të brendshëm në njësitë publike (nëpërmjet pyetësorëve të vetëvlerësimit) për vitin 2024. Ky tregues është vlerësuar mesatarisht në nivelin 3.06 pikë nga 4 pikë të mundshme (ose 76.53%), duke reflektuar një performancë me një rritje në krahasim me vitin e mëparshëm vlerësuar me 2.97 pikë ose 74.31%. Reflektohet një performancë mesatarisht e kënaqshme në këtë fushë kryesisht për ministritë e linjës dhe institucionet e pavarura. Pjesa më e madhe e institucioneve kanë respektuar afatin kohor të dërgimit të raportimit vjetor dhe i kanë paraqitur ato në formatin e duhur. Gjithashtu, pyetësorët e vetëvlerësimit, në përgjithësi kanë pasqyruar një informacion të plotë dhe gjithëpërfshirës në lidhje me statusin e implementimit si dhe të arsyetuar me evidenca mbështetëse konkrete, duke treguar për një rritje të ndërgjegjësimit lidhur me mënyrën dhe rëndësinë e plotësimit të tij në kuadër të paraqitjes së situatës reale të sistemit të kontrollit të brendshëm në njësitë publike.

14.Treguesi "Efektiviteti i mekanizmave bazë të përgjegjshmërisë menaxheriale në njësitë e sektorit publik" vlerëson se në çfarë mase dhe sa shpesh njësitë publike përmbushin kriteret themelore të përgjegjshmërisë menaxheriale. Për vitin 2024, ky tregues është vlerësuar mesatarisht në nivelin 2.92 pikë nga 4 pikë të mundshme (ose 73.09%), duke reflektuar një performancë të mirë në këtë fushë, të ngjashme me atë të vitit paraardhës, por me një rritje të lehtë. Referuar mekanizmave bazë për zhvillimin e përgjegjshmërisë menaxheriale, nga analiza e detajuar për të gjitha grupet e njësive raportuese, evidentohet se institucionet kanë miratuar struktura organizative të përshtatshme me madhësinë, natyrën dhe kompleksitetin e veprimtarisë së tyre. Gjithashtu, institucionet kanë të përcaktuara deklaratat e misionit dhe objektivat e tyre strategjikë dhe operacionalë, pjesë e dokumentit të programit buxhetor afatmesëm, duke krijuar një lidhje organike midis këtyre prioriteteve dhe objektivave të performancës. Në hartimin e këtij dokumenti janë të përfshirë të gjithë drejtuesit e programeve, të cilët analizojnë situatën dhe përcaktojnë, monitorojnë dhe raportojnë prioritetet dhe objektivat për t'u realizuar. Ashtu sikurse është evidentuar edhe nga vlerësimet e kaluara, ende vazhdon të mbetet jo në nivelin e duhur, raportimi i rregullt periodik si dhe ndërmarrja e masave konkrete për adresimin e çështjeve në lidhje me sistemin e kontrollit të brendshëm, gjë e cila evidenton nevojën për hartimin e një sistemi procedurash lidhur me krijimin, zbatimin dhe raportimin standard periodik pranë menaxherëve apo strukturave të tjera të institucionit.

Treguesit e Auditimit të brendshëm

15.Treguesi "Organizimi i NJAB-ve dhe kapacitetet e AB". Ky tregues vlerëson nivelin e përputhshmërisë së krijimit dhe funksionimit të NJAB-ve, si dhe të kritereve të punësimit dhe kualifikimit profesional të audituesve të brendshëm me kërkesat ligjore dhe standardet profesionale të pranuara në fushën e auditimit të brendshëm publik. Gjatë vitit 2024 ky

indikator vlerësohet me 2.70, (67.38%) duke rezultuar me një rënie të lehtë në krahasim me vitin 2023, vlerësuar me pikë mesatare 2.82 pikë ose 70.57%. Në Faktorët që ndikojnë në këtë nivel lidhen më së shumti me vështirësitë në gjetjen e stafit të kualifikuar për t'u punësuar si "Auditues të Brendshëm" dhe/apo 'Drejtues të Njësisë së Auditimit të Brëndshëm" në njësitë e vetëqeverisjes vendore dhe njësitë publike të nivelit të dytë të qeverisjes së përgjithsme. Gjithashtu zbatimi i Programit të Trajnimit të Vazhdueshëm për audituesit e brendshëm (miratuar çdo vit nga Ministri i Financave) ka bërë të mundur që të gjithë audituesit e brendshëm në detyrë të ndjekin trajnimet e ofruara nga DHAB në rreth 40 orë në vit.

16.Treguesi "Cilësia e përgatitjes së planifikimit strategjik dhe vjetor nga NJAB-të" vlerëson cilësinë e përgatitjes së planit strategjik dhe vjetor të NJAB-ve dhe në çfarë mase NJAB-të përmbushin kriteret e përgatitjes së këtij dokumenti. Për vitin 2024 është vlerësuar me 2.66 pikë, 66.40%, duke rezultuar në një rënie të lehtë në krahasim me vitin 2023 vlerësuar me 2.79 pikë ose 69.7%. Cilësia e përgatitjes së Planit Strategjik dhe Vjetor nga NJAB-të e sektorit publik është një tregues që ndihmon të vlerësojmë se deri në çfarë mase puna audituese është e orientuar të mbulojë zonat me risk më të lartë në njësitë publike, si dhe të planifikojë efektivisht burimet e nevojshme për kryerjen e angazhimeve të auditimit të brendshëm në mënyrë të tillë që të ofrojnë siguri të pavarur dhe objektive për titullarin e njësisë publike, si dhe të sjellë vlerë të shtuar.

17.Treguesi "Cilësia e përgatitjes së Raportit vjetor të NJAB-ve" vlerëson cilësinë e përgatitjes së Raportit Vjetor të NJAB-ve i cili dorëzohet në ministrinë përgjegjëse për financat dhe masën e përmbushjes së kritereve të përgatitjes së këtij dokumenti nga NJAB-të. Ky tregues për vitin 2024 është vlerësuar me 2.74 pikë, ose 68.5% dhe në krahasim me vitin 2023 mbetet në të njëjtin nivel. Raportimi është dokumenti ku auditimi i brendshëm ofron rezultatet e punës audituese nëpërmjet të cilit vlerësohet përgjegjshmëria e titullarëve të njësisë publike në vendosjen dhe mbajtjen e një sistemi efektiv të kontrollit të brendshëm, qeverisjes dhe menaxhimit të riskut dhe përbën një mjet të fuqishëm për të nxitur ndryshimin pozitiv dhe përmirësimin e performancës të vetë njësisë publike. Njësitë e auditimit të brendshëm kanë përmirësuar punën në vlerësimin e risqeve institucionale dhe kadresuar fokusin në drejtim të fushave me risk të lartë, por dhe çështje të rendësishme për të gjithë sistemin e financave publike dhe angazhimeve në rrugën drejt integrimit evropian.

18.Zbatimi i rekomandimeve të AB-së. Ky tregues vlerëson nivelin e zbatimit të rekomandimeve të AB-së nga subjektet e audituara. Rekomandimet të cilat adresojnë gjetjet nga auditimi janë forma nëpërmjet së cilës auditimi i brendshëm ofron këshillë dhe ndihmon në vlerësimin e risqeve, korrigjimin e shkeljeve dhe parregullsive si dhe përmirësimin dhe forcimin e sistemeve të audituara për dobësitë e identifikuara. Për vitin 2024 treguesi është vlerësuar me 1.87 pikë, ose 46.63% dhe ka rezultuar në rritje duke e krahasuar me vitin 2023, kur është vlerësuar me 1.82 pikë, ose 45.57%. Indikatori rezulton me rritje ç'ka demostron një rritje të përgjegjshmërisë menaxheriale të menaxherëve të njësive publike. Niveli i zbatimit të rekomandimeve të AB-së nga subjektet e audituara përfaqëson treguesin kryesor të përformancës dhe efektivitetit të funksionit të auditimit të brendshëm. Rekomandimet të cilat adresojnë gjetjet nga auditimi janë forma nëpërmjet së cilës auditimi i brendshëm ofron këshillim dhe ndihmon në vlerësimin e risqeve, korrigjimin e shkeljeve dhe parregullsive, si dhe përmirësimin dhe forcimin e sistemeve të audituara për dobësitë e identifikuara.

1.2 Analiza për treguesit e performancës për sha-të.

Duke filluar nga viti 2023, në kuadër të ndryshimeve në ligjin nr. 10296, datë 08.07.2010 "Për menaxhimin financiar dhe kontrollin", i ndryshuar me ligjin nr. 110/2015, datë 15.10.2015 dhe ligjin nr. 14/2023, në bazë të nenit 18, kërkesa për raportim për gjendjen e sistemit të kontrollit të brendshëm iu është dërguar edhe shoqërive tregtare të cilat zotërohen, kontrollohen, financohen ose garantohen financiarisht nga një njësi e qeverisjes së përgjithshme.

Për vitin 2024, në total iu është kërkuar informacion 48 SHA-ve me kapital shtetëror. Në analizë janë marrë treguesit e MFK dhe AB, pasi përfshirja e këtyre njësive në vlerësim është një risi, dhe jo pjesë e metodologjisë së vlerësimit të performancës së NJQP-ve.

Në total kanë raportuar pranë Ministrisë së Financave 40 Sh.A me kapital shtetëror ose 84% e tyre. Nga këto 9 njësi ose 47.5% e tyre kanë raportuar në mënyrë të saktë.

Një vështrim i përgjithshëm për treguesit e performancës për dy grupet përkatëse, (MFK dhe AB) për këto njësi varësie paraqitet si më poshtë vijon:

Analiza e treguesve të performancës të menaxhimit financiar dhe kontrollit:

1.Treguesi "Hartimi me cilësi i Planit të Veprimit të MFK-së dhe paraqitja brenda afateve kohore të përcaktuara" paraqet respektimin e afatit kohor dhe cilësinë e përmbajtjes së Planit të Veprimit për ngritjen e sistemit të MFK-së. Për vitin 2024, të dhënat pasqyrojnë një performancë të mirë për njësitë e marra në analizë, duke qënë se treguesi është vlerësuar mesatarisht me 1.95 pikë nga 4 pikë të mundshme (ose 49%) të nivelit referues të vlerësimit duke rezultuar me rritje në krahasim me vitin 2023, vlerësuar me 1.52 pikë ose 38%. Nga analiza e kryer, evidentohet se raportimi nuk ka qenë në formatin e duhur dhe saktësia e periudhës për të cilën raportohet. Ka vështirësi nga ana e këtyre njësive në konkretizimin në palnin e veprimit të rekomandimeve të dhëna nga Njësitë e Auditimit të Brendshëm apo Kontrolli i Lartë i Shtetit për fushën e MFK.

2.Treguesi "Gjithëpërfshirja dhe rregullsia e raportimit vjetor mbi sistemin e kontrollit të brendshëm" përcakton respektimin e afatit kohor për depozitimin e pyetësorit të vetëvlerësimit të njësive të marra në analizë si dhe cilësinë e tij, ku një pyetësor është konsideruar gjithëpërfshirës nëse përmban një informacion të plotë, të saktë, të mbështetur në statistika dhe evidenca. Për vitin 2024, ky tregues është vlerësuar mesatarisht me 2.5 pikë ose 63%, duke reflektuar një performancë relativisht më të ulët në krahasim me vitin 2023, vlerësuar me 2.73 pikë ose 68%. Pjesa më e madhe e njësive të analizuara kanë dorëzuar pyetësorin dhe kanë pasqyruar një informacion të plotë, të arsyetuar me evidenca mbështetëse konkrete, por evidentohet se kanë mungesa në paraqitjen e deklaratës dhe raportit.

3.Treguesi "Efektiviteti i mekanizmave bazë të përgjegjshmërisë menaxheriale në njësitë e sektorit publik" vlerëson se në çfarë mase dhe se sa shpesh njësitë publike përmbushin kriteret themelore të përgjegjësisë menaxheriale, të specifikuara në ekzistencën e një strukture organizative, të përshatshme me madhësinë dhe kompleksitetin e veprimtarisë së saj, hartimin e planit vjetor të punës me objektiva të matshëm e të miratuar nga titullari i njësisë dhe monitorohet të paktën një herë në vit, raportime vjetore mbi nivelin e rezultateve të arritura kundrejt objektivave dhe synimeve të paracaktuara si dhe procedura delegimi sipas bazës ligjore në fuqi. Ky tregues është analizuar duke marrë në konsideratë 31 pyetje të pyetësorit të rishikuar të vetëvlerësimit nga vlerësimi i të cilave, efektiviteti i këtij treguesi

është mesatarisht 2.32 pikë ose 58%, duke pësuar një rënie minimale, krahasimisht me vitin e kaluar, ku vlerësimi ishte me 2.37 pikë ose 59%.
Referuar këtij treguesi, këto njësi kanë reflektuar një performancë relativisht të mirë, por ka problematikë në zbatimin e procedurave të sakta të delegimit çka e bën të nevojshme ndërmarrjen e masave për adresimin e problematikave dhe përcaktimin e qartë të termave, rregullave dhe procedurave që duhet të ndiqen në procesin e delegimit të detyrave brenda njësisë, në përputhje me kuadrin rregullator në fushën e kontrollit të brendshëm. Gjithashtu evidentohet se pjesa më madhe e këtyre njësive nuk kanë Grup për Menaxhimin e Riskut.

Analiza e treguesve të performancës të auditimit të brendshëm në shoqëritë publike:

1. Treguesi 11 "Organizimi i NJAB-ve dhe kapacitetet e AB". Nga vlerësimi i treguesit të performancës për krijimin e funksionit të njësive të auditimit të brendshëm dhe kapacitetet e stafit auditues në shoqëritë publike, duket se përgjithësisht shërbimi i auditimit realizohet nëpërmjet krijimit të njësisë së auditimit të brendshëm si strukturë organizative e përhershme. Niveli i përputhshmërisë së krijimit dhe funksionimit të strukturave audituese dhe respektimi i kritereve të punësimit dhe kualifikimit profesional të audituesve të brendshëm me kërkesat ligjore dhe standardet profesionale të pranuara në fushën e auditimit të brendshëm publik në shoqëritë publike, gjatë vitit 2024, është vlerësuar 3.27 pikë ose 82% duke pësuar një rritje të lehtë, krahasuar me vitin e kaluar, i vlerësuar me 3.24 pikë ose 81%. Faktori kryesor në lidhje me këtë indikator është qarkullimi i lartë i stafit auditues, ç'ka sjell dhe risk të lartë në vazhdimësinë e kapaciteteve dhe humbje të investimit në kapitalin njerëzor.

2.Treguesi 12 "Cilësia e përgatitjes së planifikimit strategjik dhe vjetor nga NJAB-të". Planit Strategjik dhe Vjetor nga NJAB-të e shoqërive publike miratohet nga Këshilli Mbikqyrës pasi është vlerësuar nga Komiteti i Auditimit. Niveli i këtij treguesi vlerëson përmbushjen e kërkesave të kuadrit ligjor, manualit të auditimit të brendshëm dhe standardeve profesionale në planifikimin e punës audituese dhe si ato reflektohen në Planin Strategjik dhe Vjetor të Njësisë së Auditimit në shoqërinë publike. Për vitin 2024, treguesi i performancës së auditimit të brendshëm lidhur me planifikimin e auditimit është vlerësuar të jetë 2.99 pikë ose 75%, duke pësuar rënie në krahasim me vitin 2023, ku vlerësimi ishte me 3.38 pikë ose 84%. Faktorët që kanë ndikuar në këtë tregues lidhen kryesisht me njohuritë për vlerësimin e riskut, ambjenti kompleks ku kryhet veprimtaria e shoqërisë aksionere, statusi ligjor kompleks dhe shpesh i interpretueshëm etj.

3. Treguesi 13 "Cilësia e përgatitjes së Raportit vjetor të NJAB-ve". Sikurse çdo strukturë audituese e ngritur në njësitë e sektorit publik, edhe në shoqëritë publike ky tregues vlerëson performancën e njësisë së auditimit nëpërmjet cilësisë së Raportit Vjetor të NJAB-ve. Niveli i aplikimit të kërkesave për parimet e raportimit të auditimit për vitin 2024 nga NJAB-të e shoqërive publike vlerësohet në nivelin 2.88 pikë ose 72%, duke pësuar një rënie të lehtë, krahasimisht me vitin e kaluar ku vlerësimi ishte me 3.12 pikë ose 78%. Në këtë nivel kanë ndikuar thuajse të njëjtët faktorë, si dhe në planifikimin e auditimit të cilët lidhen kryesisht me aftësitë, njohuritë dhe eksperiencën e audituesve në hartimin e raporteve cilësore të auditimit. Në përllogaritjen e këtij indikatori nuk janë marrë në konsideratë mosraportimi për arsye objektive nga ana e NJAB në Agrokredit, Ujësjellës Kanalizime Lushnjë dhe Ujësjellës Kanalizime Kamëz.

4. Treguesi 14 "Zbatimi i rekomandimeve të AB-së". Si tregues më i rëndësishëm për matjen e performancës dhe efektivitetit të funksionit të auditimit të brendshëm, zbatimi i rekomandimeve të auditimit ofron një pamje të përgjithshme mbi impaktin e punës audituese në shoqëritë publike. Për vitin 2024, njësitë e auditimit në shoqëritë publike kanë mbajtur një nivel të lartë të pranimit të rekomandimeve, por zbatimi i tyre nga subjektet e audituara është vlerësuar të jetë në masën 2 pikë ose 50%, duke patur rritje krahasimisht me vitin e kaluar, ku vlerësimi ishte me 1.72 pikë ose 43%. Mjedisi tepër kompleks i veprimtarisë së biznesit të shoqërive publike, vendimmarrje që kërkojnë kohë dhe ndërgjegjësimi i pamjaftueshëm i organeve drejtuese/këshillave mbikqyrës kanë qenë ndër faktorët kryesorë që kanë ndikuar dhe ndikojnë në performancën e impaktit të auditimit të brendshëm.

KAPITULLI II. MENAXHIMI FINANCIAR DHE KONTROLLI

Sistemi i kontrollit të brendshëm në tërësi është një pasqyrë e strategjive, masave dhe procedurave të brendshme, krijuar nga institucionet për të siguruar menaxhimin cilësor të objektivave thelbësorë, të cilat garantojnë që njësia publike realizon në mënyrë efektive qëllimin për të cilën është krijuar. Një sistem kontrolli i brendshëm i zhvilluar siç duhet pritet të ekspozojë se si qeveria trajton dhe menaxhon financat e saj duke ofruar gjithashtu transparencë dhe duke krijuar mundësinë për rishikim nga strukturat audituese dhe palë të treta.

Një sistem efektiv i menaxhimit financiar dhe kontrollit (MFK) është thelbësor për njësitë publike duke ofruar mbështetje për evidentimin e mangësive dhe zbatimin e veprimeve korrigjuese, minimizimin e devijimit nga standardet e kontrollit të brendshëm si dhe mirëfunksionimin e veprimtarisë së njësisë. Duke krijuar një kuadër të përshtatshëm të MFK-së, njësia publike rrit mundësinë e përmbushjes së objektivave dhe qëllimeve të saj.

Menaxhimi ka një përgjegjësi të drejtpërdrejtë për përdorimin me efektivitet dhe eficiencë të fondeve buxhetore në dispozicion të tyre, për të arritur objektivat e njësisë publike, duke marrë parasysh prioritetet e qeverisë. Këto masa do të ndikojnë jo vetëm në përmirësimin e procedurave të MFK-së por edhe në veprimtaritë menaxheriale që zbatohen brenda njësisë publike, siç janë përcaktimi i përgjegjësive të menaxherëve në të gjitha nivelet dhe delegimi i përgjegjësive. Vendimet duhet të jenë të dokumentuara plotësisht dhe implikimet financiare të këtyre vendimeve duhet të regjistrohen qartë dhe të jenë në dispozicion për rishikim nga auditimi i brendshëm, i jashtëm dhe palë të treta.

Për vlerësimin e sistemit të MFK-së në Njësitë Publike[11], që kanë detyrimin ligjor për raportim për vitin 2024, janë marrë në konsideratë pyetësorët e vetëvlerësimit, deklaratat dhe raportet mbi cilësinë e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik, si dhe planet e veprimit për ngritjen e sistemit të kontrollit të brendshëm, të depozituara nga këto njësi sipas dispozitave ligjore në fuqi.

Pranë DH/MFKK janë depozituar 143 pyetësorë vetëvlerësimi nga 153 pyetësorë të shpërndarë në njësitë e sektorit publik. Ndërkohë që, evidentohet se 4[12] prej njësive të

[11] Përfshihen NJQP dhe shoqërive tregtare që cilat zotërohen, kontrollohen, financohen ose garantohen financiarisht nga një njësi e qeverisjes së përgjithshme.

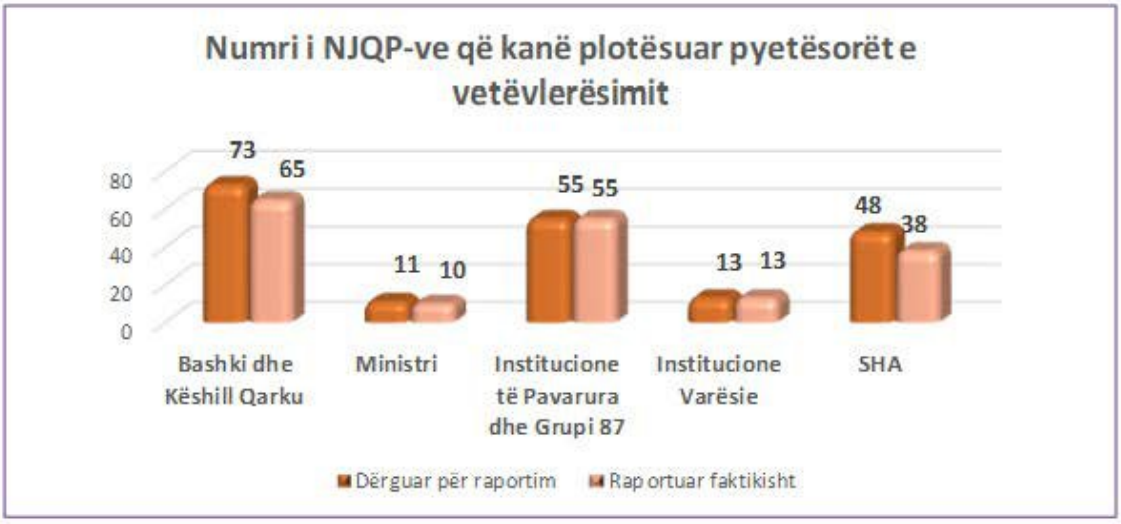
[12] Bashkia Delvinë, Bashkia Belsh, Bashkia Vlorë. (KPK, mbyllur në 2024)

qeverisjes së përgjithshme nuk kanë raportuar në mënyrën e duhur duke pasur mangësi në dokumentacionin e dërguar, ndërsa 7 NJQP nuk kanë raportuar në MF.[13]

Gjithashtu, pranë DH/MFKK, janë depozituar 38 pyetësorë vetëvlerësimi nga 48 pyetësorë të shpërndarë në shoqëritë tregtare të cilat zotërohen, kontrollohen, financohen ose garantohen financiarisht nga një njësi e qeverisjes së përgjithshme. Një sërë prej këtyre Sh.a-ve nuk kanë raportuar në mënyrën e duhur, duke pasur mangësi dokumentacioni, konkretisht 14[14] të tilla. Ndërkohë, 10[15] prej tyre nuk raportuan në MF. Si konkluzion, 24 prej këtyre sh.a-ve kanë raportuar në mënyrë e duhur lidhur me deklaratën dhe raportin vjetor të KBFP. Në të njëjtën kohë, lidhur me instrumentin e planit të veprimit të MFK, rezulton se 22 Sh.A kanë dorëzuar plane veprimi të sakta.

Në vazhdim, jepen të dhënat për numrin e njësive që kanë plotësuar pyetësorin e vetëvlerësimit:

Grafiku 1. Numri i njësive raportuese që kanë plotësuar pyetësorin e vetëvlerësimit për vitin 2024



2.1 Analiza e sistemit sipas 5 komponentëve të ndarë në 17 parime të MFK[16] bazuar në vetëvlerësimin e njësive publike[17].

Sistemi i kontrollit të brendshëm përbëhet nga pesë komponentë të ndërlidhur, të cilët ndërveprojnë me njëri-tjetrin, duke formuar një sistem të integruar që reagon në mënyrë dinamike ndaj ndryshimit të kushteve.

---

[13] Ministria për Evropën dhe Punët e Jashtme, Qarku Lezhë, Bashkia Cërrik, Bashkia Korrispol, Bashkia Vorë, Bashkia Kavajë, Bashkia Rrogozhinë.

[14] Albpetrol sh.a Fier, Regjistri Detar Shqiptar, Ujësjellës Kanalizime sh.a Korcë, Klubi shumësportësh "Partizani", Klubi i Shumësporteve Durrës, KESH sha, OSHEE sha, Ndërmarrja e Trajtimit të Studenteve sha Korçë, Ujësjellës Kanalizime sha Elbasan, Ujësjellës Kanalizime sha Sarandë, Ujësjellës Kanalizime sha Shkodër, Klubi Sportiv Tirana, Klubi i Futbollit Lushnja, Klubi i Futbollit Gramozi.

[15] Posta Shqiptare sh.a, Agrokredit sh.a Tiranë, Qendra e Regjistrimit të Aksioneve sha, Ujësjellës Kanalizime sh.a Dibër, Ujësjellës Kanalizime sh.a Kukës, Ujësjellës Kanalizime sh.a Berat, Ujësjellës Kanalizime sh.a Vlorë, Klubi Sportiv Studenti Tiranë, Qendra Kulturore dhe Klubi i Sportit Lushnjë, Klubi Skënderbeu.

[16] Analiza e parimeve, e detajuar për secilin komponent gjendet në Aneksin II.

[17] Në këtë analizë përfshihen edhe shoqëritë tregtare që kanë detyrimin për raportim sipas nenit 18 të ligjit të MFK.

Komponentët standart të modelit COSO, sigurojnë një kombinim të kontrolleve menaxheriale dhe operacionale, të tilla si krijimi i një mjedisi në të cilin kontrolli i brendshëm mund të funksionojë dhe të përparojë, së bashku me lloje më të rrepta dhe më tradicionale të kontrolleve parandaluese dhe financiare, të cilat marrin në konsideratë riskun e mashtrimit dhe korrupsionit.

Pesë komponentët e kontrollit të brendshëm të cilët do të analizohen më poshtë në bazë të analizës së parimeve janë:

1. Mjedisi i kontrollit,
2. Menaxhimi i riskut,
3. Aktivitetet e kontrollit,
4. Informimi dhe komunikimi,
5. Monitorimi.

Vlerësimi i secilit komponent në bazë të vlerësimeve të parimeve përbërës të tyre, realizohet në tre nivele, efektive, pjesërisht efektive dhe jo efektive, bazuar kjo në analizën e detajuar të përgjigjeve të dhëna në pyetësorët e vetëvlerësimit sipas metodologjisë së vlerësimit.

I. Mjedisi i Kontrollit

Parimet e Mjedisit të Kontrollit në të cilët mbështetet analiza janë si mëposhtë vijon:

P. 1 - Njësia Publike demostron angazhim për integritet dhe vlerat etike;
P.2 - Titullari / Nëpunësi Autorizues (NA) / Bordi apo Këshilli i drejtuesve demonstrojnë pavarësi dhe përgjegjshmëri në ushtrimin e përgjegjësisë për mbikëqyrje;
P.3 - Titullari / NA krijon strukturat organizative, linjat e raportimit, autoritetet dhe përgjegjësitë;
P.4 -Njësia publike demostron angazhim në realizimin e kompetencave;
P. 5 -Njësia publike vepron në përputhje me përgjegjshmërinë menaxheriale.

Mjedisi i kontrollit në mbështetje të vlerësimit të pesë parimeve të sipërcituar (bazuar kjo në analizën e detajuar të përgjigjeve të dhëna në pyetësorët e vetëvlerësimit), vlerësohet pjesërisht efektiv.

Mjedisi i kontrollit përbën themelin ku ngrihen dhe mbështeten të gjithë komponentët e tjerë.Faktorët e mjedisit të kontrollit përfshijnë integritetin, vlerat etike dhe aftësinë e stafit të njësisë; filozofinë e drejtimit dhe stilin e punës; mënyrën sesi menaxhimi cakton përgjegjësi dhe të drejta dhe organizon dhe zhvillon stafin, si dhe përkushtimin dhe orientimet që jep grupi i menaxherëve. Vendosja e tonit të duhur në krye është një element i mjedisit të kontrollit që reflektohet në ushtrimin e integritetit dhe vlerave etike në të gjithë njësinë. Ky element fuqizon menaxhimin për të qeverisur dhe mbikqyrur arritjen e objektivave të njësisë përmes aftësive dhe kompetencës. Në këtë mënyrë, realizohet vlerësimi i performancës dhe stimulohet përgjegjshmëria e menaxherëve për arritjen e objektivave.

Zhvillimi në këtë komponent vjen si rezultat i krijimit të instrumentave mbështetës të tillë si: hartimi i një Kodi të veçantë Etike apo Rregulloret e Brendshme të rishikuara të cilat përmbajnë standardet e sjelljes dhe parimet e etikës dhe në përputhje me strukturën organizative. Standardizimi i përshkrimeve të punës dhe vlerësimeve të punës, ku pjesa më e

madhe e institucioneve të marra në analizë, kryejnë procesin e vlerësimit të performancës në punë të punonjësve në përputhje me formatet e përcaktuara në legjislacionin përkatës për nënpunësit civilë si dhe hartojnë përshkrimet e punës, në bazë të rregullave të vendosura nga Departamenti i Administratës Publike. Gjithashtu, procesi pasurohet edhe me vlerësimet periodike të punës, të cilat realizohen në përputhje me bazat rregullative. Ndër të tjera, vihet re një përmirësim i mekanizmave mbi ankesat kundër veprimeve abuzuese.

Në pjesën më të madhe të institucioneve evidentohet se janë marrë masat për hartimin e një regjistri të nevojave për trajnime, të koordinuar paraprakisht dhe depozituar pranë Shkollës Shqiptare të Administratës Publike (ASPA) si institucioni përgjegjës për realizimin e trajnimeve në masë për rritjen e kapaciteteve të punonjësve të administratës publike.

Nga analiza vërehet përmirësim në krahasim me vitin paraadhës mbi angazhimin e menaxherëve për të ushtruar përgjegjësitë e tyre në funksion të realizimit me cilësi të veprimtarisë së institucionit. Objektivat kryesorë të institucioneve dhe treguesit e performancës për përmbushjen me sukses të tyre janë përcaktuar në dokumentin e programit buxhetor afatmesëm. Si rezultat i këtij procesi, raportimi fokusohet në ecurinë e veprimtarisë dhe performancës financiare të institucionit, si realizimi i shpenzimeve buxhetore apo ecuria e realizimit të investimeve dhe më pak në drejtim të raportimit të arritjeve apo problematikave në zbatimin e sistemit të kontrollit të brendshëm. Për rrjedhojë, evidentohet nevoja për vlerësimin e sistemit të kontrollit të brendshëm dhe parashikimin e masave konkrete për adresimin e mangësive.

Më pak zhvillim ka zbatimi i procedurave të delegimit, ku vijon të mbetet thelbësor ndërgjegjësimi i menaxherëve lidhur rëndësinë që mbart zbatimi i këtij instrumenti. Pavarësisht përmirësimit të bazës ligjore dhe nënligjore të fushës, mungesa apo devijimi i rregullave të delegimit të dokumentuar, ndikon në veprimtarinë e përditshme të institucioneve dhe në vendosjen e autoritetit dhe përgjegjshmërisë së menaxherëve.

Edhe pse bazat ligjore dhe nënligjore në fuqi janë të pasuruara me përcaktimet dhe orientimet e duhura ende pjesa më e madhe e institucioneve nuk kanë politika të mirëfillta favorizuese për punonjësit e tyre, ku vlen të theksohet se rritja e vazhdueshme e motivimit dhe nxitjes në karrierë të punonjësve bazuar në rezultatet e performancës, mbetet një ushtrim formal. Ajo që është evidentuar gjatë analizimit të pyetësorëve (kryesisht në njësitë e vetëqeverisjes vendore) është fakti se, gjatë procedurave të rekrutimit për pozicionet e shpallura vakant, nuk ka kërkesa për aplikime apo shprehje të interesit për punësim.

Vlen të theksohet se, pavarësisht vlerësimit të pyetësorëve të vetëvlerësimit por bazuar edhe në rezultatet e procesit të vlerësimit të cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm në disa prej institucioneve, evidentohet se njësitë kanë kryesisht të përcaktuara përgjegjësitë dhe përgjegjshmërinë menaxheriale në dokumentin e rregullores së brendshme, bazuar në funksionet dhe pozicionet e punës të gjithësecilit.

Grupit për Menaxhimin Strategjik (GMS) në pjesën më të madhe të rasteve diskuton çështje që lidhen me PBA dhe jo ato në kuadër të menaxhimit financiar dhe kontrollit.

II. Menaxhimi i Riskut

Parimet e Menaxhimit të riskut në të cilët mbështetet analiza janë si mëposhtë vijon:

P.6 – Njësia Publike specifikon objektivat si bazë për identifikim dhe vlerësim të risqeve në lidhje me këto objektiva;
P.7 – Njësia Publike identifikon dhe analizon risqet për arritjen e objektivave;
P.8 – Njësia Publike vlerëson mundësinë e riskut të mashtrimeve;
P.9- Njësia Publike identifikon dhe analizon ndryshimet e rëndësishme.

Komponenti i menaxhimit të riskut përfshin identifikimin, vlerësimin dhe kontrollin mbi ato ngjarje apo situata të mundshme, që kanë efekt të dëmshëm për realizimin e objektivave të njësisë publike, dhe kryhet për të dhënë siguri të arsyeshme se këto objektiva do të realizohen.

Ky komponent vlerësohet pjesërisht efektiv bazuar në analizën e informacionit të dhënë në pyetësorët e vetëvlerësimit duke qëndruar në të njëjtin nivel me vitin paraardhës.

Komponenti është i rëndësishëm sepse çdo njësi publike përballet me risqe të brendshme dhe të jashtme që kërcënojnë arritjen e objektivave të tyre. Risqet vazhdojnë të ndryshojnë me ndryshimin e mjedisit dhe faktorëve të tjerë. Menaxhimi i riskut mundëson cilësi më të mirë të vendimmarrjes, parashikim dhe optimizim më të mirë të burimeve në dispozicion, ballafaqim me prioritetet dhe shmangien e problemeve që mund të shfaqen në të ardhmen.

Nga analiza e kryer, rezulton se një pjesë e institucioneve (drejtoritë dhe departamentet) i zhvillojnë objektivat e tyre operacionalë duke i vendosur në linjë me objektivat strategjikë dhe politikat kombëtare. Realizimi i këtij procesi në tërësi, duke krijuar një lidhje të qartë mes qëllimit të politikave, objektivave strategjikë e operacionalë si dhe buxhetit të akorduar për realizimin e tyre shërben si pikënisje për procesin e menaxhimit të riskut në çdo nivel të njësisë publike. Në përgjithësi, mos funksionimi në nivelin e kërkuar të këtij komponenti vjen si rezultat i moskonkludimit të procesit të strukturuar të përcaktimit të objektivave në plane konkrete veprimi për përmbushjen e tyre nga të gjithë punonjësit sipas përgjegjësive të caktuara.

Gjithashtu, mos konkretizimi i planifikimit të objektivave strategjikë e operacionalë edhe në plane specifike për menaxhimin e riskut ndikon në efektivitetin e zbatimit real të këtij procesi. Nga analiza e kryer, rezulton se jo të gjitha njësitë janë angazhuar në identifikimin dhe vlerësimin e risqeve, paraqitjen e tyre në regjistrin e riskut, impaktin që ato përcjellin dhe masat/planet e nevojshme për trajtimin dhe minimizimin e efektit të tyre.

Një situatë më pozitive paraqitet në disa prej ministrive të linjës, institucioneve të pavarura apo bashki të cilat janë mbështetur nga Projekti i Financave Lokale në krijimin e mekanizmave të menaxhimit të riskut, të tilla si: ngritja e grupit të menaxhimit të riskut, rregulloret për funksionimin e tij apo dhe identifikimi, vlerësimi dhe trajtimi i risqeve për disa nga proceset kryesore të këtyre njësive.

Në përgjithësi, nuk janë përcaktuar procedura specifike të vlerësimit të riskut të mashtrimit në institucione si dhe nuk merren masa konkrete për adresimin e riskut të mashtrimit të raportimit financiar, raportimit jo-financiar, përvetësimit të pasurive dhe akteve të paligjshme (përfshirë korrupsionin), ndërkohë që baza ligjore në të cilën mbështeten institucionet në rastet e mashtrimit mbetet legjislacioni për sinjalizimin.

Në përgjithësi, institucionet analizojnë pjesërisht ndyshimet që ndodhin në sistemin e kontrollit të brendshëm për shkak të ndryshimeve strukturore apo menaxheriale. Ky rezultat

vjen kryesisht si pasojë e vështirësisë në identifikimin e shkaqeve potenciale, të cilët ndikojnë në arritjen ose jo të një objektivi, si dhe vështirësisë në vlerësimin e probabilitetit të ndodhjes së këtyre shkaqeve.

III.Aktivitetet e Kontrollit

Parimet e Aktiviteteve të Kontrollit në të cilët mbështetet analiza janë si mëposhtë vijon:

P.10 – Njësia Publike përzgjedh dhe zhvillon aktivitetet e kontrollit;
P.11 - Njësia Publike përzgjedh dhe zhvillon aktivitete të përgjithshme të kontrolli mbi teknologjinë;
P.12 – Njësia Publike vendos aktivitete kontrollit përmes politikave dhe procedurave.

Aktivitetet e kontrollit janë rregullat, procedurat dhe veprimet që synojnë reduktimin e risqeve në mënyrë që të arrihen qëllimet dhe objektivat e njësisë dhe të nxisin zbatimin e vendimeve të drejtuesve. Në vendosjen e aktiviteteve të kontrollit, titullarët e njësive duhet të marrin parasysh përfitimin që pritet prej tyre, si dhe kostot për futjen dhe zbatimin e tyre. Aktivitetet e kontrollit duhet të integrohen tek proceset dhe sistemet, në momentin që këto procese dhe sisteme krijohen. Futja e aktiviteteve të kontrollit në një fazë të mëvonshme është më e kushtueshme dhe më pak efikase.

Ky komponent në mbështetje të vlerësimit të tre parimeve, të cilat ndihmojnë në arritjen e objektivave dhe përmbushjen e aktiviteteve të kontrollit, vlerësohet pjesërisht efektiv (në të njëjtin nivel si në vitin paradhës), duke evidentuar nevojën për marrjen e masave të mëtejshme për sigurimin e funksionalitetit të veprimtarive të kontrollit në mënyrë që të jetë efektiv.

Përdorimi i politikave dhe procedurave të përcaktuara nga ky komponent, u jep punonjësve një panoramë të qartë të veprimtarisë së njësisë për të cilën ata kontribuojnë, duke mbajtur në konsideratë llojin e kulturës dhe filozofisë që menaxherët transmetojnë. Pavarësisht nga madhësia e njësisë publike dhe kompleksiteti i veprimtarisë së saj, zhvillimi dhe shpërndarja në të gjitha nivelet e politikave dhe procedurave mbetet një nga mekanizmat thelbësorë që çon në mirëfunksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm. Të gjitha grupet e institucioneve pohojnë se zbatojnë me rigorozitet këto procedura dhe rrallëherë evidentohen problematika lidhur me këtë fushë.

Nga analiza rezulton se NJQP-të menaxhojnë me efektivitet aktivitetet e kontrollit, të cilat janë kryesisht të lidhura me një sistem funksional të menaxhimit të riskut ku paraprakisht janë identifikuar dhe vlerësuar risqet kryesore që pengojnë realizimin e objektivave. Aktivitetet e ndërmarra eleminojnë apo reduktojnë në një nivel të pranueshëm risqet ndaj të cilave këto institucione janë të ekspozuara. Kryesisht paraqitet situatë pozitive në zbatimin e aktiviteteve për ruajtjen dhe mirëmenaxhimin e aktiveve, zbatimit të rregullave të prokurimit publik, ekzekutimin e veprimtarisë financiare si dhe përdorimin e sistemit të duhur të teknologjisë së informacionit.

Ndërkohë, mbetet ende në nivele jo të kënaqshme realizimi i këtij komponenti, konkretisht për shkak të mungesës së hartimit me cilësi të hartave apo manualit të proceseve të punës, duke sjellë mbivendosje dhe paqartësi në ndarjen e detyrave dhe përgjegjësive. Për më tepër,

kontrollet për sigurimin e ndarjes së detyrave mund të mos zbatohen në mënyrë adekuate në ato institucione ku strukturat janë të vogla, lëvizja e stafit është e shpeshtë apo veprimtaria e tyre është e kufizuar. Këta faktorë shfaqen më të theksuar në njësitë e vetëqeverisjes vendore dhe SH.A-të me kapital shtetëror.

Pjesa më e madhe e njësive publike ka vendosur aktivitetet përkatëse të kontrollit për zgjedhjen, zhvillimin, funksionimin dhe mirëmbajtjen e teknologjisë së një njësie publike, si dhe procedurat e nevojshme për të siguruar vazhdimësinë e veprimtarisë kundrejt risqeve potenciale. Institucionet bazohen në rregullat e përgjithshme të përcaktuara nga Agjencia Kombëtare e Shoqërisë së Informacionit dhe në pak raste pranë disa institucioneve janë përcaktuar rregulla dhe procedura të brendshme në këtë fushë.

IV. Informacioni dhe Komunikimi

Parimet e Informacionit dhe komunikimit në të cilët mbështetet analiza janë si mëposhtë vijon:

P. *13 - Njësia Publike merr, gjeneron dhe përdor informacionin përkatës cilësor;*
P. 14 - Njësia Publike përdor komunikimin e brendshëm;
P. 15 - Njësia Publike përdor komunikimin e jashtëm.

Cilësia e një vendimi të marrë është e kushtëzuar nga cilësia e informacionit në drejtim të kohës, përshtatshmërisë, saktësisë dhe disponueshmërisë. Informacioni duhet t'i komunikohet menaxhimit dhe punonjësve të tjerë, në formën dhe brenda një harku kohor të duhur, që i ndihmon ata për të kryer përgjegjësitë e tyre.

Komunikimi është shkëmbimi i informacioneve të dobishme ndërmjet punonjësve të të gjitha niveleve të njësisë publike, si horizontalisht dhe vertikalisht, dhe ndërmjet njësive publike për të mbështetur vendimet dhe për të koordinuar aktivitetet. Komunikimi i brendshëm ndan informacionin lart, poshtë dhe në të gjithë njësinë publike për të ndihmuar në përmbushjen e përgjegjësive si dhe arritjen e rezultateve të synuara. Ndërkohë, komunikimi i jashtëm siguron informacion të vlefshëm me njesitë e tjera, përcakton kufijtë, përgjegjësitë, kërkesat, si dhe synimet e pritshme.

Ky komponent vlerësohet pjesërisht efektiv për vitin 2024, pas vlerësimit të të tre parimeve, duke u vlerësuar në të njëjtin nivel në krahasim me vitet paraardhëse, referuar dokumentacionit bazë të analizuar.

Në mbështetje të analizës, evidentojnë se, për pjesën më të madhe të institucioneve, sistemi i komunikimit funksionon në mënyrën e duhur duke përcjellë një informacion cilësor me qëllim përmbushjen e kërkesave dhe specifikat e nevojshme të menaxhimit. Në përgjithësi, të gjitha njësitë kanë një sistem komunikimi dhe raportimi, si brenda dhe jashtë institucionit. Përsa i përket raportimit të informacionit të përpunuar, nga përgjigjet e analizuara, evidentohet se njësitë përgatisin për menaxhimin/drejtuesit, raporte të nevojshme mbi performancën (përmbushjen e detyrave) e njësisë në raport me objektivat e caktuara, për të bërë të mundur që ata të marrin përsipër përgjegjësitë e tyre me eficiencë dhe efektivitet, por nuk rezulton që të ketë një bazë rregullatore, e cila të përcaktojë llojet e raportimit dhe periodicitetin e tyre, në kuadër të standardizimit të këtij procesi.

Fokusi i këtyre raporteve mbetet në dhënien e informacionit mbi përformancën financiare, të tilla si: raportet për monitorimin e buxhetit apo raportet për detyrimet financiare dhe më pak mbi përgatitjen e raporteve periodike mbi ecurinë dhe statusin e implementimit të objektivave të vendosura apo edhe çështjeve që lidhen me sistemet e kontrollit të brendshëm (kryesisht ky proces realizohet nga ministritë e linjës, grupi 87 apo dhe disa institucione të pavarura).

Ndërkohë, situata mbetet në nivel jo të kënaqshëm në njësitë e vetëqeverisjes vendore, ku ende mungojnë strategjitë, politikat apo procedurat standarde për menaxhimin e të dhënave që përcaktojnë pritshmëritë e kontrollit për informacionin, përdorimin e sistemeve të informacionit, cilësinë dhe periodicitetin e raportimeve. Kjo situatë është krijuar kryesisht si pasojë e nivelit të ulët të angazhimit të drejtuesve mbi zhvillimin e kësaj fushe.

Pjesa më e madhe e njësive kanë përcaktuar rregullat bazë për zbatimin e këtij komunikimi në rregulloren e brendshme të institucionit. Nisur nga veprimtaria specifike që kryejnë këto njësi, evidentohet se, pothuajse të gjitha njësitë publike hyjnë në marrëdhënie ndërvepruese të përditshme, duke përcjellë informacione të ndryshme në rrugë zyrtare, në format shkresor apo në rrugë elektronike nëpërmjet aksesit në adresat zyrtare të e-mailit.

Pothuajse të gjitha njësitë e marra në analizë pohojnë se zbatojnë procedurat për konsultimin publik në kuadër të transparencës lidhur me aktivitetet mbi hartimin e buxhetit, projektet apo investimet, realizimi i të cilave ka impakt në shoqëri.

Për arritjen e performancës maksimale, në vijim mbeten për t'u adresuar rastet që lidhen me mundësinë e transmetimit të informacioneve të pasakta apo jo relevante apo rëndësinë e hartimit të një metodologjie komunikimi. Gjithashtu, mbetet i nevojshëm formalizimi i procedurave për transmetimin e informacionit me njësitë e varësisë si dhe transmetimi i një informacioni gjithëpërfshirës.

V. Monitorimi

Parimet e Monitorimit në të cilët mbështetet analiza, janë si më poshtë vijon:

P. 16 - Njësia Publike përzgjedh, zhvillon dhe kryen vlerësime të vazhdueshme dhe/ose të veçanta të sistemit të kontrollit të brendshëm;
P. 17 - Njësia Publike vlerëson dhe komunikon mangësitë.

Monitorimi është tërësia e proceseve të rishikimit të aktivitetit të njësisë, i cili synon të ofrojë garanci të arsyeshme se aktivitetet e kontrollit funksionojnë sipas qëllimit për të cilin janë krijuar dhe mbeten efiçente me kalimin e kohës.

Sistemi i MFK-së kërkon monitorim të vazhdueshëm për të mundësuar vlerësimin sa më të mirë të funksionimit të këtij sistemi, për të bërë përditësimet në kohën e duhur në rast të ndryshimit të rrethanave dhe mënyrave të operacioneve, si dhe për të identifikuar masat që synojnë një zhvillim të vazhdueshëm të sistemit.

Titullari i njësisë NA dhe menaxherët e tjerë, duhet t'i kushtojnë vëmendje gjendjes së MFK-së dhe objektivave të arritura. Procedurat e vendosura për monitorim duhet të jenë në përputhje me kulturën dhe rregullat e brendshme të njësisë, si dhe të garantojnë

përshtatshmërinë me rregullat. Për të identifikuar, vlerësuar dhe adresuar ndryshimet e mundshme është i nevojshëm krijimi i një sistemi monitorimi efektiv dhe të vazhdueshëm.

Nga vlerësimi i dy parimeve të këtij komponenti, monitorimi vlerësohet pjesërisht efektiv duke ritheksuar nevojën për përmirësimin e kuadrit rregullator dhe krijimin e një sistemi procedurash për monitorimin e sistemit të kontrollit të brendshëm. Më efektive situata paraqitet për grupin e institucionve të pavarura dhe ministrive të linjës.

Pjesa më e madhe e institucioneve vijon të bazohet në dokumentin e rregullores së brendshme për zbatimin e rregullave për monitorimin dhe raportimin e realizimit të objektivave të përcaktuar duke evidentuar nevojën për hartimin e një sistemi të procedurave të shkruara, manualeve të proceseve të punës ku të jenë ndarë në mënyrë të qartë detyrat dhe përgjegjësitë për realizimin dhe raportimin periodik të tyre dhe gjurmëve të auditimit. Ende nuk është bërë praktikë pune vlerësimi dhe monitorimi i elementëve të ndryshëm të sistemit të kontrollit të brendshëm.

Lidhur ngushtë me procesin e monitorimit është raportimi dhe adresimi i mangësive të evidentuara. Planet e veprimit për ngritjen e sistemit të MFK ndihmojnë në evidentimin e masave konkrete, afateve dhe strukturave përgjegjëse për adresimin e problematikave të evidentuara gjatë vlerësimeve. Ajo që vihet re gjatë këtij viti është fakti se është rritur numri i njësive që kanë ndërtuar plane veprimi të MFK, por ende ka një mungesë ndërgjegjësimi për realizimin e monitorimit dhe hartimin e planit të veprimit, ku një pjesë e institucioneve nuk kanë respektuar formatin e duhur të planit të veprimit, apo afatin e duhur kohor. Gjithsesi rritja e numrit të depozitimit të këtyre planeve, reflketon një rritje të përgjegjshmërisë menaxheriale. Vërehet situatë e përmirësuar për ministritë e linjës dhe institucionet e pavarura, ndër të cilat ka patur njësi të vlerësuara efektive, ndërkohë që njësitë e vetëqeverisjes vendore dhe SH.A-të me kapital shtetëror, rezultojnë të jenë më pak efektive në këtë drejtim.

Menaxhimi identifikon mangësitë e sistemit të kontrollit të brendshëm dhe këto mangësi i bëhen të njohura titullarit apo nëpunësit autorizues, por në pak raste këto mangësi përfshihen në planet e veprimit së bashku me evidentimin e masave korrigjuese për adresimin e tyre. Ky proces realizohet formalisht nga institucionet të cilat janë vlerësuar në terren nga DH/MFKK, ndërkohë që për pjesën tjetër të institucioneve ende nuk është kthyer në një praktikë pune.

2.2 Vlerësimi i sistemit të menaxhimit financiar dhe kontrollit në bashkitë e përzgjedhura për asistencë teknike nga Projekti i Financave Lokale

Gjatë vitit 2024, ekipi i projektit Financat-Lokale, financuar nga SECO ka punuar ngushtësisht me ekipin e Drejtorisë së Përgjithshme të Kontrollit të Brendshëm Financiar Publik, në aktivitete kryesisht të përqendruara në optimizimin e proceseve operative të lidhura me kontrollin e brendshëm, duke u fokusuar në:

- Procesin e rishikimit të udhëzimit të Ministrisë së Financave mbi koordinimin e MFK dhe funksionimin e Grupit të Menaxhimit të Riskut;
- Rritjen e kuptueshmërisë për Sistemin e Kontrollit të Brendshëm (SKB) dhe kapacitetet mbikëqyrëse të Këshillave Bashkiak. 180 anëtarë të këshillave bashkiak, përfshirë kryetarët e këshillave nga 60 bashki, u trajnuan mbi rëndësinë e marrjes së vendimeve të informuara në lidhje me SKB, duke kontribuar në rritjen e kapaciteteve mbikëqyrëse;

- Rritjen e kapaciteteve të NJVV-ve për menaxherët financiarë dhe audituesit e brendshëm në analizën financiare dhe auditimin e pasqyrave financiare vjetore të bashkive.

Në bashkëpunim me stafin e MF:

- U realizuan misione të përbashkëta për të vlerësuar statusin e Sistemeve të Kontrollit të Brendshëm në gjashtë bashki të selektuara nga MF për vlerësim cilësie në terren. Vlerësimi u strukturua rreth përgjigjeve të bashkive në pyetësorin vjetor të sistemit të kontrollit të brendshëm dhe indikatorëve të vlerësimit të MF. Objektivat e ekipit të projektit ishin të përcaktonin efektivitetin e kuadrit ligjor të SKB dhe të identifikonin fushat që kërkonin vëmendje shtesë.
- U mbajtën takime në terren me palët kyçe, përfshirë nënkryetarët, sekretarët e përgjithshëm, koordinuesit e MFK dhe stafin teknik. Përmirësimi i procesit të Menaxhimit të Kontratave dhe procesit të menaxhimit të mjeteve monetare ishin në fokus të punës së projektit të financave lokale gjatë kësaj periudhe.
- U organizua një tavolinë e rrumbullakët ku morën pjesë 18 sekretarë të përgjithshëm, menaxherë të auditimit të brendshëm, menaxherë financiarë, menaxherë të planifikimit urban, prokurimit dhe investimeve të 6 bashkive (Tiranë, Gjirokastër, Pogradec, Korçë, Përmet, Devoll), si dhe pjesëmarrës nga stafi i MF, DH/MFKK. U zhvilluan diskutime të thelluara dhe u mblodhën komente të vlefshme mbi gjurmën e auditimit që do të paraqitet nga projekti në formën e manualeve të proceseve.

Gjatë gjithë vitit, ekipi i projektit të financave lokale ka qenë i angazhuar në mënyrë aktive në përmirësimin e kapaciteteve të drejtuesve të financave vendore dhe audituesve të brendshëm të bashkive. Mbi 38 financierë nga 20 bashki dhe të gjithë 112 Auditorët e Brendshëm të bashkive ndoqën programet e trajnimit 2 dhe 3 ditorë ku u pajisën me njohuri thelbësore për përmirësimin e aftësive analitike financiare në fushën e raportimit financiar, analizës financiare, auditimin e pasqyrave financiare vendore dhe rolin e tyre në përmirësimin e llogaridhënies dhe transparencës në proceset vendimmarrëse. Trajnimet do të vazhdojnë edhe përgjatë vitit 2025.

Vlen të përmendet se këto trajnime u organizuan për herë të parë me pjesëmarrje të kombinuar të financierëve dhe audituesve, dhe ekspertë nga sistemi i thesarit. Diskutimet e zhvilluara gjatë trajnimit, që trajtuan çështje nga këndvështrime të ndryshme në varësi të roleve të pjesëmarrësve (menaxherë financiarë, zyrtarë të thesarit dhe auditorë të brendshëm), shtuan vlerë të konsiderueshme në trajnim. Këmbimi i përvojave e pasuroi eksperiencën e trajnimit duke nxitur kuptimin më të thellë dhe zgjidhjen bashkëpunuese të problemeve.

2.3 Konkluzion i DH/MFKK për vlerësimin e sistemit të menaxhimit financiar dhe kontrollit për vitin 2024

Vlerësimi i sistemit të kontrollit të brendshëm, pjesërisht efektiv, u realizua nëpërmjet vetëvlerësimit të njësive publike raportuese dhe vlerësimit në vend të cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm të NJQP-ve bazohet respektivisht në nenin 18, pika 1 dhe nenin 26, pika 2 e Ligjit nr. 10296, datë 08.07.2010 "Për Menaxhimin Financiar dhe Kontrollin", i ndryshuar. Gjithashtu, vlerësimi i performancës së sistemit të kontrollit të brendshëm nëpërmjet 18 treguesve gjithëpërfshirës, të vlerësuar sipas Metodologjisë për monitorimin e performancës së sistemit të kontrollit të brendshëm në njësitë e qeverisjes së përgjithshme" (miratuar me Urdhrin e ministrit përgjegjës për financat nr. 117, datë 01.04.2019, i ndryshuar) dhe përbën një nga informacionet bazë për prezantimin e ecurisë së veprimtarisë së planifikimit dhe ekzekutimit të buxhetit dhe zbatimit të sistemit të kontrollit të brendshëm. Për sa më sipër evidentojmë problematikat e konstatuara si më poshtë:

- Për sa më sipër evidentojmë problematikat e konstatuara si më poshtë:
- Nga analiza e pyetësorëve të vetëvlerësimit për të gjitha grupet e njësive të marra në analizë (ministri linje, njësi të vetëqeverisjes vendore, institucione të pavarura dhe grupit 87, Sh.A-të me kapital shtetëror dhe njësi shpenzuese me buxhet të madh) rezulton se edhe për këtë vit, vlerësim më të lartë marrin grupi i ministrive të linjës ndërkohë që situata vijon të paraqitet jo e kënaqshme në njësitë e vetëqeverisjes vendore pavarësisht rritjes së lehtë të nivelit maksimal të pikëve për vlerësimin e performancës. Sh.A-të si njësi të reja raportuese, kanë nevojë për përmirësimin e mënyrës së raportimit.
- Rezultojnë ende vështirësi në procesin e lidhjes së objektivave strategjikë dhe operacionale, si dhe detajimit të objektivave në plane konkrete veprimi duke përcaktuar linjat e qarta të përgjegjshmërisë për përmbushjen dhe raportimin e tyre nga të gjithë menaxherët.
- Procesi i menaxhimit të riskut rezulton lehtësisht i përmirësuar, por jo i strukturuar si duhet kryesisht me elementët që lidhen me riskun e mashtrimit duke mos marrë në konsideratë format e ndryshme të mashtrimeve, si falsifikimi i dokumentave, raportimi i informacionit të pasaktë për gjendjen financiare apo performanca në përmbushjen e objektivave të përcaktuar.
- Institucionet paraqesin vështirësi në hartimin apo monitorimin e instrumentave të menaxhimit financiar dhe kontrollit (plani i menaxhimit të risqeve, manuali i proceseve të punës, manualet e proceseve të punës, gjurmët e auditimi).
- Në lidhje me procedurat monitoruese, njësitë zbatojnë pjesërisht procedurat monitoruese, vlerësuese e raportuese për sistemin e kontrollit të brendshëm. Në pjesën më të madhe të institucioneve, pyetësori i vetëvlerësimit është instrumenti i vetëm për kryerjen e kontrollit nga ana e menaxherëve dhe gjen një përdorim të vogël plani i veprimit të menaxhimit financiar dhe kontrollit.
- Në përgjithësi delegimi i funksioneve kryhet në përputhje me procedurat ligjore në fuqi dhe realizohet kryesisht për autorizimin e punonjësve në mungesë, ndërkohë që delegimi sipas kuadrit ligjor dhe nënligjor të MFK përdoret në pak raste.

Sistemi i kontrollit të brendshëm për vitin 2024 paraqitet pjesërisht efektiv, ku progresi i mëtejshëm në zhvillimin e një sistemi efektiv të kontrollit të brendshëm duke përfshirë një kuadër ligjor dhe nënligjor në përputhje me standardet ndërkombëtare dhe praktikat më të mira si dhe rritjen e përgjegjshmërisë menaxheriale në funksion të zbatimit të instrumentave të kontrollit të brendshëm përbëjnë standardet themelore për të vijuar angazhimin e qeverisë për aderimin në Bashkimin Evropian.

KAPITULLI III. VLERËSIMI I CILËSISË SË SISTEMIT TË KONTROLLIT TË BRENDSHËM

Procedurat për realizimin e procesit të vlerësimit të cilësisë janë përcaktuar në dokumentin e Metodologjisë për Vlerësimin e Cilësisë së Sistemit të Kontrollit të Brendshëm në Njësitë e Qeverisjes së Përgjithshme (miratuar me Urdhrin e Ministrit të Financave dhe Ekonomisë nr. 311, datë 23.12.2020, i ndryshuar).Procesi i vlerësimit të cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm shërben për vlerësimin e efektivitetit të funksionimit të sistemit të kontrollit të brendshëm, identifikimin e mangësive kryesore si dhe planifikimin e rekomandimeve të nevojshme për adresimin e tyre.

Në mbështetje të nenit 18, pika 3 e ligjit nr. 10296, datë 08.07.2010 "Për Menaxhimin Financiar dhe Kontrollin", i ndryshuar, MF e realizon procesin e vlerësimit të cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm bazuar në raportet vjetore të konsoliduara të përfituesve të fondeve publike mbi statusin e menaxhimit financiar dhe kontrollit dhe auditimit të brendshëm. Pyetësorët e vetëvlerësimit janë instrumenti kryesor për analizimin e komponentëve dhe parimeve të kontrollit të brendshëm, informacioni i të cilave, depozituar çdo vit nga njësitë e qeverisjes së përgjithshme, pavarësisht integritetit dhe pergjegjshmërisë menaxheriale të nëpunësit autorizues, mund të mbartë në vetëvete nota subjektivizmi. Ky element mbahet në konsideratë gjatë vlerësimit profesional dhe realizimit të analizës së rezultateve të vlerësimit të efektivitetit të sistemit të kontrollit të brendshëm.

Bazuar në nenin 25 dhe 26 të ligjit nr. 10296, datë 08.07.2010 "Për Menaxhimin Financiar dhe Kontrollin", i ndryshuar, ministri përgjegjës për financat nëpërmjet DH/MFKK është përgjegjës për vlerësimin e cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm në vend, në njësitë e qeverisjes së përgjithshme. Ky proces, me synimin kryesor përmirësimin e standardeve të punës si dhe analizimin dhe vlerësimin me detaje të sistemit të kontrollit të brendshëm në njësitë e qeverisjes së përgjithshme, ofron një tablo të qartë dhe aktuale të stadit të zhvillimit të sistemit të kontrollit të brendshëm dhe propozon rekomandimet e duhura për adresimin e mangësive të identifikuara.

Në përfundim të procesit të vlerësimit, hartohet një raport i detajuar me gjetje dhe rekomandime të cilat duhet të ndiqen në vazhdimësi nga institucionet e vlerësuara mbi ecurinë e veprimtarisë së tyre nëpërmjet planit të veprimit të MFK.

Në mbështetje të planit vjetor 2024 të DH/MFKK, referuar edhe kapaciteteve të DH/MFKK, u planifikua realizimi i procesit të vlerësimit të cilësisë në 20 (njëzetë) njësi të qeverisjes së përgjithshme.

Përzgjedhja për vlerësim e këtyre njësive është kryer mbi bazën e vlerësimit të nivelit të riskut që paraqesin këto njësi në ushtrimin e veprimtarisë së tyre si dhe zbatimin rigoroz të sistemit të kontrollit të brendshëm. Gjithashtu, vlerësimi realizohet mbi bazën e listës së kontrollit shoqëruar me dokumentacion justifikues, dokument ky i ndryshëm nga pyetësori i vetëvlerësimit, i cili mundëson identifikimin e progresit të arritur deri në momentin e kryerjes së procesit të vlerësimit.

Në institucionet e vlerësuara, sistemi i kontrollit të brendshëm rezulton të jetë kryesisht "pjesërisht efektiv", ku evidentohet nevoja për rritjen e angazhimit dhe përfshirjes së punonjësve në realizimin me efektivitet të proceseve të punës dhe ndërgjegjësimit të nivelit të lartë menaxherial në ndërmarrjen e masave për adresimin e mangësive të evidentuara dhe

zbatimin e instrumentave të MFK. Në mënyrë të përmbledhur, vlerësimi për këto institucione paraqitet si më poshtë:

Vlerësimi	Institucionet
Sistem efektiv i kontrollit të brendshëm	1.Autoriteti Kombëtar për Sigurinë e Informacionit të Klasifikuar; 2. Ministria e Infrastrukturës dhe Energjisë, 3. Bashkia Korçë; 4.Këshilli i Lartë Gjyqësor; 5.Komisioneri për të Drejtën e Informimit dhe Mbrojtjen e të Dhënave Personale; 6.Autoriteti për të Drejtën e Informimit mbi Dokumentet ish-sigurimit; 7.Autoriteti Shtetëror për Informacionin Gjeohapësinor; 8.Agjencia e Zhvillimit të Territorit; 9.Drejtoria e Sigurimit të Informacionit të Klasifikuar; 10.Ministria e Financave; 11.Kolegji i Posaçëm i Apelimit.
Sistem pjesërisht efektiv i kontrollit të brendshëm	1.Bashkia Tiranë; 2.Drejtoria e Përgjithshme e Arkivave; 3.Bashkia Pogradec; 4.Bashkia Gjirokastër; 5.Bashkia Peqin; 6.Agjencia Kombëtare e Shoqërisë së Informacionit; 7.Agjencia Shtetërore e Programimit Strategjik dhe Koordinimit të Ndihmës.
Sistem jo efektiv i kontrollit të brendshëm	1.Bashkia Pustec; 2.Bashkia Pukë; 3.Bashkia Përmet.
Institucione në të cilat nuk është kryer vlerësimi i cilësisë	Nuk ka

Nga procesi i vlerësimit të cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm, rezultuan gjetjet e mëposhtme:

1. Njësitë raportuese mbështeten për funksionimin e tyre në dokumentin e rregullores së brendshme. Në përgjithësi, rregullat e përcaktuara në dokumentin e rregullores së brendshme rezultojnë të rishikuara me ndryshimet e fundit strukturore, ose rezultojnë në fazë rishikimi në momentin e realizimit të vlerësimit të cilësisë. Ndërkohë, rregullat për sjelljen dhe etikën janë miratuar nëpërmjet një dokumenti të veçantë, ose janë përfshirë në nene të rregullores së brendshme;

2. Programit Buxhetor Afatmesëm rezulton si dokumenti kryesor i përcaktimit të objektivave për realizimin e veprimtarisë së çdo strukture brenda institucionit dhe jo në të gjitha rastet janë hartuar planet vjetore të punës të konsoliduara, me objektiva operacionalë dhe aktivitete të specifikuara;
3. Menaxhimi i burimeve njerëzore realizohet në përputhje me bazat rregullative në fuqi duke mbajtur në konsideratë edhe trajtimin dhe rritjen e kapaciteteve të punonjësve në fusha të ndryshme, shpesh jo të lidhura me fushën e menaxhimit financiar dhe kontrollit. Trajnimi i punonjësve realizohet kryesisht nëpërmjet pjesëmarrjes në trajnimet e realizuara nga ASPA;
4. Institucionet paraqesin vështirësi ose mungesë angazhimi në hartimin apo zbatimin e instrumentave të menaxhimit financiar dhe kontrollit (regjistër risku, strategji/plani i masave të risqeve, manuali i proceseve të punës, gjurmë auditimi);
5. Delegimi i funksioneve kryhet në përputhje me procedurat ligjore në fuqi dhe realizohet kryesisht për autorizimin e punonjësve në mungesë, ndërkohë që delegimi sipas kuadrit ligjor dhe nënligjor të MFK përdoret në më pak raste;
6. GMS-të janë ngritur me urdhër të brendshëm të titullarit, të shoqëruara me plan veprimi, por në këto grupe diskutohen vetëm çështje të aspektit buxhetor dhe nuk ka evidencë që të jenë trajtuar çështje të MFK;
7. Në pjesën më të madhe të njësive nuk është ngritur GMR apo funksioni i koordinatorit të MFK për fushën e riskut, nuk është deleguar;
8. Në disa prej institucioneve, evidentohet një mungesë e vlerësimit apo monitorimit në vazhdimësi të sistemit të kontrollit të brendshëm me qëllim komunikimin dhe adresimin e problematikave të konstatuara. Kryesisht, vlerësimi dhe raportimi realizohet për veprimtarinë financiare të institucionit;
9. Njësitë e Auditimit të Brendshëm për ato institucione që kanë një strukturë të tillë (ose auditimi i kryer nga Kontrolli i Lartë i Shtetit), në misionet e tyre audituese, kanë bërë një vlerësim gjithëpërfshirës për cilësinë e sistemit të kontrollit të brendshëm si dhe janë dhënë rekomandimet përkatëse, por nuk evidentohet përfshirja e rekomandimeve në planet e zbatimit të masave,
10. Planet e veprimit të MFK nuk ndiqen apo monitorohen në vijim.

Rekomandimet kryesore adresuar institucioneve në lidhje me këto gjetje, janë si më poshtë vijon:

1. Rrishikimet e rregulloreve të brendshme në përputhje me strukturat aktuale.
2. Miratimin dhe zbatimin e instrumentave të MFK me qëllim lehtësimin dhe përmirësimin e procedurave të funksionimit të sistemit të kontrollit të brendshëm;
3. Standardizimin e procedurave të raportimit të përhershëm dhe periodik mbi informacionet që duhet ti raportohen drejtuesit dhe menaxherëve të tjerë të strukturave të institucionit, duke përfshirë raportim jo vetëm të informacioneve me karakter financiar. Dokumenti standardizues duhet të përmbajë formatet, mënyrën e raportimit, periodicitetin e raportimit, treguesit e performancës, si dhe mënyrën se si informacioni duhet të shpërndahet në të gjitha nivelet e njësisë;
4. Ndjekjen e zbatimit të planit të veprimit për ngritjen e sistemit të MFK-së duke Ngritjen e Grupeve të Menaxhimit të Riskut dhe realizimin e një procesi cilësor dhe efektiv të menaxhimit të riskut nëpërmjet zbatimit të funksioneve të Koordinatorit të MFK për fushën e riskut duke shfrytëzuar mundësinë e delegimit të këtij funksioni sipas kërkesave ligjore dhe nënligjore në fuqi në fushën e MFK;
5. Rritjen e rasteve të delegimit të detyrave sipas kërkesave rregullatore të fushës së MFK, si një prej instrumentave që çojnë në rritjen e përgjegjshmërisë menaxheriale;

6. Gjithëpërfshirjen në trajtimin e problematikave që lidhen me zbatimin e sistemit të MFK gjatë mbledhjeve të GMS-ve, si dhe ndërmarrjen e masave të nevojshme për përmirësimin e sistemit, duke i evidentuar këto takime në bazë dokumentare;
7. Sigurimin dhe zbatimin e funksioneve mbikëqyrëse/monitoruese nëpërmjet realizimit të shërbimit të auditimit të brendshëm apo përfshirjes së strukturave të tjera brenda institucionit për evidentimin e statusit të zhvillimit dhe efektivitetit të veprimtarisë së institucionit, duke ofruar siguri për funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm dhe ndikuar në përmirësimin e procesit të vendimmarrjes.

KAPITULLI IV- MBËSHTETJA E MF-SË PËR ZHVILLIMIN E SISTEMIT TË KONTROLLIT TË BRENDSHËM

4.1 Aktivitet mbështetëse të MF të ndërmarra gjatë viti 2024

MF, nëpërmjet DP/KBFPRF, ushtron rolin e saj si rregullator, vlerësues, monitoues dhe mbështës i njësive publike gjatë procesit të ngritjes dhe zbatimit të sistemit të kontrollit të brendshëm. Çdo vit, MF analizon dhe vlerëson performancën e veprimtarisë menaxhimit financiar, kontrollit dhe kontabilitetit, auditimit të brendshëm në sektorin publik në përputhje me standardet ndërkombëtare të pranuara të kontrollit të brendshëm dhe auditimit të brendshëm, si dhe praktikat më të mira të fushës.

Objektivat e DHMFKK të cilat u realizuan për vitin 2024 ishin:

1. Përmirësimi i kuadrit nënligjor në fushën e kontrollit të brendshëm nëpërmjet rishikimit të procedurave mbi menaxhimin financiar dhe kontrollin dhe menaxhimin e riskut, konkretisht udhëzimi nr.16, datë 31.12.2024, "Për përgjegjësitë dhe detyrat lidhur me koordinimin e menaxhimit financiar dhe kontrollit dhe funksionimin e grupit të menaxhimit të risqeve në njësitë publike";
2. Përmirësimi i kuadrit ligjor në fushën e kontabilitetit nëpërmjet rishikimit të ligjit nr. 10091, datë 05.03.2009 "Për auditimin ligjor, organizimin e profesionit të audituesit ligjor dhe të kontabilistit të miratuar, të ndryshuar";
3. Vijimi i progresit në funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik (KBFP) në njësitë e qeverisjes së përgjithshme;
4. Vlerësimi i cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm në 20 njësi të qeverisjes së përgjithshme;
5. Zbatimi i sistemit të kontrollit të brendshëm dhe ndërtimi i instrumentave të menaxhimit financiar dhe kontrollit nëpërmjet ofrimit të asistencës teknike në 5 institucione të përzgjedhura (Drejtoria e Përgjithshme e Arkivave, Autoriteti Kombëtar për Sigurinë e Informacionit të Klasifikuar, Bashkia Pukë, Bashkia Tiranë, Bashkia Pogradec), dhe ky proces u realizuan në 4 prej tyre, përveç Bashkisë Tiranë;
6. Rritja e kapaciteteve dhe ndërgjegjësimit të administratës publike dhe nivelit drejtues të njësive publike mbi rolin dhe rëndësinë e zbatimit të sistemit të MFK-së. Ndërgjegjësimi i njësive publike mbi rolin dhe rëndësinë e zbatimit të sistemit të MFK-së .Në kuadër të ndërgjegjësimit të njësive publike DH/MFKK u realizuan këto aktivitete:
   - ✓ Rritja e kapaciteteve dhe ndërgjegjësimi i aktorëve kryesorë në këtë fushë ka qënë në fokus të veprimtarisë së DH/MFKK ku gjatë periudhës raportuese janë trajnuar rreth 248 nëpunës publikë mbi menaxhimin e riskut dhe janë certifikuar 24 punonjës për menaxhimin e riskut dhe 34 punonjës mbi temën planifikmi dhe menaxhimin financiar.

- ✓ Për 5 institucionet e përzgjedhura për asistencë teknike, u organizuan takime sqaruese dhe trajnime specifike për plotësimin teknik të instrumentave të menaxhimit financiar dhe kontrollit, (41 nëpunës të trajnuar).
- ✓ Për njësitë e vetëqeverisjes vendore aktivitetet e vlerësimit të cilësisë dhe asistencës teknike u realizuan edhe në bashkëpunim me ekspert të Projektit të Financave Lokale, i financuar nga SECO.

7. Përmirësimi në fushën e Kontabilitetit të Sektorit Publik, nëpërmjet konceptimit të aktiviteteve të reja në kuadër të projektit 'Zhvillimi i kontabilitetit të sektorit publik në Shqipëri (IPSAS)";
8. Ndërgjegjësimi i njësive publike mbi kuadrin rregullator mbi kontabilitetin e sektorit publik. dhe rritja e kapaciteteve mbi kuadrin rregullator për kontabilitetin e sektorit publik për stafin e institucioneve të sektorit publik. Pas zhvillimit të një sërë trajnimesh për rreth 500 financiarë të institucioneve publike, gjatë këtij viti u trajnuan në lidhje me konceptet bazë të kontabilitetit mbi bazë të drejtash dhe detyrimesh të konstatuara në sektorin publik si dhe për parimet e kontrollit të brendshëm rreth 380 auditues të brendshëm në njësitë e qeverisjes së përgjithshme në Republikën e Shqipërisë;
9. Miratimi i ndryshimeve të SKK-ve dhe IFRS-ve të përkthyera nga Këshilli Kombëtar i Kontabilitetit, në varësi të kërkesave të tyre;
10. Ndjekja në vazhdimësi e zbatimit të aktiviteteve dhe arritjes së objektivave të parashikuara në Projektin "Përmirësimi i Cilësisë së Auditimit dhe Raportimit në Shqipëri (SQARP)".

4.2 Impakti për vitin 2024.

Gjatë vitit 2024, DH/MFKK ka kryer një sërë aktivitetesh në funksion të realizimit të objektivave të vendosura, me synimin kryesor garantimin e një sistemi të financave publike që nxit transparencën, përgjegjshmërinë, disiplinën fiskale dhe efikasitetin në menaxhimin dhe përdorimin e burimeve publike për ofrimin e shërbimeve të përmirësuara dhe zhvillimin ekonomik.

Vlerësimi i cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm në NJQP dhe ofrimi i asistencës teknike së bashku me aktivitetet e ndërmarra kanë sjellë një përmirësim të sistemit të MFK-së në disa institucione publike duke rezultuar në një performancë më të mirë të tyre të karakterizuar nga operacione të përmirësuara të sistemit të planifikimit dhe ekzekutimit të buxhetit, si dhe forcimin e mekanizmave për garantimin e përgjegjshmërisë menaxheriale. Gjithashtu, realizimi i programeve të trajnimit në fushën e kontrollit të brendshëm dhe raportimit financiar ka ndihmuar dukshëm në forcimin e kapaciteteve të menaxherëve dhe stafit dhe rritjen e interesit për zbatimin me rigorozitet të kërkesave në këtë fushë, si dhe kryerjen me eficiencë të funksioneve të përcaktuara.

Pavarësisht arritjeve të evidentuara në zhvillimin e instrumentave të mjedisit të kontrollit dhe aktiviteteve të kontrollit, vlen të theksohet nevoja për një ndërgjegjësim dhe angazhim më të madh të titullarëve, nëpunësve autorizues dhe menaxherëve të tjerë për zhvillimin e qëndrueshëm të sistemit të kontrollit të brendshëm në të gjitha nivelet. Vlen të theksohet se, kuadri institucional dhe organizativ është një element i cili duhet të forcohet në të gjithë dimensionet, duke siguruar një qëndrueshmëri të strukturave organizative e nevojshme për përmbushjen e funksioneve administrative, si dhe përmirësimin e koordinimit ndërmjet institucioneve të ndryshme.

KAPITULLI V. ZHVILLIMET E AUDITIMIT TË BRENDSHËM PUBLIK, 2024

5.1 Analizë e veprimtarisë së auditimit të brendshëm

5.1.1 Planifikimi i Angazhimeve të Auditimit

Standartet profesionale të pranuara kërkojnë që funksioni i auditimit të brendshëm të planifikohet në mënyrë strategjike, mbështetur në një kuptim të thellë dhe të qartë të mandatit të auditimit të brendshëm, si dhe proceset e qeverisjes, menaxhimit të riskut dhe kontrollit të njësisë publike. Kërkesat gjithashtu përcaktojnë që strategjia e auditimit duhet të jetë në linjë me planet dhe objektivat strategjike të njësisë publike, në mënyrë që të mbështesë arritjen efektive të këtyre objektivave, duke menaxhuar me sukses riskun.

Mbështetur në planifikimin e çdo njësie të auditimit të brendshëm (NJAB), Drejtoria e Harmonizimit të Auditimit të Brendshëm (DH/AB) harton çdo vit Planin Strategjik dhe Vjetor të konsoliduar të veprimtarisë audituese. Vlerësimet dhe faktorët e riskut të përcaktuar nga NJAB janë identifikuar dhe tendencat dhe zhvillimet e pritshme në fushën e veprimtarisë audituese i paraqiten në mënyrë të përvitshme Ministrit të Financave, si dhe Kontrollit të Lartë të Shtetit. Plani i konsoliduar është një mjet efektiv i monitorimit nga DH/AB të planifikimit të veprimtarisë audituese të çdo njësie. Nga analiza e përgatitjes dhe zbatimit të planeve DH/AB identifikon dobësitë për çdo NJAB në planifikimin e auditimeve dhe ka adresuar individualisht problematikat duke rekomanduar dhe orientuar për korrigjimet e nevojshme, duke synuar cilësi të lartë në planifikimin e punës.

Në Planin Strategjik 2025–2027 dhe Planin e Auditimit për vitin 2025 (të konsoliduar) të 126 NJAB-ve funksionale, u parashikuan të mbuloheshin me auditim 1042 fusha dhe sisteme[18], të cilat u vlerësuan duke u mbështur në disa faktorë të rëndësishëm të tillë si:



Grafiku 2. Realizimi i planit vjetor të auditimeve

- Vlerësimin e risqeve strategjike, financiare dhe të përputhshmërisë për çdo sistem dhe fushë;
- Prioritizimi i sistemeve sipas nivelit të riskut të vlerësuar duke siguruar që sistemet me risk të lartë të auditohen çdo vit;
- Gjetjet nga auditimet e brendshme të mëparshme dhe auditimet e KLSH -së;
- Kërkesa të titullarëve dhe organeve drejtuese për auditime të fushave specifike
- Burimet dhe kapacitetet e auditimit.

[18] Pas reflektimit të ndryshimeve planeve gjatë vitit.

Të dhënat e planit të konsoliduar vjetor të NJAB janë analizuar me të dhënat e auditimeve të realizuara, evidentuar në 127 raportet vjetore të veprimtarisë së NJAB të cilat ishin funksionale për periudhën raportuese.

Gjatë vitit 2024, janë bërë ndryshime nga plani fillestar të cilat janë argumentuar dhe miratuar nga titullarët e njësive publike, megjithatë, NJAB mbeten ende larg pritshmërive për një planifikim efektiv dhe njëkohësisht fleksibël të veprimtarisë audituese. Njësitë e Auditimit të Brendshëm përfunduan 958 angazhime auditimi duke rezultuar në një nivel të realizimit të Planit Vjetor në vetëm 92 %.



Grafiku 3. Auditime të planifikuara dhe të realizuara në vite

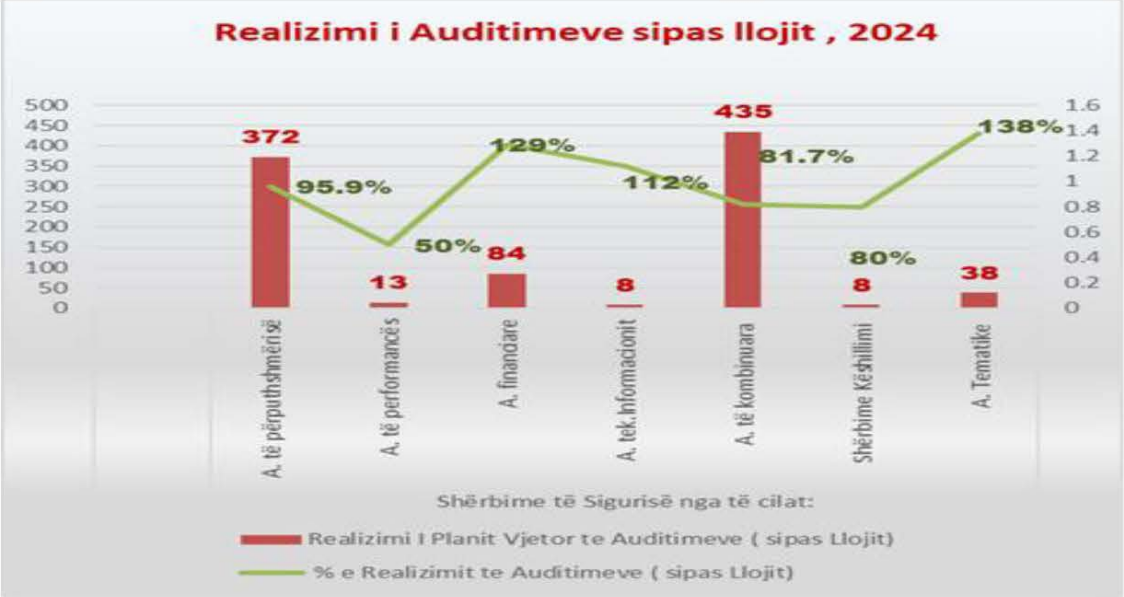
Trendi i ndjekjes dhe realizimit të planeve të auditimit përgjatë 5 viteve të fundit duket se ka pësuar ulje dhe në tre vitet e fundit ka një realizim deri ne 91-92%. Angazhimet e kryera përfaqësojnë 6 lloje të ndryshme të auditimit dhe përfshijnë:

Tabela 9. Lloji i angazhimit të auditimit

Lloji i Angazhimit të Auditimit	Nr. Auditime
Auditime të Kombinuara	435
Auditime të përputhshmërisë	372
Auditimime Financiare	84
Auditime të Performancës	13
Auditime të TI	8
Auditime Tematike (me kërkese të Titullarit)	38
Shërbime të Këshillimit	8
Total Auditime të Realizuara 202 4	**958**

Gjatë vitit janë kryer vetëm 8 shërbime të këshillimit nga auditimi i brendshëm për titullarët e subjekteve publike, përgjithësisht kur është kërkuar hartimi i ligjeve, procedurave, apo projekte të reja, për të cilat audituesit kanë dhënë mendimet, por nuk janë përfshirë në vendimmarrje. Shërbimet e këshillimit kërkojnë nivel të lartë të kapaciteteve profesionale të audituesve dhe njëkohësisht mbartin riskun e cënimit të pavarësisë për shkak të konfliktit të interesave që mund të shkaktohet. Për këtë shkak audituesit e brendshëm duhet të mbajnë në konsideratë të tilla risqe kur angazhohen në shërbimet e sigurisë.
Në grafikun e mësipërm paraqitet realizimi i angazhimeve të auditimit për vitin 2024, të ndara sipas llojit. Nga të dhënat e pasqyruara vërehet se gjatë vitit ka një numër të madh

auditimesh të kombinuara (435 auditime) dhe auditime përputhshmërie (372 auditime), si dhe një numër i konsiderueshëm i auditimeve të paplanifikuara, 38 me kërkesë të titullarëve të njësive publike. Këto të fundit, zëvendësojnë llojet e tjera të auditimeve të planifikuara, për shkak të mos trajtimit të planeve paraprakisht me titullarët e njësive publike ose për shkak të ndryshimit të shpeshtë të këtyre të fundit.



Grafiku 4 Realizimi i auditimeve të planifikuara sipas llojit për vitin 2024

5.1.2. Analiza e faktorëve

Analiza mbi mosrealizimin e Planit Vjetor të Auditimit evidenton disa faktorë kyç që kanë ndikuar në këtë situate duke përfshirë:

- **Kapacitetet e pamjaftueshme të strukturave të auditimit të brendshëm**, përfshirë mungesën dhe lëvizshmërinë e lartë të stafit të certifikuar audites. Largimi i audituesve me përvojë dhe zëvendësimi i tyre me staf të ri përbën një humbje të investimit të bërë në ndërtimin e kapaciteteve. Ky fenomen është më i theksuar në Njësitë e Auditimit të Brendshëm (NJAB) të pushtetit vendor dhe në shoqëritë aksionere.
- **Ndryshimi i prioriteteve të subjekteve të audituara** gjatë vitit, i cili ka ndikuar në vlerësimin e riskut dhe ka kërkuar fokus në sisteme të reja dhe komplekse, të cilat kërkojnë më shumë kohë dhe burime për t'u audituar.
- **Planifikim jorealist**, i cili nuk bazohet në burimet aktuale të disponueshme. Disa NJAB planifikojnë numër të lartë auditimesh, të cilat më pas nuk arrijnë t'i realizojnë.
- **Planifikim me rezerva**, ku disa NJAB planifikojnë më pak auditime sesa kapacitetet që realisht kanë, por në praktikë realizojnë shumë më tepër, duke reflektuar mungesë efektiviteti dhe menaxhim joeficient të burimeve.

- **Kërkesa të veçanta nga titullarët e institucioneve** për auditimin e fushave ose sistemeve me risk të lartë, të identifikuara gjatë vitit por të paparashikuara në planet e njesive.
- **Zgjatje përtej afateve të proceseve të auditimit**, si rezultat i komunikimeve dhe diskutimeve të shumta me palët e treta të përfshira në auditim dhe situatave komplekse të identifikuara gjatë kryerjes se auditimit.
- **Dobësitë në planifikimin e veprimtarisë audituese** rrisin rrezikun që angazhimet të mos fokusohen në riskun thelbësor apo në fushat kritike për realizimin e objektivave të njësisë publike. Këto mangësi ndikojnë gjithashtu në cilësinë e përgjithshme të procesit të auditimit, si gjatë fazës së zbatimit ashtu edhe në arritjen e objektivave përfundimtare.

Për më tepër, ndryshimet e shpeshta në plan gjatë vitit e bëjnë të vështirë zhvillimin e një veprimtarie sistematike dhe të disiplinuar të auditimit, duke ruajtur një qasje të kufizuar dhe tradicionale ndaj inspektimeve financiare. Për t'ju përshtatur zhvillimeve dhe ndryshimeve të mjedisit operativ, është e domosdoshme zbatimi i një qasjeje të bazuar në risk për planifikimin e angazhimeve të auditimit. Kjo do të sigurojë fokusimin e auditimeve në fushat me risk më të lartë, duke adresuar më mirë nevojat dhe prioritetet e organizatës, si në aspektin sasior ashtu edhe cilësor.

Kjo problematikë po mbikqyret në vazhdimësi gjatë procesit të konsolidimit të Planeve Strategjike dhe Vjetore të NJAB, nga Drejtoria e Harmonizimit të Auditimit të Brendshëm (DH/AB) e cila ka identifikuar në mënyrë individuale mangësitë dhe dobësitë në secilën NJAB dhe i ka adresuar ato me rekomandimet përkatëse për përmirësim tek titullarët dhe drejtuesit e auditimit të çdo njësie publike.

5.2 Performanca e funksionimit të auditimit të brendshëm

5.2.1. Vlerësimi dhe prioritizimi i riskut të sistemeve

Në aplikimin e qasjeve së auditimit mbi bazë risku, NJAB janë mbështetur në disa faktorë për përcaktimin e riskut për sistemet, të përzgjedhur në bazë të rëndësisë, natyrës së veprimtarisë së subjektit të audituar, objektivave të auditimit, si dhe në mendimin dhe opinionin e titullarit. Në vlerësimin e riskut faktorët që janë marrë në konsideratë nga audituesit përshijnë:

- Përcaktimi i qartë i objektivave të njësisë publike;
- Niveli i arritjeve të objektivave strategjikë të vendosura nga njësitë publike;
- Efektiviteti i funksionimit të sistemeve të kontrollit të brendshëm;
- Ekspozimi ndaj parregullsive, etj;
- Lëvizjet e shpeshta të stafeve në strukturat menaxhuese;
- Kompleksiteti i veprimtarisë së njësisë publike.

Duke marrë parasysh që veprimtaritë e NJAB janë ushtruar në ambjente me shkallë të ndryshme kompleksiteti, fusha të ndryshme të përgjegjësisë, nivele të ndryshme të kualifikimit dhe të kapaciteteve audituese etj., analiza e raporteve të NJAB për qëllime të këtij raporti është realizuar e ndarë në disa grupime/klasa si: ministri linje, njësi shpenzuese

me buxhet të madh, institucionet e pavarura, shoqëritë aksionere dhe njësitë e vetëqeverisjes vendore. Në këtë analizë janë evidentuar sistemet e vlerësuara me risk të lartë nga ana e secilit grupim, gjetjet më kryesore sipas sistemeve dhe rekomandimet e adresuara për përmirësimin e problematikave të evidentuara. Nga sa më sipër, u evidentuan sistemet e prokurimeve, detyrimeve të prapambetura dhe aseteve, të cilat vlerësohen me risk të lartë në veprimtarinë audituese të të gjitha grupimeve të analizuara.

Tabela 10. Vlerësimi i riskut në njësitë publike

Kat.I	**Vlerësimi i riskut në Ministritë e Linjës**	• **Sistemi i menaxhimit financiar dhe kontrollit.** • **Sistemi i prokurimeve, blerjeve dhe investimeve** • **Sistemi i administrimit të aseteve** • **Sistemi i koncesioneve, ankandeve dhe administrimit të pronës.**
Kat.II	**Vlerësimi i riskut në Njësitë e Vetëqeverisjes Vendore**	• Sistemi i kontrollit të brendshëm. • Sistemi i menaxhimit buxhetor. • Sistemi i menaxhimit të burimeve njerëzore • Sistemi i prokurimeve • Sistemi i menaxhimit të aktiveve. • Sistemi i kontabilitetit. • Sistemi i shlyerjes së detyrimeve të prapambetura
Kat.III	**Vlerësimi i riskut në Institucionet Qendrore**	• Sistemi i menaxhimit e kontrollit financiar. • Sistemi i Teknologjisë së Informacionit
Kat.IV	**Vlerësimi i riskut në Shoqëritë Aksionere**	• Sistemi i programimit financiar dhe të ardhurave. • Sistemi i prokurimeve, blerjeve dhe zbatimit të kontratave. • Sistemi i kontrollit të brendshëm.
Kat. V	**Vlerësimi i riskut në Institucionet e Pavarura**	• Sistemi i investimeve publike; • Sistemi i mbikëqyrjes së projekteve

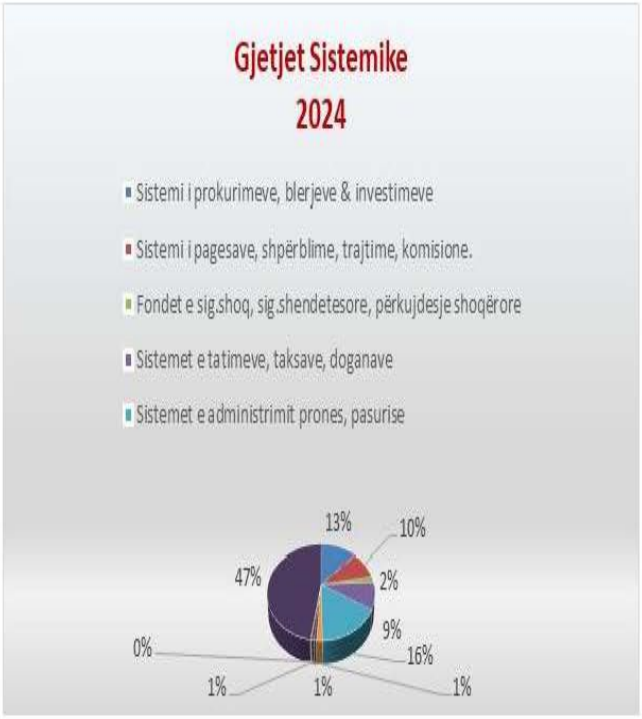
Vlerësimi i riskut të sistemeve, edhe pse është një element thelbësor mbi të cilin mbështetet çdo fazë e procesit auditues dhe ka impakt të rëndësishëm në arritjen e objektivave të auditimit, nuk bëhet në përputhje të plotë me kërkesat e standardeve, nuk kuptohet nga vetë audituesit dhe si i tillë gjen zbatim në nivel të ulët në praktikë. Kjo tregon mangësi në udhëzuesit dhe metodologjitë për qasjen e auditimit mbi bazë risku dhe kompetencat dhe aftësitë e audituesve janë të pamjaftueshme për të siguruar kryerjen e auditimeve me cilësi të lartë dhe efektivitet.

5.2.2. Gjetjet nga auditimi i brendshëm

Për vitin 2024, struktura e gjetjeve sistemike në njësitë publike përgjithësisht përfshin sa më poshtë vijon:

1. **Mangësi në kontrollin e brendshëm:**
▪ Mungesë procedurash të dokumentuara apo moszbatim i tyre.
▪ Ndarje jo e qartë e përgjegjësive.
▪ Kontroll i dobët ndaj aksesit në sistemet dhe të dhënat.
2. **Planifikim dhe buxhetim joefikas:**
▪ Mospërputhje midis planit buxhetor dhe nevojave reale.
▪ Realizim i ulët i projekteve të planifikuara.
▪ Shpenzime jashtë planit apo pa justifikim të mjaftueshëm.
▪ Krijimi i detyrimeve te prapambetura.
3. **Mungesë transparence dhe llogaridhënieje:**
▪ Raportime jo të rregullta ose jo të sakta.
▪ Mungesë mekanizmash për ndjekjen e performances.
▪ Mospasqyrim korrekt i të dhënave financiare.
4. **Dobësi në menaxhimin e riskut:**
▪ Mungesë identifikimi dhe vlerësimi të riskut.
▪ Masa të pamjaftueshme për parandalimin e rreziqeve operacionale apo ligjore.
5. **Shkelje të kuadrit ligjor dhe rregullator:**
▪ Procedura të prokurimit jo në përputhje me ligjin.
▪ Mospërputhje me udhëzimet financiare apo ligjet sektoriale.
▪ Sistem joefikas i procedurave te ndjekjes se zbatimit të kontratave të prokurimeve publike.
6. **Përdorim joefektiv i burimeve publike:**
▪ Burime njerëzore të shpërndara pa plan.
▪ Pajisje apo pasuri të papërdorura ose të menaxhuara dobët.
▪ Projekte me kosto të fryra ose me vonesa të pajustifikuara.
7. **Mungesë monitorimi dhe ndjekjeje të rekomandimeve:**
▪ Zbatim i pjesshëm ose vonesë në përmbushjen e rekomandimeve të mëparshme.
▪ Mungesë përgjegjësish të qarta për ndjekjen e masave korrigjuese.

Të tjera sisteme ku paraqitet nivel i lartë i gjetjeve dhe në nënsistemet përkatëse përfshijnë: sistemi i pagave dhe shpërblimeve, administrimi i aseteve, planifikimi buxhetit dhe sisteme të tjera operacionale sipas natyrës së subjekteve të audituara.



Grafik 5: Tipologjia e gjetjeve sipas sistemeve

- Mungesa ose mosfunksionimi i regjistrit të riskut tregon një mangësi thelbësore në qasjen proaktive ndaj parandalimit të rreziqeve. Kur risqet nuk identifikohen, përditësohen ose rishikohen rregullisht, njësitë publike janë më të ekspozuara ndaj pasojave negative financiare apo operacionale;
- Rregulloret e brendshme të papërditësuara e bëjnë të vështirë zbatimin e praktikave të menaxhimit modern dhe rrisin mundësinë për interpretim të pasaktë të përgjegjësive;

- Mungesa e kapaciteteve administrative dhe profesionale është një pengesë serioze për zbatimin e kornizës së kontrollit të brendshëm sipas modelit COSO. Kjo ndikon drejtpërdrejt në cilësinë e kontrollit, qartësinë e proceseve dhe në integritetin e sistemeve financiare.
- Procedurat joefektive dhe mungesa e manualeve të punës nënkuptojnë një mungesë standardizimi dhe vështirësi në trajnimin dhe mbikëqyrjen e stafit.
- Mungesa e ndarjes së qartë të përgjegjësive rrit rrezikun për mbivendosje të funksioneve, mungesë përgjegjshmërie dhe madje edhe për abuzim me detyrën.
- Sistemi i raportimit jokoherent dhe monitorimi i dobët kufizon aftësinë e drejtuesve për të marrë vendime të bazuara në evidencë dhe për të ndërhyrë në kohë ndaj problemeve.

Administrimi i aseteve publike:
Mangësitë në regjistrimin e aseteve përbëjnë një dobësi materiale me ndikim të madh në mirëadministrimin e pronës publike. Kjo përfshin mospërputhje në:

- Plotësinë – asete që mungojnë në regjistër;
- Ekzistencën – asete të regjistruara që nuk ekzistojnë në terren;
- Përkatësinë – asete që nuk janë të alokuara saktë sipas njësisë ose funksionit;
- Pasaktësinë e të dhënave – që krijon vështirësi në kontrollin dhe vlerësimin financiar të aseteve.
- Këto mangësi krijojnë një mjedis të favorshëm për keqmenaxhim, abuzim ose humbje të pronës publike.

Rezultatet e punës audituese kanë evidentuar problematika të ndryshme në hallka të ndryshme të sistemit të kontrollit të brendshëm në njësitë e qeverisjes në nivel qendror dhe vetëqeverisjes vendore, ashtu dhe në agjencitë shtetërore dhe shoqëritë aksionere publike, për

të cilat janë dhënë opinionet dhe rekomandimet përkatëse për përmirësimin e funksionimit efektiv të sistemeve të menaxhimit të riskut, kontrollit dhe qeverisjes, me qëllim që objektivat të arrihen dhe fondet publike të përdoren për qëllimin që ato janë buxhetuar, me ekonomi, efiçiencë dhe efektivitet.

5.2.3. Tipologjia e gjetjeve të auditimit, sipas niveleve të qeverisjes dhe organizimit

Ministritë e linjës

Auditimi i brendshëm në ministritë e linjës ka identifikuar një numër mangësish dhe dobësish në sistemet e menaxhimit dhe kontrollit, të cilat ndikojnë në funksionimin efektiv të administratës publike. Mungesa e rregulloreve dhe udhëzimeve të qarta për aktivitete specifike ka shkaktuar pasiguri në menaxhimin e risqeve, ndërsa shkeljet në proceset e prokurimit, menaxhimit financiar, kontabilitetit dhe raportimit, si dhe në sektorët e koncesioneve dhe menaxhimit të burimeve njerëzore, kanë krijuar mundësi për keqmenaxhim dhe korrupsion.

Një element i rëndësishëm është mungesa e një strategjie të fortë për menaxhimin e riskut dhe mbikëqyrjen e proceseve, duke pasuar problematika në ndarjen e përgjegjësive dhe moszbatimin e procedurave ligjore. Këto gjetje tregojnë se ndonëse ekzistojnë struktura të caktuara, ato nuk po funksionojnë në mënyrë efektive për shkak të mbivendosjes së detyrave, ndryshimeve të shpeshta organizative dhe mungesës së trajnimit të stafit.

Në përfundim, është e nevojshme që ministritë të ndërmarrin masa për të forcuar sistemet e kontrollit të brendshëm, duke siguruar që procedurat të zbatohen në përputhje me ligjet dhe rregullat, si edhe të krijohet një mjedis transparent dhe të përgjegjshëm për menaxhimin e burimeve publike.

Njësitë e Vetëqeverisjes Vendore

Auditimi i brendshëm në njësitë e vetëqeverisjes vendore ka evidentuar një sërë gjetjesh që ndikojnë negativisht në efektivitetin e administratës publike dhe menaxhimin e burimeve. Gjetjet më kryesore janë përqendruar në disa sisteme kyçe, përfshirë sistemin e prokurimeve, sistemin e pagesave, administrimin e pronave dhe pasurive, si dhe sistemet e kontrollit të brendshëm dhe të menaxhimit të aktiveve.

Në sistemin e prokurimeve janë konstatuar mangësi në planifikimin e nevojave dhe kalkulimin e fondeve limit pa një analizë të thelluar të kërkesave të sektorëve përkatës. Gjithashtu, ka pasur shkelje të parimit të barazisë dhe shpallje të padrejtë të fituesve të tenderave, duke krijuar detyrime të pashlyera ndaj organeve shtetërore. Sistemi i pagesave të pagave ka përfshirë shtesa të paargumentuara dhe gabime në përllogaritjen e shtesës për vjetërsinë, ndërsa janë evidentuar mungesa në lidhjen e kontratave të reja për punonjësit që kanë ndryshuar pozicion pune.

Në administrimin e pasurive dhe aktiveve, janë konstatuar mangësi të theksuara në regjistrin e aktiveve të qëndrueshme, dokumentacion e paplotë dhe probleme në kontrollin e inventarit. Po ashtu, janë identifikuar çështje lidhur me transferimin e aseteve, ku nuk janë zbatuar aktet nënligjore në fuqi. Gjetjet në sistemin e kontrollit të brendshëm përfshijnë mungesën e objektivave strategjikë, mospërditësimin e regjistrave të risqeve dhe mosmiratimin e

rregulloreve të brendshme. Në programimin dhe zbatimin e buxhetit, ka pasur mungesë të planifikimit të saktë dhe realizimit të shpenzimeve me efikasitet.

Në përgjithësi, audituesit kanë evidentuar dobësi materiale në sistemet e kontrollit të brendshëm dhe menaxhimit të burimeve, të cilat kërkojnë ndërhyrje të menjëhershme. Për të adresuar këto probleme, është e nevojshme që titullarët (kryetarët e bashkive) të ndërmarrin hapa të shpejtë për përmirësimin e strukturave administrative, hartimin dhe përditësimin e rregulloreve, përcaktimin e saktë të detyrave dhe përgjegjësive, si edhe identifikimin e risqeve të mundshme. Vetëm në këtë mënyrë mund të sigurohet një menaxhim më efikas dhe transparent në përdorimin e burimeve publike, duke përmirësuar kështu shërbimin për qytetarët dhe përforcuar besimin në institucionet publike.

Institucionet Qendrore

Auditimi i brendshëm në grupin e njësive të vetëqeverisjes vendore me buxhet të madh ka evidentuar një sërë gjetjesh të rëndësishme që ndikojnë në efektivitetin e menaxhimit të burimeve dhe zbatimin e politikave dhe procedurave. Gjetjet kryesore janë përqendruar në disa sisteme kyç, përfshirë prokurimet, kontrollin e brendshëm, kontabilitetin dhe raportimin financiar, menaxhimin e detyrimeve të prapambetura dhe burimeve njerëzore.

Në sistemin e prokurimeve, janë konstatuar mangësi në argumentimin dhe dokumentimin e saktë të fondeve limit, duke e bërë të vështirë sigurimin e transparencës dhe barazisë në procedurat e prokurimit. Shkeljet e procedurave të miratuara dhe pagesat për kontrata dhe faturat tatimore pa përfunduar shërbimet janë gjithashtu një problem kryesor që dëmton administratën financiare. Po ashtu, në sistemin e kontrollit të brendshëm, është evidentuar mos funksionimi i procesit të menaxhimit të riskut dhe mungesa e rregulloreve të brendshme dhe ndarjes së qartë të përgjegjësive, gjë që çon në pasiguri dhe mungesë kontrolli efektiv.

Në fushën e kontabilitetit dhe raportimit financiar, janë konstatuar mangësi si mungesa e kartelave të AQT dhe mos vlerësimi i aseteve stok, që e bën të vështirë monitorimin dhe menaxhimin e pasurive. Po ashtu, ka pasur probleme me regjistrimin e pasurive të paluajtshme dhe plotësimin e gabuar të pasqyrave financiare, duke krijuar pasiguri në raportimin dhe transparencën financiare.

Në sistemin e menaxhimit të detyrimeve të prapambetura, është evidentuar mungesa e një plani të qartë për shlyerjen e këtyre detyrimeve dhe mos respektimi i qasjes FIFO në pagesat e detyrimeve, duke krijuar pasiguri dhe pengesa në menaxhimin e financave të njësive të vetëqeverisjes vendore. Po ashtu, në menaxhimin e burimeve njerëzore, janë konstatuar probleme me përputhjen e aftësive të stafit me kërkesat e vendeve të punës dhe lëvizjet e shpeshta të stafit, që çojnë në vonesa në plotësimin e vendeve vakante dhe moszbatimin e procedurave të punësimit dhe largimit të stafit.

Në përfundim, audituesit kanë vlerësuar se, ndonëse ka pasur përmirësime krahasuar me auditimet e mëparshme, dobësitë e evidentuara në disa sisteme kërkojnë ndërhyrje të menjëhershme. Faktorët që kanë kontribuar në këto dobësi përfshijnë qarkullimin e shpeshtë të stafit, vështirësitë në zbatimin e procedurave, dhe nevojën për përditësimin e rregullave dhe normave që nuk janë më në përputhje me objektivat e krijimit të tyre. Për të adresuar këto probleme, është e nevojshme një rishikim i thellë i politikave dhe procedurave, për të siguruar një menaxhim më të mirë të riskut dhe për të përmirësuar efikasitetin në përdorimin e burimeve dhe zbatimin e objektivave strategjikë.

Shoqëritë Aksionere Publike

Në shoqëritë aksionere të audituara nga NJAB janë evidentuar mangësi serioze në disa sisteme kyçe të funksionimit institucional. Në sistemin e kontrollit të brendshëm mungojnë dokumente dhe mekanizma themelorë si: regjistri i riskut, strategjia për menaxhimin e riskut, gjurmët e auditimit dhe manualet e proceseve të punës. Në sistemin e prokurimeve janë konstatuar shkelje të procedurave si: mos përgatitja e regjistrit të parashikimeve, moszbatimi i gjurmëve të auditimit dhe gabime në llogaritjen e fondit limit. Sistemi i kontabilitetit dhe raportimit publik paraqet probleme në menaxhimin e bazës materiale dhe mungesën e përgjegjësive të qarta. Ndërsa në sistemin e pagesave ka shkelje në kompensimin e orëve shtesë, udhëtimet dhe shpërblimet, pa dokumentacion mbështetës ligjor. Auditimi i brendshëm konstaton se këto sisteme nuk funksionojnë në mënyrë efektive dhe mungojnë procedurat e miratuara për funksionimin e tyre, gjë që përkeqësohet edhe më shumë për shkak të kompleksitetit ligjor që rrethon aktivitetin e këtyre shoqërive publike.

Përgjithësisht konkludohet se dobësitë e theksuara në sistemet kryesore të menaxhimit dhe kontrollit të brendshëm tregojnë për një mungesë të thellë të kulturës institucionale të përgjegjshmërisë dhe qeverisjes së mirë në shoqëritë publike. Pa një ndërhyrje të menjëhershme për të ndërtuar struktura funksionale dhe të dokumentuara të kontrollit të brendshëm, si dhe për të thjeshtuar dhe zbatuar kuadrin ligjor në mënyrë efikase, këto institucione rrezikojnë të humbasin efektivitetin, transparencën dhe besimin e publikut.

Efekti financiar negativ

Auditimi i brendshëm, megjithëse nuk ka si funksion parësor zbulimin e të gjitha shkeljeve, luan një rol të rëndësishëm në identifikimin e dobësive sistemike dhe parregullsive që mund të sjellin pasoja financiare për institucionet publike. Gjatë ushtrimit të veprimtarisë së tij, auditimi i brendshëm ka evidentuar një sërë gjetjesh që kanë pasur ndikim të drejtpërdrejtë ose të tërthortë në buxhetin e shtetit, duke përfshirë keqmenaxhimin e fondeve, mungesën e kontrolleve të brendshme efektive dhe zbatimin jo të plotë të procedurave ligjore dhe financiare. Këto gjetje tregojnë për nevojën e forcimit të mekanizmave të kontrollit dhe të llogaridhënies në administratën publike, me qëllim mbrojtjen dhe përdorimin e drejtë të fondeve publike.

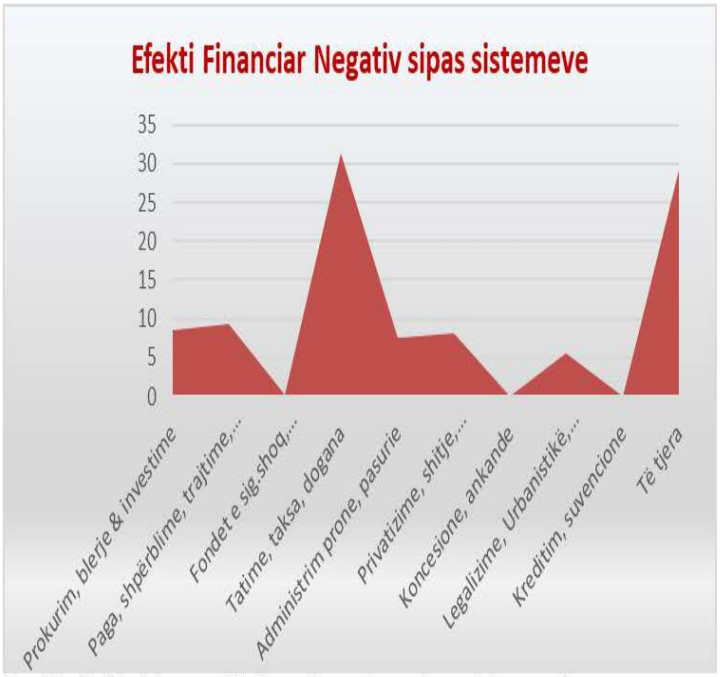
Vëmendje të veçantë në raportimin e rezultateve audituesit e brendshëm i kanë kushtuar shkeljeve të disiplinës financiare, të cilat kanë shkaktuar efekt financiar negativ në Buxhetin e Shtetit prej **192.5 *milionë lekë***.

Tabela 11 Gjetjet me efekt financiar negativ sipas sistemeve për vitin 2024

Nr.	**Gjetjet me efekt financiar negativ sipas sistemit**	**Dëmi ekonomik (000/lekë)**
1	Prokurim, blerje dhe investime	16,394.3
2	Paga, shpërblime, trajtime, komisione	18,201.14
3	Fondet e sig. shoq dhe shëndetësore	256.3
4	Tatime, taksa dhe dogana	60,264.69
5	Admin. prone dhe pasurie	14,677.71
6	Privatizime, shitje dhe qeradhënie	15,912.19

7	Legalizime, Urbanistikë, kth. Pronash	10,560
8	Të tjera	56,263,95
	TOTALI	192,530.3

Struktura e efektit financiar negativ të shkaktuar identifikon peshën specifike më të madhe, në rreth 31.3%, të specifikuar tek sistemi i tatim-taksave dhe doganave, po ashtu në rreth 29.2%, zëra *të tjera sipas fushave të përgjegjësisë* së njësisë publike, në sistemin paga, shpërblime dhe komisione rreth 9.45%.
Për vlerën e efektit negativ të shkaktuar është kërkuar rikuperimi i shumës dhe ndjekja e arkëtimit deri në zhdëmtimin e plotë.



Grafik 6. Struktura e shkeljeve financiare sipas sistemeve kryesore

Krahas kërkesave për rekuperim, vëmendje i është kushtuar dhënies së rekomandimeve për forcimin e kontrolleve dhe procedurave me qëllim parandalimin e përsëritjes së këtyre rasteve në të ardhmen.

Ndryshimet në ligjin për auditimin e brendshëm në sektorin publik cilësojnë rolin kyç të audituesve në identifikimin dhe raportimin e parregullsive, duke ndihmuar në rritjen e transparencës, forcimin e llogaridhënies dhe mbrojtjen e burimeve publike.

Njësitë e auditimit të brendshëm kontribuojë në këtë drejtim nëpërmjet:

- **Identifikimit të parregullsive**: Nëpërmjet analizës së proceseve dhe rishikimit të dokumenteve financiare dhe operacionale, audituesit e brendshëm mund të zbulojnë shkeljet e rregulloreve, keqmenaxhimin e fondeve dhe veprimet e dyshimta.
- **Vlerësimit të kontrolleve të brendshme**: Auditimi i brendshëm siguron që mekanizmat e kontrollit të njësië publike që auditohet, janë efektive për parandalimin e mashtrimeve dhe shpërdorimeve.
- **Raportimit dhe rekomandimeve**: Parregullsitë e identifikuara pasqyrohen në raporte me rekomandime për përmirësimin e procesit dhe shmangien e problemeve në të ardhmen (sipas përcaktimeve në ligjin nr.114/2015, të ndryshuar dhe procedurave në Manualin e Auditimit të Brendshëm, të ndryshuar)

Për periudhën raportuese nga Njësitë e Auditimit të Brendshëm janë identifikuar 8 raste që mbartin riskun e lartë të dyshimit se kanë ndodhur shkelje të rënda dhe parregullsi, të cilat janë dërguar për ndjekje dhe investigim të mëtejshëm tek Titullari përkatës dhe Drejtoria e Inspektimit Financiar në Ministrinë e Financave dhe në institucione të tjera në përputhje me Nenin 12/1 të Ligjit 114/2015 të ndryshuar, për procedurat e raportimit të parregullsive.

Rekomandimet e auditimit të brendshëm kanë përfshirë jo vetëm forcimin e kontrolleve në drejtim të identifikimit të shkeljeve dhe kërkimit për zhdëmtim, por dhe rritjen e efektivitetit të kontrollit të brendshëm të orientuar akoma më shumë tek parandalimi dhe mospërsëritja e fenomeneve negative.

Kjo kërkon trajnime të thelluara për kualifikimin e kapaciteteve audituese, për t'i bërë të afta të identifikojnë fushat ku risku i mashtrimit dhe korrupsionit është më i lartë, duke ndikuar në një ndarje gjithnjë e më të qartë të rolit të audituesit të brendshëm nga inspektimi financiar, si dhe në formimin e audituesit si profesionist, vlerësues e këshillues, i fokusuar jo vetëm në sisteme financiare por dhe jofinanciare.

5.2.4 Rekomandimet e Auditimit të Brendshëm

Raporti Vjetor i funksionimit të auditimit të brendshëm paraqet një përmbledhje të rekomandimeve të dala nga auditimi i brendshëm, i kryer me qëllim vlerësimin e efektivitetit të sistemeve të kontrollit të brendshëm, menaxhimit të rreziqeve dhe proceseve të qeverisjes.

Rekomandimet e përfshira synojnë të ndihmojnë në përmirësimin e efikasitetit operacional, përforcimin e kontrolleve të brendshme dhe sigurimin e përputhshmërisë me politikat, procedurat dhe rregulloret në fuqi. Rekomandimet e auditimit përcaktojnë dhe i japin prioritet masave dhe veprimeve që duhet të ndërmerren nga subjekti i audituar për një funksionim më të mirë të këtyre sistemeve, ndreqjen e parregullsive, ruajtjen e aseteve dhe minimizimin e rasteve të mashtrimit duke ndikuar në mirë administrimin e aseteve dhe fondeve publike.

5.2.5. Tipologjia e rekomandimeve të auditimit, sipas sistemeve

Pjesa më e madhe e rekomandimeve janë dhënë për përmirësimin e sistemeve operacionalë specifikë të çdo subjekti. Kjo lidhet dhe me faktin se sipas fushave të auditimit, sistemet e tatim taksave dhe detyrimeve te tjera doganore zënë peshën specifike me të madhe, shifër kjo që vërehet edhe në peshën specifike që kanë gjetjet me efekt financiar negativ në këtë fushë. Sistemi i prokurimeve publike, që është dhe përfituesi i pjesës më të madhe të buxhetit të shtetit, ka marrë vëmendjen e audituesve me rekomandime që kërkojnë përmirësime, si në drejtim të zbatimit të procedurave por dhe në dizenjimin e tyre.



Grafik 7: Tipologjia e rekomandimeve te auditimit

Rekomandimet e dhëna nga ministritë e linjës janë vlerësuar përgjithësisht si të përshtatshme, të qarta dhe të zbatueshme, me fokus kryesor në përmirësimin e sistemeve të brendshme, kuadrit rregullator dhe organizimit të brendshëm. Këto rekomandime synojnë rritjen e efiçiencës dhe forcimin e kontrollit të brendshëm përmes masave si: përmirësimi i rregulloreve të brendshme, hartimi i

manualeve të proceseve të punës, ndarja e qartë e detyrave dhe krijimi i gjurmëve të auditimit për proceset e punës. Këto rekomandime përfshijnë gjithashtu përmirësimin e sistemeve të riskut dhe auditimit.

Sipas rastit rekomandimet e auditimit kanë adresuar problematikat e identifikuara, si rrjedhojë të vendosjes dhe zbatimit joefektiv të kuadrit ligjor duke kërkuar ndërmarrjen e veprimeve për përditësimin e tij, si dhe përmirësime organizative për të forcuar strukturat funksionale dhe përgjegjësitë institucionale.

Rekomandimet e auditimit janë përqendruar gjithashtu në harmonizimin e dokumentacionit me ndryshimet strukturore, përmirësimin e procedurave të menaxhimit të riskut dhe vendosjen e një dokumentacioni të standardizuar për të gjithë punonjësit. Ato synojnë rritjen e efektivitetit operacional dhe përmirësimin e strukturave të brendshme të kontrollit, përmes delegimit të detyrave dhe formalizimit të proceseve të punës. Rekomandimet për përmirësim të sistemeve kanë referuar sistemet kryesore të menaxhimit, administrimit dhe funksionimit.

5.2.6. Ndjekja e zbatimit të rekomandimeve të auditimit

Në kuadër të raportimit vjetor të veprimtarisë së auditimit të brendshëm, zbatimi i rekomandimeve të dhëna mbetet një ndër faktorët më të rëndësishëm për vlerësimin e efektivitetit dhe impaktit të auditimit në institucionet publike. Kuadri ligjor në fuqi e njeh zyrtarisht detyrimin e titullarëve të subjekteve të audituara për zbatimin e rekomandimeve, ndërsa auditimi i brendshëm ka përgjegjësinë për të ndjekur dhe monitoruar në vazhdimësi zbatimin e tyre.

Kjo marrëdhënie ndërvepruese është thelbësore për të garantuar që masat e rekomanduara adresojnë në mënyrë të drejtë dhe efektive gjetjet e konstatuara dhe sjellin përmirësime të qëndrueshme në sistemet dhe proceset institucionale. "Udhëzimi për ndjekjen dhe zbatimin e rekomandimeve të auditimit të brendshëm" ofron një kornizë standarde për procedurat e ndjekjes dhe raportimit të këtyre rekomandimeve, duke mundësuar një analizë më të saktë mbi nivelin e pranimit, arsyet e moszbatimit dhe cilësinë e rekomandimeve të dhëna, në funksion të rritjes së transparencës dhe forcimit të përgjegjshmërisë menaxheriale.

Gjatë vitit 2024, niveli i pranimit të rekomandimeve të auditimit të brendshëm ka qenë tejet i lartë, duke arritur ***në 99.4%***, ç'ka tregon për një vlerësim pozitiv dhe angazhim institucional ndaj gjetjeve të identifikuara. Nga 6,974 rekomandime të dhëna, janë pranuar 6,935 rekomandime, ndërsa vetëm 39 nuk janë pranuar.

Megjithatë, analiza e ecurisë së zbatimit tregon se, pavarësisht këtij niveli të lartë pranimi, zbatimi i plotë mbetet një sfidë. Vetëm ***53.5%*** e rekomandimeve të pranuara janë zbatuar plotësisht për të gjitha njësitë e AB të vlerësuara, ndërsa ***39%*** janë ende në proces zbatimi dhe 7.5% nuk janë zbatuar. Këto të dhëna tregojnë se faza e zbatimit është një komponent kritik që ndikon drejtpërdrejt në efektivitetin e përgjithshëm të auditimit të brendshëm dhe kërkon një ndjekje më të strukturuar dhe të vazhdueshme nga njësitë përkatëse për të siguruar që rekomandimet të përkthehen realisht në përmirësime konkrete.

Në funksion të ndjekjes deri në zbatimin e plotë të rekomandimeve, NJAB vazhdojnë të monitorojnë zbatueshmërinë e rekomandimeve deri në dy vjet pas lëshimit të raportit përfundimtar të auditimit. Zbatimi i rekomandimeve të auditimit varet dhe nga natyra e

rekomandimeve që jepen. Kjo për faktin se zbatimi i disa prej masave të rekomanduara shtrihet në kohë që shkon përtej afateve kohore të raportimit.
Në këtë këndvështrim niveli i zbatimit të rekomandimeve i shtrirë në dy vjet (2023 -2024) vlerësohet të jetë 61%.



Grafik 8: Ndjekja e zbatimit të rekomandimeve për vitin 2024

Gjatë analizës së rekomandimeve janë evidentuar mangësi në lidhje me cilësinë e rekomandimeve të dhëna, të cilat përfshijnë :

- Mungon analiza në rrënjë, e cila i mundëson audituesit të adresojë rekomandimin tek shkaku dhe jo vetëm tek pasoja;
- Formulim jo i qartë i masave apo veprimeve që duhet të ndërmerren, të cilat shpesh kanë karakter përgjithësues dhe nuk i adresohen sistemit specifik që ka nevojë për përmirësim;
- Nuk respektohet ndërlidhja: Gjetje-konkluzion- rekomandim;
- Rekomandime që nuk ofrojnë qartësisht pronësinë/strukturën apo personin përgjegjës për zbatimin e rekomandimit;
- Përcaktimi i afatit të zbatimit të rekomandimeve nuk lidhet me natyrën e rekomandimit të dhënë. Rekomandimet për ndryshime të kuadrit ligjor kërkojnë kohë dhe implikimin e institucioneve të tjera, jashtë subjektit të audituar.

Për të rritur shkallën e zbatueshmërisë, rekomandohet forcimi i mekanizmave të monitorimit të brendshëm, vendosja e afateve të qarta për realizimin e masave dhe përfshirja më aktive e drejtuesve të njësive audituese në procesin e ndjekjes së progresit. Gjithashtu, një analizë periodike e arsyeve të vonesave ose moszbatimit mund të ndihmojë në identifikimin e pengesave strukturore apo kapaciteteve të kufizuara që ndikojnë në zbatimin efektiv të rekomandimeve.

5.2.7. Auditimi i detyrimeve të prapambetura në njësitë publike

Në kuadër të forcimit të disiplinës financiare dhe për të shmangur rreziqet që lidhen me akumulimin e detyrimeve të prapambetura, Ministria e Financave ka ndërmarrë një sërë masash për përmirësimin e sistemeve të kontrollit të brendshëm, me fokus të veçantë në parandalimin e krijimit të detyrimeve të reja nga njësitë e qeverisjes së përgjithshme. Auditimi i detyrimeve të prapambetura është vendosur si një nga prioritetet kryesore të auditimit të brendshëm në sektorin publik, ku Drejtoria e Harmonizimit të Auditimit të Brendshëm ka orientuar strukturat audituese për të zbatuar këtë prioritet në përputhje me

kornizën ligjore në fuqi. Pavarësisht përpjekjeve institucionale, të dhënat tregojnë se detyrimet e prapambetura vijojnë të mbeten në nivele shqetësuese, duke përbërë një burim të mundshëm rreziku për treguesit buxhetorë të institucioneve publike dhe për stabilitetin makroekonomik në tërësi.

Analizë e Gjetjeve dhe Risqeve

Gjetjet e auditimit gjatë vitit 2024 tregojnë se problematikat më të shpeshta që çojnë në krijimin e detyrimeve të prapambetura lidhen me planifikimin e pasaktë të shpenzimeve dhe investimeve, sidomos në njësitë vendore, si dhe me mosrealizimin e të ardhurave të parashikuara. Po ashtu, mungesa e rishikimeve të buxhetit në funksion të nevojave të reja, vonesat në likuidimin e detyrimeve për paga, vendime gjyqësore apo kontrata të nënshkruara, si dhe mosregjistrimi korrekt i detyrimeve në sistemin e kontabilitetit janë ndër faktorët kryesorë që kontribuojnë në përkeqësimin e situatës. Këto dobësi reflektojnë mungesë të kontrollit efektiv financiar dhe mungesë të një menaxhimi proaktiv të riskut fiskal nga titullarët e njësive publike.

Auditimi i brendshëm ka përqendruar qasjen e vet në identifikimin e vëllimit, kategorive dhe shkaqeve të detyrimeve të prapambetura, duke synuar të japë rekomandime të drejtuara dhe të zbatueshme për përmirësimin e menaxhimit të tyre. Megjithëse është bërë progres në raportimin dhe ndërgjegjësimin institucional, nevojitet forcim i mëtejshëm i planifikimit buxhetor, përdorimit të mekanizmave të kontrollit paraprak financiar dhe rritjes së efikasitetit në zbatimin e strategjive afatmesme dhe afatgjata të zhvillimit institucional.

Rekomandime dhe masa të nevojshme

- Në funksion të adresimit të risqeve të identifikuara, rekomandohet:
- Hartimi dhe zbatimi i një plani të detajuar për likuidimin e detyrimeve ekzistuese;
- Rishikimi i procedurave të planifikimit buxhetor në përputhje me realitetin financiar dhe nevojat institucionale;
- Forcimi i mekanizmave të kontrollit financiar paraprak në njësitë ekzekutuese;
- Rritja e kapaciteteve të brendshme për menaxhimin e riskut fiskal dhe raportimit financiar.

Më poshtë paraqitet në mënyrë të përmbledhur analiza nga auditimi i detyrimeve të prapambetura në disa prej njësive publike:

Tabela 12: Auditimi i Detyrimeve të prapambetura për vitin 2024

Fusha/Gjetja Kryesore	Rreziku i identifikuar	Rekomandimi i Auditimit të Brendshëm
Planifikim i pasaktë i zërave buxhetorë	Krijimi i detyrimeve të prapambetura për paga, investime, vendime gjyqësore, etj.	Përmirësim i procesit të planifikimit me bazë realiste dhe përshtatje në kohë reale të buxhetit.
Mungesë ndryshimi të zërave buxhetorë për nevoja të reja	Vonesa në likuidim të shpenzimeve të paparashikuara	Procedurë më fleksibël për rialokim të fondeve brenda programeve në bazë të nevojave aktuale.
Mosrealizimi i të	Bllokim në ekzekutimin e	Forcim i analizës së

ardhurave në njësitë vendore (NJVV)	shpenzimeve dhe krijim i detyrimeve	parashikimeve të të ardhurave dhe korrigjime të shpejta në rast devijimi.
Mungesë transparence në raportimin financiar	Vlerësim i pasaktë i detyrimeve në kontabilitet dhe raporte buxhetore të pasakta	Përdorim i një sistemi të integruar për regjistrimin dhe monitorimin e detyrimeve në kohë reale.
Mosregjistrimi nga nëpunësit zbatues i detyrimeve të njohura ligjërisht	Shtrembërim i pasqyrave financiare dhe shmangie e kontrollit të brendshëm	Trajnim i vazhdueshëm i stafit financiar dhe forcim i përgjegjësisë individuale për raportimin.

Vetëm përmes një angazhimi të koordinuar ndërmjet njësive audituese dhe drejtuesve të institucioneve mund të arrihet që zbatimi i rekomandimeve të ketë impakt real në përmirësimin e situatës dhe në garantimin e një përdorimi të qëndrueshëm dhe të përgjegjshëm të fondeve publike.

5.3. Vlerësimi i Sistemit të Kontrollit të Brendshëm

5.3.1. Rëndësia e Opinionit të Përgjithshëm mbi Sistemin e Kontrollit të Brendshëm

Njësitë e Auditimit të Brendshëm (NJAB), në përputhje me Standardet Ndërkombëtare për Praktikën Profesionale të Auditimit të Brendshëm, kanë detyrimin të japin një **opinion të përgjithshëm** mbi efektivitetin e sistemit të kontrollit të brendshëm në institucionin ku ushtrojnë funksionin e tyre.

Dhënia e këtij opinioni është një komponent thelbësor i **Raportit Vjetor të Veprimtarisë së Auditimit të Brendshëm** dhe shërben si instrument kyç për drejtuesit institucionalë, për të vlerësuar gjendjen aktuale të kontrollit të brendshëm dhe për të marrë masa për përmirësimin e mëtejshëm të tij. Opinioni nuk është thjesht një përmbledhje e aktiviteteve të kryera, por një vlerësim gjithëpërfshirës që merr parasysh strategjitë organizative, objektivat, risqet e identifikuara dhe pritshmëritë e palëve të interesuara.

Dhënia e opinionit të përgjithshëm nga NJAB përfaqëson një nga elementët më kritikë të funksionit të auditimit të brendshëm, pasi i ofron titullarëve dhe strukturave drejtuese një **vlerësim profesional dhe të pavarur** mbi mënyrën se si funksionojnë kontrollet e brendshme dhe sa efektivisht kontribuojnë ato në realizimin e objektivave institucionale.

Ky opinion mbështetet në një **bazë informacioni të mjaftueshëm, të besueshëm dhe të dokumentuar**, duke përfshirë gjetjet nga angazhimet e auditimit të kryera gjatë vitit. Ai nuk ka vetëm rol raportues, por vepron edhe si **mjet orientues për vendimmarrje të informuar**, sidomos në drejtim të menaxhimit të riskut, sigurimit të integritetit të proceseve dhe përmirësimit të qeverisjes institucionale.

Në përputhje me praktikat më të mira të vendeve të Bashkimit Europian, vlerësimi i sistemit të kontrollit të brendshëm përmblidhet zakonisht në katër kategori standarde: **shumë efektiv,**

efektiv, pjesërisht efektiv dhe joefektiv, duke i mundësuar institucioneve të kuptojnë nivelin aktual të maturimit të sistemit dhe nevojën për ndërhyrje përmirësuese.

Vetëm 126 NJAB (nga 127 NJAB që kanë raportuar) që kanë dhënë opinion, **70%** e tyre (88 NJAB) kanë raportuar një sistem të kontrollit të brendshëm që funksionon mirë, por kërkon **përmirësime në disa drejtime**, ndërsa **21.4%** (27 NJAB) kanë evidentuar mangësi më serioze, të cilat kërkojnë **ndërhyrje thelbësore** për të siguruar efektivitetin e sistemit dhe për të shmangur ekspozimin ndaj risqeve të larta.

Vetëm **6.2%** e NJAB kanë raportuar një sistem **plotësisht efektiv**, që funksionon mirë pa dobësi domethënëse, ndërsa **2.4%** e njësive kanë vlerësuar sistemin si **joefektiv**, duke theksuar mungesën e plotë të mekanizmave bazë të kontrollit dhe nevojën për masa të menjëhershme për vendosjen dhe funksionimin e tyre.

OPINIONI I KONTROLLIT TË BRENDSHËM NË NJËSITË PUBLIKE

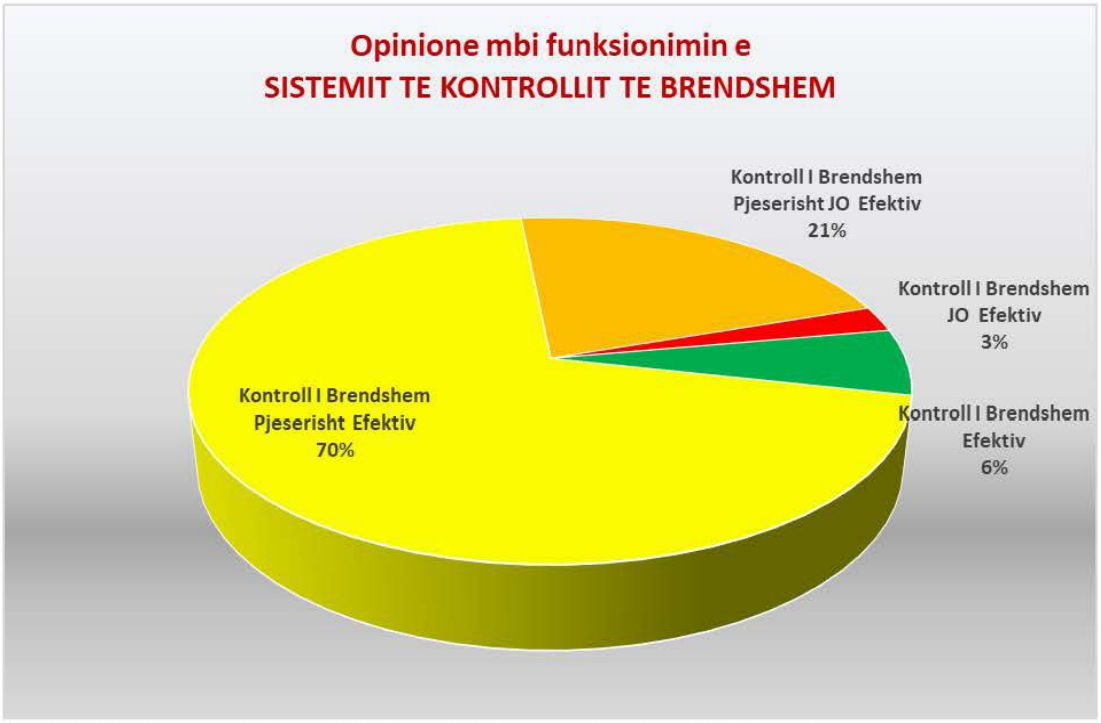
Tabela 13: Opninoni i lëshuar nga NJAB

Nr. Opinioni mbi Sistemin e Kontrollit të Brendshëm	Opinioni i Vlerësimit të Sistemit të Kontrollit të Brendshëm	Përshkrimi i Opinionit, baza e Opinionit
8 NJAB ose 6.2 %	**Niveli 1- Sistem Efektiv:** "Sistemi i Kontrollit të Brendshëm funksionon efektivisht/mirë".	Sistemi i Kontrollit të Brendshëm funksionon në mënyrë efektive, nuk ka mangësi apo dobësi materiale (të mëdha), ose ekzitojnë pak dobësi dhe mangësi të zbatimit të sistemit të kontrollit të brendshëm. Nuk ka nevojë për përmirësime ose shumë pak përmirësime janë të nevojshme.
88 NJAB ose 70 %	**Niveli 2 - Sistem Pjesërisht Efektiv:** "Sistemi i Kontrollit të Brendshëm funksionon efektivisht/mirë, por ka nevojë për disa përmirësime të sistemeve dhe procedurave".	Sistemi i Kontrollit të Brendshëm funksionon në mënyrë efektive, por u gjetën disa mangësi, të cilat kanë apo mund të kenë ndikim të moderuar në objektivat e njësisë publike. Ka nevojë për marrjen e veprimeve për përmirësime në disa drejtime.
27 NJAB ose 21.4 %	**Niveli 3 - Sistem Pjesërisht Efektiv:** "Sistemi i Kontrollit të Brendshëm nuk funksionon plotësisht në mënyrë efektive/mirë dhe ka nevojë për përmirësime të rëndësishme, thelbësore".	Sistemi i Kontrollit të Brendshëm funksionon pjesërisht në mënyrë efektive, ka mangësi serioze të cilat ekspozojnë njësinë publike ndaj risqeve të larta. Ka nevojë për marrjen e veprimeve të rëndësishme për përmirësime thelbësore në shumë drejtime.
3 NJAB ose 2.4 %	**Niveli 4 - Sistem Jo Efektiv:** "Sistemi i Kontrollit të Brendshëm nuk funksionon".	Sistemi i Kontrollit të Brendshëm nuk funksionon. Elementët e Kontrollit të Brendshëm nuk janë vendosur dhe nuk funksionojnë sipas kërkesave të kuadrit ligjor. Ka nevojë për marrjen e veprimeve të rëndësishme për të siguruar krijimin dhe funksionim efektiv të Sitemit të KB.

5.3.2. Opinioni i përgjithshëm mbi "Sistemin e Kontrollit të Brendshëm"

Bazuar në vlerësimet e dhëna nga Njësitë e Auditimit të Brendshëm (NJAB) gjatë vitit 2024,

Opinioni i Përgjithshëm: Sistemi i Kontrollit të Brendshëm në sektorin publik vlerësohet në përgjithësi si pjesërisht efektiv, duke reflektuar një funksionim të kënaqshëm në shumicën e njësive publike, por me nevojë të qartë për përmirësime në disa aspekte.



Grafiku 9: Opinioni i Përgjithshëm mbi Sistemin e Kontrollit te Brendshëm

Ky opinion i përgjithshëm tregon se megjithëse janë bërë përpjekje për ngritjen dhe funksionimin e strukturave të kontrollit të brendshëm, ekziston ende një **hendek midis dizenjimit formal dhe zbatimit praktik të kontrolleve**, sidomos në institucionet me dobësi strukturore dhe kapacitete të kufizuara. Si rrjedhojë, është e nevojshme një angazhim i vazhdueshëm i titullarëve dhe strukturave drejtuese për të adresuar mangësitë e evidentuara përmes **zbatimit të rekomandimeve të auditimit**, forcimit të kapaciteteve administrative dhe përmirësimit të proceseve të brendshme të kontrollit dhe menaxhimit të riskut.

5.4 Kapacitetet audituese dhe zhvillimi profesional

5.4.1. Analiza dhe Vlerësimi i Strukturës Profesionale të Audituesve të Brendshëm

Gjatë vitit 2024, shërbimi i auditimit të brendshëm në sektorin publik është ofruar nga struktura të auditimit të brendshëm të krijuara në 136 njësi publike, por vetëm 127 prej tyre kanë raportuar mbi veprimtarinë e vitit 2024. Struktura organike për stafin audites ka parashikuar gjithsej 526 pozicione, por në përfundim të vitit janë evidentuar vetëm 457 audites të punësuar, duke lënë 69 pozicione vakante. Këto boshllëqe përbëjnë një risk real

për funksionimin efektiv të auditimit të brendshëm, duke ndikuar në disponueshmërinë e burimeve të nevojshme njerëzore dhe kapaciteteve profesionale për garantimin e një shërbimi auditimi cilësor dhe në kohë.

Vendet vakante shpërndahen në mënyrë të ndryshme midis institucioneve: 14 në ministritë e linjës, 16 në njësitë e vetëqeverisjes vendore, 16 në institucionet qendrore, 1 në institucionet që menaxhojnë fondet speciale, 3 në institucionet e pavarura, 4 në universitetet publike, 2 në qendrat spitalore dhe 13 në shoqëritë aksionere. Vlen të theksohet një përmirësim modest në përpjekjet për punësimin e audituesve në bashkitë vendore.

Në drejtim të kualifikimit profesional, 327 audites të brendshëm janë të certifikuar si "Auditues në sektorin publik", ndërsa 130 të tjerë janë në proces të ndjekjes së certifikimit, në përputhje me afatin ligjor trevjeçar nga momenti i punësimit. Mungesa më e madhe e certifikimeve vërehet në njësitë e vetëqeverisjes vendore dhe shoqëritë aksionere publike, me gjithsej 67 audites që ende nuk e kanë përmbushur këtë detyrim.

Tabela 14: Stafi i AB sipas niveleve të qeverisjes

No.	Njesitë Publike	Numri i Strukturave	AB Planifikuar	AB Fakt	AB pa certifikuar	AB certifikuar
	Institucionet Qendrore					
1	Këshilli i Ministrave	1	4	3	0	3
2	Ministritë e Linjës	11	74	61	8	53
3	Institucionet Qendrore	18	81	65	16	49
4	Fonde Speciale	2	21	20	3	17
5	Institucione të Pavarura	9	25	22	3	19
	Totali 1	**41**	**205**	**171**	**30**	**141**
	Institucione Ekstra Buxhetore					
1	Universitete	7	26	22	4	18
2	Qendrat Spitalore	9	21	19	7	12
3	Shoqëritë Aksionere	26	99	86	22	64
4	Fondi Shqiptar i Zhvillimit	1	6	6	0	6
	Totali 2	**43**	**152**	**133**	**33**	**100**
	Pushteti Vendor					
1	Bashkitë (51+1)	52	169	153	67	86
	Totali 3	**52**	**169**	**153**	**67**	**86**
	Totali 1+2+3	**136**	**526**	**457**	**130**	**327**

Situata aktuale thekson nevojën për një vlerësim të ri të politikave të zhvillimit profesional, duke pasur parasysh sfidat që lidhen me mungesën e burimeve njerëzore të kualifikuara, faktorët demografikë që ndikojnë për zonat urbane dhe rurale, si dhe kompleksitetin ligjor të disa strukturave si shoqëritë aksionere publike. Në këtë kontekst, krijimi dhe forcimi paralel i kapaciteteve audituese bëhet një prioritet strategjik për garantimin e funksionimit të qëndrueshëm dhe efikas të auditimit të brendshëm në sektorin publik.

Tabela 15:Të dhëna për Zhvillimin Profesional të Audituesve të Brendshëm (në vite)

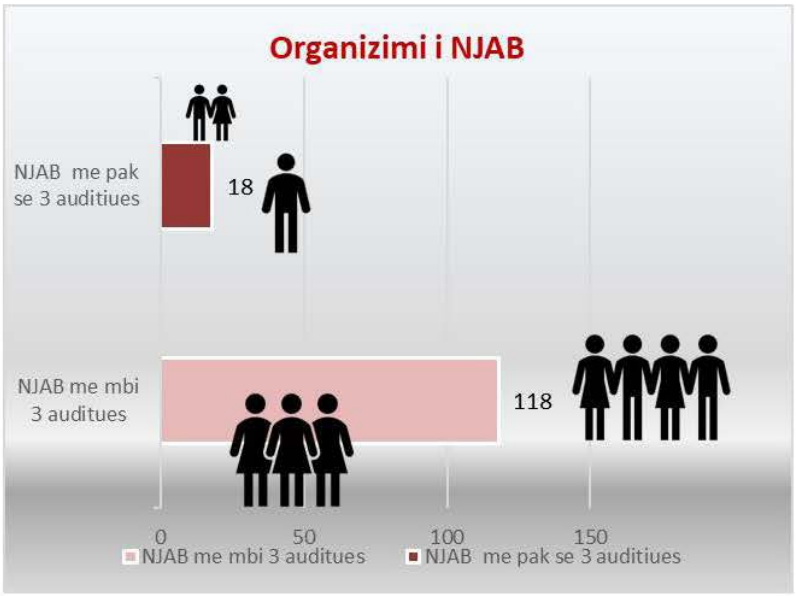
Viti	Nr. NJAB	Nr AB Plan	Nr AB Fakt	Vende Vakante	AB cert	AB të pa cert	AB në proc cert
2017	119	428	400	28	308	56	36
2018	127	469	429	40	330	59	40
2019	129	478	428	50	344	84	0
2020	129	469	414	55	318	46	50
2021	135	485	433	52	342	91	0
2022	**136**	**499**	**435**	**64**	**309**	**51**	**75**
2023	**136**	**505**	**441**	**64**	**355**	**86**	**0**
2024	**136**	**526**	**457**	**69**	**327**	**130**	**0**

Struktura profesionale e audituesve të brendshëm paraqet një profil të mirëbalancuar dhe të orientuar drejt kërkesave specifike të auditimit në sektorin publik. Me një shumicë të përbërë nga **360 ekonomistë**, të pasuar nga **70 juristë** dhe **27 auditues me profesione të specializuara** sipas fushave të veprimtarisë së institucioneve, evidentohet një ndërthurje profesionale që përfaqëson një avantazh të rëndësishëm në cilësinë dhe shtrirjen tematike të auditimit.

Kjo larmi profesionale është një indikator pozitiv që tregon se auditimi i brendshëm po orientohet përtej funksioneve klasike të kontrollit financiar dhe të përputhshmërisë, duke përfshirë gjithnjë e më shumë aspekte që lidhen me **efikasitetin operacional**, **menaxhimin e riskut**, si dhe **funksionimin e sistemeve jofinanciare**. Kjo qasje ndërdisiplinore është thelbësore në një mjedis publik gjithnjë e më kompleks dhe me kërkesa të rritura për transparencë, përgjegjshmëri dhe rezultate.

Gjithashtu, një tjetër tregues inkurajues është niveli i eksperiencës së audituesve: **256 auditues kanë mbi 5 vjet përvojë**, ç'ka i pozicionon ata si burim i qëndrueshëm njohurish dhe mentorimi për audituesit më të rinj. Ndërkohë, **201 auditues me më pak se 5 vjet përvojë** përbëjnë një bazë të re për zhvillim të qëndrueshëm profesional dhe rigjallërim të strukturës në afatgjatë. Ky balancim i eksperiencës ndërmjet brezave krijon një model funksional për ruajtjen dhe transmetimin e njohurive, përmirësimin e cilësisë së punës audituese dhe zhvillimin e karrierës në përputhje me standardet dhe kërkesat ligjore.

Rekomandohet që në funksion të konsolidimit të mëtejshëm të kapaciteteve audituese, të zhvillohen politika të dedikuara për nxitjen e diversitetit profesional, në përputhje me karakteristikat e sektorëve ku operojnë NJAB, si dhe të formalizohen programe mentorimi ndërmjet audituesve me eksperiencë dhe atyre në fazat e hershme të karrierës, për të garantuar vazhdimësinë dhe cilësinë e shërbimit të auditimit të brendshëm në afatgjatë.



Grafiku 10: Stafi i Njesive te AB

Një nga mangësitë më të theksuara në organizimin dhe funksionimin e njësive të auditimit të brendshëm (NJAB) gjatë vitit 2024 lidhet me mosrespektimin e kritereve të përcaktuara në ligjin për auditimin e brendshëm. Kjo problematikë, e cila po kthehet në një çështje sistematike, ndikon drejtpërdrejt në cilësinë dhe efektivitetin e funksionit të auditimit brenda institucioneve publike.

Aktualisht, janë evidentuar **18 njësi që operojnë me më pak se tre auditues**, nga të cilat **14 NJAB kanë vetëm një punonjës** dhe **4 njësi të tjera me vetëm dy punonjës**, ndonëse ky numër paraqet një përmirësim të lehtë krahasuar me vitin e kaluar (3 NJAB më pak me këtë problem). Sipas Standardeve Ndërkombëtare të AB/GIAS, përbërja minimale e një NJAB duhet të sigurojë një funksionim të pavarur, objektiv dhe të qëndrueshëm, gjë që nuk është e mundur në struktura me staf të pamjaftueshëm. Megjithatë pritet që adaptimi i GIAS, do të krijojë mundësi për zgjidhje optimale të këtij problemi.

Gjithashtu, janë identifikuar **14 njësi ku drejtuesit nuk përmbushin kriterin e përvojës minimale trevjeçare në auditim**, si dhe **15 njësi ku drejtuesit nuk janë të certifikuar**, ç'ka bie ndesh me kërkesat ligjore për kualifikim dhe profesionalizëm. **Tre auditues të brendshëm me diplomë vetëm në nivel "bachelor"** përbëjnë një tjetër tregues, i cili nënvizon nevojën për forcimin e standardeve të pranimit dhe punësimit në këtë profesion.

Strukturat e auditimit të brendshëm në njësitë e vetëqeverisjes vendore

Gjatë vitit raportues, shërbimi i auditimit të brendshëm në njësitë e vetëqeverisjes vendore është ofruar në mënyrë të drejtpërdrejtë nga 51 bashki dhe 1 drejtori në varësi të Bashkisë Tiranë, përmes 153 audituesve të punësuar, krahasuar me 169 pozicione të miratuara në strukturat përkatëse. Kjo mospërputhje në mbulimin e organikës tregon për një mungesë të vazhdueshme në sigurimin e burimeve të mjaftueshme njerëzore dhe profesionale, e cila ndikon në efektivitetin e funksionit të auditimit.

Një pjesë e konsiderueshme e audituesve të punësuar (86 prej tyre) janë të punësuar rishtazi dhe pritet të fillojnë procesin e certifikimit në sezonin 2025–2026, ndërsa vetëm 67 auditues janë të certifikuar aktualisht. Ky disproporcion në nivelin e kualifikimit përbën një sfidë serioze për performancën dhe integritetin e auditimeve që realizohen në këto njësi, sidomos në ato bashki të vogla që përballen me mungesë të kandidaturave të kualifikuara për pozicionet përkatëse.

Situata bëhet më sfiduese për disa bashki të vogla si Finiq, Libohovë, Pustec dhe Poliçan, të cilat nuk kanë kapacitete të brendshme për auditim dhe janë detyruar të realizojnë shërbimin përmes akt-marrëveshjes ose kontraktimit të jashtëm. Ndërkohë, bashki të tjera si Belsh, Konispol, Delvinë, Tropojë, Këlcyrë dhe Përmet nuk e realizojnë auditimin e brendshëm në asnjërën nga format e përcaktuara në kuadrin rregullator, duke krijuar një boshllëk të rrezikshëm në mekanizmat e kontrollit të brendshëm.

Kjo situatë, e karakterizuar nga mungesa e mbulimit të plotë, vështirësitë në punësim, niveli i ulët i certifikimit profesional dhe zgjidhje alternative të fragmentuara, vendos njësitë e vetëqeverisjes vendore në kategorinë e njësive me risk të lartë. Kjo jo vetëm që rrezikon funksionimin efektiv të auditimit të brendshëm, por edhe cënon parimet e mirëqeverisjes, transparencën financiare, si dhe arritjen e objektivave zhvillimore dhe operacionale të këtyre njësive.

Konstatohet se kapacitetet e auditimit të brendshëm në njësitë e vetëqeverisjes vendore mbeten të brishta dhe të paqëndrueshme, veçanërisht në bashkitë me përmasa të vogla dhe me burime të kufizuara. Përmirësimi i kësaj situate kërkon ndërhyrje të menjëhershme nëpërmjet **politikave të posaçme të punësimit, lehtësimit të aksesit në programet e certifikimit**, dhe **forcimit të bashkëpunimit ndërinstitucional**, për të siguruar mbulimin funksional të të gjitha bashkive dhe rritjen graduale të cilësisë dhe profesionalizmit të shërbimit të auditimit të brendshëm në këtë nivel të qeverisjes.

Për të adresuar boshllëqet strukturore dhe funksionale në kapacitetet e auditimit të brendshëm në njësitë e vetëqeverisjes vendore, DH/AB ka parashikuar që të ndërmerren masa të integruara në nivel qendror dhe vendor si më poshtë:

1. **Përgatitja e një plani për mbështetjen e kapaciteteve audituese në vetëqeverisjen vendore**, me fokus të veçantë tek bashkitë e vogla dhe me burime të kufizuara. Ky plan duhet të përfshijë skema iniciativash për tërheqjen e profesionistëve, sidomos në zonat më pak tërheqëse ekonomikisht.

2. **Rishikimi i kuadrit rregullator për bashkëndarjen e shërbimit të auditimit të brendshëm** ndërmjet bashkive të vogla, duke formalizuar modelet e bashkëpunimit institucional përmes akt-marrëveshjeve ose me ndihmën e njësive më të mëdha ose institucioneve qendrore.

3. **Zhvillimi i një programi të shpejtë dhe intensiv certifikimi dhe të trajnimit të vazhdueshëm** për audituesit e punësuar rishtazi në bashkitë me mungesë kritike të stafit të kualifikuar, duke synuar rritjen e shpejtë të kapacitetit profesional brenda një afati të shkurtër.

4. **Fuqizimi i monitorimit dhe mbikëqyrjes nga autoriteti përgjegjës**, për të siguruar që të gjitha njësitë e vetëqeverisjes vendore të përmbushin detyrimin ligjor për të ofruar funksionin e auditimit të brendshëm në një nga format e përcaktuara në kuadrin rregullator

5.4.2. Analiza e Programit të Trajnimit të Vazhdueshëm Profesional

Qëllimi dhe rëndësia strategjike

Objektivi strategjik i DH/AB për zhvillimin profesional të audituesve të brendshëm në sektorin publik është thelbësor për garantimin e një funksioni auditimi të pavarur, të aftë dhe në përputhje me standardet ndërkombëtare. Për këtë arsye, trajnimi dhe certifikimi i audituesve nuk shihet si një aktivitet periferik, por si një **komponent kyç i arkitekturës së kontrollit të brendshëm publik** dhe një **mjet për rritjen e besueshmërisë institucionale**.

Zbatimi i standardeve ndërkombëtare

Programi është ndërtuar në përputhje me kërkesat e **Standardeve të Auditimit të Brendshëm**, të cilat theksojnë detyrimin profesional për ruajtjen e kompetencës nëpërmjet zhvillimit të vazhdueshëm. Trajnimi i audituesve është konceptuar në mënyrë që të:

- Përditësojë njohuritë teknike të audituesve;
- Zgjasë horizontin analitik të tyre mbi risqet dhe teknikat moderne të auditimit;
- T'i aftësojë për të dhënë këshilla me vlerë të shtuar për subjektet publike.

Zbatimi i Programit gjatë vitit 2024

Në zbatim të objektivave strategjike të zhvillimit profesional dhe në përmbushje të kërkesave të standardeve ndërkombëtare për praktikën profesionale të auditimit të brendshëm, gjatë vitit 2024, Drejtoria e Harmonizimit të Auditimit të Brendshëm (DH/AB) ka vijuar me zbatimin e **Programit të Trajnimit të Vazhdueshëm Profesional për Audituesit e Brendshëm në Sektorin Publik**, i miratuar me urdhër nr. 304, datë 29.12.2023 të Ministrit të Financave.

Ky program synon rritjen e kapaciteteve profesionale të audituesve përmes përditësimit të njohurive, përshtatjes së aftësive të tyre me kërkesat e standardeve profesionale dhe përqafimit të praktikave të avancuara në fushën e auditimit. DHAB e konsideron trajnimin jo vetëm si një **detyrim ligjor**, por edhe si një **mjet të domosdoshëm për garantimin e cilësisë** së shërbimeve të siguridhënies dhe këshillimit që ofrohen nga Njësitë e Auditimit të Brendshëm në institucionet publike.

Gjatë vitit raportues, janë trajnuar gjithsej **381 auditues të brendshëm**, prej të cilëve:

- 242 auditues të certifikuar,
- 81 drejtues NjAB,
- 4 drejtues NjAB të pa certifikuar,
- 54 auditues të pa certifikuar.

Të gjithë pjesëmarrësit kanë përfituar **nga 40 orë trajnimi secili**, në përputhje me kriteret për zhvillimin profesional të vazhdueshëm.

Përmbajtja e programit është ndërtuar mbi bazën e **Kornizës Ndërkombëtare të Praktikës Profesionale (IPPF)**, duke u fokusuar në ruajtjen e kompetencës, ushtrimin e kujdesit profesional dhe promovimin dhe pavarësisë e objektivitetit në procesin e auditimit. Temat e trajtuara përfshijnë gjithashtu **përdorimin e teknologjisë në auditim**, analizën e avancuar të të dhënave, si dhe adresimin efektiv të rreziqeve të konsiderueshme që ndikojnë objektivat dhe burimet organizative.

Programi synoi gjithashtu **krijimin dhe forcimin e një kulture të të mësuarit të vazhdueshëm**, duke nxitur audituesit të zhvillojnë më tej njohuritë, aftësitë dhe vlerat

profesionale përgjatë gjithë karrierës së tyre. Kjo qasje përfaqëson një evolucion të rëndësishëm drejt një funksioni auditimi më strategjik, elastik dhe në përputhje me pritshmëritë në rritje ndaj auditimit të brendshëm në sektorin publik.

Trajnimi i vazhdueshëm profesional për vitin 2024 ka shërbyer si një mekanizëm efektiv për forcimin e profesionalizmit dhe besueshmërisë së funksionit të auditimit të brendshëm në Shqipëri, duke kontribuar në mënyrë të drejtpërdrejtë në përmirësimin e qeverisjes, administrimit të rrezikut dhe proceseve të kontrollit në institucionet publike.

Sfidat e evidentuara

Me gjithë suksesin e përgjithshëm, disa komente nga pjesëmarrësit evidentuan:

- **Nevojën për më shumë raste studimore konkrete** dhe aplikime praktike të temave;
- **Mospërshtatje të rastësishme në metodologjinë didaktike** të ndjekur nga disa trajnues.

Programi i Zhvillimit Profesional për vitin 2024 ka kontribuar ndjeshëm në ruajtjen dhe avancimin e kompetencës së audituesve të brendshëm. Për të përforcuar më tej efektin e programit, rekomandohet që në të ardhmen:

- Të rritet përdorimi i **teknologjive të mësimit interaktiv**;
- Të përfshihen **tematika të avancuara për auditim dixhital dhe AI**;
- Të zhvillohet një **vlerësim afatgjatë i ndikimit të trajnimeve** në cilësinë e angazhimeve të auditimit.

5.4.3 Certifikimi audituesve të brendshëm publikë

Certifikimi i audituesve të brendshëm publikë përfaqëson një element tjetër thelbësor drejt forcimit të integritetit, profesionalizmit dhe transparencës në administratën publike shqiptare. Në një mjedis ku kërkesat për përgjegjshmëri dhe efikasitet janë gjithmonë në rritje, pajisja e audituesve me njohuri të standardizuara dhe me aftësi të verifikuara ndihmon jo vetëm në rritjen e cilësisë së auditimeve, por edhe në krijimin e një kulture të qëndrueshme kontrolli të brendshëm. Certifikimi garanton që audituesit të jenë të përgatitur të identifikojnë rreziqet, të sugjerojnë përmirësime dhe të kontribuojnë realisht në mirëqeverisjen e institucioneve publike.

Në Dhjetor të vitit 2024, u përmbyll me sukses Programi TIAPS Advance, një Program certifikimi për audituesit publikë. Qendra e Ekselencës në Financë në Slloveni dhe CIPFA /**Chartered Institute of Publik Finance and Accountancy – Instituti i Certifikuar i Financave dhe Kontabilitetit Publik** me qendër në Mbretërinë e Bashkuar, autoritete të njohura globalisht për zhvillimin e standardeve, trajnimeve dhe certifikimeve për profesionistët që punojnë në auditim, financa dhe qeverisje në administratën publike ofruan mbështetjen e tyre dhe në bashkëpunim të ngushtë me Ministrinë e Fnancave / DH/AB bënë të mundur që 25 kandidatë nga fusha e auditimit të brendshëm dhe të jashtëm publik të ndiqnin Programin e Trajnimit "Trajnimi i Audituesve të Brendshëm në Sektorin Publik/TIAPS", të avancuar, në përfundim të të cilit 73% e kandidatëve u vlerësuan të sukseshëm dhe u pajisën me certifikatë të njohur ndërkombëtarisht.

Zhvillimi i Programit TIAPS, i avancuar e vendosi Shqipërinë si vendin e parë të Rajonit që implementoi një program të tillë, dhe kjo jo vetëm sepse rezultatet e arritura nga kandidatët e renditen gjithashtu të parën ndër vendet e rajonit si vend më të suksesshëm.

DH/AB ka vijuar përpjekjet që Programi TIAPS të organizohet periodikisht, si pjesë e sistemit të qëndrueshëm të zhvillimit profesional të audituesve dhe të mbështesë rritjen e kapaciteteve profesionale të audituesve të brendshëm që t'i shërbejë promovimit, motivimit dhe zhvillimit në karrierë të audituesve publikë.

5.5. Vlerësimi i jashtëm i cilësisë së veprimtarisë së auditimit të brendshëm

Vlerësimi i jashtëm i cilësisë së veprimtarisë së auditimit të brendshëm përbën një komponent kyç për sigurimin e standardeve të integritetit, profesionalizmit dhe efektivitetit në auditimin e brendshëm publik. Ky proces i ndërmarrë nga Drejtoria e Harmonizimit të Auditimit të Brendshëm (DH/AB) ka për qëllim të vlerësojë shkallën e përputhshmërisë së punës audituese me standardet ndërkombëtare të auditimit (SNA), kuadrin ligjor kombëtar dhe rregulloret institucionale.Vlerësimet e jashtme nuk janë vetëm një detyrim standardesh, por edhe një instrument i rëndësishëm për përmirësimin e cilësisë së funksionimit të njësive të auditimit, përmes identifikimit të mangësive, rreziqeve dhe dhënies së rekomandimeve për përmirësim të vazhdueshëm.
Të dhënat tregojnë një përparim të rëndësishëm në mbulimin e vlerësimeve të jashtme të cilësisë, por nxjerrin në pah edhe nevojën për një përqëndrim më të madh në forcimin e kapaciteteve njerëzore, përmirësimin e proceseve të punës dhe rritjen e përputhshmërisë me standardet e auditimit. Ky proces vazhdon të mbetet një prioritet strategjik për DH/AB dhe për çdo njësi publike që synon të garantojë transparencë, eficencë dhe mirëqeverisje.
Për vitin 2024, DH/AB vlerësoi në total 20 njësi të auditimit të brendshëm (2 NJAB jo funksionale) (3 Institucione Qendrore, 1 Institucion të pavaruar, 3 Shoqëri Aksionere, 5 Spitale Rajonale dhe 8 Bashki), vlerësimi përfundimtar rezultoi me dhënien e opinioneve siç pasqyrohen në Aneksin III.

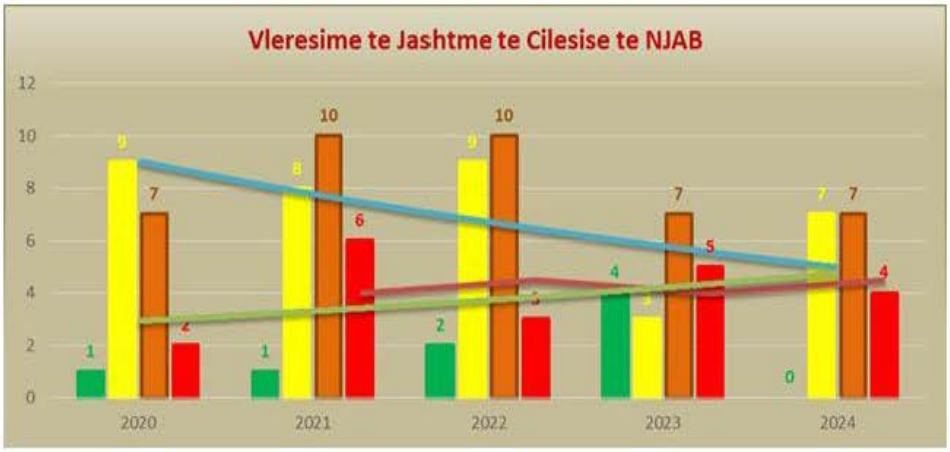
5.5.1. Analizë e vlerësimit të jashtëm të cilësisë (2017–2024)

i. Përparimi sasior dhe normativ

- Deri në fund të vitit 2024, DHAB ka realizuar:
  - 137 misione të vlerësimit të cilësisë;
  - Mbulimin e 128 NJAB nga 136 të krijuara, pra 94%
  - 9 angazhime në NJAB të vlerësimit për herë të dytë, për shkak të opinionit në mospërputhje të plotë me standardet.
- Kjo përfaqëson një rritje prej 30% krahasuar me vitin 2020 dhe një përmirësim të dukshëm drejt përmbushjes së kërkesës standarde për vlerësim të jashtëm çdo 5 vjet për çdo njësi.

ii. Opinione të dhëna mbi përputhshmërinë

- Vetëm **21%** e NJAB kanë marrë një **opinion pozitiv**, duke treguar përputhshmëri të përgjithshme me standardet, ndërsa 16 % e NJAB janë pjesërisht në përputhje dhe kanë nevojë për përmirësime në disa fusha.
- **26%** e NJAB kanë marrë **opinion negativ**, ndërsa një përqindje edhe më e madhe (**37%**) kanë rezultuar me **mos përputhje të pjesshme dhe nevojë për përmirësime të rëndësishme**.
- Kjo nënvizon se pjesa më e madhe e njësive të auditimit kërkojnë masa të menjëhershme për përmirësim të strukturës, burimeve dhe proceseve të auditimit.



Grafik 11: Opinione të VJC në vite

iii. Gjetjet kryesore në NJAB

- Mungesa e përshkrimit të qartë të funksioneve dhe përgjegjësive në aktet e brendshme.
- Mungesa e kapaciteteve njerëzore (nën minimumin ligjor prej 3 audituesish), mungesa e përvojës dhe mungesa e certifikimeve për audituesit.
- Probleme me burimet dhe me cilësinë e planifikimit të angazhimeve të auditimit.
- Dobësi në dokumentimin dhe vlerësimin e kontrolleve të brendshme dhe mungesë e qasjeve efektive për monitorimin e zbatimit të rekomandimeve.

iv. Qasje përmirësuese dhe rekomandime

- Qartësim i rregullave të funksionimit të auditimit të brendshëm dhe linjave të komunikimit në strukturat publike.
- Hartimi dhe zbatimi i programeve sigurimit të brendshëm të cilësisë dhe analizave të riskut për planifikimin e auditimeve.
- Rritje e transparencës dhe përgjegjshmërisë për zbatimin e rekomandimeve përmes mekanizmave të monitorimit të vazhdueshëm.

VLERËSIME TË JASHTME TË CILËSISË TË NJAB

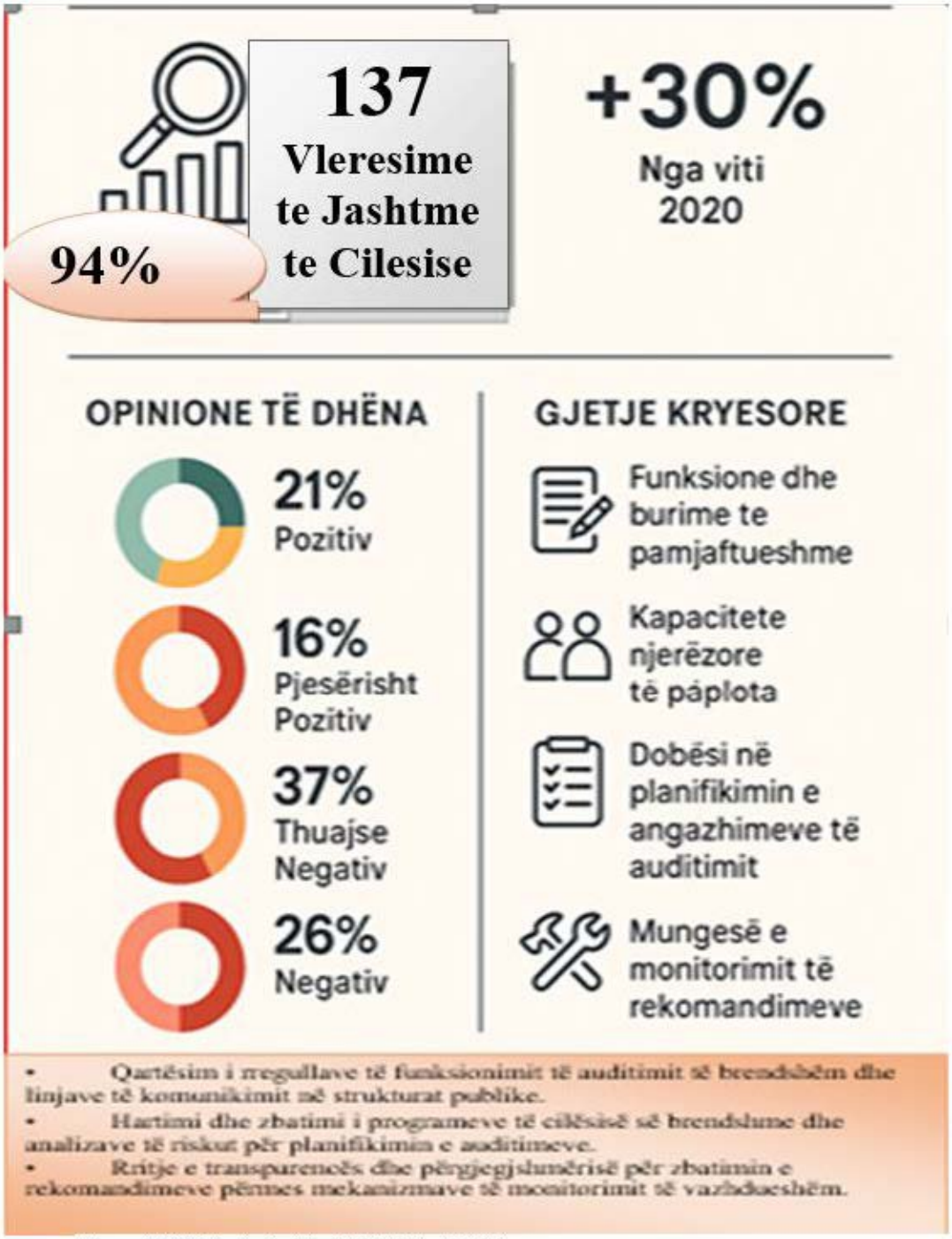


Figura 1 Vlerësimet e Jashtme të Cilësisë së NJAB

5.6 Krijimi dhe funksionimi Komitetit të Auditimit në Njësitë Publike

Komitetet e Auditimit (KA) konsiderohen si një mjet thelbësor për forcimin e qeverisjes në sektorin publik. Roli i tyre si organe të pavarura është të monitorojnë performancën e auditimit të brendshëm, të ofrojnë këshilla objektive për drejtuesit e njësive publike mbi kontrollet e brendshme dhe të mbështesin Njësitë e Auditimit të Brendshëm duke ruajtur pavarësinë e tyre. Gjatë vitit 2024, është vënë re krijimi KA-së në disa ministri dhe institucione. Për të nxitur efektivitetin e tyre, janë përgatitur ndryshime në kuadrin ligjor (Projekt-VKM), të cilat synojnë të qartësojnë kriteret e krijimit, funksionimit dhe rolin e KA në qeverisjen publike.

Në përgjithësi, KA-të konkludojnë se veprimtaria e auditimit të brendshëm është në përputhje me kuadrin rregullator, por ka nevojë për përmirësime në fusha specifike. Dobësitë kryesore lidhen me zbatimin efektiv të metodologjive (vlerësimi i riskut, planifikimi), cilësinë dhe ndjekjen e rekomandimeve, mungesën e programeve të sigurimit të brendshëm të të cilësisë dhe nevojën për zhvillim profesional dhe trajnime të specializuara. Roli i KA është thelbësor për të identifikuar këto dobësi dhe për të ofruar mbështetje specifike për çdo NJAB përmes rekomandimeve. Për të forcuar sistemin e auditimit të brendshëm, është e domosdoshme që të sigurohet mbështetja e nevojshme për NJAB, veçanërisht në rritjen e kapaciteteve teknike dhe teknologjike, të cilat do të mundësonin monitorimin më efektiv dhe të shpejtë të zonave me risk të lartë, pavarësisht pamundësisë për të audituar çdo subjekt çdo vit. Ndryshimet e propozuara në kuadrin ligjor duket se synojnë të adresojnë disa nga këto çështje, duke qartësuar funksionimin dhe rolin e KA.

Raportet e KAB-ve për vitin 2024 ofrojnë një panoramë të gjendjes së strukturave të auditimit, duke identifikuar dobësi dhe duke ofruar rekomandime. Problemet kryesore të hasura përfshijnë:

- Mangësi në Planifikimin e Auditimit dhe Vlerësimin e Riskut: Disa NJAB ende nuk zbatojnë si duhet planet e auditimit dhe kanë dobësi në procesin e vlerësimit të riskut, gjë që ndikon në efektivitetin e punës së tyre.
- Cilësia e Rekomandimeve të Auditimit dhe Monitorimi i Zbatimit: Rekomandimet shpesh nuk janë mjaftueshëm të qarta në përcaktimin e shkakut dhe përgjegjësisë, dhe mungon një sistem efektiv për monitorimin e zbatimit të tyre.
- Mungesa e Programit të Sigurimit të Brendshëm të Cilësisë: Një pjesë e konsiderueshme e NJAB nuk kanë një program të brendshëm për sigurimin e cilësisë, duke treguar një dobësi në menaxhimin e cilësisë së auditimit.
- Sistemi i Pagave dhe Shpërblimit: Vlerësohet se sistemi aktual i pagave nuk nxit zhvillimin profesional dhe mund të cënojë pavarësinë e audituesve.
- Mungesë kapacitetesh dhe aftësive profesionale për kryerjen e Auditimeve Specifike: Ka nevojë për përmirësim në planifikimin dhe realizimin e auditimeve të teknologjisë së informacionit dhe auditimeve të performancës.
- Kohëzgjatja e Pamjaftueshme e Punës në Terren: Periudha e planifikuar dhe realizuar për punën në terren shpesh është e pamjaftueshme, duke ndikuar potencialisht në cilësinë e auditimit.

- Nevojë për Trajnime në Auditimin e Fondeve IPA dhe programeve të tjera të asistencës së BE: Rritja e kërkesës për auditimin e fondeve të asistencës se BE kërkon intensifikimin e trajnimeve të specializuara për audituesit.

5.7. Koordinimi dhe mbështetja për zhvillimin e Auditimit të Brendshëm

5.7.1. Roli i Drejtorisë së Harmonizimit për Auditimin e Brendshëm (DH/AB)

Zhvillimi dhe objektivat strategjikë të auditimit të brendshëm publik kanë gjetur mbështetjen në Strategjinë Kombëtare të Menaxhimit të Financave Publike 2023-2030 dhe Planin e Veprimit 2023-2026 të miratuar me Vendim të Këshillit të Ministrave nr.390, datë 12.6.2024, si komponent i shtyllës 5 " Kontrolli i Brendshëm".

DH/AB ka luajtur një rol qendror në udhëheqjen metodologjike dhe në mbështetjen e zhvillimit profesional të njësive të auditimit të brendshëm (NJAB), duke garantuar një qasje të unifikuar dhe të përputhur me standardet ndërkombëtare. Në bashkëpunim të ngushtë me NJAB e ministrive të linjës, institucioneve të pavarura, atyre qendrore dhe të pushtetit vendor, DH/AB ka ofruar mbështetje përmes:

- Hartimit, përditësimit dhe shpërndarjes së politikave, metodologjive, manualeve dhe udhëzuesve të auditimit të brendshëm;
- Koordinimit dhe harmonizimit të veprimtarisë audituese ndërmjet njësive të ndryshme, për të siguruar një qasje të integruar dhe të qëndrueshme në nivel kombëtar;
- Zhvillimit të kapaciteteve profesionale të audituesve të brendshëm përmes ofrimit të:
    - Programit të Certifikimit Kombëtar për Auditues të Brendshëm (CIA),
    - Programit të Avancuar të Auditimit të Brendshëm me njohje ndërkombëtare (TIAPS),
    - Programit të Trajnimit të Vazhdueshëm Profesional (CPD);
- Monitorimit dhe vlerësimit të cilësisë së funksionimit të NJAB-ve, përmes mbështetjes në hartimin e planeve strategjike dhe vjetore, si dhe përgatitjes së raporteve të performancës dhe ndjekjes së rekomandimeve.

Harmonizimi i kuadrit ligjor, metodologjik dhe profesional, së bashku me zhvillimin e vazhdueshëm të kapaciteteve njerëzore dhe vlerësimin sistematik të cilësisë, ka qenë themeli për krijimin e një sistemi të konsoliduar të auditimit të brendshëm në sektorin publik, në përputhje me kërkesat e standardeve ndërkombëtare dhe praktikave më të mira profesionale.

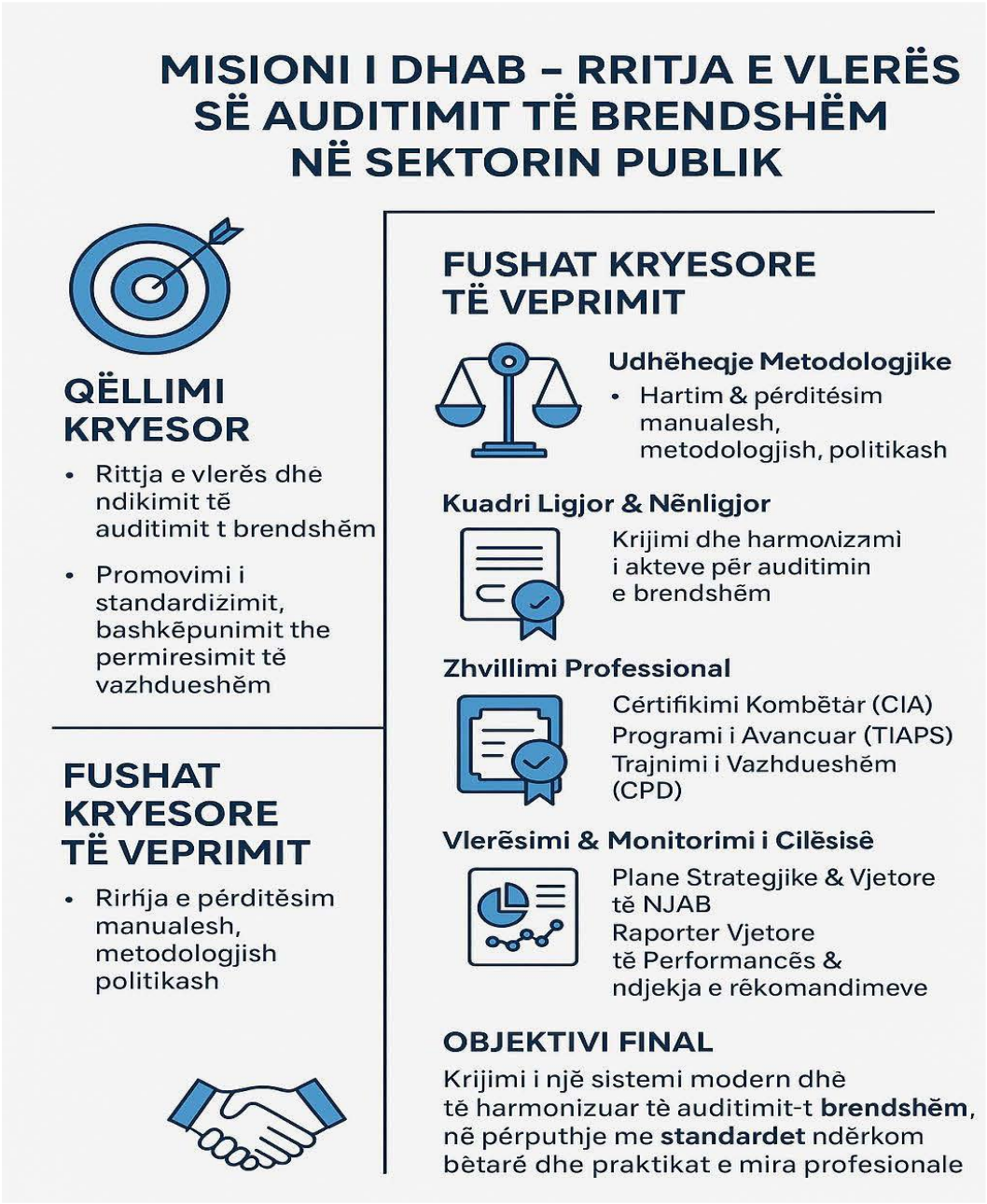


Figura 2: Misioni dhe roli i DHAB

Harmonizimi i tre elementeve: krijimi dhe mbajtja e përditësuar e kuadrit ligjor, metodologjik e profesional, trajnimi dhe zhvillimi profesional i kapaciteteve audituese dhe vlerësimi i cilësisë së veprimtarisë së njësive të auditimit të brendshëm kanë synuar të krijojnë një ambient që të nxisë progresin dhe zhvillimin e sistemit të auditimit të brendshëm në linjë me kërkesat e standardeve ndërkombëtare dhe praktikave të mira profesionale.

5.7.2. Arritja e Objektivave

Gjatë vitit raportues, Drejtoria e Harmonizimit të Auditimit të Brendshëm (DH/AB) ka vijuar misionin e saj për të rritur vlerën dhe ndikimin e funksionit të auditimit të brendshëm në sektorin publik, nëpërmjet promovimit të standardizimit, bashkëpunimit ndërinstitucional dhe përmirësimit të vazhdueshëm.

Viti 2024 shënoi dhe shpalljen e Standardeve Globale të Auditimit të Brendshëm, ç'ka u bë dhe udhëheqësi kryesor i veprimtarive në drejtim të zhvillimit të medologjive dhe teknikave të auditimit. Në bashkëpunim me Institutin e Audituesve të Brendshëm të Shqipërisë, janë përkthyer e përshtatur në shqip Standardet Globale të Auditimit të Brendshëm, të cilat pas miratimit nga Ministri Financave janë të detyrueshme për t'u zbatuar. Hartimi i Manualit të Auditimit të Brendshëm është përgatitur në draftin final me mbështetjen e asistencës teknike dhe pritet të miratohet në gjashtëmujorin e parë të vitit 2025.

Implementimi i Programit të Trajnimit të Vazhdueshëm Profesional mundësoi trajnimin e të gjithë audituesve publikë të punësuar për 5 ditë trajnimi, të shpërndara gjatë vitit.Trajnimet ofruan 20 tema të planifikuara mbi bazën e Analizës të Nevojave për Trajnim të rreth 450 audituesve të brendshëm, përfshirë: Standardet Ndërkombëtare të AB, Auditimi i Performancës, Auditimi i IT, Risku i Mashtrimit, Sistemi Kontrollit të Brendshëm, Plani Strategjik dhe Vjetor, Ndjekja e Rekomandimeve etj.

Vlerësimet e Jashtme të cilësisë u realizuan në masën 90%, 18 opinione të lëshuara nga 20 VJC të planifikuara (dy angazhime nuk u realizuan për shkak se NJAB nuk ishin funksionale).
Mbështetja dhe harmonizimi i veprimtarive kanë dhënë rezultatet e paraqitura në seksionet e mësipërme të këtij Raporti.

5.7.3. Prioritetet e së ardhmes

Sfidat e paraqitura tregojnë një nevojë të qartë për modernizimin dhe forcimin e auditimit të brendshëm në sektorin publik. Adaptimi i standardeve të reja globale dhe përditësimi i kuadrit ligjor dhe metodologjik janë thelbësore për të siguruar përputhshmërinë me praktikat më të mira dhe kërkesat e BE-së. Kalimi në një qasje më të bazuar në risk dhe zgjerimi i auditimeve të performancës reflektojnë një fokus në rritjen e vlerës së auditimit, duke e bërë atë më strategjik dhe të orientuar drejt përmirësimit të qeverisjes dhe shpenzimeve publike. Integrimi i auditimit të sistemeve IT dhe fushave strategjike thekson nevojën për të adresuar peisazhin kompleks dhe në ndryshim të sektorit publik. Investimi në zhvillimin profesional të audituesve dhe forcimi i mekanizmave të sigurimit të cilësisë janë kritike për të ndërtuar kapacitetet e nevojshme dhe për të garantuar cilësinë e punës audituese. Bashkëpunimi dhe roli koordinues i Drejtorisë së Harmonizimit të Auditimit të Brendshëm janë thelbësore për të siguruar një qasje koherente dhe efektive në të gjithë sektorin publik.

Për të adresuar këto sfida dhe për të avancuar auditimin e brendshëm, nevojitet një qasje gjithëpërfshirëse që përfshin përditësime ligjore e metodologjike, investim serioz në kapitalin njerëzor, përdorimin e teknologjisë, dhe një koordinim efektiv. Zbatimi i suksesshëm i këtyre drejtimeve do të forcojë rolin e auditimit të brendshëm si një funksion kyç për përmirësimin e menaxhimit të riskut, kontrollit të brendshëm dhe qeverisjes në sektorin publik, duke kontribuar kështu në transparencën, llogaridhënien dhe procesin e integrimit evropian.

ANEKSI I. VLERËSIMI I PERFORMANCËS SË SISTEMIT TË MFK-SË NË NJËSITË SHPENZUESE ME BUXHET TË MADH

DH/MFKK si çdo vit ka vijuar procesin e vlerësimit të sistemit të kontrollit të brendshëm edhe në njësitë shpenzuese me buxhet të madh, me qëllim sigurimin e një pamje më të qartë të funksionimit dhe progresit të këtij sistemi për vitin 2024. Për këtë vit, janë analizuar 13 njësi shpenzuese me buxhet të madh, duke mundësuar krahasimin në përformancë përgjatë dy viteve.

Vlerësimi i performancës së sistemit të MFK-së në këto njësi varësie për vitin 2024 u bazua në 18 treguesit e performancës lidhur me planifikimin dhe ekzekutimin e buxhetit si dhe treguesit mbi zbatimin e kërkesave ligjore të kontrollit të brendshëm dhe auditimit të brendshëm.

Gjatë kësaj analize u vlerësuan edhe 17 parimet e MFK-së me qëllim evidentimin e progresit të sistemit të kontrollit të brendshëm në tërësi dhe adresimin e problematikave të cilat kufizojnë zhvillimin e mëtejshëm të këtij sistemi, përfundimet e së cilës janë paraqitur në Kapitullin nr. II.

Një vështrim i përgjithshëm për treguesit e performancës për këto njësi varësie paraqitet si më poshtë vijon:

1.Treguesi "Realizimi i shpenzimeve buxhetore", i cili përcakton masën në të cilën janë realizuar shpenzimet buxhetore gjatë vitit kundrejt planit të buxhetit të miratuar nga Kuvendi. Për vitin 2024, ky tregues është vlerësuar mesatarisht në nivelin 3.1 pikë nga 4 pikë të mundshme (ose 77 %), duke pësuar një ulje të lehtë krahasuar me vitin 2023, i cili ka qenë i vlerësuar me 3.2 pikë (ose 81%). Rezultati evidenton faktin se, pjesa më e madhe e njësive janë efiçiente dhe efektive në përdorimin e buxhetit dhe realizimin e shpenzimeve të planifikuara për mbarëvajtjen e veprimtarisë së institucionit, ndërkohë që, arsyet për mosrealizimin e këtij treguesi vijnë kryesisht si pasojë e mosrealizimi i shpenzimeve për udhëtim e dieta për jashtë si dhe nënzërave të tjerë të këtij grupi shpenzimesh, apo edhe nga vonesat në paraqitjen e dokumentacionit teknik e financiar për lëvrimin e fondeve. Gjithashtu, për ato institucione në të cilat realizimi faktik i fondeve paraqitet më i lartë sesa plani fillestar i miratuar në Kuvend, arsyeja është shtimi i fondeve të planifikuara përkatësisht me Aktet Normative të miratuara gjatë vitit 2024, si edhe me përdorimet nga Fondi Rezervë i Buxhetit të Shtetit.

2. Treguesi "Realizimi i shpenzimeve buxhetore sipas klasifikimit ekonomik", i cili mat diferencën midis buxhetit të miratuar dhe buxhetit faktik në fund të vitit për çdo grup të shpenzimeve buxhetore të ndara sipas klasifikimit ekonomik. Nga vlerësimi i kryer për këtë tregues, rezultati është 1.1 pikë ose 27 %, duke pësuar një ulje të ndjeshme krahasuar me vitin 2023, i vlerësuar me 2.8 pikë ose 69. Institucionet me performancën më të ulët janë: Agjencia për Zhvillimin Bujqësor dhe Rural, Autoriteti Kombëtar i Ushqimit, Autoriteti Rrugor Shqiptar, Drejtoria e Përgjithshme e Doganave, Qendra Spitalore Universitare "Nënë Tereza", Drejtoria e Përgjithshme e Burgjeve, dhe Agjencia Kombëtare e Punësimit dhe Aftësive, vlerësuar me 0 pikë.

3.Treguesi "Reduktimi i nivelit të detyrimeve të prapambetura" paraqet diferencën e stokut 12 – mujor të detyrimeve të prapambetura të vitit buxhetor korrent me stokun 12-mujor të vitit paraardhës në raport me stokun 12 – mujor të vitit paraardhës. Për vitin 2024, ai

është vlerësuar me 3.6 pikë (90 %) duke reflektuar një performancë të mirë, por me një rënie të lehtë krahasuar me vitin 2023, ku është vlerësuar me 4 pikë ose 100%.

4.Treguesi "Realizimi i shpenzimeve kapitale" paraqet devijimin nga plani i realizimit i shpenzimeve kapitale në një vit kundrejt shpenzimeve kapitale totale të planifikuara me ligjin e buxhetit vjetor në Kuvend. Për vitin 2024, ky tregues është vlerësuar mesatarisht me 1.8 pikë (46 %), duke shfaqur një performancë mesatare të njësive publike me buxhet të madh dhe ka pësuar rënie të lehtë në krahasim me vitin 2023, i cili është vlerësuar me 2 pikë (46%) Për ato njësi të cilat paraqesin një performancë të ulët të realizimit të këtij treguesi, evidentohet se shkaqet kryesore janë të lidhura kryesisht me kryerjen e procedurave të prokurimit.

5. Treguesi "Investimet kapitale shumëvjeçare janë hedhur në sistem sipas planit kontraktual të disbursimit" paraqet shumat totale të shpenzimeve për projektet e investimeve në periudhën e vlerësimit (një ose disavjeçare) me shumën totale të planit shumëvjeçar të parashikuar për projektet. Për periudhën analizuese, ky tregues është vlerësuar mesatarisht me 4 pikë (ose 100 %) të nivelit referues. Vihet re, një rritje e konsiderueshme në krahasim me vitin 2023 i vlerësuar me 2.54 pikë ose 63%. Duhet evidentuar fakti se, për një pjesë të njësive të varësisë të marra në analizë problematika shfaqen lidhur me parashikimin e fondeve në fillim të vitit buxhetor, gjë e cila ka sjellë dhe diferencat apo devijimet e planeve buxhetore. Gjithashtu, rishikimi i buxhetit kryhet duke i kaluar fondet nga projektet me ecuri më të ulët në ato me ecuri më të lartë.

6.Treguesi "Të gjitha faturat janë dërguar në kohë për pagesë pranë degës përkatëse të thesarit", i cili përcakton numrin e faturave të dërguara në thesar për pagesë përtej afatit kohor prej 30 ditësh kundrejt numrit total të faturave të dërguara për pagesë. Për vitin 2024, ky tregues është vlerësuar mesatarisht me 3 pikë nga 4 pikë të mundshme (ose 75 %), duke pësuar rritje të lehtë në krahasim me vitin 2023, ku ka qënë i vlerësuar me 2.8 pikë ose 75.%. Pavarësisht performancës në rritje, situata e reflektuar evidenton nevojën për ndërmarrjen e masave për respelktimin e kuadrit rregullator. Kryesisht, arsyet e mosdërgimit në kohë të faturave në thesar vijnë për shkak se furnitorët nuk paraqesin faturat në kohë në institucion, dokumentacioni mbështetës i dërguar nuk është i plotë ose i saktë si dhe ndodh që shpesh të ketë vonesa në lidhje me dërgimin e të dhënave bankare të furnitorit. Për këtë tregues, institucionet që shfaqin më shumë problematika janë: Qendra Spitalore Universitare "Nënë Tereza", Spitali Universitar i Traumës dhe Drejtoria e Përgjithshme e Burgjeve, institucione të cilët janë vlerësuar me pikë minimale.

7. Treguesit "Faturat e detyrimeve të prapambetura janë dërguar në kohë pranë degës përkatëse të thesarit për regjistrimin në SIFQ si shpenzime të periudhave të ardhshme (llogaria ekonomike 486)". Vihet re, se krahasimisht me vitin paraardhës në 2024 ky tregues ka përmirësim të ndjeshëm, duke arritur në nivelin e treguesit 3.2 ose 80%, ku për vitin 2023 ka qenë i vlerësuar në nivel të ulët me 1 pikë nga 4 pikë të mundshme (ose 25%).

8. Treguesi "Të gjitha kontratat janë dërguar në kohë pranë degës përkatëse të thesarit", i cili përcakton numrin e kontratave të dërguara pranë degëve përkatëse të thesarit pas tre ditëve nga data e nënshkrimit të tyre, kundrejt numrit total të kontratave të dërguara në thesar. Për vitin 2024, ky tregues është vlerësuar mesatarisht në nivelin 2.4 pikë nga 4 pikë të mundshme (ose 60 %), duke reflektuar një situatë më pozitive në njësitë e marra në analizë në krahasim me vitin 2023, ku vlerësimi ishte 1.85 pikë ose 46%. Mangësitë e evidentuara vijnë kryesisht si pasojë e mungesës së disponibilitetit të personave, të cilët nënshkruajnë

kontratën, duke shkaktuar vonesa në dërgimin e tyre. Gjithashtu, afati ditor prej 3 ditësh për dërgimin e kontratave në thesar është praktikisht i pamundur për t'u zbatuar nga institucionet, të cilët nënshkruajnë dhe menaxhojnë një numër shumë të madh kontratash.

9.Treguesi "Numri i urdhër-prokurimeve të paautorizuara" paraqet numrin e urdhër prokurimeve të paautorizuara kundrejt shumës totale të urdhër prokurimeve të dërguara për pagesë në thesar. Edhe për vitin 2024, ky tregues paraqet një performancë shumë të kënaqshme, me një vlerësim maksimal 4 pikë (100%), duke u vlerësuar në të njëjtin nivel si në vitin 2023. Rezultati evidenton faktin se, njësitë janë efiçente dhe efektive në mbarëvajtjen e procesit të dërgimit të urdhër-prokurimeve të autorizuara në thesar.

10. Treguesi "Kufizimi i avancimit të planit mujor të arkës", i cili përcakton vlerën e avancimeve të kryera gjatë vitit nga njësitë shpenzuese kundrejt totalit të planit vjetor të arkës. Për vitin 2024 ky tregues është vlerësuar maksimalisht me 4 pikë (100%), sikurse në vitin 2023, duke reflektuar një situatë mjaft të mirë dhe të qëndrueshme në këtë proces, duke treguar një aftësi të mirë parashikuese e flukseve të mjeteve monetare.

11.Treguesi "Paraqitja, nënshkrimi dhe respektimi i afatit kohor të dorëzimit të pasqyrave financiare sipas kuadrit ligjor në fuqi", i cili mat respektimin e afatit kohor, nënshkrimit, përgatitjen dhe paraqitjen e pasqyrave financiare vjetore në njësitë e qeverisjes së përgjithshme. Për vitin 2024, ky tregues është vlerësuar në nivelin 3.4 pikë (ose 84 %), duke reflektuar një situatë pozitive në këtë fushë, pavarësisht se ka pësuar një rënie të lehtë në krahasim me vitin 2023 i vlerësuar me 3.7 pikë ose 92%. Kjo evidenton nevojën për zbatimin me rigorozitet të kuadrit ligjor të fushës duke përfshirë dhe respektimin e ndryshimeve të realizuara në udhëzimin për përgatitjen e pasqyrave financiare.

12.Treguesi "Hartimi me cilësi i Planit të Veprimit të MFK-së dhe paraqitja brenda afateve kohore të përcaktuara", paraqet respektimin e afatit kohor dhe cilësinë e përmbajtjes së Planit të Veprimit për ngritjen e sistemit të MFK-së në njësitë e qeverisjes së përgjithshme. Për vitin 2024, të dhënat pasqyrojnë një performancë të mirë për njësitë e marra në analizë, duke qënë se treguesi është vlerësuar mesatarisht me 3.7 pikë nga 4 pikë të mundshme (ose 92 %) të nivelit referues të vlerësimit, në nivel të njëjtë me viti 2023. Nga analiza e kryer, evidentohet se njësitë e vlerësuara kanë paraqitur në formatin e duhur masat e ndërmarra për të adresuar problematikat e funksionimit të sistemit të kontrollit të brendshëm, problematika të dala gjatë procesit t ëvetëvlerësimit. Ndërkohë, vijon të mbetet problematikë vështirësia e institucioneve në konkretizimin e rekomandimeve të dhëna nga Njësitë e Auditimit të Brendshëm dhe Kontrolli i Lartë i Shtetit.

13.Treguesi "Gjithëpërfshirja dhe rregullsia e raportimit vjetor mbi sistemin e kontrollit të brendshëm", përcakton respektimin e afatit kohor për depozitimin e pyetësorit të vetëvlerësimit të njësive të marra në analizë si dhe cilësinë e tij, ku një pyetësor është konsideruar gjithëpërfshirës nëse përmban një informacion të plotë, të saktë, të mbështetur në statistika dhe evidenca. Për vitin 2024, ky tregues është vlerësuar mesatarisht me 3.3 pikë ose 83 %, duke reflektuar një performancë pothuajse të njëjtë me vitin paraardhës. Pjesa më e madhe e institucioneve të analizuara kanë pasqyruar një informacion të plotë, gjithëpërfshirës në lidhje me statusin e implementimit si dhe të arsyetuar me evidenca mbështetëse konkrete, duke treguar për një rritje të ndërgjegjësimit lidhur me mënyrën dhe rëndësinë e plotësimit të tij në kuadër të paraqitjes së situatës reale të sistemit të kontrollit të brendshëm në njësitë publike.

14.Treguesi "Efektiviteti i mekanizmave bazë të përgjegjshmërisë menaxheriale në njësitë e sektorit publik" vlerëson se në çfarë mase dhe se sa shpesh njësitë publike përmbushin kriteret themelore të përgjegjësisë menaxheriale, të specifikuara në ekzistencën e një strukture organizative, të përshatshme me madhësinë dhe kompleksitetin e veprimtarisë së saj, hartimin e planit vjetor të punës me objektiva të matshëm e të miratuar nga titullari i njësisë dhe monitorohet të paktën një herë në vit, raportime vjetore mbi nivelin e rezultateve të arritura kundrejt objektivave dhe synimeve të paracaktuara si dhe procedura delegimi sipas bazës ligjore në fuqi. Për vitin 2024, ky tregues është analizuar duke marrë në konsideratë 31 pyetje të pyetësorit të rishikuar të vetëvlerësimit, nga vlerësimi i të cilave, efektiviteti i këtij treguesi është mesatarisht 3.2 pikë ose 81 %, duke pasqyruar të njëjtin nivel me vitin paraardhës. Referuar këtij treguesi, institucionet me buxhet të madh kanë reflektuar një performancë të mirë. Nga analiza e kryer, të gjitha institucionet kanë miratuar struktura organizative të përshtatshme me madhësinë dhe kompleksitetin e veprimtarisë së tyre. Gjithashtu, institucionet kanë të përcaktuara deklaratat e misionit dhe objektivat e tyre strategjikë dhe operacionalë, pjesë e dokumentit të programit buxhetor afatmesëm, duke pasur një lidhje organike midis këtyre prioriteteve dhe objektivave të performancës. Në hartimin e këtij dokumenti janë të përfshirë të gjithë drejtuesit e programeve, të cilët analizojnë situatën dhe përcaktojnë, monitorojnë dhe raportojnë prioritetet dhe objektivat për t'u realizuar. Ashtu sikurse është evidentuar edhe nga vlerësimet e kaluara, ende vazhdon të mbetet problematikë mungesa e raportimeve të rregullta periodike si dhe ndërmarrja e masave konkrete për adresimin e çështjeve në lidhje me sistemin e kontrollit të brendshëm. Ndërkohë, mbetet ende problematikë zbatimi i procedurave të sakta të delegimit çka e bën të nevojshme ndërmarrjen e masave për adresimin e problematikave dhe përcaktimin e qartë të termave, rregullave dhe procedurave që duhet të ndiqen në procesin e delegimit të detyrave brenda njësisë publike, në përputhje me kuadrin rregullator në fushën e kontrollit të brendshëm.

Treguesit e Auditimit të brendshëm

15.Treguesi "Organizimi i NJAB-ve dhe kapacitetet e AB". Ky tregues vlerëson nivelin e përputhshmërisë së krijimit dhe funksionimit të NJAB-ve si dhe të kritereve të punësimit dhe kualifikimit profesional të audituesve të brendshëm me kërkesat ligjore dhe standartet profesionale të pranuara në fushën e auditimit të brendshëm publik. Gjatë vitit 2024 ky indikator vlerësohet me 3.8 pikë (96%) duke ruajtuar të njëjtë vlerë me vitin 2023.

16.Treguesi "Cilësia e përgatitjes së planifikimit strategjik dhe vjetor nga NJAB-të". Ky tregues vlerëson cilësinë e përgatitjes së planit strategjik dhe vjetor të NJAB-ve dhe në çfarë mase NJAB-të përmbushin kriteret e përgatitjes së këtij dokumenti. Vlerësuar për vitin 2024 me pikë 3.7 pikë ose 91%. Duke rezultuar në një rritje të lehtë në krahasim me vitin 2023 (mesatarja 3.6 pikë ose 90%). Cilësia e përgatitjes së Planit Strategjik dhe Vjetor nga NJAB-të e sektorit publik është një tregues që ndihmon të vlerësojmë se deri në çfarë mase puna audituese është e orjentuar të mbulojë zonat me risk më të lartë në njësitë publike si dhe të planifikojë efektivisht burimet e nevojshme për kryerjen e angazhimeve të auditimit të brendshëm në mënyrë të tillë që të ofrojnë siguri të pavarur dhe objektive për titullarin e njësisë publike si dhe të sjellë vlerë të shtuar.

17.Treguesi "Cilësia e përgatitjes së Raportit vjetor të NJAB-ve", Ky tregues vlerëson cilësinë e përgatitjes së Raportit Vjetor të NJAB-ve i cili dorëzohet në ministrinë përgjegjëse për financat dhe masën e përmbushjes së kritereve të përgatitjes së këtij dokumenti nga NJAB-të. Vlerësuar me 3.7 pikë, ose 92 % për vitin 2024, në krahasim me vitin 2023,

rezulton një rritje e lehtë (3.6 pikë ose 90 %). Raportimi është dokumenti ku auditimi i brendshëm ofron rezultatet e punës audituese nëpërmjet të cilit vlerësohet përgjegjshmëria e titullarëve të njësisë publike në vendosjen dhe mbajtjen e një sistemi efektiv të kontrollit të brendshëm, qeverisjes dhe menaxhimit të riskut dhe përbën një mjet të fuqishëm për të nxitur ndryshimin pozitiv dhe përmirësimin e performancës të vetë njësisë publike.

18.Treguesi "Zbatimi i rekomandimeve të AB-së". Ky tregues vlerëson nivelin e zbatimit të rekomandimeve të AB-së nga subjektet e audituara. Rekomandimet të cilat adresojnë gjetjet nga auditimi janë forma nëpërmjet së cilës auditimi i brendshëm ofron këshillë dhe ndihmon në vlerësimin e risqeve, korrigjimin e shkeljeve dhe parregullsive si dhe përmirësimin dhe forcimin e sistemeve të audituara për dobësitë e identifikuara. Vlerësuar me 2.6 pikë, ose 65% për vitin 2024, duke qëndruar në të njëjtin nivel me vitin 2023.

ANEKSI II. ANALIZA E 17 PARIME TË MFK BAZUAR NË VETËVLERËSIMIN E NJËSIVE PUBLIKE[19].

Analiza në bazë të parimeve të 5 komponentëve COSO të MFK-së.

I. Mjedisi i Kontrollit

Mjedisi i kontrollit në mbështetje të vlerësimit të pesë parimeve (bazuar kjo në analizën e detajuar të përgjigjeve të dhëna në pyetësorët e vetëvlerësimit), nga të cilat përbëhet, vlerësohet në tërësi pjesërisht efektiv.

Parimi 1 - Njësia Publike demonstron angazhim për integritet dhe vlerat etike

Nëpërmjet këtij parimi vlerësohet angazhimi i njësive publike në hartimin dhe zbatimin e elementëve dhe mekanizmave të nevojshëm për zhvillimin e integritetit dhe vlerave etike në funksion të përmirësimit të vazhdueshëm të sistemeve të kontrollit të brendshëm. Janë menaxherët e nivelit të lartë të njësisë publike që duhet të shprehin dhe demonstrojnë rëndësinë e integritetit dhe vlerave etike në të gjithë njësinë publike.

Informacioni i reflektuar në pyetësorët e vetëvlerësimit ka qenë baza për analizimin e situatës dhe vlerësimin e këtij parimi. Ky parim vlerësohet pjesërisht efektiv, por shumë afër efektivitetit (një luhatje shumë e vogël) njëlloj si në vitin paraardhës.

Progresi në këtë parim është si rezultat i krijimit të instrumentave mbështetës të tillë si: hartimi i një Kodi të veçantë Etike apo Rregulloret e Brendshme të rishikuara të cilat përmbajnë standardet e sjelljes dhe parimet e etikës. Në këtë dokument janë të evidentuara përgjegjësitë dhe detyrat konkrete të secilit aktor në institucion dhe linjat e raportimit ndërkohë që vijon të ketë mangësi për sa i përket përfshirjes së procedurave të delegimit. Nga analiza e kryer, evidentohet se parimet e etikës dhe respektimi i përgjegjësive të caktuara zbatohen pothuajse nga të gjithë punonjësit dhe janë të pakta rastet e devijimit ndaj këtyre rregullave. Këto raste identifikohen dhe trajtohen nga strukturat përkatëse në njësi sipas rregullave dhe procedurave ligjore në fuqi.

[19] Në këtë analizë përfshihen edhe shoqëritë tregtare që kanë detyrimin për raportim sipas nenit 18 të ligjit të MFK.

Përsa i përket programeve individuale të trajnimit të punonjësve, në pjesën më të madhe të institucioneve evidentohet se janë marrë masat për hartimin e një regjistri të nevojave për trajnim, të koordinuar paraprakisht dhe të depozituar pranë Shkollës Shqiptare të Administratës Publike (ASPA) si institucioni përgjegjës për realizimin e trajnimeve në masë për rritjen e kapaciteteve të punonjësve të administratës publike. Janë të pakta ato institucione të cilat kanë krijuar dhe trajtuar një program të dedikuar për njohjen e punonjësve me bazën rregullatore apo kodin e etikës. Duke marrë në konsideratë faktin se, ASPA realizon trajnimet nëpërmjet platformave online, të cilat rrisin mundësinë e aksesit dhe pjesëmarrjes nga informacionet e vëna në dispozicion, vihet re një rritje e interesit dhe numrit të pjesëmarrësve në këto trajnime. Mbi rritjen e kapaciteteve në fushën e MFK-së, pothuajse të gjitha njësitë e marra në analizë nuk kanë parashikuar dhe hartuar një program trajnimi të mirëfilltë, ku të përfshihen seanca trajnimi në drejtim të informimit të punonjësve me zhvillimet dhe zbatimin e kërkesave kryesore në fushën e menaxhimit financiar dhe kontrollit. Situatën më pak të favorshme në këtë parim e paraqesin bashkitë dhe SH.A-të me kapital shteëror.

Parimi 2 - Titullari / Nëpunësi Autorizues (NA) / Bordi apo Këshilli i drejtuesve demonstrojnë pavarësi dhe përgjegjshmëri në ushtrimin e përgjegjësisë për mbikëqyrje

Nëpërmjet këtij parimi vlerësohet përgjegjshmëria e menaxherëve të nivelit të lartë për të ushtruar përgjegjësinë dhe mbikëqyrjen mbi performancën e njësisë publike dhe implementimin e kërkesave kryesore për zhvillimin e sistemit të kontrollit të brendshëm.
Organi mbikëqyrës (Titullari / Bordi apo Këshilli i drejtuesve në varësi të llojit të njësisë) duhet të demonstrojë pavarësi në ushtrimin e detyrave dhe ushtron mbikëqyrje për zhvillimin dhe performancën e kontrollit të brendshëm. Konkretisht në njësitë që funksionojnë me borde duhet të sigurohet mbikëqyrja e funksioneve në mënyrë të veçantë dhe veçmas menaxhimit të nivelit të lartë me qëllim operimin në mënyrë të pavarur.

Nga analiza vërehet një rritje e angazhimit të menaxherëve për të ushtruar përgjegjësitë e tyre në funksion të realizimit me cilësi të veprimtarisë së institucionit, edhe pse evidentohet një situatë pjesërisht efektive edhe për vitin 2024 të njëjtë me dy vitet paraardhëse. Referuar grupeve të institucioneve të marra në analizë, rezulton se vetëm në një pjesë prej tyre (kryesisht ministri linje dhe institucione të pavarura) janë krijuar dhe funksionojnë mekanizmat e nevojshëm për mbikëqyrjen e veprimtarisë dhe performancës së institucionit duke raportuar progresin dhe mangësitë. Objektivat kryesor të institucioneve dhe treguesit e performancës për përmbushjen me sukses të tyre janë përcaktuar në dokumentin e programit buxhetor afatmesëm. Si rezultat i këtij procesi, raportimi fokusohet në ecurinë e veprimtarisë dhe performancës financiare të institucionit, siç është realizimi i shpenzimeve buxhetore apo ecuria e realizimit të investimeve dhe më pak në drejtim të raportimit të arritjeve apo problematikave në zbatimin e sistemit të kontrollit të brendshëm. Për rrjedhojë, evidentohet nevoja për vlerësimin e sistemit të kontrollit të brendshëm dhe parashikimin e masave konkrete për adresimin e mangësive. Për zbatimin e këtij procesi, lind nevoja e hartimit të një sistemi procedurash, të inkorporuara në bazën rregullative të institucionit me qëllim sigurimin e mbikëqyrjes së performancës nga menaxherët/drejtuesit.

Në rastin e institucioneve që funksionojnë me borde, evidentohet që ky organ realizon funksionet e tij të përcaktuara në aktin e themelimit dhe statutin, dhe anëtarët e bordeve informohen mbi objektivat përkatëse të institucionit. Ndërkohë, për sa i përket mbikëqyrjes dhe raportimit të progresit, evidentohet se raportet e gjeneruara i përkasin realizimit të treguesve financiarë (realizimi i shpenzimeve, i të ardhurave, pasqyrat e pozicionit financiar

etj) dhe ende nuk është bërë praktikë pune vlerësimi, mbikëqyrja apo raportimi periodik mbi funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm.

Parimi 3 - Titullari/NA krijon strukturat organizative, linjat e raportimit, autoritetet dhe përgjegjësitë

Ky parim ka në fokus strukturën organizative të njësisë (organigramën), përcaktimin e qartë të detyrave dhe përgjegjësive funksionale të çdo niveli autoriteti, si dhe nivelit të delegimit të tyre.
Ky parim përcakton përgjegjësinë e Titullarit/NA për krijimin e strukturave të përshtatshme organizative, në përputhje me madhësinë dhe kompleksitetin e veprimtarisë së njësisë publike si dhe kanalizimin e linjave të qarta të raportimit brenda dhe jashtë strukturave të njësisë.

Ashtu sikurse në dy vitet paraardhëse, ky parim vijon të vlerësohet pjesërisht efektiv si viti paraarsdhës, ku situatë e përmirësuar paraqitet në grupin e ministrive të linjës, veprimtaria e të cilave bazohet ndër të tjera edhe në prioritetet e përcaktuara në strategjitë ndërsektoriale të shoqëruara me plane konkrete veprimi ku janë përcaktuar masat, përgjegjësitë, treguesit e performancës dhe afatet për realizim. Ndërkohë, vlerësimi mbetet i njëjtë për grupet e tjera të institucioneve të cilat kanë të përcaktuara deklaratat e misionit si dhe objektivat e tyre strategjikë dhe operacionalë si pjesë e dokumentit të programit buxhetor afatmesëm, duke pasur gjithashtu një lidhje organike midis këtyre prioriteteve dhe objektivave të performancës.

Mosarritja e nivelit të kënaqshëm të plotësimit të këtij parimi, vjen për shak të procedurave të delegimit, ku vijon të mbetet vendimtare ndërgjegjësimi i menaxherëve për rëndësinë që mbart zbatimi i këtij instrumenti. Pavarësisht përmirësimit të bazës ligjore dhe nënligjore të fushës, mungesa apo devijimi i rregullave të delegimit të dokumentuar ndikon në veprimtarinë e përditshme të institucioneve dhe në vendosjen e autoritetit dhe përgjegjshmërisë së menaxherëve.

Parimi 4 - Njësia publike demostron angazhim në realizimin e kompetencave

Ky parim kompleks dhe gjithëpërfshirës vlerëson angazhimin e njësive publike për të krijuar dhe vlerësuar efektivitetin e politikave dhe procedurave të përputhshmërisë si dhe adresimin e çdo mangësie të evidentuar. Gjithashtu, nëpërmjet këtij parimi vlerësohet kapaciteti i njësisë për të tërhequr, zhvilluar dhe mbajtur personel kompetent në përputhje me objektivat e njësisë. Nga analiza e kryer për vitin 2024, ashtu si në dy vitet paraardhëse, rezulton se ky parim paraqitet *pjesërisht* efektiv si viti parardhës, ku pjesa më e madhe e institucioneve të marra në analizë, kryejnë procesin e vlerësimit të performancës në punë të punonjësve në përputhje me formatet e përcaktuara në legjislacionin përkatës për nënpunësit civilë si dhe hartojnë përshkrimet e punës në bazë të rregullave të vendosura nga Departamenti i Administratës Pulike. Ashtu sikurse u evidentua edhe më parë, në njësitë e vetëqeverisjes vendore, përshkrimet e punës me detyrat specifike dhe linjat e raportimit për punonjësit janë të pasqyruara në dokumentin e rregullores së brendshme.

Gjithashtu, politikat e burimeve njerëzore dhe praktikat e ngjashme lidhen me rekrutimin transparent, emërimin, vlerësimin e nevojave për trajnimin e vazhdueshëm, vlerësimin korrekt të performancës, si dhe me veprimet disiplinore të punonjësve të institucioneve publike. Pavarësisht ndjekjes të politikave të vendosura për menaxhimin e burimeve njerëzore, pjesa më e madhe e institucioneve ende nuk kanë politika të mirëfillta favorizuese për punonjësit e tyre, ku vlen të theksohet se rritja e vazhdueshme e motivimit dhe nxitjes në karrierë të punonjësve bazuar në rezultatet e performancës, mbetet një ushtrim formal. Ajo që

është evidentuar gjatë analizimit të pyetësorëve (kryesisht në njësitë e vetëqeverisjes vendore) është fakti se, gjatë procedurave të rekrutimit për pozicionet e shpallura vakant, nuk ka kërkesa për aplikime apo shprehje të interesit për punësim. Arsyet kryesore konsistojnë në mungesën e besimit për një karrierë profesionale si dhe niveli i ulët i trajtimit me pagë të punonjësve.

Përsa i përket rritjes së kapaciteteve në fushën e MFK-së, pothuajse të gjitha njësitë e marra në analizë nuk kanë parashikuar dhe hartuar një program trajnimi të mirëfilltë, ku të përfshihen seanca trajnimi në drejtim të informimit të punonjësve me zhvillimet dhe zbatimin e kërkesave kryesore në fushën e menaxhimit financiar dhe kontrollit përveç trajnimeve që janë organizuar nga ASPA. Vlen të theksohet se, përgjatë gjithë vitit 2024, DH/MFKK në bashkëpunim me ASPA ka ofruar trajnime informuese dhe kurse trajnimi me certifikim për konceptet e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik dhe instrumentat e MFK, të fokusuar kryesisht në realizimin e një procesi efektiv të menaxhimit të riskut.

Parimi 5 -Njësia publike vepron në përputhje me përgjegjshmërinë menaxheriale

Zbatimi i këtij parimi të kontrollit do të thotë njohje shumë e mirë por edhe zbatim në praktikë të konceptit të përgjegjshmërisë menaxheriale. Nëpërmjet këtij parimi synohet që njësia publike duhet të krijojë mekanizmat e përshtatshëm për të vlerësuar performancën dhe për të kryer veprimtarinë e saj në përputhje me rregullat e etikës si dhe për të mbajtur një personel të përgjegjshëm në realizimin e përgjegjësive dhe objektivave që lidhen me kontrollin e brendshëm nëpërmjet stimujve dhe procesit të promovimit. Nga analiza e përgjigjeve të dhëna në pyetësorët e vetëvlerësimit, ky parim vijon të vlerësohet *pjesërisht efektiv* për të gjitha grupet e institucioneve. Kryesisht, njësitë publike zbatojnë përgjegjshmërinë menaxheriale përmes strukturave, autorizimeve dhe përgjegjësive. Vlen të theksohet se, pavarësisht vlerësimit të pyetësorëve të vetëvlerësimit por bazuar edhe në rezultatet e procesit të vlerësimit të cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm në disa prej institucioneve, evidentohet se kryesisht njësitë kanë të përcaktuara përgjegjësitë dhe përgjegjshmërinë menaxheriale në dokumentin e rregullores së brendshme, bazuar në funksionet dhe pozicionet e punës të secilit. Gjithashtu, referuar përcaktimeve të ligjit të nëpunësit civil, në ministritë e linjës dhe institucionet e pavarura janë hartuar përshkrimet e punës specifike për çdo pozicion pune të cilat përmbajnë objektivat strategjike dhe operacionale të njëjsisë si dhe përgjegjësitë për përmbushjen e tyre dhe raportimin e rezultateve.
Një çështje që ka nevojë për trajtim të mëtejshëm në kuadër të përcaktimit dhe forcimit të përgjegjshmërisë menaxheriale është funksionimi i rregullt i Grupit për Menaxhimin Strategjik (GMS). Zbatimi i rregullave, por dhe përcaktimi i tyre në një dokument (p.sh edhe në urdhërin e ngritjes së GMS) mbi funksionimin e GMS mbetet thelbësore për standardizimin e detyrave dhe përgjegjësive të anëtarëve të kësaj strukture duke sanksionuar shtrirjen e veprimtarisë edhe në trajtimin e problematikave të zbatimit të sistemit të kontrollit të brendshëm përveç diskutimeve dhe vendimmarrjeve që lidhen me planifikimin e fondeve buxhetore apo ecurinë dhe realizimin e treguesve financiarë të njësisë. Gjithashtu, dokumentimi i këtyre takimeve nëpërmjet procesverbaleve apo minutave të takimit mbart rëndësi në vërtetësinë e këtij procesi dhe krijimin e një kronologjie të diskutimeve dhe vendimeve të marra.

II. Menaxhimi i Riskut

Ky komponent përfshin katër parime gjithëpërfshirëse, zbatimi i të cilave ndihmon në arritjen e objektivave dhe mirëfunksionimin komponentit të menaxhimit të riskut. Menaxhimi i riskut vlerësohet *pjesërisht efektiv,* bazuar në analizën e informacionit të dhënë në pyetësorët e vetëvlerësimit.

Parimi 6 – Njësia Publike specifikon objektivat si bazë për identifikim dhe vlerësim të risqeve në lidhje me këto objektiva

Ky parim krijon bazat për të realizuar vlerësimin e riskut nga vetë njësitë publike, si dhe paraqet një pamje të elementëve bazë të nevojshëm për zhvillimin e procesit të menaxhimit të riskut. Përcaktimi i objektivave të njësisë publike është formimi i bazës mbi të cilën zbatohet vlerësimi i riskut dhe krijohen aktivitetet pasuese të kontrollit. Titullarët/NA/Menaxherët përcaktojnë objektivat dhe i grupojnë ato në kategori më gjithëpërfshirëse në të gjitha nivelet e njësisë, në lidhje me aktivitetet, raportimet dhe pajtueshmërinë. Nga analiza e pyetësorëve të vetëvlerësimit, situata paraqitet e njëjtë me vitin e kaluar duke e vlerësuar këtë parim *pjesërisht efektiv* lehtësisht afër të qenit efektiv njëlloj si viti paradhës, ku me shumë këtu janë sh,a që nuk arrijnë një performancë të kënaqshme. Mosqënia plotësisht efektiv i këtij parimi vjen si rezultat i moskonkludimit të procesit të strukturuar të përcaktimit të objektivave në plane konkrete veprimi për përmbushjen e tyre nga të gjithë punonjësit sipas përgjegjësive të caktuara. Ndërkohë, vlen të theksohet angazhimi i institucioneve në përgatitjen e Programit Buxhetor Afatmesëm ku janë identifikuar objektivat dhe prioritetet e institucionit së bashku me programet që këto objektiva i përkasin. Në zbatim të kuadrit ligjor të fushës, procesi i vendosjes së objektivave në të gjithë njësinë publike drejtohet nga titullari dhe citohet se i'u komunikohet të gjitha strukturave të njësisë nëpërmjet takimeve, postës elektronike ose me memo. Nga analiza e kryer, rezulton se një pjesë e institucioneve (drejtoritë dhe departamentet) i zhvillojnë objektivat e tyre operacionalë duke i vendosur në linjë me objektivat strategjikë dhe politikat kombëtare. Realizimi i këtij procesi në tërësi, duke krijuar një lidhje të qartë mes qëllimit të politikave, objektivave strategjikë e operacionalë si dhe buxhetit të akorduar për realizimin e tyre, shërben si pikënisje për procesin e menaxhimit të riskut në çdo nivel të njësisë publike.

Parimi 7 – Njësia Publike identifikon dhe analizon risqet për arritjen e objektivave

Ky parim përqëndrohet në risqet për të gjithë veprimtarinë e njësisë publike, që ndikojnë arritjen e objektivave dhe analizimin e faktorëve për përcaktimin e mënyrave për menaxhimin e risqeve. Megjithëse analiza e riskut mund të fillojë nga niveli i lartë menaxherial ose në një funksion operativ, çelësi është ekzistenca e një procesi të përgjithshëm për të përcaktuar se si identifikohen dhe menaxhohen risqet në të gjithë njësinë publike. Parimi vijon të vlerësohet pjesërisht efektiv.
Të pakta janë ndryshimet që vihen re në krahasim me dy vitet e kaluara përsa i përket progresit të bërë në funksion të krijimit dhe zbatimit të një procesi sa më efektiv të menaxhimit të riskut. Një pjesë e institucioneve, kryesisht ministri linje dhe institucione të pavarura, kanë krijuar dhe përdorin mekanizma apo instrumenta funksionalë për identifikimin, vlerësimin dhe trajtimin e risqeve. Nga analiza e kryer, marrë në konsideratë dhe performancën e njësive të vlerësuara apo rezultatet konkrete të procesit të vlerësimit në vend të cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm gjatë vitit 2024, evidentohet se veprimtaria e tyre ndikohet ndjeshëm nga efektet e një procesi jo të mirëorganizuar të menaxhimit të riskut. Për sa i përket këtij konstatimi, vlen të përmendet performanca e njësive të marra në analizë lidhur me realizimin e treguesve për planifikimin dhe ekzekutimin e buxhetit, ku problematikat e identifikuara në zbatimin e kontratave, rritjen e stokut të

detyrimeve të parapambetura apo mosplanifikimin e duhur të likuiditeteve kërkojnë ndërhyrjen e menjëhershme të nivelit të lartë menaxherial në sistematizimin e procesit të menaxhimit të riskut.

Gjithashtu, moskonkretizimi i planifikimit të objektivave strategjikë e operacionalë edhe në plane specifike për menaxhimin e riskut, ndikon në efektivitetin e zbatimit real të këtij procesi. Nga analiza e kryer, rezulton se jo të gjitha njësitë janë angazhuar në identifikimin dhe vlerësimin e risqeve, paraqitjen e tyre në regjistrin e riskut, impaktin që ato përcjellin dhe masat/planet e nevojshme për trajtimin dhe minimizimin e efektit të tyre. Një situatë më pozitive paraqitet në disa prej ministrive të linjës, institucioneve të pavarura apo bashki të cilat janë mbështetur nga Projekti i Financave Lokale në krijimin e mekanizmave të menaxhimit të riskut të tilla si: ngritja e grupit të menaxhimit të riskut, rregulloret për funksionimin e tij apo dhe identifikimi, vlerësimi dhe trajtimi i risqeve për disa nga proceset kryesore të këtyre njësive.

Parimi 8 – Njësia Publike vlerëson mundësinë e riskut të mashtrimeve

Mashtrimi është një element, ekzistenca e të cilit lidhet me kulturën organizative, integritetin apo personalitetin e punonjësve, efektivitetin e sistemeve të kontrollit të brendshëm në institucion apo dhe kushteve të punës. Ky parim analizon se si mashtrimi mund të pengojë njësinë nga arritja e objektivave të identifikuara në Parimin 6. Ky parim mundëson realizimin e vlerësimit të gjithë faktorëve të tillë si: burimet njerëzore, proceset dhe teknologjia për të përcaktuar se si mund të sulmohen kontrollet e sigurisë për të kryer veprimtari abuzive/mashtruese.

Në lidhje me këtë parim, situata paraqitet e njëjtë me dy vitet paraardhëse (*pjesërisht efektive*) duke evidentuar faktin se një pjesë e njësive marrin në konsideratë mundësinë e riskut të veprimtarive mashtruese, për të cilën hasin vështirësi në kryerjen e vlerësimeve periodike të ekspozimit ndaj këtyre risqeve për shkak të mungesës së aftësisë parashikuese, angazhimit dhe ndërgjegjësimit mbi përfitimet e këtij procesi. Në përgjithësi, nuk janë përcaktuar procedura specifike të vlerësimit të riskut të mashtrimit në institucione si dhe nuk merren masa konkrete për adresimin e riskut të mashtrimit të raportimit financiar, raportimit jo-financiar, përvetësimit të pasurive dhe akteve të paligjshme (përfshirë korrupsionin), ndërkohë që baza ligjore në të cilën mbështeten institucionet në rastet e mashtrimit mbetet ligji i sinjalizuesve.

Ajo që vlen të theksohet është fakti se, vetëm në pak raste (kryesisht ministritë e linjës) menaxhimi i lartë dhe stafi marrin në konsideratë vlerësimin e riskut të mashtrimit si një pjesë integrale të procesit të menaxhimit të riskut, çka e ndihmon njësinë në arritjen e objektivave dhe e bën këtë proces më efektiv. Një instrument i rëndësishëm për realizimin e këtij procesi është dhe hartimi dhe miratimi i planit të integritetit në disa prej institucioneve, i cili i shërben institucionit për identifikimin dhe parandalimin e tërësisë së risqeve, që cënojnë integritetin e institucionit, zyrtarëve dhe nëpunësve publikë. Ky instrument shërben si një dokument pune ku përcaktohen masa konkrete për trajtimin e risqeve të integritetit dhe arritjen e objektivave strategjike dhe specifike të institucionit.

Parimi 9 - Njësia Publike identifikon dhe analizon ndryshimet e rëndësishme

Ndryshimi krijon risk, prandaj, menaxhimi duhet të zbatojë procese që i mundësojnë atij të identifikojë dhe vlerësojë ndryshimet që ndikojnë në institucion, në kohën e duhur. Ky parim kërkon një vlerësim të ndryshimit në njësinë publike në mënyrë të vazhdueshme, si nga jashtë ashtu edhe nga brenda, që mund të ndikojë në risk. Ndryshimet e jashtme përfshijnë ato në

mjedisin ekonomik, rregullator dhe fizik. Ndryshimet e brendshme përfshijnë ato në veprimtarinë dhe operacionet e njësisë si dhe ndryshimet në drejtimin dhe filozofinë e saj.

Nga vlerësimi i këtij parimi rezulton se efektiviteti i sistemeve të kontrollit të brendshëm paraqitet në *nivele mesatare* (pjesërisht efektive) për të gjitha grupet e institucioneve. Ashtu sikurse dy vitet paraardhëse, situata paraqet një mungesë të mekanizmave për identifikimin dhe vlerësimin e risqeve që lidhen me ndryshimet e rëndësishme. Në përgjithësi, institucionet analizojnë pjesërisht ndyshimet që ndodhin në sistemin e kontrollit të brendshëm për shkak të ndryshimeve strukturore apo menaxheriale. Ky rezultat vjen kryesisht si pasojë e vështirësisë në identifikimin e shkaqeve potenciale, të cilat ndikojnë në arritjen ose jo të një objektivi si dhe vështirësisë në vlerësimin e probabilitetit të ndodhjes së këtyre shkaqeve, për të cilët duhet vlerësuar efekti i mundshëm në arritjen e objektivave dhe shkalla në të cilën mund të menaxhohet risku. Gjithashtu, rolet dhe përgjegjësitë që lidhen me këto ndryshime dhe kontrollet përkatëse shpërndahen në shumë palë dhe nuk monitorohen në mënyrë efektive ndërkohë që, menaxhimi nënvlerëson rëndësinë e ofrimit të trajnimit të punonjësve për këto role dhe përgjegjësi të reja gjatë periudhës së tranzicionit, duke krijuar kështu riskun e zbatimit të një sistemi jo efektiv të kontrollit të brendshëm.

Problematikë tjetër e evidentuar në lidhje me këtë parim mbetet ende mungesa e procedurave të shkruara mbi lëvizjet e stafit dhe mungesa e pasqyrimit të këtyre ndryshimeve si risqe në regjistrin e riskut të institucionit. Një pjesë e njësive të vetëqeverisjes vendore pohon se lëvizjet e stafit janë të shpeshta dhe procedurat e rekrutimit në pak raste finalizohen me sukses, duke krijuar vakanca dhe riskun e punësimit të punonjësve me kritere jo plotësisht të përshtatshme për ato pozicione pune. Për vitin 2024, situata paraqitet problematike si në njësitë qendrore ashtu dhe në ato të vetëqeverisjes vendore, ku efektiviteti në rënie vjen si pasojë e ndryshimeve të shpeshta të drejtuesve apo stafit të këtyre njësive të cilët kanë shfaqur luhatje të vazhdueshme të kulturës dhe qëndrimeve filozofike përsa i përket menaxhimit të ndryshimeve dhe zhvillimit të sistemeve të kontrollit të brendshëm. Për rritjen e stabilitetit të strukturave dhe menaxhimin me efektivitet të risqeve të lidhura me to, ndryshimet strukturore apo menaxheriale duhet të ndiqen nga ndryshime në rregulloren e brendshme, manualet e proceseve të punës apo në përshkrimet e punës.

III. Aktivitetet e Kontrollit

Ky komponent përbëhet nga tre parime të cilat ndihmojnë në arritjen e objektivave dhe përmbushjen e aktiviteteve të kontrollit. Në tërësi, komponenti vlerësohet *pjesërisht efektiv* por shumë afër të qenit efektiv, duke evidentuar nevojën për marrjen e masave të mëtejshme për sigurimin e funksionalitetit të veprimtarive të kontrollit në mënyrë që ky komponent të arrijë sa më afër efektivitetit.

Parimi 10 – Njësia Publike përzgjedh dhe zhvillon aktivitetet e kontrollit.

Sipas këtij parimi, njësia publike zgjedh dhe zhvillon aktivitetet e kontrollit që kontribuojnë në zbutjen e risqeve për arritjen e objektivave në nivele të pranueshme. Nuk ka "zgjedhje ideale" në zgjedhjen e aktiviteteve të duhura të kontrollit. Përkundrazi, aktivitetet e kontrollit, ose një kombinim i aktiviteteve të kontrollit (politikat, procedurat dhe përgjegjësitë) duhet të zgjidhen për të zvogëluar në mënyrë të mjaftueshme riskun e mosrealizimit të objektivave në një nivel të pranueshëm. As menaxhimi dhe as auditimi i brendshëm nuk duhet të fillojnë një analizë të aktiviteteve të kontrollit me një listë të kontrolleve dhe të identifikojnë nëse janë të pranishëm apo jo. Përkundrazi, kontrollet duhet të vlerësohen në raport me risqet që duhet të minimizohen.

Nga analiza e kryer për vitin 2024, rezulton se ky parim vlerësohet *pjesërisht efektiv* por shumë afër efektivitetit, ku ndikim kanë më shumë sh.a.me kapital shtetëror.

Ky vlerësim vjen si rezultat i parashikimit dhe zbatimit të aktiviteteve të kontrollit si masa që rrjedhin nga akte ligjore dhe nënligjore të fushës. Situatë pozitive paraqitet kryesisht në zbatimin e aktiviteteve për ruajtjen dhe mirëmenaxhimin e aktiveve, zbatimit të rregullave të prokurimit publik, ekzekutimin e veprimtarisë financiare, si edhe përdorimin e sistemit të duhur të teknologjisë së informacionit.

Ajo që mbetet ende në nivele jo të kënaqshme, kryesisht në njësitë e vetëqeverisjes vendore, është mungesa e hartimit me cilësi të hartave apo manualit të proceseve të punës, i cili sjell mbivendosje dhe paqartësi në ndarjen e detyrave dhe përgjegjësive. Për më tepër, kontrollet për sigurimin e ndarjes së detyrave mund të mos zbatohen në mënyrë adekuate në ato institucione ku strukturat janë të vogla, lëvizja e stafit është e shpeshtë apo veprimtaria e tyre është e kufizuar.

Parimi 11 - Njësia Publike përzgjedh dhe zhvillon aktivitete të përgjithshme kontrolli mbi teknologjinë

Sipas këtij parimi, njësia publike përzgjedh dhe zhvillon aktivitete të përgjithshme të kontrollit mbi teknologjinë për të mbështetur arritjen e objektivave.Teknologjia është bërë një element kyç operacional i pothuajse çdo njësie. Hyrja në epokën e digjitalizimit kërkon vazhdimisht ndërmarrjen e kontrolleve të duhura mbi teknologjinë e informacionit për të siguruar dhe nxitur efikasitetin e veprimtarisë së tyre. Si pjesë e vlerësimit të përgjithshëm të sistemit të kontrollit të brendshëm të njësive publike, përcaktimi i aktiviteteve të duhura të kontrollit mbi teknologjinë mund të ndihmojë menaxherët në arritjen e objektivave të vendosura.

Nga analiza e pyetësorëve për vitin 2024, ashtu sikurse është vlerësuar në vitet paraardhëse, parimi rezulton *pjesërisht efektiv.* Me perfomrncë më të ulët në këtë parim paraqiten bashkitë. Ndërkohë pjesa më e madhe e njësive publike ka vendosur aktivitetet përkatëse të kontrollit për zgjedhjen, zhvillimin, funksionimin dhe mirëmbajtjen e teknologjisë së një njësie publike, si dhe procedurat e nevojshme për të siguruar vazhdimësinë e veprimtarisë kundrejt risqeve potenciale. Në përgjithësi, institucionet bazohen në rregullat e përgjithshme të përcaktuara nga Agjencia Kombëtare e Shoqërisë së Informacionit dhe në pak raste pranë disa institucioneve janë përcaktuar rregulla dhe procedura të brendshme në këtë fushë, të përfshira kryesisht në dokumentin e rregullores së brendshme apo rregullore të tjera specifike për teknologjinë e informacionit.

Për mirëfunksionimin e sistemeve të teknologjisë së informacionit, mirëmbajtjen e tyre si dhe kufizimin e qasjes në sistem vetëm tek personat përgjegjës, është e nevojshme ndarja e detyrave dhe përgjegjësive. Nga përgjigjet e reflektuara në pyetësorët e vetëvlerësimit, detyrat dhe përgjegjësitë kryesore identifikohen kryesisht në dokumentin e rregullores së brendshme apo përshkrimet e punës, çka sjell një ulje të nivelit të riskut mbi mundësinë e ndërhyrjeve të paautorizuara në sistem. Ende ka institucione të cilat në varësi të natyrës dhe specifikave të veprimtarisë që kryejnë, pohojnë se përdorin sisteme të teknologjisë së informacionit, të ndryshme nga ato të përdorura në pjesën më të madhe të intitucioneve, të cilat rrisin efikasitetin e shërbimeve të ofruara. Ndërkohë, në pjesën më të madhe të njësive të vetëqeverisjes vendore evidentohet një mungesë e sistemeve teknologjike apo kufizim në aksesin dhe përdorimin e tyre. Ajo që vihet re, është fakti se në strukturat me pak punonjës, mungojnë njësitë e menaxhimit të teknologjisë së informacionit me qëllim ofrimin e suportit për mirëmbajtjen e sistemeve apo çështjeve të tjera teknike të lidhura me to.

Parimi 12 – Njësia Publike vendos aktivitete kontrolli përmes politikave dhe procedurave.

Nëpërmjet këtij parimi njësia publike përcakton aktivitetet e kontrollit përmes politikave që parashikojnë veprimtarinë që do të realizohet si dhe procedurave që vendosin këto politika në veprim. Përdorimi i politikave dhe procedurave iu jep punonjësve një pamje të qartë të veprimtarisë së njësisë për të cilën ata kontribuojnë, duke mbajtur në konsideratë llojin e kulturës dhe filozofisë që menaxherët transmetojnë. Pavarësisht nga madhësia e njësisë publike dhe kompleksiteti i veprimtarisë së saj, zhvillimi dhe shpërndarja në të gjitha nivelet e politikave dhe procedurave mbetet një nga mekanizmat thelbësorë që çon në mirëfunksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm.

Nga analiza e kryer për vitin 2024 si dhe nga rezultatet e vlerësimit në vend të cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm, ky parim vlerësohet *pjesërisht efektiv.* Në krahasim me vitin e kaluar, në përgjithësi të gjitha grupet e institucioneve pohojnë se zbatojnë me rigorozitet këto procedura dhe rrallëherë evidentohen problematika lidhur me këtë fushë. Nisur nga situata aktuale e zbatimit të aktiviteteve të kontrollit nëpërmjet politikave e procedurave për përmirësimin e veprimtarisë së njësisë sipas fushës së përgjegjësisë dhe adresimin e mangësive mbi cilësinë e sistemit të kontrollit të brendshëm, lind nevoja për hartimin dhe zbatimin e një dokumenti të veçantë politikash dhe procedurash si dhe kryerjen e vlerësimeve të rregullta të aktiviteteve të kontrollit me qëllim përditësimin dhe përmirësimin e tyre sa herë është e nevojshme.

IV. Informacioni dhe Komunikimi

Ky komponent përfshin tre parime, zbatimi i të cilave ndihmon për të arritur një komunikim dhe informacion efektiv. Informimi dhe komunikimi vlerësohet *pjesërisht efektiv* për vitin 2024 duke u vlerësuar në të njëjtin nivel në krahasim me vitet paraardhëse, referuar dokumentacionit bazë të analizuar.

Parimi 13 - Njësia Publike merr, gjeneron dhe përdor informacionin përkatës cilësor

Sipas këtij parimi njësia publike merr, gjeneron dhe përdor informacion të rëndësishëm, cilësor për të mbështetur funksionimin e kontrollit të brendshëm.

Menaxhimi së bashku me stafin evidentojnë dhe vlerësojnë aktivitetet kryesore të njësisë për të identifikuar kërkesat për informacion. Përdorimi i informacionit dhe të dhënave përmes kanaleve të ndryshme të komunikimit brenda dhe jashtë njësisë reflektohet në analiza të përmirësuara dhe vendime të duhura për zhvillimin e sistemit të kontrollit të brendshëm.

Nga analiza e kryer për vitin 2024, parimi vijon të vlerësohet *pjesërisht efektiv* ashtu sikurse edhe në dy vitet paraardhëse. Pjesa më e madhe e institucioneve të marra në analizë, evidentojnë se, sistemi i komunikimit funksionon në mënyrën e duhur duke përcjellë një informacion cilësor me qëllim përmbushjen e kërkesave dhe specifikat e nevojshme të menaxhimit. Kryesisht, të gjitha njësitë kanë një sistem komunikimi dhe raportimi, si brenda dhe jashtë institucionit. Përsa i përket raportimit të informacionit të përpunuar, nga përgjigjet e analizuara, evidentohet se njësitë përgatisin për menaxhimin/drejtuesit, raporte të nevojshme mbi performancën (përmbushjen e detyrave) e njësisë në raport me objektivat e caktuara, për të bërë të mundur që ata të marrin përsipër përgjegjësitë e tyre me efiçencë dhe efektivitet, por nuk rezulton që të ketë një bazë rregullative që të përcaktojë llojet e raportimit dhe periodicitetin e tyre. Megjithatë, fokusi i këtyre raporteve mbetet në dhënien e

informacionit mbi performancën financiare, të tilla si: raportet për monitorimin e buxhetit apo raportet për detyrimet financiare dhe më pak mbi përgatitjen e raporteve periodike mbi ecurinë dhe statusin e implementimit të objektivave të vendosura apo edhe çështjeve që lidhen me sistemet e kontrollit të brendshëm (kryesisht ky proces realizohet nga ministritë e linjës apo dhe disa institucione të pavarura). Ndërkohë, situata mbetet problematike në njësitë e vetëqeverisjes vendore, ku ende mungojnë strategjitë, politikat apo procedurat standarde për menaxhimin e të dhënave që përcaktojnë pritshmëritë e kontrollit për informacionin, përdorimin e sistemeve të informacionit dhe cilësinë dhe periodicitetin e raportimeve. Kjo situatë është krijuar kryesisht si pasojë e nivelit të ulët të angazhimit të drejtuesve mbi zhvillimin e kësaj fushe.

Përsa i përket sistemeve të mbajtjes së kontabilitetit dhe përmirësimin e cilësisë së raportimit financiar, evidentohet se një pjesë e konsiderueshme e njësive kanë përditësuar sistemet e informacionit në sisteme të avancuara duke përmirësuar cilësinë e informacionit financiar dhe duke ulur mundësinë për gabime apo deformime të informacionit të transmetuar. Ndërkohë, rregullat për marrjen, gjenerimin dhe përdorimin e informacionit përcaktohen vetëm në rregulloret e brendshme të njësive, të cilat në disa raste nuk janë të përditësuara apo në harmoni me nevojat e njësisë.

Parimi 14 - Njësia Publike përdor komunikimin e brendshëm

Ky parim kërkon që menaxhimi të përdorë vizionin dhe objektivat strategjikë dhe t'i caktojë ato si objektiva operacionalë për menaxherët e linjës duke përcaktuar rolet përmes politikave dhe procedurave si dhe një sistem efektiv komunikimi që do të ndihmojë në përmbushjen e misionit të njësisë. Komunikimi është një element thelbësor i lidhur ngushtë me aktivitetet e mbikëqyrjes që siguron se detyrat/përgjegjësitë e caktuara janë realizuar në mënyrën dhe me cilësinë e duhur dhe se objektivat e njësisë janë përmbushur. Njëkohësisht, sistemi i komunikimit sinjalizon menaxhimin mbi pengesat e mundshme apo aktivitetet e panevojshme të cilat ngadalësojnë apo cënojnë arritjen e objektivave dhe synimeve. Komunikimi në mënyrë efektive i objektivave, detyrave dhe përgjegjësive si dhe angazhimi i menaxhimit për të përmbushur rolin e tyre ndikon pozitivisht edhe në sistemin e kontrollit të brendshëm.

Për vitin 2024, situata paraqitet në nivele *pjesërisht efektive,* ku pjesa më e madhe e institucioneve raportojnë se kanë krijuar dhe përdorin kanalet e komunikimit dhe rregullat bazë për transmetimin e informacionit janë përcaktuar në dokumentin e rregullores së brendshme. Kanalizimi i informacionit brenda njësisë realizohet nëpërmjet komunikimeve zyrtare me shkresa, memo, postë elektronike apo dhe takime të GMS-së. Gjithashtu, informacioni i gjeneruar nga institucioni, në përputhje me kategorinë e klasifikimit, bëhet publik në faqen zyrtare të institucionit në mënyrë që punonjësit dhe publiku të informohen për performancën e veprimtarisë për të cilën është krijuar. Përsa i përket gabimeve apo keqkuptimeve në komunikim, institucionet pohojnë se nuk kanë pasur raste të tilla gjatë vitit 2024, të cilat të kenë ndikuar në cënimin e arritjes së objektivave apo performancës së sistemit të kontrollit të brendshëm.

Për arritjen e performancës maksimale, në vijim mbeten për t'u adresuar rastet që lidhen me mundësinë e transmetimit të informacioneve të pasakta apo jo relevante apo rëndësinë e hartimit të një metodologjie komunikimi. Gjithashtu, mbetet i nevojshëm formalizimi i procedurave për transmetimin e informacionit me njësitë e varësisë si dhe transmetimi i një informacioni gjithëpërfshirës.

Parimi 15 - Njësia Publike përdor komunikimin e jashtëm

Nëpërmjet këtij parimi vlerësohen procedurat e komunikimit të njësisë publike me palët e treta lidhur me çështjet që ndikojnë në funksionimin e kontrollit të brendshëm. Përveç ndarjes së informacionit me palët e treta, ajo që vlerësohet është informacioni që ato mund ti ofrojnë menaxhimit mbi efektivitetin e kontrolleve të brendshme dhe përmirësimin e strategjive të komunikimit.

Nga vlerësimi i kryer, rezulton se edhe për vitin 2024 ky parim është *pjesërisht efektiv,* ku, në përputhje me parimet dhe procedurat e sistemeve të komunikimit të brendshëm, edhe për komunikimin e jashtëm, pjesa më e madhe e njësive kanë përcaktuar rregullat bazë për zbatimin e këtij komunikimi në rregulloren e brendshme të institucionit. Nisur nga veprimtaria specifike që kryejnë këto njësi, evidentohet se, pothuajse të gjitha njësitë publike hyjnë në marrëdhënie ndërvepruese të përditshme, duke përcjellë informacione të ndryshme në rrugë zyrtare, në format shkresor apo në rrugë elektronike nëpërmjet aksesit në adresat zyrtare të e-mailit.

Pothuajse të gjitha njësitë e marra në analizë pohojnë se zbatojnë procedurat për konsultimin publik në kuadër të transparencës lidhur me aktivitetet mbi hartimin e buxhetit, projektet apo investimet, realizimi i të cilave ka impakt në shoqëri. Gjithashtu, edhe nga verifikimet e kryera gjatë procesit të vlerësimit të cilësisë së sistemit të kontrollit të brendshëm, institucionet publikojnë në faqen zyrtare informacion për sa i përket veprimtarisë financiare dhe jofinanciare, i cili është i aksesueshëm nga publiku dhe palë të treta.

V. Monitorimi

Ky komponent përfshin dy parime, zbatimi i të cilave ndihmon për të arritur një sistem monitorimi efektiv. Për vitin 2024, komponenti i monorimit vlerësohet *pjesërisht efektiv* duke ritheksuar nevojën për përmirësimin e kuadrit rregullator dhe krijimin e një sistemi procedurash për monitorimin e sistemit të kontrollit të brendshëm.

Parimi 16 - Njësia Publike përzgjedh, zhvillon dhe kryen vlerësime të vazhdueshme dhe/ose të veçanta të sistemit të kontrollit të brendshëm

Sipas këtij parimi njësia publike zgjedh, zhvillon dhe kryen vlerësime të vazhdueshme dhe/ose të veçanta për të konstatuar nëse komponentët e kontrollit të brendshëm janë funksional. Procesi i monitorimit duhet të përfshijë vlerësimin e vazhdueshëm të sistemeve të kontrollit të brendshëm, në kohë dhe me kosto efektive. Vlerësime të herëpashershme të këtyre sistemeve duhet të kryhen sipas nevojës.
Ndryshimet në kuadrin rregullator, ndryshimet në staf apo praktikat e burimeve njerëzore janë ndryshime që ndikojnë në mjedisin e kontrollit dhe funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm. Për të identifikuar, vlerësuar dhe adresuar ndryshimet e mundshme është i nevojshëm krijimi i një sistemi monitorimi efektiv dhe të vazhdueshëm.

Referuar kuadrit ligjor të kontrollit të brendshëm, vlerësimi i sistemit të kontrollit të brendshëm kryhet çdo vit nëpërmjet vetëvlerësimit të menaxherëve për strukturat që ata drejtojnë, hartimit të deklaratave dhe raporteve mbi cilësinë e kontrollit të brendshëm por edhe nëpërmjet monitorimeve në vend dhe shërbimit të auditimit të brendshëm apo të jashtëm. Nga vlerësimi i kryer për vitin 2024, i cili rezultoi pjesërisht efektiv, ashtu siç është evidentuar edhe në dy vitet paraardhëse, pjesa më e madhe e institucioneve vijon të bazohet në dokumentin e rregullores së brendshme për zbatimin e rregullave për monitorimin dhe raportimin e realizimit të objektivave të përcaktuar duke evidentuar nevojën për hartimin e një sistemi të procedurave të shkruara, manualeve dhe hartave të proceseve të punës ku të

jenë ndarë në mënyrë të qartë detyrat dhe përgjegjësitë për realizimin dhe raportimin periodik të tyre. Ende nuk është bërë praktikë pune vlerësimi dhe monitorimi i elementëve të ndryshëm të sistemit të kontrollit të brendshëm i cili kur ndërthuret me lëvizjet e shpeshta të stafit, sjell një ulje të performancës të këtij sistemi si dhe veprimtarisë së vetë institucioneve.

Një element tjetër i rëndësishëm, i lidhur ngushtë me procesin e monitorimit është raportimi dhe adresimi i mangësive të evidentuara. Planet e veprimit për ngritjen e sistemit të MFK ndihmojnë në evidentimin e masave konkrete, afateve dhe strukturave përgjegjëse për adresimin e problematikave të evidentuara gjatë vlerësimeve. Ajo që vihet re gjatë këtij viti, është fakti se ende ka një mungesë ndërgjegjësimi për realizimin e monitorimit dhe hartimin e planit të veprimit, ku, një pjesë e institucioneve nuk kanë respektuar formatin e duhur të planit të veprimit, nuk kanë hartuar një plan veprimi për vitin 2025 apo mbajnë ende në përdorim planet e hartuara për vitin 2024. Situatë e përmirësuar vërehet për ministritë e linjës, dhe institucionet e pavarura ndërkohë që njësitë e vetëqeverisjes vendore rezultojnë të jenë më pak efektive në këtë drejtim.

Gjithashtu, shërbimi i auditimit të brendshëm realizon një vlerësim të sistemit të kontrollit të brendshëm, ku pjesa më e madhe e njësive janë audituar të paktën një herë lidhur me ecurinë e zbatimit të këtij sistemi. Situata vijon e njëjtë për institucionet e pavarura dhe këshillat e qarkut të cilat nuk kanë pjesë të strukturës së tyre organizative njësi auditimi dhe vetëm një pjesë e vogël e tyre e realizojnë këtë shërbim nëpërmjet akt-marrëveshjeve me njësitë e auditimit të brendshëm të njësive të tjera publike. Kryesisht, për të gjitha njësitë publike të marra në analizë, në përfundim të misioneve të kryera të auditimit të brendshëm, gjetjet i bëhen të njohura titullarit dhe në bazë të tyre paraqitet plani i masave për zbatimin e rekomandimeve. Mungesa e angazhimit dhe ndërgjegjësimit për rëndësinë që mbart procesi i monitorimit të sistemit të kontrollit të brendshëm sjell një nivel të ulët të zbatimit të rekomandimeve të dhëna për përmirësim.

Parimi 17 - Njësia Publike vlerëson dhe komunikon mangësitë

Sipas këtij parimi, kur identifikohen mangësitë e kontrollit të brendshëm, titullari i njësisë publike duhet të ndërmarrë veprimet korrigjuese dhe t'i komunikojë ato në nivelin e duhur dhe në kohën e duhur. Mangësitë mund të identifikohen në nivelin e komponentit ose në procesin e kontrollit të brendshëm në tërësi.
Në bazë të vlerësimit të kryer për vitin 2024, situata mbetet e njëjtë duke vlerësuar këtë parim *pjesërisht efektiv*. Nga përgjigjet e dhëna në pyetësor por edhe nga rezultatet e procesit të vlerësimit të cilësisë, pjesa më e madhe e njësive të marra në analizë pohojnë se menaxhimi identifikon mangësitë e sistemit të kontrollit të brendshëm dhe i bëhen të njohura titullarit apo nëpunësit autorizues, por në pak raste këto mangësi përfshihen në planet e veprimit së bashku me evidentimin e masave korrigjuese për adresimin e tyre. Ky proces realizohet formalisht nga institucionet të cilat janë monitoruar në vend nga DH/MFKK gjatë periudhës 2023-2024, ndërkohë që për pjesën tjetër të institucioneve ende nuk është kthyer në një praktikë pune. Kjo evidenton nevojën për rritjen e nivelit të angazhimit të menaxhimit në kuadër të përmirësimit të mëtejshëm të sistemit të kontrollit të brendshëm. Gjithashtu, pavarësisht angazhimit të DH/MFKK në procesin e monitorimit, rolin kryesor në vlerësimin e sistemit të kontrollit të brendshëm, evidentimin e mangësive dhe raportimin e tyre, vazhdojnë ta kenë struktura e auditimit të brendshëm apo Kontrolli i Lartë i Shtetit.

ANEKSI III. OPINIONET E DHËNA GJATË VLERËSIMIT TË JASHTËM TË CILËSISË

Nr.	INSTITUCIONI	VLERËSIMI	PËRPUTHSHMËRIA ME STANDARDET
1	**Bashkia Dimal**		**Përputhje në disa fusha** me standardet, por kërkohen përmirësime të domosdoshme në fushat ku janë adresuar rekomandimet.
2	**Spitali Memorial Fier**		**Përputhje në disa fusha** me standardet, por kërkohen përmirësime të domosdoshme në fushat ku janë adresuar rekomandimet.
3	**Prokuroria e Përgjithshme**		**Përputhje e pjesshme** me standardet, por përmirësimi është i nevojshëm në fusha të caktuara.
4	**QSUT Nënë Tereza Tiranë**		**Përputhje në disa fusha** me standardet, por kërkohen përmirësime të domosdoshme në fushat ku janë adresuar rekomandimet.
5	**Spitali Shefqet Ndroqi Tiranë**		**Përputhje e pjesshme** me standardet, por përmirësimi është i nevojshëm në fusha të caktuara.
6	**Qendra Spitalore Korçë**		**Përputhje në disa fusha** me standardet, por kërkohen përmirësime të domosdoshme në fushat ku janë adresuar rekomandimet.
7	**Bashkia Kuçovë**		**Përputhje e pjesshme** me standardet, por përmirësimi është i nevojshëm në fusha të caktuara.
8	**Bashkia Pogradec**		**Përputhje e pjesshme** me standardet, por përmirësimi është i nevojshëm në fusha të caktuara.
9	**Bashkia Has**		Mospërputhje e plotë me standardet
10	**Alb Gaz Sha**		**Përputhje e pjesshme** me standardet, por përmirësimi është i nevojshëm në fusha të caktuara.

11	**Drejtoria e Përgjithshme e Tatim Taksave Vendore**		**Përputhje e pjesshme** me standardet, por përmirësimi është i nevojshëm në fusha të caktuara.
12	**Bashkia Roskovec**		**Përputhje në disa fusha** me standardet, por kërkohen përmirësime të domosdoshme në fushat ku janë adresuar rekomandimet.
13	**Bashkia Himarë**		**Përputhje e pjesshme** me standardet, por përmirësimi është i nevojshëm në fusha të caktuara.
14	**Bashkia Devoll**		**Përputhje në disa fusha** me standardet, por kërkohen përmirësime të domosdoshme në fushat ku janë adresuar rekomandimet.
15	**Spitali Rajonal Shkodër**		Mospërputhje e plotë me standardet
16	**Ndërrmarrja e Trajtimit të Studentëve Nr.1**		Mospërputhje e plotë me standardet
17	**Ndërmarrja Trajtimit të Studentëve Nr.2**		**Përputhje në disa fusha** me standardet, por kërkohen përmirësime të domosdoshme në fushat ku janë adresuar rekomandimet.
18	**Drejtoria Qendrore e Operatorit të Kujdesit Shëndetësor**		Mospërputhje e plotë me standardet

Aneks b_Tabela analitike e përdorimit të Fondit të Rindërtimit 2024

Përdorimet e Fondit të Rindërtimit – viti 2024

(në 000/lekë)

Përfituesi	Nr./datë e VKM	Emërtimi i VKM-së	Financimi 2024
TOTAL akordime për NJVQV			**14,690,388**
Viti 2023 (mbartja)			**6,496,094**
Viti 2024			**8,194,293**
Bashkia Kamëz	**Nr.430 datë 26.06.2024**	"Për një shtesë dhe një ndryshim në Vendimin nr.714 datë 24.11.2021, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të shkollës 9-vjecare "Halit Coka", bashkia Kamzë dhe caktimin e bashkisë Kamzë si njësi zbatuese, të ndryshuar"	42,800
Bashkia Durrës	**Nr.338 datë 05.06.2024**	"Për disa shtesa në Vendimin nr.167 datë 18.03.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit, për financimin e rindërtimit të banesave individuale në bashkitë Durrës, Vorë, Kamzë dhe Rrogozhinë, të ndryshuar"	185,022
Bashkia Rrogozhinë	**Nr.338 datë 05.06.2025**	"Për disa shtesa në Vendimin nr.167 datë 18.03.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit, për financimin e rindërtimit të banesave individuale në bashkitë Durrës, Vorë, Kamzë dhe Rrogozhinë, të ndryshuar"	235,647
Bashkia Kurbin	**Nr.360 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë dhe një ndryshim në Vendimin nr.491 datë 21.07.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit dhe rikonstruksionit, të qendrave shëndetësore në bashkinë Kurbin dhe caktimin e bashkisë Kurbin si njësi zbatuese, të ndryshuar"	155,147
Bashkia Kavajë	**Nr.361 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë në Vendimin nr.206 datë 25.03.2021, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të stacionit të zjarrfikëses dhe të godinës së bordit të kullimit, bashkia Kavajë dhe caktimin e bashkisë Kavajë si njësi zbatuese , të ndryshuar"	12,021
Bashkia Kavajë	**Nr.339 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë dhe një ndryshim në Vendimin nr.240 datë 20.04.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rikonstruksionit të shkollës 9-vjecare "Bago", bashkia Kavajë dhe caktimin e bashkisë Kavajë si njësi zbatuese"	156,464
Bashkia Kavajë	**Nr.345 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë në Vendimin nr.239 datë 20.04.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e riforcimit të njësive individuale të banimit dhe njësive të banimit në ndërtesa (pallat), në bashkinë Kavajë, të ndryshuar"	192,096
Bashkia Lezhë	**Nr.342 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë në Vendimin nr.359 datë 16.06.2021, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të urës në Lezhë dhe caktimin e bashkisë Lezhë si njësi zbatuese, të ndryshuar"	151,839
Bashkia Vorë	**Nr.358 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë dhe një ndryshim në Vendimin nr.500 datë 27.07.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të një objekti arsimor në bashkinë Vorë dhe caktimin e bashkisë Vorë si njësi zbatuese, të ndryshuar"	92,453
Bashkia Kavajë	**Nr.355 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë në Vendimin nr.446 datë 29.06.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të godinës së ish-prefekturës, bashkia Kavajë dhe caktimin e bashkisë Kavajë si njësi zbatuese"	138,923
Bashkia Vorë	**Nr.351 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë dhe një ndryshim në Vendimin nr.236 datë 14.04.2021, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të godinës së kopshtit publik dhe të godinës së bashkisë Vorë, bashkia Vorë dhe caktimin e bashkisë Vorë si njësi zbatuese, të ndryshuar"	15,782
Bashkia Shijak	**Nr.363 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë në Vendimin nr.279 datë 12.05.2021, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të objektit social-kulturor, Pallati i Kulturës, bashkia Shijak dhe caktimin e bashkisë Shijak si njësi zbatuese, të ndryshuar"	37,497
Bashkia Krujë	**Nr.343 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë në Vendimin nr.180 datë 30.03.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e përgatitjes së shesheve të ndërtimit në bashkinë Krujë , të ndryshuar"	33,576
Bashkia Tiranë	**Nr.359 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë dhe një ndryshim në Vendimin nr.181 datë 30.03.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e riforcimit të njësive individuale të banimit dhe njësive të banimit në ndërtesa (pallat), në bashkitë Tiranë, Durrës, Shijak, Lezhë dhe Krujë, të ndryshuar"	711,979
Bashkia Durrës	**Nr.359 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë dhe një ndryshim në Vendimin nr.181 datë 30.03.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e riforcimit të njësive individuale të banimit dhe njësive të banimit në ndërtesa (pallat), në bashkitë Tiranë, Durrës, Shijak, Lezhë dhe Krujë, të ndryshuar"	367,716
Bashkia Durrës	**Nr.349 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë në Vendimin nr.255 datë 29.04.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e riforcimit të njësive individuale të banimit dhe njësive të banimit në ndërtesa (pallat), në bashkinë Durrës, të ndryshuar"	85,336
Bashkia Kamzë	**Nr.365 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë dhe një ndryshim në Vendimin nr.166 datë 18.03.2022, të Këshillit të Ministrave, "Për përdorimin e fondit të rindërtimit, për financimin e rindërtimit dhe rikonstruksionit të objekteve arsimore në bashkinë Kamzë dhe caktimin e bashkisë Kamzë si njësi zbatuese"	122,898
Bashkia Tiranë	**Nr.366 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë në Vendimin nr.645 datë 03.08.2020, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të njësive të banimit në ndërtesa (pallat) dhe ndërtesave publike, në zonat e reja për zhvillim, në njësitë administrative 4 e 8, zona "5 Maji" dhe njësinë administrative 6, zona "Kombinat", bashkia Tiranë të ndryshuar"	2,430,931
Bashkia Mirditë	**Nr.357 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë në Vendimin nr.89 datë 09.02.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rikonstruksionit të godinave, spitali "Shenjta Mari" dhe Drejtoria e Shëndetit Publik (ish-Spitali Infektiv)", njësia administrative Rrëshen, bashkia Mirditë dhe caktimin e bashkisë Mirditë si njësi zbatuese"	4,241
Bashkia Kurbin	**Nr.341 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë në Vendimin nr.27 datë 20.01.2021, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e riforcimit të njësive të banimit në ndërtesa (pallat), në bashkitë Tiranë dhe Kurbin"	1,887
Bashkia Kurbin	**Nr.353 datë 05.06.2024**		151,640
Bashkia Vorë	**Nr.344 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë në Vendimin nr.499 datë 27.07.2022, të Këshillit të Ministrave, "Për përdorimin e fondit të rindërtimit, për financimin e rindërtimit të njësive të banimit në ndërtesa (pallat), njësia administrative Laç dhe Mamurras, bashkia Kurbin dhe caktimin e bashkisë Kurbin si njësi zbatuese", të ndryshuar	5,025
Bashkia Kamzë	**Nr.354 datë 05.06.2024**	"Për disa shtesa në Vendimin nr.412 datë 16.06.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të banesave individuale, në bashkitë Kamzë dhe Lezhë, të ndryshuar"	17,000
Bashkia Durrës	**Nr.347 datë 05.06.2024**	"Për disa shtesa në Vendimin nr.503 datë 27.07.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të banesave individuale në bashkitë Durrës, Vorë dhe Shijak, të ndryshuar"	72,410
Bashkia Kavajë	**Nr.346 datë 05.06.2024**	"Për disa shtesa në Vendimin nr.145 datë 11.03.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të banesave individuale në bashkitë Shijak, Kamzë, Kavajë dhe Krujë, të ndryshuar"	21,183
Bashkia Krujë	**Nr.346 datë 05.06.2024**	"Për disa shtesa në Vendimin nr.145 datë 11.03.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të banesave individuale në bashkitë Shijak, Kamzë, Kavajë dhe Krujë, të ndryshuar"	591,208
Bashkia Tiranë	**Nr.356 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë në Vendimin nr.212 datë 11.03.2020, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të objekteve arsimore, të ndryshuar"	28,702
Bashkia Tiranë	**Nr.340 datë 05.06.2024**	"Për një shtesë në Vendimin nr.307, datë 16.04.2020, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit, për financimin e ndërtimit dhe të rikonstruksionit të infrastrukturës publike, në zonat e reja të shpallura për zhvillim të detyruar, të ndryshuar"	162,785
Bashkia Kurbin	**Nr.829 datë 26.12.2024**	"Për një shtesë dhe një ndryshim në Vendimin nr.489 datë 21.07.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të njësive të banimit në ndërtesa (pallat), bashkia Kurbin dhe caktimin e bashkisë Kurbin si njësi zbatuese"	132,025
Bashkia Kavajë	**Nr.828 datë 26.12.2024**	"Për një shtesë dhe një ndryshim në Vendimin nr.493 datë 21.07.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të objekteve arsimore në bashkinë Kavajë dhe caktimin e bashkisë Kavajë si njësi zbatuese"	98,003
Bashkia Kurbin	**Nr.830 datë 26.12.2024**	"Për një shtesë në Vendimin nr.501 datë 27.07.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të njësive të banimit në ndërtesa (pallat), bashkia Kurbin dhe caktimin e bashkisë Kurbin si njësi zbatuese"	133,064
Bashkia Kurbin	**Nr.831 datë 26.12.2024**	"Për një shtesë në Vendimin nr.502 datë 27.07.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të njësive të banimit në ndërtesa (pallat), bashkia Kurbin dhe caktimin e bashkisë Kurbin si njësi zbatuese"	103,958
Bashkia Kamëz	**Nr.833 datë 26.12.2024**	"Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rikonstruksionit të njësive individuale të banimit në bashkinë Kamzë"	24,750
Bashkia Lezhë	**Nr.835 datë 26.12.2024**	"Për disa shtesa në Vendimin nr.412 datë 15.06.2022, të Këshillit të Ministrave "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të banesave individuale në bashkitë Kamzë dhe Lezhë"	10,024
Bashkia Kamëz	**Nr.836 datë 26.12.2024**	"Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e riforcimit të banesave individuale në bashkitë Kamzë, Mirditë, Shijak dhe Krujë"	42,101
Bashkia Mirditë	**Nr.836 datë 26.12.2024**	"Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e riforcimit të banesave individuale në bashkitë Kamzë, Mirditë, Shijak dhe Krujë"	17,109
Bashkia Shijak	**Nr.836 datë 26.12.2024**	"Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e riforcimit të banesave individuale në bashkitë Kamzë, Mirditë, Shijak dhe Krujë"	109,393
Bashkia Krujë	**Nr.836 datë 26.12.2024**	"Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e riforcimit të banesave individuale në bashkitë Kamzë, Mirditë, Shijak dhe Krujë"	380,455
Bashkia Durrës	**Nr.837 datë 26.12.2024**	"Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të banesave individuale në bashkitë Durrës, Kamzë, Mirditë, Shijak, Krujë dhe Vorë"	204,966
Bashkia Kamëz	**Nr.837 datë 26.12.2024**	"Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të banesave individuale në bashkitë Durrës, Kamzë, Mirditë, Shijak, Krujë dhe Vorë"	173,720
Bashkia Mirditë	**Nr.837 datë 26.12.2024**	"Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të banesave individuale në bashkitë Durrës, Kamzë, Mirditë, Shijak, Krujë dhe Vorë"	126,653
Bashkia Shijak	**Nr.837 datë 26.12.2024**	"Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të banesave individuale në bashkitë Durrës, Kamzë, Mirditë, Shijak, Krujë dhe Vorë"	70,023
Bashkia Krujë	**Nr.837 datë 26.12.2024**	"Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të banesave individuale në bashkitë Durrës, Kamzë, Mirditë, Shijak, Krujë dhe Vorë"	132,642
Bashkia Vorë	**Nr.837 datë 26.12.2024**	"Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të banesave individuale në bashkitë Durrës, Kamzë, Mirditë, Shijak, Krujë dhe Vorë"	211,197
Total akordime per NJQQ			**805,707**
Viti 2024			**805,707**
MIE	**Nr. 368 datë 05.06.2024**	Për një shtesë në vendimin nr. 749, datë 9.12.2021, të Këshillit të Ministrave, "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rikonstruksionit të Godines se Institutit te Ndertimit, dhe caktimin e Institutit te Ndwertimit si njësi zbatuese", te ndryshuar	7,536
MB	**Nr. 832 datë 26.12.2024**	Për një shtesë në vendimin nr. 980, datë 2.12.2020, të Këshillit të Ministrave, "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e projektimit, zbatimit të punimeve, mbikëqyrjes dhe kolaudimit të Qendrës së Shërbimeve dhe Administrimit të Mjeteve të Transportit", të ndryshuar	29,915
FSHZH	**Nr.348, datë 05.06.2024**	Për një ndryshim në vendimin nr. 587, datë 22.7.2020, të Këshillit të Ministrave, "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të njësive të banimit në ndërtesa (pallat), të dëmtuara, në zonat e reja për zhvillim dhe rindërtim në të njëjtin truall", të ndryshuar	435,493
FSHZH	**Nr.340, datë 05.06.2024**	Për një shtesë në vendimin nr. 307, datë 16.4.2020, të Këshillit të Ministrave, "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e ndërtimit dhe të rikonstruksionit të infrastrukturës publike në zonat e reja të shpallura për zhvillim të detyruar", të ndryshuar	332,281

FSHZH	Nr.356, datë 05.06.2024	Për një shtesë në vendimin nr. 212, datë 11.3.2020, të Këshillit të Ministrave, "Për përdorimin e fondit të rindërtimit për financimin e rindërtimit të objekteve arsimore", të ndryshuar	481
TOTAL Mbartja 2023			**6,496,094**
TOTAL Akordimi 2024			**9,000,000**
TOTAL RINDËRTIMI 2024 (NJVQV + NJQQ)			**15,496,094**

Aneks ç Tabelat analitike të përdorimit të Fondit Rezervë & Kontigjencave 2024

Përdorimet e Fondit Rezervë të Buxhetit të Shtetit, për vitin 2024'

në 000/lekë

Nr.	Përfituesi	Kodi	VKM	Emërtimi i VKM-së	Buxheti 2024	Ekzekutuar	Sipas artikujve						
					3,250,000								
							600	601	602	603	604	605	231
1	MF	**10**	Nr.177, dt 27.03.2024	*"Për ekzekutimin e vendimit të gjykatës evropiane për të drejtat e njeriut, datë 7.11.2023, për çështjen "Durdaj dhe të tjerë kundër Shqipërisë" (për kërkesën nr.63543/09 dhe 3 kërkesa të tjera) (170 000 euro*104=17 680 000*	**17,850**	**17,850**			17,850				
2	MEKI	**12**	Nr.324, dt 29.05.2024	*"Për miratimin e kalendarit të integruar të veprimtarive në kuadër të vitit mbarëkombëtar të 80-Vjetorit të Çlirimit"*	**17,720**	**17,720**					17,720		
3	MEPJ	**15**	Nr.324, dt 29.05.2024	*"Për miratimin e kalendarit të integruar të veprimtarive në kuadër të vitit mbarëkombëtar të 80-Vjetorit të Çlirimit"*	**5,500**	**5,500**			5,500				
4	MM	**17**	Nr.300, dt 17.05.2024	*"Një shtesë fondi në buxhetin e Ministrisë së Mbrojtjes, miratuar për vitin 2024, nga fondi rezervë i Këshillit të Ministrave, për modernizimin e forcave të armatosura të Republikës së Shqipërisë".*	**1,504,000**	**1,504,000**							1,504,000
5	KQZ	**73**	Nr.463, dt 10.07.2024	*"Për një shtesë fondi në Buxhetin e vitit 2024, miratuar për KQZ, për mbulimin e shpenzimeve të organizimit të zgjedhjeve të pjesshme qeverisjes vendore, në Bashkine Himarë, të dt 4 Gusht 2024".*	**28,340**	**28,340**	1,640		26,700				
6	MEKI	**12**	Nr.531, dt 1.08.2024	*"Për një shtesë fondi në Buxhetin e vitit 2024, miratuar për MEKI për sezonin turistik 2024".*	**48,138**	**48,138**			7,822		40,316		
7	MAS	**11**	Nr.536, dt 12.08.2024	*"Për një shtesë fondi në Buxhetin e vitit 2024, miratuar për Ministrinë e Arsimit dhe Sportit për shpërblimin e sportistëve fitues të medaljeve Olimpike dhe me rezultate të larta, si dhe trajnerëve të tyre, pjesëmarrës në Lojërat Olimikë "Paris 2024"*	**14,700**	**14,700**					14,700		
8	SHISH	**18**	Nr. 599, dt 25.09.2024	*"Për një shtese fondi në buxhetin e vitit 2024, miratuar për SHISH dhe MPJ, per mbulimin e shpenzimeve të aktiviteteve në kuadër të Komitetit të Inteligjencës Civile të NATO-s (CIC)*	**7,000**	**7,000**			7,000				
9	MEPJ	**15**	Nr. 599, dt 25.09.2024	*"Për një shtese fondi në buxhetin e vitit 2024, miratuar për SHISH dhe MPJ, per mbulimin e shpenzimeve të aktiviteteve në kuadër të Komitetit të Inteligjencës Civile të NATO-s (CIC)*	**6,000**	**6,000**			6,000				
10	AKPT	**87**	Nr.610, dt 2.10.2024	*"Për një shtesë fondi në buxhetin e miratuar për vitin 2024 për Agjencinë Kombëtare të Planifikimit të Territorit"*	**56,667**	**56,667**			23,500				33,167
11	MD	**14**	Nr.615, dt 2.10.2024	*"Për një shtesë fondi në buxhetin e vitit 2024, miratuar për Ministrinë e Drejtësisë, për pagesën e tarifës për konsulencën e ofruar nga subjekti ndërkombëtar Boston Consulting Group (BCG) për ofrimin e shërbimit të konsulencës, për identifikimin e mekanizmave eficientë për të nxitur më tej luftën kundër korrupsionit dhe mundësinë e përdorimit të inteligjencës artificiale (IA) për këtë qëllim, si dhe për pagesën e tarifës për konsulencën e ofruar nga subjekti ndërkombëtar G37 chambers, për ofrimin e shërbimit të konsulencës për analizimin dhe vlerësimin e të dhënave që duhet të mblidhen nga Ministria e Drejtësisë, me qëllim vlerësimin e fushave të rekomandimeve prioritare në*	**36,000**	**36,000**			36,000				

				luftën kundër kriminalitetit dhe për hartimin e metodologjisë për mënyrën e vlerësimit e të ndjekjes në vazhdimësi të zbatimit të këtyre rekomandimeve"									
12	DSHQ	**87**	Nr 635, dt 10.10.2024	*"Për një shtesë fondi në buxhetin e miratuar për vitin 2024 për drejtorinë e shërbimeve qeveritare, për përballimin e shpenzimeve të organizimit të konferencës shkencore ndërkombëtare "Nanobalkan 2024"*	**12,236**	**12,236**				12,236			
13	MF	**10**	Nr 658, dt 23.10.2024	*"Për Ekzekutimin e vendimit të gjykatës evropiane për të drejtat e njeriut, datë 7.5.2024, për çështjen "Biba kundër Shqipërisë".(16 700 euro*100)*	**1,672**	**1,672**			1,672				
14	KQZ	**73**	Nr. 689 dt 6.11.2024	*"Për një shtesë fondi në buxhetin e vitit 2024, miratuar për Komisionin Qendror të Zgjedhjeve".*	**20,900**	**20,900**	10,000		10,900				
15	SHISH	**18**	Nr 861 dt 26.12.2021	*" Per nje shtese ne Buxhetin e viit 2024 miratuar per SHISH"*	**650,000**	**650,000**			650,000				
				PËRDORIMET	**2,426,722**	**2,426,722**	**11,640**	**0**	**792,944**	**12,236**	**72,736**	**0**	**1,537,167**
				MBETUR PA PËRDORUR	**823,278**	**823,278**							

'Kontigjencë për diferencën e pagës së magjistratit për vitin 2024'

në 000/lekë

Nr.	**Përfituesi**	**Kodi**	**Emërtimi i VKM-së**	**Buxheti 2024**	**Ekzekutuar**	**Sipas artikujve**					
				520,000							
						600	**601**	**602**	**603**	**604**	**606**
1	Shkolla Magjistratures	**Gr 55**	*Neni 5 i Aktit Normativ nr 5 date 19.12.2024*	**2,500**	**2,500**	2,500					
2	Kolegji i posacem i apelimit	**Gr 63 Progr 03340**	*Neni 5 i Aktit Normativ nr 5 date 19.12.2024*	**20,000**	**20,000**	19,600	400				
3	Komisionereve publike	**Gr 63 Progr 03360**	*Neni 5 i Aktit Normativ nr 5 date 19.12.2024*	**3,000**	**3,000**			3,000			
4	Komisioni i pavarur i kualifikimit	**Gr 63, Progr 03330**	*Neni 5 i Aktit Normativ nr 5 date 19.12.2024*	**68,000**	**68,000**	49,000	3,000	16,000			
5	Prokuroria e Përgjithshme	**Gr 28**	*Neni 5 i Aktit Normativ nr 5 date 19.12.2024*	**300,000**	**300,000**	27,916	2,450	269,634			
6	Këshilli i Lartë Gjyqësor	**Gr 29**	*Neni 5 i Aktit Normativ nr 5 date 19.12.2024*	**91,000**	**91,000**			91,000			
7	Gjykata Kushtetuese	**Gr 30**	*Neni 5 i Aktit Normativ nr 5 date 19.12.2024*	**30,000**	**30,000**	29,350	650				
8	Komisioni Qendror i Zgjedhjeve	**Gr 73**	*Neni 5 i Aktit Normativ nr 5 date 19.12.2024*	**5,500**	**5,500**						5,500
			PËRDORIMET	**520,000**	**520,000**	**128,366**	**6,500**	**379,634**	**0**	**0**	**5,500**
			MBETUR PA PËRDORUR	-							

'Mbështetje financiare për shtresat në nevojë'

në 000/lekë

Përfituesi	**Kodi**	**VKM**	**Emërtimi i VKM-së**	**Buxheti 2024**	**Ekzekutuar**	**Sipas artikujve**					
				2,167,000							
						600	**601**	**602**	**603**	**604**	**606**
MF	**13**	**Nr 854, dt 26.12**	*"Për mbështetjen financiare të disa kategorive të veçanta"*	2,166,525	2,166,525						2,166,525
			MBETUR PA PËRDORUR	**475**							

Aneks ç_Tabelat analitike të përdorimit të Fondit Rezervë & Kontigjencave 2024

'Për Politika të Reja Pagash'

në 000/lekë

Nr.	**Përfituesi**	**Buxheti 2024**	**Sipas artikujve**		
		11,000,000			
		Akorduar	**600**	**601**	**604**
1	**Presidenca**				
2	**Kuvendi**	**5,117**	4,380	737	
3	**Keshilli I Ministrave**				
4	**Ministria e Bujqesise**	**220,350**	191,200	29,150	
5	**Min. Infrastruktures dhe Energjise**	**43,856**	42,410	1,446	
6	**Ministria e Financave dhe Ekonomise**	**216,144**	199,890	16,254	
7	**Ministria e Arsimit dhe Sportit**	**4,192,908**	3,669,964	522,944	
8	**Ministria e Kultures**	**318,762**	284,072	34,690	
9	**Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale**	**2,234,801**	482,690	73,310	1,678,801
10	**Ministria e Drejtesise**	**201,600**	173,750	27,850	

11	Ministria Europiane dhe Puneve te Jashtme				
12	Ministria e Puneve te Brendeshme	**1,163,733**	973,385	190,348	
13	Ministria e Mbrojtjes	**113,000**	96,540	16,460	
14	SHISH	**318,750**	272,500	46,250	
15	Arkiva	**5,300**	3,800	1,500	
16	Akademia e Shkencave				
17	KLSH				
18	Ministria e Mjedisit	**10,400**	8,750	1,650	
19	KLP				
20	Prokuroria Pergjithshme				
21	Gjyqesori	**35,000**	33,500	1,500	
22	Gjykata Kushtetuese	**8,100**	7,700	400	
23	ATSH				
24	SPAK Byro Hetimi				
25	INSTAT				
26	Shkolla e Magjistratures	**1,186**	1,016	170	
27	Qendra Kombetare Kinematografise				
28	Komisioni I Pavarur I Kualifikimit	**1,500**	1,400	100	
29	Komisioneret publike	**1,800**	1,600	200	
30	Kolegji I Posacem I Apelimit	**1,500**	1,300	200	
31	Avokati I Popullit	**2,700**	2,500	200	
32	KMSHC				
33	KQZ	**5,200**	4,725	475	
34	ILDKP				
35	Autoriteti Konkurences				
36	Keshilli Kombetar Kontabilitetit	**67**	56	11	
37	AMSHC	**250**	250		
38	Komisioneri per mbrojtjen e te dhenave personale				
39	Komisioni I Prokurimit Publik				
40	Komisioneri per Mbrojtjen nga Diskriminimi	**1,100**	1,100		
41	Instit. i Studimeve te Krimeve te Komunizmit				
42	Autoriteti Dosjeve Ish-Sigurimit				
43	Institucione të tjera Qeveritare (GR. 87)	**8,659**	7,321	1,338	0
44	Pushteti Vendor	**1,425,472**			1,425,472
	PËRDORIME	**10,537,255**	**6,465,798**	**967,183**	**3,104,273**
	Mbetur pa përdorur	**462,745**			

QEVERIA E SHQIPËRISË. ACCRUAL
SHPENZIMET OPERATIVE & INVESTIMET SIPAS PROGRAMEVE DHE MINISTRIVE 2023
CURRENT PERIOD: 12–2023

				Buxheti fillestar	Buxheti operativ	Buxheti fillestar	Buxheti operativ	Buxheti fillestar	Buxheti operativ	Buxheti fillestar	Buxheti operativ	Totali	Shpenzime kapitale	Shpenzime kapitale	Totali	Totali
Ministria e linjës	Emri i Ministrisë së linjës	Program	Emri i Programit	Shpenzime korente	Shpenzime korente	Kapitale fin. brendshem	Kapitale fin. brendshëm	Kapit. finan. huaj	Kapit. finan. huaj	Total	Total	Shpenzimeve korente	Financim i brendshëm	Financim i huaj	Shpenzimeve kapitale	Shpenzimeve buxhetore
---	----------	-------	----------	==========	==========	==========	==========	==========	==========	==========	==========	==========	==========	==========	==========	==========
01	Presidenca	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
01	Presidenca	01120	Sherbime te Pergj. Publike	263,400.00	237,500.00	16,000.00	16,000.00	0.00	0.00	279,400.00	253,500.00	212,690.92	15,632.36	0.00	15,632.36	228,323.27
02	Kuvendi	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	481,440.00	554,992.75	75,000.00	61,200.00	0.00	0.00	556,440.00	616,192.75	512,116.07	57,301.36	0.00	57,301.36	569,417.43
02	Kuvendi	01120	Sherbime te Pergj. Publike	737,826.00	878,913.79	0.00	0.00	0.00	0.00	737,826.00	878,913.79	857,763.62	0.00	0.00	0.00	857,763.62
03	Kryeministria	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	526,500.00	594,530.83	50,000.00	33,200.00	0.00	0.00	576,500.00	627,730.83	552,837.38	33,119.27	0.00	33,119.27	585,956.64
03	Kryeministria	01130	Sherbime te Pergj. Publike I	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
03	Kryeministria	01140	Sherbime te Pergjithshme Publike IV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
03	Kryeministria	01150	Sherbime te Pergjithshme Publike III	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
03	Kryeministria	01330	Menaxhimi dhe Zhvillimi i Administrates Publike	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	401,300.00	423,951.63	7,000.00	6,700.00	0.00	0.00	408,300.00	430,651.63	419,967.12	6,482.26	0.00	6,482.26	426,449.38
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	04220	Siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorit	1,720,300.00	1,754,733.50	275,409.00	115,409.00	161,529.00	197,529.00	2,157,238.00	2,067,671.50	1,732,757.07	114,084.84	199,578.14	313,662.98	2,046,420.04
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	04230	Mbeshtetje per Peshkimin	133,500.00	155,060.19	100,000.00	112,000.00	169,423.00	62,423.00	402,923.00	329,483.19	154,296.76	108,328.27	50,058.60	158,386.87	312,683.63
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	04240	Menaxhimi i infrastruktures se kullimit dhe ujitjes	904,600.00	904,220.00	1,165,000.00	1,272,000.00	0.00	0.00	2,069,600.00	2,176,220.00	895,955.10	1,255,749.79	0.00	1,255,749.79	2,151,704.89
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	04250	Zhvillimi Rural duke mbeshtur Prodhimin Bujqesor, Blegtoral, Agroi	3,762,600.00	5,684,682.32	1,601,863.00	957,863.00	3,329,308.00	3,166,008.00	8,693,771.00	9,808,553.32	5,201,969.24	839,749.33	1,412,668.75	2,252,418.08	7,454,387.32
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	04260	Administrimi i Pyjeve	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	04280	Zhvillimi i integruar Rural	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	04860	Keshillimi dhe Informacioni Bujqesor	471,000.00	550,997.45	20,000.00	48,000.00	0.00	0.00	491,000.00	598,997.45	533,822.52	47,514.90	3.30	47,518.20	581,340.72
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	05470	Menaxhimi i Qendrueshem i Tokes Bujqesore	25,000.00	24,300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,000.00	24,300.00	22,807.19	0.00	0.00	0.00	22,807.19
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	05640	Administrimi i Ujrave	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	540,900.00	1,647,343.88	13,000.00	3,600.00	0.00	0.00	553,900.00	1,650,943.88	1,564,541.29	3,547.20	0.00	3,547.20	1,568,088.49
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	04320	Mbeshtetje per Energjine	103,380.00	143,040.00	250,000.00	376,111.77	3,260,000.00	2,220,000.00	3,613,380.00	2,739,151.77	140,312.92	343,286.99	927,215.66	1,270,502.65	1,410,815.57
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	04430	Mbeshtetje per Burimet Natyrore	239,550.00	235,190.00	91,000.00	112,500.00	0.00	0.00	330,550.00	347,690.00	234,247.73	112,483.93	0.00	112,483.93	346,731.67
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	04440	Mbeshtetje per Industrine	290,585.00	337,634.89	84,000.00	59,800.00	0.00	0.00	374,585.00	397,434.89	335,451.67	59,540.70	0.00	59,540.70	394,992.37
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	04520	Transporti Rrugor	2,829,883.00	3,995,780.98	18,591,769.00	36,161,769.00	4,816,132.00	1,996,132.00	26,237,784.00	42,153,681.98	3,971,844.20	35,981,192.30	1,045,944.46	37,027,136.76	40,998,980.96
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	04530	Mbeshtetje per Studime ne Transport	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	04540	Transporti Detar	117,750.00	124,624.10	58,630.00	58,630.00	10,000.00	10,000.00	186,380.00	193,254.10	119,762.96	31,970.54	1,599.71	33,570.25	153,333.21
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	04550	Transporti Hekurudhor	515,027.00	515,150.10	550,000.00	860,528.60	3,378,349.00	3,258,349.00	4,443,376.00	4,634,027.70	503,027.39	815,547.34	1,041,449.74	1,856,997.08	2,360,024.46
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	04560	Transporti Ajror	20,300.00	22,185.00	2,012,700.00	11,700.00	0.00	0.00	2,033,000.00	33,885.00	21,779.41	11,693.33	0.00	11,693.33	33,472.74
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	04610	Mbeshtetje per rrjetet e komunikacionit	0.00	0.00	100,000.00	0.00	20,000.00	20,000.00	120,000.00	20,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	06180	Planifikimi Urban	73,760.00	71,030.00	104,000.00	25,000.00	0.00	0.00	177,760.00	96,030.00	69,291.36	20,862.80	0.00	20,862.80	90,154.16
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	06220	Menaxhimi i Mbetjeve Urbane	200,000.00	200,000.00	321,223.00	0.00	997,000.00	97,000.00	1,518,223.00	297,000.00	200,000.00	0.00	73,964.87	73,964.87	273,964.87
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	06260	Sherbimet Publike Vendore	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	06370	Fumizimi me Uje dhe Kanalizime	422,305.00	407,694.00	7,317,972.00	13,938,972.00	7,428,274.00	1,633,274.00	15,168,551.00	15,979,940.00	401,492.71	13,920,417.39	1,588,565.02	15,508,982.41	15,910,475.12
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	600,000.00	856,850.00	342,000.00	15,800.00	550,000.00	350,000.00	1,492,000.00	1,222,650.00	767,206.23	14,296.86	276,782.90	291,079.75	1,058,285.98
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	01120	Sherbime te Pergj. Publike	419,630.00	422,868.07	0.00	0.00	0.00	0.00	419,630.00	422,868.07	377,159.01	0.00	0.00	0.00	377,159.01
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	01130	Sherbime te Pergj. Publike I	697,830.00	940,040.06	100,000.00	43,858.18	0.00	0.00	797,830.00	983,898.24	354,686.48	0.00	0.00	0.00	354,686.48
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	01140	Sherbime te Pergjithshme Publike IV	2,683,597.00	2,683,937.00	395,080.00	245,080.00	0.00	0.00	3,078,677.00	2,929,017.00	2,509,481.38	165,942.39	0.00	165,942.39	2,675,423.77
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	01150	Sherbime te Pergjithshme Publike III	3,862,010.00	3,844,853.00	219,220.00	130,570.00	120,690.00	120,690.00	4,201,920.00	4,096,113.00	3,724,343.52	93,464.75	8,737.72	102,202.47	3,826,545.99
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	01160	Sherbime te Pergj. Publike II	107,690.00	118,768.81	55,000.00	16,000.00	0.00	0.00	162,690.00	134,768.81	109,617.28	4,103.76	0.00	4,103.76	113,721.04
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	01170	Sherbime te Pergjithshme Publike V	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	01180	Sherbime te Pergjithshme Publike VI	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	04130	Mbeshtetje e zhvillimit ekonomik	320,500.00	222,469.93	62,000.00	2,000.00	200,000.00	20,000.00	582,500.00	244,469.93	193,114.87	118.84	1,723.38	1,842.22	194,957.08
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	04160	Mbeshtetje per Mbikqyrjen e Tregut, Infrastrukturen e Cilesesise d	356,000.00	354,963.30	22,000.00	11,650.00	0.00	0.00	378,000.00	366,613.30	339,938.42	2,551.24	0.00	2,551.24	342,489.66
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	04170	Inspektimi ne Pune	187,670.00	199,083.18	5,000.00	4,500.00	0.00	0.00	192,670.00	203,583.18	196,675.15	4,274.19	0.00	4,274.19	200,949.34
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	04220	Siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	06180	Planifikimi Urban	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	06190	Strehimi	1,140,000.00	1,190,000.00	450,000.00	450,000.00	900,000.00	0.00	2,490,000.00	1,640,000.00	1,141,774.03	351,946.37	0.00	351,946.37	1,493,720.40
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	09240	Arsimi i mesem (profesional)	2,468,380.00	2,331,979.57	358,469.00	401,969.00	567,310.00	567,310.00	3,394,159.00	3,301,258.57	2,229,902.22	376,044.96	83,654.61	459,699.57	2,689,601.79
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	10220	Sigurimi Shoqeror	46,368,350.00	41,453,277.00	0.00	0.00	0.00	0.00	46,368,350.00	41,453,277.00	41,447,216.06	0.00	0.00	0.00	41,447,216.06
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	10270	Transferta per Sigurimet Shoqerore	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	10460	Perfshirja Sociale	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	10550	Tregu i Punes	2,303,006.00	2,883,688.81	131,000.00	131,000.00	0.00	0.00	2,434,006.00	3,014,688.81	2,408,778.10	80,839.00	0.00	80,839.00	2,489,617.10
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	740,879.00	886,561.82	55,000.00	46,000.00	0.00	0.00	795,879.00	932,561.82	856,303.58	45,021.81	0.00	45,021.81	901,325.39
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	07450	Sherbimet e Shendetit Publik	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	08140	Zhvillimi i Sportit	276,000.00	952,100.00	150,000.00	150,000.00	20,000.00	0.00	446,000.00	1,102,100.00	838,849.41	149,208.10	0.00	149,208.10	988,057.51
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	09120	Arsimi Baze (perfshire parashkollorin)	23,853,434.00	25,481,986.68	1,437,000.00	1,207,000.00	0.00	0.00	25,290,434.00	26,688,986.68	25,402,482.01	1,144,238.45	0.00	1,144,238.45	26,546,720.46
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	09230	Arsimi i mesem (i pergjithshem)	6,868,687.00	7,126,152.70	1,162,000.00	1,022,000.00	0.00	0.00	8,030,687.00	8,148,152.70	7,037,664.03	986,224.53	0.00	986,224.53	8,023,888.56
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	09240	Arsimi i mesem (profesional)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	09450	Arsimi Universitar	10,400,000.00	13,048,700.18	894,000.00	467,000.00	300,000.00	178,000.00	11,594,000.00	13,693,700.18	10,961,805.82	411,712.08	103,229.54	514,941.62	11,476,747.43
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	09770	Fonde per Shkencen	481,000.00	593,485.78	236,000.00	72,000.00	300,000.00	205,000.00	1,017,000.00	870,485.78	444,849.16	69,348.28	190,489.58	259,837.86	704,687.02
12	Ministria e Ekonomise,Kultures dhe Inovacionit	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	176,408.00	307,448.42	0.00	0.00	0.00	0.00	176,408.00	307,448.42	280,702.25	0.00	0.00	0.00	280,702.25
12	Ministria e Ekonomise,Kultures dhe Inovacionit	04760	Zhvillimi i Turizmit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
12	Ministria e Ekonomise,Kultures dhe Inovacionit	08140	Zhvillimi i Sportit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
12	Ministria e Ekonomise,Kultures dhe Inovacionit	08170	Programe per Rinine	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
12	Ministria e Ekonomise,Kultures dhe Inovacionit	08220	Trashegimia Kulturore,Muzete,Bibliotekat	707,135.00	883,644.85	69,500.00	103,085.64	50,000.00	26,000.00	826,635.00	1,012,730.50	759,576.30	42,371.90	4,323.74	46,695.64	806,271.94
12	Ministria e Ekonomise,Kultures dhe Inovacionit	08230	Arti dhe Kultura	1,276,938.00	1,757,338.00	1,642,500.00	1,343,500.00	50,000.00	20,000.00	2,969,438.00	3,120,838.00	1,609,084.54	1,333,558.10	11,996.96	1,345,555.06	2,954,639.59
12	Ministria e Ekonomise,Kultures dhe Inovacionit	08250	Programe specifike kulturore dhe te turizmit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
12	Ministria e Ekonomise,Kultures dhe Inovacionit	08480	Mbeshtetje per Kultet Fetare	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	358,500.00	335,822.00	18,000.00	17,200.00	0.00	0.00	376,500.00	353,022.00	299,723.68	13,537.42	0.00	13,537.42	313,261.10
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	01160	Sherbime te Pergj. Publike II	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	01190	Sherbime te Pergjithshme Publike VII	1,036,500.00	1,138,200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,036,500.00	1,138,200.00	1,135,012.66	0.00	0.00	0.00	1,135,012.66
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	04240	Menaxhimi i infrastruktures se kullimit dhe ujitjes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	04520	Transporti Rrugor	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	04750	Programe te turizmit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	06190	Strehimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	06220	Menaxhimi i Mbetjeve Urbane	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	07220	Sherbimet e Kujdesit Paresor	7,855,933.00	6,544,533.00	351,318.00	274,818.00	158,000.00	131,000.00	8,365,251.00	6,950,351.00	6,540,601.60	240,136.36	199,893.77	440,030.13	6,980,631.73
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	07330	Sherbimet e Kujdesit Dytesor	31,933,667.00	32,807,214.00	1,304,204.00	1,125,504.00	1,252,000.00	593,400.00	34,489,871.00	34,526,118.00	32,387,613.67	1,106,146.53	457,191.03	1,563,337.56	33,950,951.23
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	07340	Mbeshtetje per Shendetesine	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	07450	Sherbimet e Shendetit Publik	4,037,428.00	3,647,083.00	150,400.00	51,700.00	0.00	0.00	4,187,828.00	3,698,783.00	3,621,729.68	51,545.01	0.00	51,545.01	3,673,274.68
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	07460	Sherbimi Kombetar i Urgjences	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	10430	Perkujdesi Social	29,212,000.00	30,597,119.00	77,778.00	73,778.00	300,000.00	15,000.00	29,589,778.00	30,685,897.00	30,111,654.44	68,360.77	6,990.67	75,351.44	30,187,005.88
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	10460	Perfshirja Sociale	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14	Ministria e Drejtesise	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	467,770.00	586,250.00	601,800.00	70,897.87	110,000.00	110,000.00	1,179,570.00	767,147.87	541,112.00	13,597.43	0.00	13,597.43	554,709.44
14	Ministria e Drejtesise	01120	Sherbime te Pergj. Publike	56,500.00	55,746.00	5,000.00	2,000.00	0.00	0.00	61,500.00	57,746.00	43,100.16	1,292.93	0.00	1,292.93	44,393.09
14	Ministria e Drejtesise	01130	Sherbime te Pergj. Publike I	91,072.00	101,972.00	101,000.00	33,100.00	0.00	0.00	192,072.00	135,072.00	92,681.85	31,787.32	0.00	31,787.32	124,469.17
14	Ministria e Drejtesise	01160	Sherbime te Pergj. Publike II	15,560.00	16,460.00	200.00	200.00	0.00	0.00	15,760.00	16,660.00	14,848.82	116.70	0.00	116.70	14,965.52
14	Ministria e Drejtesise	01170	Sherbime te Pergjithshme Publike V	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14	Ministria e Drejtesise	01180	Sherbime te Pergjithshme Publike VI	3,759,517.00	2,139,543.58	6,000.00	0.00	0.00	0.00	3,765,517.00	2,139,543.58	2,095,281.78	0.00	0.00	0.00	2,095,281.78

14	Ministria e Drejtesise	01190	Sherbime te Pergjithshme Publike VII	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14	Ministria e Drejtesise	03310	Buxheti Gjyqesor	89,950.00	64,550.00	2,000.00	2,000.00	0.00	0.00	91,950.00	66,550.00	49,719.87	1,512.38	0.00	1,512.38	51,232.26	
14	Ministria e Drejtesise	03350	Sherbimi i Permbarimit Gjyqesor	160,300.00	218,100.00	5,000.00	0.00	0.00	0.00	165,300.00	218,100.00	212,462.19	0.00	0.00	0.00	212,462.19	
14	Ministria e Drejtesise	03440	Sistemi i Burgjeve	6,434,600.00	7,792,852.20	220,000.00	218,800.00	0.00	0.00	6,654,600.00	8,011,652.20	7,599,081.53	195,129.59	0.00	195,129.59	7,794,211.12	
14	Ministria e Drejtesise	03490	Sherbimi i Proves	199,396.00	164,996.00	2,000.00	2,300.00	0.00	0.00	201,396.00	167,296.00	159,241.00	1,999.57	0.00	1,999.57	161,240.57	
15	Ministria per Evropen dhe Punet e Jashtme	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	279,773.00	311,715.30	37,999.00	12,000.00	0.00	0.00	317,772.00	323,715.30	282,871.63	7,076.98	0.00	7,076.98	289,948.61	
15	Ministria per Evropen dhe Punet e Jashtme	01120	Sherbime te Pergj. Publike	2,393,776.00	2,427,776.00	15,000.00	15,000.00	0.00	0.00	2,408,776.00	2,442,776.00	2,002,568.55	15,000.00	0.00	15,000.00	2,017,568.55	
15	Ministria per Evropen dhe Punet e Jashtme	01130	Sherbime te Pergj. Publike I	245,500.00	280,500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	245,500.00	280,500.00	218,304.52	0.00	0.00	0.00	218,304.52	
15	Ministria per Evropen dhe Punet e Jashtme	01140	Sherbime te Pergjithshme Publike IV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15	Ministria per Evropen dhe Punet e Jashtme	01150	Sherbime te Pergjithshme Publike III	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	39,369.41	39,369.41	39,369.41	
16	Ministria e Brendshme	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	1,349,400.00	1,526,621.41	122,849.00	94,359.00	0.00	0.00	1,472,249.00	1,620,980.41	1,490,882.78	91,902.92	0.00	91,902.92	1,582,785.69	
16	Ministria e Brendshme	01160	Sherbime te Pergj. Publike II	520,370.00	612,605.60	5,000.00	12,995.93	0.00	7,000.00	525,370.00	632,601.53	556,070.32	12,388.42	12,217.71	24,606.13	580,676.45	
16	Ministria e Brendshme	01170	Sherbime te Pergjithshme Publike V	517,700.00	620,497.50	130,000.00	130,000.00	0.00	0.00	647,700.00	750,497.50	566,580.04	130,000.00	0.00	130,000.00	696,580.04	
16	Ministria e Brendshme	01180	Sherbime te Pergjithshme Publike VI	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
16	Ministria e Brendshme	01330	Menaxhimi dhe Zhvillimi i Administrates Publike	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
16	Ministria e Brendshme	03140	Policia e Shtetit	17,901,300.00	20,006,381.72	1,162,151.00	1,070,017.40	460,077.00	453,077.00	19,523,528.00	21,529,476.11	19,960,032.49	1,065,586.05	343,928.39	1,409,514.44	21,369,546.93	
16	Ministria e Brendshme	03150	Garda e Republikes	1,950,300.00	2,082,300.00	10,000.00	3,500.00	0.00	0.00	1,960,300.00	2,085,800.00	2,078,688.48	3,498.12	0.00	3,498.12	2,082,186.60	
16	Ministria e Brendshme	03280	Policia e Mbrojtjes nga Zjarri (M.N.Z.)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
16	Ministria e Brendshme	09420	Arsimi dhe shkenca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
16	Ministria e Brendshme	10910	Emergjencat Civile	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
17	Ministria e Mbrojtjes	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	1,403,724.00	1,487,880.34	200,000.00	200,000.00	0.00	0.00	1,603,724.00	1,687,880.34	1,416,314.14	182,655.79	0.00	182,655.79	1,598,969.93	
17	Ministria e Mbrojtjes	02120	Forcat e Luftimit	5,936,000.00	6,255,781.68	8,224,500.00	8,479,800.00	4,100,000.00	0.00	18,260,500.00	14,735,581.68	5,841,330.51	7,465,099.86	0.00	7,465,099.86	13,306,430.37	
17	Ministria e Mbrojtjes	02150	Mbeshtetja e Luftimit	6,437,159.00	5,541,707.65	1,222,500.00	1,091,100.00	0.00	0.00	7,659,659.00	6,632,807.65	5,438,217.19	740,755.57	0.00	740,755.57	6,178,972.76	
17	Ministria e Mbrojtjes	02160	Mbeshtetja e Pergendruar	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
17	Ministria e Mbrojtjes	02280	Bashkepuni Civilo - Ushtarak (AL-CIMIC)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
17	Ministria e Mbrojtjes	07340	Mbeshtetje per Shendetesine	1,227,836.00	1,309,389.72	380,700.00	170,700.00	0.00	0.00	1,608,536.00	1,480,089.72	1,297,871.98	166,622.40	0.00	166,622.40	1,464,494.38	
17	Ministria e Mbrojtjes	09430	Arsimi Ushtarak	863,420.00	761,559.01	500,000.00	260,000.00	0.00	0.00	1,363,420.00	1,021,559.01	725,845.39	256,670.84	0.00	256,670.84	982,516.23	
17	Ministria e Mbrojtjes	10270	Transferta per Sigurimet Shoqerore	5,200,000.00	5,280,308.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,200,000.00	5,280,308.00	5,280,308.00	0.00	0.00	0.00	5,280,308.00	
17	Ministria e Mbrojtjes	10910	Emergjencat Civile	1,301,000.00	1,376,224.40	1,359,300.00	1,143,300.00	1,900,000.00	1,900,000.00	4,560,300.00	4,419,524.40	1,051,047.99	686,656.89	51,882.25	738,539.14	1,789,587.13	
18	Sherbimi Informativ Kombtar	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
18	Sherbimi Informativ Kombtar	03520	Veprimtaria Informative Shteterore	1,826,900.00	2,226,600.40	50,000.00	50,000.00	0.00	0.00	1,876,900.00	2,276,600.40	2,202,273.24	41,357.22	0.00	41,357.22	2,243,630.45	
18	Sherbimi Informativ Kombtar	09420	Arsimi dhe shkenca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
19	Drejtoria e Pergjithshme e RTSH	08310	Sherbimet per shqiptaret jashte kufirit	240,000.00	240,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	240,000.00	240,000.00	240,000.00	0.00	0.00	0.00	240,000.00	
19	Drejtoria e Pergjithshme e RTSH	08320	Veprimtaria Telegrafike e ATSH	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
19	Drejtoria e Pergjithshme e RTSH	08330	Prodh. filmike ose veprim. Artis. Mbarekomb.	68,000.00	68,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	68,000.00	68,000.00	68,000.00	0.00	0.00	0.00	68,000.00	
19	Drejtoria e Pergjithshme e RTSH	08340	Orkestra Simfonike e RTSH dhe Kinem.	90,000.00	90,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	90,000.00	90,000.00	90,000.00	0.00	0.00	0.00	90,000.00	
19	Drejtoria e Pergjithshme e RTSH	08520	Projekte teknike per futjen e tekno. te reja	220,000.00	270,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	220,000.00	270,000.00	270,000.00	0.00	0.00	0.00	270,000.00	
20	Drejtoria e Arkivit te Shtetit	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	202,700.00	238,700.00	70,000.00	125,000.00	0.00	0.00	272,700.00	363,700.00	237,792.49	124,990.43	0.00	124,990.43	362,782.93	
22	Akademia e Shkencave	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
22	Akademia e Shkencave	01510	Sherbime per Kerkim-Zhvillimin, Teknologjine dhe Inovacionin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
22	Akademia e Shkencave	01520	Veprimtaria Akademike	179,000.00	202,847.00	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00	189,000.00	212,847.00	186,891.15	9,869.45	0.00	9,869.45	196,760.59	
24	Kontrolli Larte i Shtetit	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
24	Kontrolli Larte i Shtetit	01120	Sherbime te Pergj. Publike	486,100.00	545,800.00	20,000.00	14,500.00	3,000.00	3,000.00	509,100.00	563,300.00	537,293.70	7,870.16	7,317.34	15,187.50	552,481.20	
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	207,590.00	223,559.70	3,000.00	3,000.00	0.00	0.00	210,590.00	226,559.70	209,551.88	2,200.90	0.00	2,200.90	211,752.78	
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	04230	Mbeshtetje per Peshkimin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	04260	Administrimi i Pyjeve	367,450.00	425,822.00	158,600.00	47,300.00	0.00	0.00	526,050.00	473,122.00	409,076.95	45,410.46	0.00	45,410.46	454,487.41	
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	04320	Mbeshtetje per Energjine	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	04760	Zhvillimi i Turizmit	457,560.00	552,403.00	137,500.00	414,500.00	0.00	10,000.00	595,060.00	976,903.00	516,544.80	413,665.28	18,310.81	431,976.09	948,520.89	
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	05320	Programe per mbrojtjen e Mjedisit	460,900.00	444,435.30	120,000.00	128,000.00	390,000.00	380,000.00	970,900.00	952,435.30	427,337.47	96,266.34	24,470.98	120,737.32	548,074.79	
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	05640	Administrimi i Ujrave	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

28	Prokuroria e Pergjithshme	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	2,410,500.00	3,361,371.82	210,000.00	144,400.00	0.00	0.00	2,620,500.00	3,505,771.82	3,345,594.96	91,028.23	0.00	91,028.23	3,436,623.19
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	309,700.00	338,711.86	15,000.00	15,000.00	0.00	0.00	324,700.00	353,711.86	307,692.20	12,788.34	0.00	12,788.34	320,480.55
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	01140	Sherbime te Pergjithshme Publike IV	12,900.00	13,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,900.00	13,000.00	5,229.45	0.00	0.00	0.00	5,229.45
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	03310	Buxheti Gjyqesor	3,309,000.00	4,109,645.56	716,000.00	371,600.00	0.00	0.00	4,025,000.00	4,481,245.56	3,996,544.57	339,108.17	0.00	339,108.17	4,335,652.74
30	Gjykata Kushtetuese	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
30	Gjykata Kushtetuese	03320	Veprimtaria Gjyqesore	162,500.00	195,102.01	8,000.00	43,000.00	0.00	0.00	170,500.00	238,102.01	194,108.11	9,615.00	0.00	9,615.00	203,723.11
31	Agjensia Telegrafike Shqiptare	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
31	Agjensia Telegrafike Shqiptare	08320	Veprimtaria Telegrafike e ATSH	60,600.00	72,950.00	1,000.00	1,000.00	0.00	0.00	61,600.00	73,950.00	69,328.93	996.80	0.00	996.80	70,325.72
35	Keshilli i Larte i Prokurorise	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	157,600.00	187,585.50	15,000.00	15,000.00	0.00	0.00	172,600.00	202,585.50	186,995.09	13,923.97	0.00	13,923.97	200,919.06
40	Partite Politike	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	345,600.00	442,664.53	0.00	0.00	0.00	0.00	345,600.00	442,664.53	441,652.94	0.00	0.00	0.00	441,652.94
40	Partite Politike	01120	Sherbime te Pergj. Publike	8,000.00	8,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,000.00	8,000.00	5,333.33	0.00	0.00	0.00	5,333.33
40	Partite Politike	01130	Sherbime te Pergj. Publike I	2,200.00	2,200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,200.00	2,200.00	2,200.00	0.00	0.00	0.00	2,200.00
41	Struktura e Posaçme kundër Korrupsionit dhe Krimit të Organizuar	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
41	Struktura e Posaçme kundër Korrupsionit dhe Krimit të Organizuar	03390	Veprimtaria e SPAK	1,111,000.00	1,055,438.35	67,000.00	22,000.00	0.00	0.00	1,178,000.00	1,077,438.35	1,034,306.39	8,436.00	0.00	8,436.00	1,042,742.39
46	(T) Sherbimi i Bonxhit	01720	Pagesat per Bonxhin e Huaj	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
50	Instituti Statistikes	01310	Sherbime Statistikore	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
50	Instituti Statistikes	01320	Sherbime te tjera te pergjithshme	975,400.00	1,284,552.00	355,600.00	296,500.00	200,000.00	270,000.00	1,531,000.00	1,851,052.00	1,247,289.05	296,350.07	390,136.75	686,486.82	1,933,775.86
53	Autoriteti i Mbikqyrjes Financiare	04110	Cesht. te pergj. ek. treg.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
55	Shkolla e Magjistratures	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
55	Shkolla e Magjistratures	03310	Buxheti Gjyqesor	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
55	Shkolla e Magjistratures	09820	Veprimtaria Arsimore e SHM	349,600.00	452,639.12	9,000.00	9,000.00	0.00	0.00	358,600.00	461,639.12	452,292.11	8,657.60	0.00	8,657.60	460,949.71
56	Fondi i Zhvillimit Shqipetar	04230	Mbeshtetje per Peshkimin	0.00	0.00	1,000,000.00	556,400.00	0.00	0.00	1,000,000.00	556,400.00	0.00	503,349.65	0.00	503,349.65	503,349.65
56	Fondi i Zhvillimit Shqipetar	04590	Mbeshtetje per infrastrukturen urbane dhe rurale	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
56	Fondi i Zhvillimit Shqipetar	06210	Programe Zhvillimi	0.00	0.00	6,000,000.00	10,382,160.66	6,835,128.00	6,990,128.00	12,835,128.00	17,372,288.66	0.00	10,212,297.05	5,146,818.21	15,359,115.26	15,359,115.26
56	Fondi i Zhvillimit Shqipetar	06220	Menaxhimi i Mbetjeve Urbane	0.00	0.00	4,000,000.00	3,173,700.00	0.00	0.00	4,000,000.00	3,173,700.00	0.00	3,076,609.44	0.00	3,076,609.44	3,076,609.44
57	Qendra Kombetare Kinematografike	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
57	Qendra Kombetare Kinematografike	08210	Kinematografia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
57	Qendra Kombetare Kinematografike	08220	Trashegimia Kulturore,Muzete,Bibliotekat	157,500.00	159,665.00	1,000.00	0.00	0.00	0.00	158,500.00	159,665.00	158,870.30	0.00	3.05	3.05	158,873.35
59	Instituti i Integrimit te Perndjekurve Politik	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
63	Veprimtaria e Mbikqyrjes dhe Rivleresimit në sistemin e Drejtesisë	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
63	Veprimtaria e Mbikqyrjes dhe Rivleresimit në sistemin e Drejtesisë	03320	Veprimtaria Gjyqesore	215,400.00	209,124.39	73,000.00	36,000.00	0.00	0.00	288,400.00	245,124.39	202,604.39	5,890.80	0.00	5,890.80	208,495.19
63	Veprimtaria e Mbikqyrjes dhe Rivleresimit në sistemin e Drejtesisë	03330	Veprimtaria e rivleresimit kalimtar te magjistratit	273,300.00	415,422.47	2,000.00	2,000.00	0.00	0.00	275,300.00	417,422.47	412,860.95	0.00	0.00	0.00	412,860.95
63	Veprimtaria e Mbikqyrjes dhe Rivleresimit në sistemin e Drejtesisë	03340	Veprimtaria e apelimit të rivlerësimit kalimtar	205,400.00	270,819.00	2,000.00	2,000.00	0.00	0.00	207,400.00	272,819.00	264,021.90	954.38	0.00	954.38	264,976.28
63	Veprimtaria e Mbikqyrjes dhe Rivleresimit në sistemin e Drejtesisë	03360	Veprimtaria e komisionerit publik	88,700.00	129,900.00	1,500.00	1,500.00	0.00	0.00	90,200.00	131,400.00	128,745.94	0.00	0.00	0.00	128,745.94
66	Avokati i Popullit	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
66	Avokati i Popullit	03310	Buxheti Gjyqesor	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
66	Avokati i Popullit	03320	Veprimtaria Gjyqesore	134,000.00	166,280.00	8,000.00	4,000.00	0.00	0.00	142,000.00	170,280.00	158,380.13	3,737.04	0.00	3,737.04	162,117.17
67	Komisioni i Sherbimit Civil	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	65,960.00	84,210.00	3,000.00	3,000.00	0.00	0.00	68,960.00	87,210.00	77,806.35	2,184.29	0.00	2,184.29	79,990.64
70	(T) Fondi Kontigjences	04940	Kontigjence per ruajtjen e deficitit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
70	(T) Fondi Kontigjences	04980	Shpenzime te tjera	0.00	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000,000.00	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00	5,000,000.00
73	Komisioni Qendror i Zgjedhjeve	01610	Veprimtaria administrative e institucionit	212,300.00	263,250.00	21,500.00	21,500.00	0.00	95,000.00	233,800.00	379,750.00	242,587.51	18,685.76	0.00	18,685.76	261,273.27
73	Komisioni Qendror i Zgjedhjeve	01620	Administrimi i zgjedhjeve te Pergjithshme dhe Vendore	0.00	1,993,610.93	0.00	606,389.07	0.00	0.00	0.00	2,600,000.00	1,922,130.33	599,521.88	0.00	599,521.88	2,521,652.20
75	Avokatia e Shtetit	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
76	Inspektoriati i Larte i Kontrollit dhe Deklarimit te Pasurive	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	179,300.00	199,222.00	25,000.00	25,000.00	0.00	0.00	204,300.00	224,222.00	195,459.26	23,789.63	0.00	23,789.63	219,248.89
77	Autoriteti Konkurences	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
77	Autoriteti Konkurences	04110	Cesht. te pergj. ek. treg.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
77	Autoriteti Konkurences	04120	Mbikqyrja e Tregut dhe Garantimi i Konkurrences	78,540.00	94,861.27	5,000.00	5,000.00	0.00	0.00	83,540.00	99,861.27	93,531.23	4,519.16	0.00	4,519.16	98,050.39
79	Komiteti Shtetenor i Kthimit dhe Kompensimit te Pronave	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

80	(T) Agjente Tatimore dhe Jo-Tatimore Jobuxhetore	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
82	Keshilli Kombetar i Kontabilitetit	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	14,160.00	16,486.66	1,000.00	1,000.00	0.00	0.00	15,160.00	17,486.66	12,737.55	824.60	0.00	824.60	13,562.15	
83	Drejtoria e Pergjithshme e Parandalimit te Pastrimit te Parave	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
85	(T) Mbeshtetje Buxhetore	03520	Veprimtaria Informative Shteterore	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
86	Avokati i Prokurimeve	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
87	Institucione te tjera Qeveritare	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
87	Institucione te tjera Qeveritare	01120	Sherbime te Pergj. Publike	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
87	Institucione te tjera Qeveritare	01130	Sherbime te Pergj. Publike I	75,680.00	85,020.00	1,000.00	1,000.00	0.00	0.00	76,680.00	86,020.00	76,442.80	543.99	0.00	543.99	76,986.79	
87	Institucione te tjera Qeveritare	01140	Sherbime te Pergjithshme Publike IV	6,847,027.00	7,489,474.76	1,862,266.00	3,957,266.00	3,000,000.00	0.00	11,709,293.00	11,446,740.76	6,589,642.63	3,591,280.22	0.00	3,591,280.22	10,180,922.85	
87	Institucione te tjera Qeveritare	01150	Sherbime te Pergjithshme Publike III	736,200.00	869,711.19	175,000.00	125,000.00	80,780.00	85,380.00	991,980.00	1,080,091.19	729,520.07	83,602.59	5,700.28	89,302.87	818,822.94	
87	Institucione te tjera Qeveritare	01160	Sherbime te Pergj. Publike II	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
87	Institucione te tjera Qeveritare	01320	Sherbime te tjera te pergjithshme	250,000.00	308,000.00	160,000.00	291,000.00	0.00	0.00	410,000.00	599,000.00	308,000.00	290,978.71	0.00	290,978.71	598,978.71	
87	Institucione te tjera Qeveritare	01330	Menaxhimi dhe Zhvillimi i Administrates Publike	397,970.00	388,401.98	47,000.00	23,000.00	100,000.00	30,000.00	544,970.00	441,401.98	310,029.82	18,750.24	0.00	18,750.24	328,780.06	
87	Institucione te tjera Qeveritare	01510	Sherbime per Kerkim-Zhvillimin, Teknologjine dhe Inovacionin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
87	Institucione te tjera Qeveritare	03310	Buxheti Gjyqesor	221,400.00	285,700.00	2,000.00	2,000.00	0.00	0.00	223,400.00	287,700.00	271,329.80	1,900.53	0.00	1,900.53	273,230.33	
87	Institucione te tjera Qeveritare	04220	Siguria ushqimore dhe mbrojtja e konsumatorit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
87	Institucione te tjera Qeveritare	05640	Administrimi i Ujrave	103,800.00	97,566.26	10,000.00	10,000.00	93,000.00	93,000.00	206,800.00	200,566.26	80,261.81	1,049.24	29,672.31	30,721.55	110,983.36	
87	Institucione te tjera Qeveritare	08480	Mbeshtetje per Kultet Fetare	135,170.00	139,873.72	4,000.00	4,000.00	0.00	0.00	139,170.00	143,873.72	134,918.40	3,199.54	0.00	3,199.54	138,117.94	
87	Institucione te tjera Qeveritare	08610	Mbështetje për Rininë dhe Fëmijët	112,960.00	113,060.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	0.00	212,960.00	163,060.00	103,232.24	35,772.98	0.00	35,772.98	139,005.22	
88	Mbeshtetje per Shoqerine Civile	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	122,805.00	126,705.78	1,000.00	1,000.00	0.00	0.00	123,805.00	127,705.78	125,279.53	492.12	0.00	492.12	125,771.64	
89	Komisioneri per Mbrojtjen e te Dhenave Personale	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	90,330.00	104,322.00	6,000.00	6,000.00	0.00	0.00	96,330.00	110,322.00	102,335.23	6,000.00	0.00	6,000.00	108,335.23	
90	Komisioni i Prokurimit Publik	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	78,400.00	87,071.43	11,000.00	11,000.00	0.00	0.00	89,400.00	98,071.43	73,340.33	10,767.58	0.00	10,767.58	84,107.91	
91	Komisioneri per Mbrojtjen nga Diskriminimi	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	54,930.00	64,805.00	1,000.00	1,000.00	0.00	0.00	55,930.00	65,805.00	63,311.06	690.00	0.00	690.00	64,001.06	
92	Instituti i Studimeve te Krimeve te Komunizmit	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	42,080.00	43,395.96	1,000.00	1,000.00	0.00	0.00	43,080.00	44,395.96	39,039.57	296.54	0.00	296.54	39,336.11	
92	Instituti i Studimeve te Krimeve te Komunizmit	01520	Veprimtaria Akademike	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
95	Autoriteti per te Drejten e Informimit	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	125,651.00	129,180.10	7,000.00	7,000.00	0.00	6,000.00	132,651.00	142,180.10	122,116.47	6,887.18	5,222.81	12,109.99	134,226.46	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	01110	Planifikimi, Menaxhimi dhe Administrimi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	03280	Policia e Mbrojtjes nga Zjarri (M.N.Z.)	1,452,478.74	1,495,705.14	0.00	0.00	0.00	0.00	1,452,478.74	1,495,705.14	1,495,705.14	0.00	0.00	0.00	1,495,705.14	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	04240	Menaxhimi i infrastruktures se kullimit dhe ujitjes	993,521.51	1,009,265.51	0.00	0.00	0.00	0.00	993,521.51	1,009,265.51	1,009,265.51	0.00	0.00	0.00	1,009,265.51	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	04260	Administrimi i Pyjeve	429,286.79	449,590.79	0.00	0.00	0.00	0.00	429,286.79	449,590.79	449,590.79	0.00	0.00	0.00	449,590.79	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	04520	Transporti Rrugor	580,368.42	580,368.42	0.00	0.00	0.00	0.00	580,368.42	580,368.42	580,368.42	0.00	0.00	0.00	580,368.42	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	04530	Mbeshtetje per Studime ne Transport	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	04960	Ndermjet llogarive ne qender	20,279,311.26	36,320,187.95	0.00	0.00	0.00	0.00	20,279,311.26	36,320,187.95	36,280,187.95	0.00	0.00	0.00	36,280,187.95	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	05100	Menaxhimi i mbetjeve	700,000.00	700,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	700,000.00	700,000.00	700,000.00	0.00	0.00	0.00	700,000.00	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	06260	Sherbimet Publike Vendore	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	06370	Furnizimi me Uje dhe Kanalizime	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	07220	Sherbimet e Kujdesit Paresor	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	08130	Kulture dhe Sport	32,000.00	32,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	32,000.00	32,000.00	32,000.00	0.00	0.00	0.00	32,000.00	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	08140	Zhvillimi i Sportit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	09120	Arsimi Baze (perfshire parashkollorin)	5,965,783.35	6,248,252.95	0.00	0.00	0.00	0.00	5,965,783.35	6,248,252.95	6,248,252.95	0.00	0.00	0.00	6,248,252.95	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	09230	Arsimi i mesem (i pergjithshem)	1,082,013.24	1,120,269.24	0.00	0.00	0.00	0.00	1,082,013.24	1,120,269.24	1,120,269.24	0.00	0.00	0.00	1,120,269.24	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	10430	Perkujdesi Social	136,236.65	136,236.65	0.00	0.00	0.00	0.00	136,236.65	136,236.65	136,236.65	0.00	0.00	0.00	136,236.65	
99	(T) Njesite e Qeverisjes Vendore	10910	Emergjencat Civile	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	TOTALI			**311,002,763.96**	**348,574,486.38**	**72,252,000.00**	**95,668,782.12**	**45,660,000.00**	**25,319,700.00**	**428,914,763.96**	**469,562,968.50**	**338,494,484.48**	**91,629,955.92**	**13,761,112.45**	**105,391,068.36**	**443,885,552.74**	

QEVERIA E SHQIPËRISË, ACCRUAL
NUMRI I PUNONJËSVE SIPAS MINISTRIVE DHE INSTITUCIONEVE
CURRENT PERIOD: 12–2024

Ministritë e linjës	Emri	Kodi i institucionit	Emri i institucionit	Plani	Fakti
--	----------	----------	----------	---------	----------
01	Presidenca	1001001	Presidenca (3535)	93	70
02	Kuvendi	1002001	Kuvendi Popullor (3535)	465	418
03	Kryeministria	1003001	Aparati i Keshillit te Ministrave (3535)	203	157
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005001	Aparati Ministrise se Bujqesise dhe Zhvillimit Rural (3535)	188	153
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005039	Agjensia Kombetare e duhaneve (3535)	10	7
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005040	Enti Shteteror i Farnave dhe fidanave (3535)	16	13
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005068	Bordi Rajonal i Kullimit Durres (0707)	65	64
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005070	Bordi i Kullimit Fier (0909)	168	142
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005072	Bordi i Kullimit Korce (1515)	49	49
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005074	Bordi i Kullimit Lezhe (2020)	119	119
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005111	Instituti I Sigurise Ushqimore dhe Veterinarise (3535)	99	95
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005112	Qendra e Transferimit te Teknologjive Bujqesore Kruje (0716)	61	42
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005113	Qendra e Transferimit te Teknologjive Bujqesore Vlore (3737)	28	23
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005114	Qendra e Transferimit te Teknologjive Bujqesore Lushnje (0922)	22	17
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005115	Qendra e Transferimit te Teknologjive Bujqesore Korce (1515)	25	18
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005116	Qendra e Transferimit te Teknologjive Bujqesore Shkoder (3333)	16	13
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005117	Agjencia per Zhvillimin Bujqesor dhe Rural (AZHBR) (3535)	253	219
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005118	Autoriteti Kombetar i Ushqimit (AKU) (3535)	118	113
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005119	Drejtoria Rajonale AKU Berat (0202)	19	15
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005120	Drejtoria Rajonale AKU Diber (0606)	17	17
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005121	Drejtoria Rajonale AKU Durres (0707)	29	29
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005122	Drejtoria Rajonale AKU Elbasan (0808)	22	21
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005123	Drejtoria Rajonale AKU Fier (0909)	23	23
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005124	Drejtoria Rajonale AKU Gjirokaster (1111)	25	24
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005125	Drejtoria Rajonale AKU Korce (1515)	36	32
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005126	Drejtoria Rajonale AKU Kukes (1818)	20	20
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005127	Drejtoria Rajonale AKU Lezhe (2020)	17	17
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005128	Drejtoria Rajonale AKU Shkoder (3333)	24	22
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005129	Drejtoria Rajonale AKU Tirane (3535)	55	55
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005130	Drejtoria Rajonale AKU Vlore (3737)	28	26
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005131	Drejtoria e Sherbimeve te Peshkimit dhe Akuakultures Tirane (3535)	86	55
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005135	Drejtoria Rajonale e Shërbimit Veterinar dhe Mbrojtjes së Bimëve Tiranë (3535)	121	109
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005136	Drejtoria Rajonale e Shërbimit Veterinar dhe Mbrojtjes se Bimëve Elbasan (0808)	174	164
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005137	Drejtoria Rajonale e Shërbimit Veterinar dhe Mbrojtjes se Bimëve Shkodër (3333)	129	119
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005138	Drejtoria Rajonale e Shërbimit Veterinar dhe Mbrojtjes se Bimëve Vlorë (3737)	187	15
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005139	Agjencia Rajonale e Ekstensionit Bujqesor Tirane (3535)	63	54
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005140	Agjencia Rajonale e Ekstensionit Bujqesor Shkoder (3333)	58	44
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005141	Agjencia Rajonale e Ekstensionit Bujqesor Lushnje (0922)	72	64
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005142	Agjencia Rajonale e Ekstensionit Bujqesor Korce (1515)	68	59
05	Ministria e Bujqesise dhe Zhvillimit Rural	1005144	Autoriteti Kombëtar i Veterinarisë dhe Mbrojtjes së Bimëve (3535)	43	34
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006001	Aparati i Ministrise se Infrastruktures dhe Energjise (3535)	248	206
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006047	Agjencia Kombëtare e Ujësjellës - Kanalizimeve (AKUK) (3535)	97	92
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006054	Autoriteti Rrugor Shqiptar (3535)	112	110
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006067	Drejtoria e Rajonit Jugor (Gjirokaster) (1111)	41	41
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006077	Drejtoria e Rajonit Verior (Shkoder) (3333)	47	45
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006079	Drejtoria e Rajonit Qendër Perëndim (Tirane) (3535)	41	41
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006098	Drejtoria e Pergjithshme Detare Durres (0707)	70	65
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006099	Instituti Studimeve te Transportit Tirane (3535)	15	13
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006100	Inspektoriati Hekurudhor Durres (0707)	15	5
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006143	Autoriteti Kombëtar i Investigimit për Sigurinë e Operimit në Aviacionin Civil (3535)	8	8
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006155	Agjencia Kombetare Berthamore (AKOB) (3535)	7	7
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006156	Sherbimi Gjeologjik Shqiptar (SHGJSH) (3535)	116	102
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006157	Inspektoriati Shteteror Teknik dhe Industrial (ISHTI) (3535)	200	199
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006158	Autoriteti Kombëtar për Sigurinë dhe Emergjencat në Miniera (AKSEM) (3535)	47	39
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006159	Qendra e Grumbullimit dhe Trajtimit te Kimikateve te Rrezikshme (QGTK) (0808)	13	11
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006161	Arkivi Qendror Teknik i Ndertimit (AQTN)(3535)	21	21
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006164	Agjencia e Eficences se Energjise (AEE) (3535)	20	16
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006187	Agjencia Shtetërore për Shpronësim (3535)	27	26
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006200	Drejtoria e Rajonit Qendër Lindje (Korçë) (1515)	45	40
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006203	Qendra Rajonale e Inovacionit te Institutit Evropian te Teknologjise dhe Inovacionit per Len	8	7
06	Ministria e Infrastruktures dhe Energjise	1006205	Autoriteti Rregullator Hekurudhor (3535)	6	1
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010001	Aparati Ministrise se Financave dhe Ekonomise (3535)	292	259
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010002	Dega e Thesarit Berat (0202)	7	7
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010003	Dega e Thesarit Bulqize (0603)	3	2
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010004	Dega e Thesarit Devoll (1505)	3	2
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010005	Dega e Thesarit Delvine, (3704)	3	3
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010006	Dega e Thesarit Diber (0606)	5	4
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010007	Dega e Thesarit Durres (0707)	11	11
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010008	Dega e Thesarit Elbasan (0808)	10	10
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010009	Dega e Thesarit Fier (0909)	9	9
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010010	Dega e Thesarit Gramsh (0810)	3	2
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010011	Dega e Thesarit Gjirokaster (1111)	5	5

10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010012	Dega e Thesarit Has (1812)	3	3
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010013	Dega e Thesarit Kavaje (3513)	4	3
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010014	Dega e Thesarit Kolonje (1514)	3	3
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010015	Dega e Thesarit Korce (1515)	10	10
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010016	Dega e Thesarit Kruje (0716)	4	2
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010017	Dega e Thesarit Kucove (0217)	3	3
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010018	Dega e Thesarit Kukes (1818)	5	4
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010019	Dega e Thesarit Lac (2019)	3	3
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010020	Dega e Thesarit Lezhe (2020)	6	5
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010021	Dega e Thesarit Librazhd (0821)	4	4
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010022	Dega e Thesarit Lushnje (0922)	6	4
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010023	Dega e Thesarit M Madhe (3323)	3	3
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010024	Dega e Thesarit Mallakaster (0924)	3	3
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010025	Dega e Thesarit Mat (0625)	4	3
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010026	Dega e Thesarit Mirdite (2026)	3	3
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010027	Dega e Thesarit Peqin (0827)	3	1
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010028	Dega e Thesarit Permet (1128)	3	3
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010029	Dega e Thesarit Pogradec (1529)	5	5
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010030	Dega e Thesarit Puke (3330)	3	2
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010031	Dega e Thesarit Sarande (3731)	5	5
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010032	Dega e Thesarit Skrapar (0232)	3	1
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010033	Dega e Thesarit Shkoder (3333)	11	10
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010034	Dega e Thesarit Tepelene (1134)	3	3
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010035	Dega e Thesarit Tirane (3535)	45	42
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010036	Dega e Thesarit Tropoje (1836)	4	4
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010037	Dega e Thesarit Vlore (3737)	10	10
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010039	Aparati Drejt.Pergj.Tatimeve (3535)	327	271
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010040	Drejtoria Rajonale Tatimore Tirane (3535)	189	154
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010041	Drejtoria Rajonale Tatimore Tirane Vipat (3535)	127	109
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010042	Drejtoria Rajonale Tatimore Berat (0202)	32	26
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010046	Drejtoria Rajonale Tatimore Diber (0606)	28	25
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010047	Drejtoria Rajonale Tatimore Durres (0707)	86	72
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010048	Drejtoria Rajonale Tatimore Elbasan (0808)	57	53
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010049	Drejtoria Rajonale Tatimore Fier (0909)	70	70
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010051	Drejtoria Rajonale Tatimore Gjirokaster (1111)	29	26
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010055	Drejtoria Rajonale Tatimore Korce (1515)	57	52
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010058	Drejtoria Rajonale Tatimore Kukes (1818)	27	21
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010060	Drejtoria Rajonale Tatimore Lezhe (2020)	36	32
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010071	Drejtoria Rajonale Tatimore Vlore - Agjensia e Tatim-Taksave Sarande (3731)	29	24
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010073	Drejtoria Rajonale Tatimore Shkoder (3333)	58	44
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010076	Drejtoria Rajonale Tatimore Vlore (3737)	47	43
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010077	Aparati Drejt.Pergj.Doganave (3535)	429	407
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010079	Dogana Rinas (3535)	45	42
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010080	Dogana Tirane (3535)	58	55
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010081	Dogana Durres (0707)	134	129
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010082	Dogana Shkoder (3333)	48	42
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010083	Dogana Pogradec (1529)	37	36
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010084	Dogana Korce (1515)	22	19
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010085	Dogana Kapshtice (1505)	28	27
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010086	Dogana Gjirokaster (1111)	32	27
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010087	Dogana Vlore (3737)	28	28
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010088	Dogana Elbasan (0808)	24	23
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010089	Dogana Berat (0202)	16	13
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010090	Dogana Fier (0909)	33	33
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010091	Dogana Sarande (3731)	28	25
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010092	Dogana Peshkopi (0606)	14	13
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010093	Dogana Kukes (1818)	47	37
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010095	Dogana Lezhe (2020)	15	13
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010096	Dogana tre urat Permet (1128)	13	9
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010097	Agjencia e Inteligjencës Financiare (3535)	61	54
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010140	Qendra e Trajnimit te Administrates Tatimore dhe Doganore (3535)	14	9
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010286	Drejtoria e Pergjithshme e Takses se Pasurise (3535)	13	13
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010296	Drejtoria e Përgjithshme e Thesarit (3535)	32	0
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010297	Drejtorine e Pergjithsme te Financimeve dhe Kontraktimeve te fondeve te BE, BB e Donatoreve	48	36
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010312	Aeroporti i Kukësit (1818)	23	13
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010318	Drejtoria e Verifikimit dhe Koordinimit ne Terren (Rajoni Qendror) (3535)	65	61
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010319	Drejtoria e Verifikimit dhe Koordinimit ne Terren (Rajoni Verior) (3333)	27	24
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010320	Drejtoria e Verifikimit dhe Koordinimit në Terren (Rajoni Jugor) (0909)	27	26
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010321	Drejtoria e Mbledhjes se Detyrimeve Tatimore te Papaguara (Rajoni Qendror) (3535)	84	71
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010322	Drejtoria e Mbledhjes se Detyrimeve Tatimore te Papaguara (Rajoni Verior) (3333)	19	16
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010323	Drejtoria e Mbledhjes se Detyrimeve Tatimore te Papaguara (Rajoni Jugor) (0909)	29	21
10	Ministria e Financave dhe Ekonomise	1010324	Agjencia e Menaxhimit te Garancive dhe Kredive te Pakthyera (3535)	30	27
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011001	Aparati i Ministrise se Arsimit, Sportit dhe Rinise (3535)	131	112
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011002	Zyra Vendore Arsimore, Berat (0202)	654	617
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011006	Zyra Vendore Arsimore, Dibër (0606)	819	758

11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011007	Zyra Vendore Arsimore, Durrës (0707)	1700	1641
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011008	Zyra Vendore Arsimore, Elbasan (0808)	1551	1540
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011009	Zyra Vendore Arsimore, Fier (0909)	1148	1138
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011011	Zyra Vendore Arsimore, Gjirokastër_Lobohove-Dropull (1111)	376	350
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011015	Zyra Vendore Arsimore, Korçë-Pustec (1515)	749	746
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011018	Zyra Vendore Arsimore, Kukes (1818)	750	746
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011020	Zyra Vendore Arsimore, Lezhë (2020)	718	696
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011033	Zyra Vendore Arsimore, Shkodër (3333)	1340	1273
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011035	Zyra Vendore Arsimore, Tiranë (3535)	5370	5383
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011038	Zyra Vendore Arsimore, Vlore_Himare (3737)	1069	1026
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011051	Instituti i Femijeve qe nuk shikojne (3535)	51	32
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011052	Instituti i Femijeve qe nuk degjojne (3535)	65	49
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011088	Zyra Vendore Arsimore, Kuçove (0217)	308	300
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011089	Zyra Vendore Arsimore Skrapar -Polican (0232)	161	146
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011090	Zyra Vendore Arsimore, Bulqizë (0603)	344	233
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011092	Zyra Vendore Arsimore, Mat (0625)	318	299
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011096	Zyra Vendore Arsimore, Krujë (0716)	658	655
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011100	Zyra Vendore Arsimore Gramsh (0810)	386	352
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011101	Zyra Vendore Arsimore, Librazhd (0821)	452	452
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011102	Zyra Vendore Arsimore, Peqin (0827)	290	265
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011105	Zyra Vendore Arsimore, Lushnje (0922)	857	808
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011106	Zyra Vendore Arsimore, Mallakatër (0924)	266	233
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011109	Zyra Vendore Arsimore, Permet-Këlcyrë (1128)	205	197
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011110	Zyra Vendore Arsimore, Tepelene- Memaliaj (1134)	305	245
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011111	Zyra Vendore Arsimore, Devoll (1505)	279	279
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011112	Zyra Vendore Arsimore, Kolonjë (1514)	140	125
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011117	Zyra Vendore Arsimore, Pogradec (1529)	724	686
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011118	Zyra Vendore Arsimore, Has (1812)	251	241
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011120	Zyra Vendore Arsimore, Tropojë (1836)	325	325
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011121	Zyra Vendore Arsimore, Kurbin (2019)	541	535
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011123	Zyra Vendore Arsimore, Mirditë (2026)	231	221
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011124	Zyra Vendore Arsimore, Malsi e Madhe (3323)	372	372
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011125	Zyra Vendore Arsimore, Pukë- Fushë Arrës (3330)	260	233
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011130	Zyra Vendore Arsimore, Kavajë (3513)	445	427
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011132	Zyra Vendore Arsimore, Delvinë_Finiq (3704)	118	101
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011133	Zyra Vendore Arsimore, Sarandë -Konispol (3731)	408	388
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011159	Zyra Vendore Arsimore, Kamëz (3535)	1045	797
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011205	Agjensia e Sherbimeve te Sportit (3535)	15	14
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011237	Agjencia Kombetare e Kerkimit Shkencor dhe Inovacionit (3535)	19	16
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011248	Zyra Vendore Arsimore, Ura Vajgurore (0202)	367	343
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011249	Zyra Vendore Arsimore, Klos (0625)	220	211
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011250	Drejtoria Rajonale Arsimore, Durrës (0707)	23	14
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011251	Zyra Vendore Arsimore, Shijak (0707)	254	243
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011252	Zyra Vendore Arsimore, Cërrik (0808)	304	282
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011253	Zyra Vendore Arsimore , Belsh (0808)	211	190
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011254	Zyra Vendore Arsimore, Prenjas (0821)	361	361
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011255	Drejtoria Rajonale Arsimore, Fier (0909)	23	14
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011256	Zyra Vendore Arsimore, Patos (0909)	216	210
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011257	Zyra Vendore Arsimore, Roskovec (0909)	237	200
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011258	Zyra Vendore Arsimore, Divjakë (0922)	421	389
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011259	Drejtoria Rajonale Arsimore, Korçë (1515)	23	13
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011260	Zyra Vendore Arsimore, Maliq (1515)	464	440
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011261	Drejtoria Rajonale Arsimore, Lezhe (2020)	23	15
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011262	Zyra Vendore Arsimore, Vau i Dejës (3333)	311	282
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011263	Zyra Vendore Arsimore, Rrogozhinë (3513)	267	226
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011264	Agjencisë së Sigurimit të Cilësisë së Arsimit Parauniversitar (ASCAP), Tiranë (3535)	58	52
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011265	Agjencia Kombëtare e Arsimit Parauniversitar (3535)	33	21
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011266	Zyra Vendore Arsimore, Vorë (3535)	323	312
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011267	Zyra Vendore Arsimore, Selenicë (3737)	211	164
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011272	Zyra vendore e Arsimit Parauniversitar Poliçan (0232)	124	112
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011275	Qendra e Botimeve për Diasporën Tiranë (3535)	15	15
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011276	Agjencia Kombëtare e Financimit të Arsmit të Lartë (3535)	15	11
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011279	Qendra Burimore "Instituti per Nxenesit me Aftesi te Vecanta "Luigj Gurakuqi" Tirane (3535)"	36	0
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011280	Shkolla me Status te Vecante "Koreografike" Tirane (3535)	46	0
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011281	Shkolla me Status te Vecante "Jordan Misja" Tirane (3535)	153	0
11	Ministria e Arsimit Sportit dhe Rinise	1011282	Drejtoria Rajonale e Arsimit Parauniversitar,Tirane (3535)	23	0
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012001	Aparati i Ministrise se Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit (3535)	275	196
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012002	Drejtoria Rajonale e Trashegimise Kulturore Berat (0202)	24	22
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012004	Drejtoria Rajonale e Trashegimise Kulturore Gjirokaster (1111)	30	29
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012005	Drejtoria Rajonale e Trashegimise Kulturore Korce (1515)	26	23
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012006	Drejtoria Rajonale e Trashegimise Kulturore Shkoder (3333)	22	22
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012009	Qendra Kombetare Kulturore e Femijeve (3535)	30	30

12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012010	Muzeu Historik Kombetar (3535)	44	43
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012012	Qendra Kombetare e veprimtarive Folklorike (3535)	6	6
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012014	Qendra Muzeore Berat Muzeu Ikonografise Onufri Muzeu Etnografik Berat (0202)	10	10
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012015	Arkivi Qendror i Filmit (3535)	10	10
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012016	Qendra Muzeore Kruje Muzeu Kombetar Skenderbeu, Muzeu Etnografik Kruje (0716)	11	11
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012017	Zyra e administrimit dhe kordinimit Butrint (3731)	14	0
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012018	Muzeu Kombetar i Artit Mesjetar Korce (1515)	12	12
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012020	Instituti Kombetar i Regjistrimit te Trashegimise Kulturore (3535)	8	7
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012021	Galeria Kombetare e arteve (3535)	28	24
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012022	Teatri Kombetar (3535)	64	63
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012024	Teatri Operas dhe Baletit (3535)	247	241
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012025	Biblioteka kombetare (3535)	92	89
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012070	Drejtoria Rajonale e Trashegimise Kulturore Vlore (3737)	36	36
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012076	Muzeu Kombetar i Pavaresise (3737)	3	3
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012090	Teatri Kombetar i Komedise (3535)	21	20
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012092	Cirku Kombetar (3535)	38	30
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012097	Muzeu Kombetar i Fotografise Marubi (3333)	10	10
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012098	Muzeu Kombetar i Pergjimeve Shtepia me Gjethe (3535)	6	6
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012100	Qendra Kombetare e Librit dhe Leximit(3535)	12	12
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012101	Instituti Kombetar i Trashegimise Kulturore Tirane (3535)	58	56
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012102	Qendra Muzeore Durres (0707)	15	15
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012103	Drejtoria Rajonale e Trashegimise Kulturore Tirane (3535)	20	20
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012104	Zyra e Administrimit dhe Koordinimit te Parqeve Arkeologjike Apoloni dhe Bylis (0909)	14	14
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012105	Agjencia e Inivacionit dhe Ekselences (3535)	75	38
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012106	Agjencia Shqiptare e Zhvillimit te Investimeve (3535)	39	32
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012107	Agjencia e Trajtimit te Koncesioneve (3535)	12	11
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012108	Qendra Kombetare e Biznesit (3535)	83	69
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012109	Drejtoria e Pergjithshme e Metrologjise (3535)	98	94
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012110	Inspektoriati Shteteror I Mbikqyrjes se Tregut (3535)	80	77
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012111	Drejtoria e Pergjithshme e Standartizimit (3535)	15	15
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012112	Drejtoria e Pergjithshme e Akreditimit (3535)	20	19
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012113	Admin Qendrore e ISHP (3535)	165	157
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012114	Drejtoria Qendrore AKPA (3535)	82	67
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012115	Drejtori Rajonale AKPA Berat (0202)	20	20
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012116	Drejtori Rajonale AKPA Diber (0606)	20	17
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012117	Drejtori Rajonale AKPA Durres (0707)	22	22
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012118	Drejtori Rajonale AKPA Elbasan (0808)	25	23
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012119	Drejtori Rajonale AKPA Fier (0909)	22	22
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012120	Drejtori Rajonale AKPA Gjirokaster (1111)	20	18
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012121	Drejtori Rajonale AKPA Korçe (1515)	26	23
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012122	Drejtori Rajonale AKPA Kukes (1818)	19	19
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012123	Drejtori Rajonale AKPA Lezhe (2020)	21	20
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012124	Drejtori Rajonale AKPA Shkoder (3333)	23	22
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012125	Drejtori Rajonale AKPA Vlorë (3737)	22	22
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012126	Drejtori Rajonale AKPA Tirane (3535)	52	52
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012127	Q.Form. Profes. Nr.1 Tirane (3535)	15	15
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012128	Q.Form. Profes. Nr.4 Tirane (3535)	15	14
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012129	Q.Form. Profes. Durres (0707)	10	10
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012130	Q.Form. Profes. Korce (1515)	7	6
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012131	Q.Form. Profes. Elbasan (0808)	10	10
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012132	Q.Form. Profes. Gjirokaster (1111)	7	7

12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012133	Q.Form. Profes.Vlore (3737)	8	8
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012134	Q.Form. Profes. Shkoder (3333)	10	8
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012135	Q.Form. Profes. Fier (0909)	7	7
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012136	Q.Form. Profes. Levizshme (3535)	6	6
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012137	Agj Komb Arsimit Form Prof dhe Kualifikimeve (3535)	30	25
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012138	Shkolla "Kristo Isak" Berat (0202)	38	38
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012139	Shk. Prof "Stiliano Bandilli" Berat (0202)	41	41
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012140	Shkolla "Nazmi Rushiti"Diber (0606)	49	48
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012141	Shkolla "Beqir Çela" Durres (0707)	120	114
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012142	Shkolla "Hysen Çela" Durres (0707)	86	82
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012143	Shk. Prof. "Mihal Shahini" Elbasan (0808)	27	27
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012144	Shk.Prof. "Petro Sota" Fier (0909)	68	66
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012145	Shk.Prof. "Rakip Kryeziu" Fier (0909)	42	35
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012146	Shk.Profesion. Mekanike Lushnje (0922)	56	56
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012147	Shk. Prof."Thoma Papano" Gjirokaster (1111)	25	21
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012148	Shk Prof. "Enver Qiraxhi" Pogradec (1529)	33	33
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012149	Shkolla Profes "Hafzi Nela" Kukes (1818)	3	3
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012150	Shkolla Profes "Kolin Gjoka" Lezhe (2020)	55	54
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012151	Shkolla Profes. Industriale Rubik (2026)	6	6
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012152	Shk Prof. "Arben Broci " Shkoder (3333)	59	56
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012153	Shk Prof. pyjore "Kol Margjini" Shkoder (3333)	25	25
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012154	Shk Profesion. "Hamdi Bushati" Shkoder (3333)	56	56
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012155	Shk Prof. "Ndre Mjeda" Shkoder (3333)	30	30
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012156	Shkolla Hoteleri Turizem, Tirane (3535)	77	74
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012157	Shkolla Prof. Tekniko Ekonomike, Tirane (3535)	77	75
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012158	Shkolla Prof. "Karl Gega", Tirane (3535)	96	93
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012159	Shk. Elektrike. "Gjergj Canco", Tirane (3535)	107	107
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012160	Shkolla Profesionale Kamez (3535)	128	128
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012161	Shk. Profes."Agrobiznes" Kavaje (3513)	35	34
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012162	Shkoll. Prof."Pavarsia" Vlore (3737)	67	65
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012163	Shkoll. Prof."Tregtare" Vlore (3737)	36	36
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012164	Shkoll. Prof "Antoni Athanasi" Sarande (3731)	28	24
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012165	Shkolla profesionale Elbasan (0808)	123	123
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012166	Shkolla e Sherbimeve Korce (1515)	58	56
12	Ministria e Ekonomise, Kultures dhe Inovacionit	1012167	Shkolla Teknike Korce (1515)	68	68
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013001	Aparati i Ministrisë së Shëndetësisë dhe Mbrojtjes Sociale (3535)	166	131
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013002	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Tiranë (3535)	339	334
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013003	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Berat (0202)	72	68
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013004	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Dibër (0606)	44	43
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013005	Njesia Vendore e Kujdesit Shendetesor Durres (0707)	94	93
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013006	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Elbasan (0808)	77	77
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013007	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Fier (0909)	81	81
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013008	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Gjirokastër (1111)	53	53
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013009	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Korçë (1515)	106	99
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013010	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Kukës (1818)	52	52
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013011	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Lezhë (2020)	51	51
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013012	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Lushnje (0922)	56	56
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013013	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Shkodër (3333)	186	185
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013014	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Vlorë (3737)	64	64
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013025	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Bulqizë (0603)	18	18
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013026	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Delvinë (3704)	16	16

13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013027	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Devoll (1505)	17	17
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013028	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Gramsh (0810)	26	26
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013029	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Has (1812)	18	18
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013030	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Kavajë (3513)	42	40
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013031	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Kolonjë (1514)	24	23
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013032	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Krujë (0716)	28	28
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013033	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Kuçovë (0217)	18	17
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013034	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Laç (2019)	24	24
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013035	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Librazhd (0821)	27	27
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013036	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Mallakastër (0924)	15	14
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013037	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Mat (0625)	31	31
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013038	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Mirditë (2026)	27	26
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013039	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Peqin (0827)	18	17
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013040	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Përmet (1128)	29	29
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013041	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Pogradec (1529)	40	40
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013042	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Pukë (3330)	30	27
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013043	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Sarandë	28	28
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013044	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Skrapar (0232)	26	25
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013046	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Tepelenë (1134)	27	25
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013047	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Tropojë (1836)	28	27
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013048	Instituti shendetit publik Tirane (3535)	205	187
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013052	Klinika Qeveritare (3535)	28	23
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013053	Klinika Stomatologjike Universitare Tirane (3535)	55	46
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013054	Qëndra Kombëtare Terapeutike dhe Rehabilituese për Fëmijët (3535)	72	68
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013055	Qendra Kombetare e transfuzionit te gjakut (3535)	61	59
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013056	Laboratori i barnave (3535)	99	84
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013057	Qendra Kombëtare Teknike Bio-Mjekësore (3535)	26	24
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013059	Spitali Psikiatrik Elbasan (0808)	198	196
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013060	Spitali Psikiatrik Vlore (3737)	132	130
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013061	Njësia Vendore e Kujdesit Shëndetësor Malësi Madhe (3323)	20	20
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013106	Inspektoriati Shtetëror Shëndetësor Qendror (3535)	30	27
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013107	Inspektoriati Shtetëror Shëndetësor Rajonal Tiranë (3535)	54	54
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013108	ISHSH Rajonal Durres (0707)	25	25
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013109	ISHSH Rajonal Elbasan (0808)	21	21
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013110	ISHSH Rajonal Diber (0606)	15	15
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013111	ISHSH Rajonal Berat (0202)	17	17
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013112	ISHSH Rajonal Fier (0909)	21	19
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013113	ISHSH Rajonal Kukes (1818)	17	17
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013114	ISHSH Rajonal Gjirokaster (1111)	17	16
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013115	ISHSH Rajonal Korce (1515)	21	20
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013116	ISHSH Rajonal Lezhe (2020)	17	17
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013117	ISHSH Rajonal Shkoder (3333)	22	22
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013118	ISHSH Rajonal Vlore (3737)	28	28
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013119	Shërbimi Kombëtar i Urgjencës (3535)	88	76
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013121	Agjensia Shteterore per Mbrojtjen e te Drejtave te Femijeve (3535)	7	6
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013122	Instituti i Integrimit te Perndjekurve Politike(3535)	23	22
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013123	Drejtori Rajonale Kujd.Social Tiranë (3535)	29	29
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013124	Drejtori Rajonale e Kujd. Social Berat (0202)	8	7
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013125	Drejtori Rajonale e Kujd.Social Dibër (0606)	9	9
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013126	Drejtori Rajonale e Kujd.Social Durrës (0707)	17	16
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013127	Drejtori Rajonale Kujd.Social Elbasan (0808)	27	21

13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013128	Drejtori Rajonale Kujd.Social Fier (0909)	9	8
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013129	Drejtori.Rajonale.Kujd.Soc. Gjirokastër (1111)	8	7
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013130	Drejtori Rajonale Kujd.Social Korçë (1515)	9	8
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013131	Drejtori Rajonale Kujd.Social Kukës(1818)	8	8
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013132	Drejtori Rajonale Kujd.Social Lezhë (2020)	12	11
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013133	Drejtori Rajonale Kujd.Social Shkodër (3333)	15	15
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013134	Drejtori Rajonale Kujd.Social Vlorë (3737)	14	12
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013135	Shtëp.Fëm.Shkoll. Tiranë (3535)	37	37
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013136	Qend. Zhvillimit Durrës (0707)	28	27
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013137	Shtëp. Foshnjës Tiranë (3535)	38	38
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013138	Shtëp.Moshuarve Tiranë (3535)	15	15
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013140	Qendra pritese e Viktimave Linze (3535)	17	17
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013141	Administrata Qendrore SHSSH (3535)	53	53
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013142	Qendra Kombetare e Trajtimit te Viktimave te Dhunes ne Familje (3535)	12	12
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013143	Qendra Kombetare e Emergjences (3535)	8	8
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013144	Shtepia e te Moshuarve Shkoder (3333)	23	23
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013145	Qendra Komunitare e Moshes se Trete Palase (3737)	3	1
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013146	Shtëpia e fëmijëve për grupmoshat 16-18 vjeç (3333)	14	14
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013147	Drejtoria Qendrore e Operatorit të Shërbimeve të Kujdesit Shëndetësor (3535)	47	44
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013148	Drejtoria Rajonale Kujdesit Shendetesor Tiranë (3535)	36	36
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013149	Drejtoria Rajonale Kujdesit Shendetesor Elbasan (0808)	36	32
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013150	Drejtoria Rajonale Kujdesit Shendetesor Shkoder (3333)	36	34
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013151	Drejtoria Rajonale Kujdesit Shendetesor Vlore (3737)	36	35
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013153	Shërbimi Shoqëror për Akomodimin e Fëmijëve (0707)	20	0
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013155	Agjencia e Sigurimit të Cilësisë së Kujdesit Shëndetësor (3535)	41	28
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	1013157	Agjencia Kombëtare e Kontrollit të Cannabis-it (3535)	43	16
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2101153	Qendra e zhvillimit Tirane (3535)	20	20
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2102019	Qendra e Zhvillimit Berat (0202)	23	23
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2107019	Shtepia e foshnjes Durres (0707)	28	28
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2111020	Shtepia e te moshuarve Fier (0909)	20	20
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2115019	Shtepia e te moshuarve Gjirokaster (1111)	21	21
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2118010	Shtepia e te Moshuarve Kavaje (3513)	21	21
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2122015	Shtepia e Foshnjes Korce (1515)	14	11
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2122018	Qendra e Zhvillimit Korce (1515)	23	22
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2122020	Qendra e zhvillimit Korce nr.2 (1515)	7	7
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2127010	Qendra e Zhvillimit Ditor Lezhe (2020)	12	12
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2138009	Qendra polivalente Sarande (3731)	6	6
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2138010	Shtepia e Femijeve Shkollor Sarande (3731)	23	23
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2140003	Qendra Polivalente Poliçan (0232)	13	13
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2141035	Shtepia e foshnjes Shkoder (3333)	14	14
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2141037	Qendra e Zhvillimit Shkoder (3333)	38	38
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2141038	Shtepia e Femijeve Shkollor Shkoder (3333)	24	23
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2146030	Shtepia e Foshnjes Vlore (3737)	20	20
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2146031	Qendra e Zhvillimit Vlore (3737)	18	18
13	Ministria e Shendetesise dhe Mbrojtjes Sociale	2166002	Qendra Ditore Kamez (3535)	5	5
14	Ministria e Drejtesise	1014001	Aparati Ministrise se Drejtesise (3535)	174	127
14	Ministria e Drejtesise	1014002	Burgu Rrogozhine (3513)	175	146
14	Ministria e Drejtesise	1014003	Burgu Lushnje (0922)	137	129
14	Ministria e Drejtesise	1014005	Burgu Tepelene (1134)	113	110
14	Ministria e Drejtesise	1014006	Burgu Burrel (0625)	164	150
14	Ministria e Drejtesise	1014007	Burgu Peqin (0827)	395	348
14	Ministria e Drejtesise	1014008	Burgu Lezhe (2020)	180	176
14	Ministria e Drejtesise	1014009	Burgu 313 Tirane (3535)	341	325
14	Ministria e Drejtesise	1014010	Burgu 302 Tirane (3535)	123	115

14	Ministria e Drejtesise	1014011	Burgu 325 Tirane (3535)	109	109
14	Ministria e Drejtesise	1014013	Spitali i burgut Tirane (3535)	162	156
14	Ministria e Drejtesise	1014014	Zyra Përmbarimore Vendore Berat (0202)	4	0
14	Ministria e Drejtesise	1014016	Zyra Përmbarimore Vendore Dibër (0606)	3	0
14	Ministria e Drejtesise	1014017	Zyra Përmbarimore Vendore Durrës (0707)	8	0
14	Ministria e Drejtesise	1014018	Zyra Përmbarimore Vendore Elbasan (0808)	6	0
14	Ministria e Drejtesise	1014019	Zyra Përmbarimore Vendore Fier (0909)	6	0
14	Ministria e Drejtesise	1014021	Zyra Përmbarimore Vendore Gjirokastër (1111)	3	0
14	Ministria e Drejtesise	1014023	Zyra Përmbarimore Vendore Kavajë (3513)	3	0
14	Ministria e Drejtesise	1014025	Zyra Përmbarimore Vendore Korçë (1515)	6	0
14	Ministria e Drejtesise	1014026	Zyra Përmbarimore Vendore Krujë (0716)	2	0
14	Ministria e Drejtesise	1014027	Zyra Përmbarimore Vendore Kukës (1818)	3	0
14	Ministria e Drejtesise	1014028	Zyra Përmbarimore Vendore Kurbin (2019)	3	0
14	Ministria e Drejtesise	1014029	Zyra Përmbarimore Vendore Lezhë (2020)	4	0
14	Ministria e Drejtesise	1014031	Zyra Përmbarimore Vendore Lushnjë (0922)	4	0
14	Ministria e Drejtesise	1014032	Zyra Përmbarimore Vendore Mat (0625)	2	0
14	Ministria e Drejtesise	1014034	Zyra Përmbarimore Vendore Përmet (1128)	2	0
14	Ministria e Drejtesise	1014035	Zyra Përmbarimore Vendore Pogradec (1529)	3	0
14	Ministria e Drejtesise	1014036	Zyra Përmbarimore Vendore Pukë (3330)	2	0
14	Ministria e Drejtesise	1014037	Zyra Përmbarimore Vendore Sarandë (3731)	4	0
14	Ministria e Drejtesise	1014039	Zyra Përmbarimore Vendore Shkodër (3333)	6	0
14	Ministria e Drejtesise	1014041	Zyra Përmbarimore Vendore Tropojë (1836)	2	0
14	Ministria e Drejtesise	1014042	Zyra Përmbarimore Vendore Vlorë (3737)	6	0
14	Ministria e Drejtesise	1014043	Zyra e Permbarimit Tirane (3535)	25	24
14	Ministria e Drejtesise	1014044	Sherbimi mjeko ligjor (3535)	35	31
14	Ministria e Drejtesise	1014045	Qendra e Publikimeve Zyrtare (3535)	34	32
14	Ministria e Drejtesise	1014047	Drejtoria e Pergjithshme e Permbarimit (3535)	19	19
14	Ministria e Drejtesise	1014048	Drejtoria e Pergjithshme e burgjeve (3535)	387	330
14	Ministria e Drejtesise	1014049	Sherbimi per ceshtjet e biresimeve (3535)	9	9
14	Ministria e Drejtesise	1014050	Burgu Fushe-Kruje (0716)	272	265
14	Ministria e Drejtesise	1014051	Paraburgimi Berat (0202)	148	131
14	Ministria e Drejtesise	1014054	Paraburgimi Durres (0707)	205	195
14	Ministria e Drejtesise	1014055	Paraburgimi Kukes (1818)	60	60
14	Ministria e Drejtesise	1014057	Paraburgimi Vlore (3737)	146	146
14	Ministria e Drejtesise	1014096	Agjencia e Trajtimit te Pronave (3535)	153	138
14	Ministria e Drejtesise	1014097	Instituti i Edukimit te Vendimeve Penale Korce (1515)	280	266
14	Ministria e Drejtesise	1014098	Sherbimi i Kontrollit te Brendshem (3535)	70	63
14	Ministria e Drejtesise	1014099	Instituti i Riedukimit te te Miturve Kavaje (3513)	81	71
14	Ministria e Drejtesise	1014100	Drejtoria e Mbikqyrjes se Sherbimit te Proves (3535)	147	123
14	Ministria e Drejtesise	1014102	Agjencia e Falimentit (3535)	7	6
14	Ministria e Drejtesise	1014103	Drejtoria e Ndihmes Juridike Falas	39	34
14	Ministria e Drejtesise	1014104	I.E.D.P Elbasan (0808)	144	134
14	Ministria e Drejtesise	1014105	Institucioni i Ekzekutimit te vendimeve Penale IEVP (0909)	393	345
14	Ministria e Drejtesise	1014106	Arkivi Shteteror i Sistemit Gjyqesor (3535)	12	12
14	Ministria e Drejtesise	1014129	Institucioni i Ekzekutimit të Vendimeve Penale Shkodër (3333)	396	373
14	Ministria e Drejtesise	1014130	Qendra e parandalimit të Krimeve të të Miturve dhe të rinjve (3535)	16	15
14	Ministria e Drejtesise	1014131	Institucioni i Ekzekutimit të Vendimeve Penale Pojskë (IEVP Pojskë) (1529)	113	99
15	Ministria per Evropen dhe Punet e Jashtme	1015001	Aparati i Ministrise për Evropën dhe Punët e Jashtme (3535)	169	149
15	Ministria per Evropen dhe Punet e Jashtme	1015002	Perfaqsite Diplomatike (3535)	364	298
15	Ministria per Evropen dhe Punet e Jashtme	1015003	Agjencia Kombetare e Diaspores (3535)	16	11
15	Ministria per Evropen dhe Punet e Jashtme	1015004	Qendra e Studimeve dhe Publikimeve per Arbereshet (3535)	12	11
16	Ministria e Brendshme	1016001	Aparati i Ministrise se Brendshme (3535)	200	165
16	Ministria e Brendshme	1016003	Akademia e Sigurise Tirane (3535)	177	164
16	Ministria e Brendshme	1016004	Garda e Republike Tirane (3535)	1505	1396
16	Ministria e Brendshme	1016005	IPQP Tirane (3535)	49	47
16	Ministria e Brendshme	1016007	Qendra e Mirëmbajtjes së Mjeteve të Transportit (3535)	125	122
16	Ministria e Brendshme	1016009	Njësia Speciale "Renea" (3535)	180	163
16	Ministria e Brendshme	1016012	Njësia e Sigurise Publike Tirane (3535)	232	231
16	Ministria e Brendshme	1016013	Njësia e Sigurise Publike Shkodër (3333)	115	97
16	Ministria e Brendshme	1016016	Njësia Speciale për Kufirin dhe Migracionin DELTA (3737)	87	87
16	Ministria e Brendshme	1016019	Njësia e Sigurise Publike Fier (0909)	139	115
16	Ministria e Brendshme	1016020	Drejtoria Vendore e Policise Tirane (3535)	2071	2007
16	Ministria e Brendshme	1016021	Drejtoria Vendore e Policise Shkoder (3333)	499	473
16	Ministria e Brendshme	1016022	Drejtoria Vendore e Policise Vlore (3737)	433	422
16	Ministria e Brendshme	1016023	Drejtoria Vendore e Policise Berat (0202)	349	330
16	Ministria e Brendshme	1016024	Drejtoria Vendore e Policise Diber (0606)	338	314
16	Ministria e Brendshme	1016025	Drejtoria Vendore e Policise Durres (0707)	611	592
16	Ministria e Brendshme	1016026	Drejtoria Vendore e Policise Elbasan (0808)	526	476
16	Ministria e Brendshme	1016027	Drejtoria Vendore e Policise Fier (0909)	564	531
16	Ministria e Brendshme	1016028	Drejtoria Vendore e Policise Gjirokaster (1111)	351	337
16	Ministria e Brendshme	1016029	Drejtoria Vendore e Policise Korce (1515)	501	468
16	Ministria e Brendshme	1016030	Drejtoria Vendore e Policise Kukes (1818)	234	216
16	Ministria e Brendshme	1016031	Drejtoria Vendore e Policise Lezhe (2020)	536	417
16	Ministria e Brendshme	1016052	Komisariati i Policise Sarande (3731)	168	163
16	Ministria e Brendshme	1016055	Komisariati i Policise Tropoje (1836)	81	78
16	Ministria e Brendshme	1016056	QFM Teknike Tirane (3535)	25	22

16	Ministria e Brendshme	1016057	Q.P.A.(Qendra e Pritjes për Azil) (3535)	15	15
16	Ministria e Brendshme	1016059	Prefektura e qarkut Berat (0202)	28	22
16	Ministria e Brendshme	1016060	Prefektura e qarkut Diber (0606)	29	27
16	Ministria e Brendshme	1016061	Prefektura e qarkut Durres (0707)	28	24
16	Ministria e Brendshme	1016062	Prefektura e qarkut Elbasan (0808)	33	29
16	Ministria e Brendshme	1016064	Prefektura e qarkut Fier (0909)	32	31
16	Ministria e Brendshme	1016066	Prefektura e qarkut Gjirokaster (1111)	29	27
16	Ministria e Brendshme	1016067	Prefektura e qarkut Korce (1515)	33	31
16	Ministria e Brendshme	1016068	Prefektura e qarkut Kukes (1818)	29	28
16	Ministria e Brendshme	1016070	Prefektura e qarkut Lezhe (2020)	29	25
16	Ministria e Brendshme	1016071	Prefektura e qarkut Shkoder (3333)	30	28
16	Ministria e Brendshme	1016072	Prefektura e qarkut Tirane (3535)	34	34
16	Ministria e Brendshme	1016074	Prefektura e qarkut Vlore (3737)	33	30
16	Ministria e Brendshme	1016078	Njësia Sigurise Ceremonialit (3535)	255	250
16	Ministria e Brendshme	1016079	Aparati i Drejtorise se Pergjithshme te Policise se Shtetit (3535)	605	551
16	Ministria e Brendshme	1016086	Kultura & Sporti (Sht.Pushimit Dr.) (0707)	33	33
16	Ministria e Brendshme	1016088	Drejtoria e Perqasjes Juridike Nderkombetare (3535)	58	53
16	Ministria e Brendshme	1016099	Departamenti per Kufirin dhe Migracionin (3535)	77	69
16	Ministria e Brendshme	1016100	Drejtoria Vendore e Kufirit dhe Migracionit Tirane (3535)	348	338
16	Ministria e Brendshme	1016101	Drejtoria Vendore e Kufirit dhe Migracionit Durres (0707)	244	244
16	Ministria e Brendshme	1016102	Drejtoria Vendore e Kufirit dhe Migracionit Shkoder (3333)	204	199
16	Ministria e Brendshme	1016103	Drejtoria Vendore e Kufirit dhe Migracionit Kukes (1818)	211	194
16	Ministria e Brendshme	1016104	Drejtoria Rajonale e Kufirit dhe Migracionit Diber (0606)	78	77
16	Ministria e Brendshme	1016105	Drejtoria Vendore e Kufirit dhe Migracionit Korce (1515)	289	282
16	Ministria e Brendshme	1016106	Drejtoria Vendore e Kufirit dhe Migracionit Gjirokaster (1111)	164	158
16	Ministria e Brendshme	1016107	Drejtoria Vendore e Kufirit dhe Migracionit Vlore (3737)	166	166
16	Ministria e Brendshme	1016108	Komisariati i Kufirit dhe Migracionit Sarande (3731)	142	140
16	Ministria e Brendshme	1016110	Agjencia e Mbikëqyrjes Policore (AMP) (3535)	170	153
16	Ministria e Brendshme	1016113	Komisariati Rajonal i Policise Rrugore Tirane (3535)	241	231
16	Ministria e Brendshme	1016128	Drejtoria e Forces se Posacme Operacionale (3535)	265	244
16	Ministria e Brendshme	1016129	Drejtoria e Antiterrorit (3535)	85	81
16	Ministria e Brendshme	1016130	Inspektoriati Kombetar i Mbrojtjes se Territorit (IKMT) (3535)	462	454
16	Ministria e Brendshme	1016132	Agjencia Shtetërore të Prokurimeve të Përqëndruara (ASHPP) (3535)	31	0
16	Ministria e Brendshme	1016135	Agjencia e Administrimit të Pasurive të Sekuestruara dhe të Konfiskuara (3535)	14	12
16	Ministria e Brendshme	1016136	Qendra e Koordinimit Kundër Ekstremizmit të Dhunshëm (QKEDH) (3535)	8	8
16	Ministria e Brendshme	1016137	Instituti i Policisë Shkencore (3535)	78	71
16	Ministria e Brendshme	1016138	Njesia Speciale e Mbrojtjes se Vecante	104	82
16	Ministria e Brendshme	1016139	Departamenti per Teknologjine e Informacionit (3535)	103	83
16	Ministria e Brendshme	2011001	Qarku Gjirokaster (1111)	6	5
16	Ministria e Brendshme	2015001	Qarku Korçe (1515)	7	6
16	Ministria e Brendshme	2018001	Qarku Kukes (1818)	5	5
16	Ministria e Brendshme	2020001	Qarku Lezhe (2020)	5	5
16	Ministria e Brendshme	2033001	Qarku Shkoder (3333)	6	5
16	Ministria e Brendshme	2035001	Qarku Tirane (3535)	5	5
16	Ministria e Brendshme	2037001	Qarku Vlore (3737)	7	6
16	Ministria e Brendshme	2042001	Qarku Berat (0202)	6	6
16	Ministria e Brendshme	2046001	Qarku Diber (0606)	5	5
16	Ministria e Brendshme	2047001	Qarku Durres (0707)	5	3
16	Ministria e Brendshme	2048001	Qarku Elbasan (0808)	7	7
16	Ministria e Brendshme	2049001	Qarku Fier (0909)	8	8
16	Ministria e Brendshme	2101001	Bashkia Tirana (3535)	64	64
16	Ministria e Brendshme	2102001	Bashkia Berat (0202)	10	10
16	Ministria e Brendshme	2103001	Bashkia Bulqize (0603)	8	8
16	Ministria e Brendshme	2104001	Bashkia Delvine (3704)	3	3
16	Ministria e Brendshme	2105001	Bashkia Devoll (1505)	6	6
16	Ministria e Brendshme	2106001	Bashkia Dibër (0606)	14	14
16	Ministria e Brendshme	2107001	Bashkia Durres (0707)	23	21
16	Ministria e Brendshme	2108001	Bashkia Shijak (0707)	6	6
16	Ministria e Brendshme	2109001	Bashkia Elbasan (0808)	20	20
16	Ministria e Brendshme	2110001	Bashkia Cerrik (0808)	5	5
16	Ministria e Brendshme	2111001	Bashkia Fier (0909)	20	20
16	Ministria e Brendshme	2112001	Bashkia Patos (0909)	5	5
16	Ministria e Brendshme	2113001	Bashkia Roskovec (0909)	4	4
16	Ministria e Brendshme	2114001	Bashkia Gramsh (0810)	6	6
16	Ministria e Brendshme	2115001	Bashkia Gjirokaster (1111)	6	6
16	Ministria e Brendshme	2116001	Bashkia Libohove (1111)	1	1
16	Ministria e Brendshme	2117001	Bashkia Has (1812)	3	3
16	Ministria e Brendshme	2118001	Bashkia Kavaja (3513)	7	7
16	Ministria e Brendshme	2119001	Bashkia Rogozhine (3513)	4	4
16	Ministria e Brendshme	2120001	Bashkia Kolonjë (1514)	4	4
16	Ministria e Brendshme	2122001	Bashkia Korce (1515)	12	12
16	Ministria e Brendshme	2123001	Bashkia Kruje (0716)	9	9
16	Ministria e Brendshme	2124001	Bashkia Kucove (0217)	5	5
16	Ministria e Brendshme	2125001	Bashkia Kukes (1818)	12	12
16	Ministria e Brendshme	2126001	Bashkia Kurbin (2019)	7	7
16	Ministria e Brendshme	2127001	Bashkia Lezhe (2020)	11	11

16	Ministria e Brendshme	2128001	Bashkia Librazhd (0821)	6	6
16	Ministria e Brendshme	2129001	Bashkia Lushnje (0922)	14	14
16	Ministria e Brendshme	2130001	Bashkia Malësi e Madhe (3323)	7	7
16	Ministria e Brendshme	2131001	Bashkia Mallakastër (0924)	7	7
16	Ministria e Brendshme	2132001	Bashkia Mat (0625)	8	8
16	Ministria e Brendshme	2133001	Bashkia Mirditë (2026)	6	6
16	Ministria e Brendshme	2134001	Bashkia Peqin (0827)	5	5
16	Ministria e Brendshme	2135001	Bashkia Permet (1128)	4	3
16	Ministria e Brendshme	2136001	Bashkia Pogradec (1529)	11	11
16	Ministria e Brendshme	2137001	Bashkia Puke (3330)	3	3
16	Ministria e Brendshme	2138001	Bashkia Sarande (3731)	5	5
16	Ministria e Brendshme	2139001	Bashkia Skrapar (0232)	6	5
16	Ministria e Brendshme	2140001	Bashkia Polican (0232)	3	3
16	Ministria e Brendshme	2141001	Bashkia Shkoder (3333)	20	18
16	Ministria e Brendshme	2142001	Bashkia Tepelene (1134)	2	2
16	Ministria e Brendshme	2143001	Bashkia Memaliaj (1134)	4	4
16	Ministria e Brendshme	2145001	Bashkia Tropojë (1836)	9	9
16	Ministria e Brendshme	2146001	Bashkia Vlore (3737)	16	16
16	Ministria e Brendshme	2147001	Bashkia Divjake (0922)	5	5
16	Ministria e Brendshme	2152001	Bashkia Belsh (0808)	5	5
16	Ministria e Brendshme	2153001	Bashkia Prenjas (0821)	4	4
16	Ministria e Brendshme	2154001	Bashkia Kelcyre (1128)	4	4
16	Ministria e Brendshme	2155001	Bashkia Fushe-Arrez (3330)	3	3
16	Ministria e Brendshme	2156001	Bashkia Konispol (3731)	3	3
16	Ministria e Brendshme	2157001	Bashkia Vau Dejes (3333)	6	6
16	Ministria e Brendshme	2159001	Bashkia Selenice (3737)	6	5
16	Ministria e Brendshme	2160001	Bashkia Himare (3737)	3	3
16	Ministria e Brendshme	2165001	Bashkia Vore (3535)	4	4
16	Ministria e Brendshme	2166001	Bashkia Kamez (3535)	9	9
16	Ministria e Brendshme	2167001	Bashkia Dimal (0202)	4	4
16	Ministria e Brendshme	2168001	Bashkia Maliq (1515)	7	7
16	Ministria e Brendshme	2326001	Bashkia Finiq (3704)	5	5
16	Ministria e Brendshme	2452001	Bashkia Dropull (1111)	3	3
16	Ministria e Brendshme	2499001	Bashkia Pustec (1515)	1	1
16	Ministria e Brendshme	2654001	Bashkia Klos (0625)	4	4
17	Ministria e Mbrojtjes	1017001	Aparati i Ministrise se Mbrojtjes (3535)	409	341
17	Ministria e Mbrojtjes	1017009	Reparti Ushtarak Nr.1001 Tirane (3535)	2516	2333
17	Ministria e Mbrojtjes	1017031	Reparti Ushtarak Nr.2001 Durres (0707)	700	681
17	Ministria e Mbrojtjes	1017037	Reparti Ushtarak Nr.3001 Tirane (3535)	755	680
17	Ministria e Mbrojtjes	1017051	Reparti Ushtarak Nr.4300 Tirane (3535)	1350	1142
17	Ministria e Mbrojtjes	1017079	Reparti Ushtarak Nr.6010 Tirane (3535)	55	41
17	Ministria e Mbrojtjes	1017081	Reparti Ushtarak Nr.5001 Tirane (3535)	397	368
17	Ministria e Mbrojtjes	1017084	Reparti Ushtarak Nr.6016 Tirane (3535)	28	26
17	Ministria e Mbrojtjes	1017085	Reparti Ushtarak Nr.6660 Tirane (3535)	156	126
17	Ministria e Mbrojtjes	1017087	Reparti Ushtarak Nr.6001 Tirane (3535)	250	206
17	Ministria e Mbrojtjes	1017088	Reparti Ushtarak Nr.6640 Tirane (3535)	230	203
17	Ministria e Mbrojtjes	1017089	Reparti Ushtarak Nr.4401 Tirane (3535)	544	499
17	Ministria e Mbrojtjes	1017090	Reparti Ushtarak Nr.6620 Tirane (3535)	459	420
17	Ministria e Mbrojtjes	1017122	Reparti Ushtarak nr.6670 Tirane (3535)	163	136
17	Ministria e Mbrojtjes	1017126	Agjensia e Kontrollit Shteteror te Eksporteve (AKSHE) (3535)	19	17
17	Ministria e Mbrojtjes	1017127	Qëndra Ndërinstitucionale Operacionale Detare Durrës (0707)	24	24
17	Ministria e Mbrojtjes	1017131	Rep.Usht.Nr.6604, Qendra e Menaxhimit të Materialeve dhe Laboratori Qendror i FA (3535)	67	46
17	Ministria e Mbrojtjes	1017138	Spitali Universitar i Traumes (3535)	469	464
17	Ministria e Mbrojtjes	1017139	Drejtoria e Përgjithshme e Emergjencave Civile/Rezervat e Shtetit (3535)	95	78
17	Ministria e Mbrojtjes	1017142	Agjencia Kombëtare e Mbrojtjes Civile (3535)	106	84
17	Ministria e Mbrojtjes	1017145	Kolegji i Mbrojtjes dhe Sigurisë (3535)	55	47
17	Ministria e Mbrojtjes	1017153	Qendra e Inovacionit te Sigurise dhe Mbrojtjes (3535)	16	12
20	Drejtoria e Arkivit te Shtetit	1020001	Drejtoria e Arkivave Shtetit (3535)	139	134
22	Akademia e Shkencave	1022001	Aparati i Akademise (3535)	29	28
24	Kontrolli Larte i Shtetit	1024001	Kontrolli i Larte i Shtetit (3535)	243	219
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1026001	Aparati i Ministrise se Turizmit dhe Mjedisit (3535)	124	106
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1026060	Agjencia Kombëtare e Mjedisit (nivel qendror (3535))	116	89
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1026061	Agjencia Rajonale e Mjedisit Berat /Elbasan/Korçë (0202)	48	35
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1026069	Agjencia Rajonale e Mjedisit Fier/Vlorë/Gjirokastër (0909)	48	33
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1026073	Agjencia Rajonale e Mjedisit Shkodër/Lezhë/Kukës(2020)	42	26
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1026081	Agjencia Rajonale e Mjedisit Tirane/Durres/Diber(3535)	49	37
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1026087	Agjencia Kombëtare e Zonave të Mbrojtura(3535))	308	288
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1026088	Agjensia Kombetare e Turizmit (3535)	24	19
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1026090	Agjensia Kombetare e Bregdetit (3535)	42	39
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1026091	Agjencia Rajonale e Bregdetit Lezhë (2020)	8	8
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1026092	Agjencia Rajonale e Bregdetit Durrës (0707)	8	8
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1026093	Agjencia Rajonale e Bregdetit Vlorë (3737)	8	7
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1026094	Agjencia Rajonale e Bregdetit Sarandë (3731)	8	6
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1026095	Agjencia Kombëtare e Pyjeve (3535)	32	30
26	Ministria e Turizmit dhe Mjedisit	1026096	Agjencia Kombëtare e Ekonomisë së Mbetjeve (3535)	26	21
28	Prokuroria e Pergjithshme	1028001	Aparati prokurorise se pergjitheshme (3535)	138	112

28	Prokuroria e Pergjithshme	1028002	Prokuroria e rrethit TIrane (3535)	229	207
28	Prokuroria e Pergjithshme	1028003	Prokuroria e rrethit Berat (0202)	27	25
28	Prokuroria e Pergjithshme	1028005	Prokuroria e rrethit Diber (0606)	27	23
28	Prokuroria e Pergjithshme	1028006	Prokuroria e rrethit Durres (0707)	83	76
28	Prokuroria e Pergjithshme	1028007	Prokuroria e rrethit Elbasan (0808)	57	50
28	Prokuroria e Pergjithshme	1028008	Prokuroria e rrethit Fier (0909)	64	57
28	Prokuroria e Pergjithshme	1028010	Prokuroria e rrethit Gjirokaster (1111)	31	28
28	Prokuroria e Pergjithshme	1028013	Prokuroria e rrethit Korce (1515)	59	53
28	Prokuroria e Pergjithshme	1028015	Prokuroria e rrethit Kukes (1818)	24	22
28	Prokuroria e Pergjithshme	1028017	Prokuroria e rrethit Lezhe (2020)	42	38
28	Prokuroria e Pergjithshme	1028025	Prokuroria e rrethit Sarande (3731)	25	21
28	Prokuroria e Pergjithshme	1028027	Prokuroria e rrethit Shkoder (3333)	60	55
28	Prokuroria e Pergjithshme	1028030	Prokuroria e rrethit Vlore (3737)	57	55
28	Prokuroria e Pergjithshme	1028037	Prokurori Apeli Tirane (3535)	39	29
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029001	Keshilli i Larte Gjyqesor (3535)	138	106
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029007	Gjykata e Apelit Tirane (3535)	245	159
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029010	Gjykata e Apelit te Krimeve Tirane (3535)	42	28
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029011	Gjykata e rrethit TIrane (3535)	272	250
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029012	Gjykata e Shkalles se Pare e Juridiksionit te Pergjithshem Berat (0202)	34	32
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029014	Gjykata e rrethit Diber (0606)	33	30
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029015	Gjykata e Shkallës së Parë e Juridiksionit të Përgjithshëm Durrës (0707)	77	71
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029016	Gjykata e rrethit Elbasan (0808)	54	49
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029017	Gjykata e Shkalles se Pare e Juridiksionit te Pergjithshem Fier (0909)	71	59
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029019	Gjykata e rrethit Gjirokaster (1111)	39	35
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029023	Gjykata e rrethit Korce (1515)	63	56
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029025	Gjykata e rrethit Kukes (1818)	32	30
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029027	Gjykata e rrethit Lezhe (2020)	49	43
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029035	Gjykata e rrethit Sarande (3731)	25	23
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029037	Gjykata e Shkallës së Parë e Juridiksionit të Përgjithshëm Shkodër (3333)	75	73
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029040	Gjykata e rrethit Vlore (3737)	72	72
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029041	Gjykata e larte (3535)	145	133
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029042	Gjykata e Posacme e Shkalles se Pare per Korrupsionin dhe Krimin e Organizuar (3535)	65	59
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029043	Gjykata Administrative e Apelit Tirane (3535)	80	72
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029048	Gjykata Administrative e Shkalles se Pare Tirane (3535)	99	82
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029050	Qendra e teknologjisë së informacionit (3535)	6	5
29	Keshilli i Larte Gjyqesor	1029051	Gjykata Administrative e Shkalles se Pare Lushnje (0922)	43	41
30	Gjykata Kushtetuese	1030001	Gjykata Kushtetuese (3535)	68	62
31	Agjensia Telegrafike Shqiptare	1031001	Agjensia Telegrafike Shqiptare (3535)	40	37
35	Keshilli i Larte i Prokurorise	1035001	Aparati Keshilli i Larte i Prokurorise (3535)	72	59
41	Struktura e Posaçme kundër Korrupsionit dhe Krimit të Organizuar	1041001	Prokuroria e Posaçme Kundër Korrupsionit dhe Krimit të Organizuar (3535)	133	110
41	Struktura e Posaçme kundër Korrupsionit dhe Krimit të Organizuar	1041002	Byroja Kombëtare e Hetimit (3535)	138	75
50	Instituti Statistikes	1050001	Aparati Qendror INSTAT (3535)	191	181
50	Instituti Statistikes	1050003	Dega e Instat rrethi Berat (0202)	3	3
50	Instituti Statistikes	1050007	Dega e Instat rrethi Diber (0606)	3	3
50	Instituti Statistikes	1050008	Dega e Instat rrethi Durres (0707)	4	4
50	Instituti Statistikes	1050009	Dega e Instat rrethi Elbasan (0808)	4	4
50	Instituti Statistikes	1050010	Dega e Instat e rrethi Fier (0909)	6	6
50	Instituti Statistikes	1050012	Dega e Instat rrethi Gjirokaster (1111)	2	2
50	Instituti Statistikes	1050016	Dega e Instat rrethi Korce (1515)	6	6
50	Instituti Statistikes	1050019	Dega e Instat rrethi Kukes (1818)	3	3
50	Instituti Statistikes	1050021	Dega e Instat rrethi Lezhe (2020)	4	4
50	Instituti Statistikes	1050034	Dega e Instat rrethi Shkoder (3333)	5	4
50	Instituti Statistikes	1050037	Dega e Instat rrethi Vlore (3737)	5	5
55	Shkolla e Magjistratures	1055001	Shkolla e Magjistratures (3535)	41	34
57	Qendra Kombetare Kinematografike	1057001	Qendra Kombtare e Kinematografise (3535)	9	9
63	Veprimtaria e Mbikqyrjes dhe Rivleresimit ne sistemin e Drejtesise	1063001	Inspektoriati i Lartë i Drejtësisë(3535)	101	84
63	Veprimtaria e Mbikqyrjes dhe Rivleresimit ne sistemin e Drejtesise	1063002	Komisioni i pavarur i Kualifikimit (3535)	76	70
63	Veprimtaria e Mbikqyrjes dhe Rivleresimit ne sistemin e Drejtesise	1063003	Kolegji i Posacem i Apelimit (3535)	63	61
63	Veprimtaria e Mbikqyrjes dhe Rivleresimit ne sistemin e Drejtesise	1063004	Komisioneret Publik (3535)	30	27
66	Avokati i Popullit	1066001	Avokati i popullit (3535)	67	63
67	Komisioni i Sherbimit Civil	1067001	Komisioneri per Mbikqyrjen e Sherbimit Civil (3535)	37	33
73	Komisioni Qendror i Zgjedhjeve	1073001	Komisioni Qendror i Zgjedhjeve (3535)	95	91
76	Inspektoriati i Larte i Kontrollit dhe Deklarimit te Pasurive	1076001	Inspektoriati i Larte i Kontrollit dhe Deklarimit te Pasurive (3535)	73	70
77	Autoriteti Konkurences	1077001	Autoriteti i konkurrences (3535)	49	47
82	Keshilli Kombetar i Kontabilitetit	1082001	Keshilli Kombetar i Kontabilitetit (3535)	6	6
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087001	Agjensia e Prokurimit Publik (3535)	48	48
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087004	Drejtoria e informacionit te Klasifikuar (3535)	38	33
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087005	Komiteti i Minoriteteve (3535)	24	23
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087006	Agjencia Kombetare e Shoqerise se Informacionit (3535)	398	251
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087011	Inspektoriati Qendror (3535)	21	18
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087013	Autoriteti Shteteror Gjeohapsinor (ASIG) (3535)	73	57
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087014	Shkolla Shqiptare e Administratës Publike (3535)	22	16

87	Institucione te tjera Qeveritare	1087015	Departamenti i Administrates Publike (3535)	61	49
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087016	Agjencia e Menaxhimit te Burimeve Ujore(3535)	82	55
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087017	Agjencia e Ofrimit te Sherbimeve Publike (ADISA) (3535)	164	164
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087019	Agjencia për Dialog dhe Bashkëqeverisje (ADB)(3535)	70	61
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087026	Agjencia e Auditimit të Programeve të Asistencës (AAPAABE) (3535)	23	23
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087027	Autoriteti Kombëtar për Çertifikimin Elektronik dhe Sigurinë Kibernetike (3535)	85	85
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087028	Agjencia e Zhvillimit te Territorit	43	43
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087029	Komiteti Shteteror i Kulteve	10	10
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087031	Qendra e Koordinimit kunder Ekstremizmit te Dhunshem (QEKDH) (3535)	8	0
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087033	Sherbimi i Avokatures se Shtetit (3535)	107	104
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087034	Agjencia Kombetare e Planifikimit te Territorit (3535)	41	41
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087036	Sekretariati Teknik i Keshillit Ekonomik Kombetar (3535)	6	6
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087039	Agjencia Kombëtare e Rinisë (3535)	20	20
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087040	Agjencia për Mediat dhe Informim (3535)	69	59
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087041	Agjencia shtetërore e programimit strategjik dhe koordinimit të ndihmës (3535)	69	43
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087042	Agjencia për Mbështetjen e VetëqeverisjesVendore (3535)	22	21
87	Institucione te tjera Qeveritare	1087045	Drejtoria e Përgjithshme e Antikorrupsionit (3535)	27	16
88	Mbeshtetje per Shoqerine Civile	1088001	Mbeshtetje per Shoqerine Civile (3535)	16	16
89	Komisioneri per Mbrojtjen e te Dhenave Personale	1089001	Komisioneri per Mbrojtjen e te Dhenave Personale (3535)	60	51
90	Komisioni i Prokurimit Publik	1090001	Komisioni i Prokurimit Publik (3535)	42	39
91	Komisioneri per Mbrojtjen nga Diskriminimi	1091001	Komisioneri per Mbrojtjen nga Diskriminimi (3535)	34	34
92	Instituti i Studimeve te Krimeve te Komunizmit	1092001	Instituti i Studimeve te Krimeve te Komunizmit (3535)	22	22
95	Autoriteti per te Drejten e Informimit	1095001	Autoriteti per informim mbi dokumentet e ish Sigurimit te Shtetit (3535)	73	67
			TOTALI	**84469**	**77576**

Qeveria Shqiperise. Accrual
Shpenzimet Vendori Plani & Fakt sipas Bashkive 2024
Current Period: 12-2024

Entiteti	Emri	Buxheti O Art 600 Paga	Fakti Art 600 Paga	Buxheti O Art601 Sigurime	Fakti Art601 Sigurime	Buxheti O Art602 Operative	Fakti Art602 Operative	Buxheti O Art603 Subvencion	Fakti Art603 Subvencion	Buxheti O Artik 650 Intere	Fakti Artik 650 Intere	Buxheti O Art604-609 Te Tj	Fakti Art604-609 Te Tj	Buxheti O Art230+231 Kapit	Fakti Art230+231 Kapit	Buxheti O Totali	Fakti Total
101	Bashkia Tirana	8,473,658.48	7,358,485.76	1,391,586.35	1,234,199.70	11,504,565.87	8,938,908.83	520,579.70	435,707.59	0.00	0.00	6,138,961.37	4,530,940.93	21,765,934.16	8,826,394.81	49,795,285.93	31,324,637.61
102	Bashkia Berat	30,896.00	30,891.38	5,141.00	5,126.08	14,533.92	14,388.50	0.00	0.00	0.00	0.00	490,116.71	488,014.59	244,329.20	269,733.45	785,016.83	808,153.99
103	Bashkia Bulqize	312,049.71	295,002.05	51,661.81	48,411.33	153,937.80	113,107.80	0.00	0.00	0.00	0.00	420,883.08	408,259.81	353,808.05	256,073.08	1,292,340.44	1,120,854.06
104	Bashkia Delvine	148,813.43	131,643.90	23,996.00	21,731.61	77,427.89	54,864.41	0.00	0.00	0.00	0.00	81,399.24	79,811.55	62,720.31	57,491.73	394,356.86	345,543.19
105	Bashkia Devoll	6,452.00	5,660.04	1,079.00	959.99	1,251.72	419.90	0.00	0.00	0.00	0.00	260,857.59	259,867.59	103,499.59	102,393.47	373,139.91	369,300.99
106	Bashkia Diber	624,219.21	617,751.30	104,692.77	97,286.32	250,946.73	215,677.79	0.00	0.00	0.00	0.00	1,057,994.11	1,017,296.41	469,006.78	322,548.17	2,506,859.60	2,270,559.98
107	Bashkia Durres	1,583,352.36	1,453,147.06	262,893.34	242,673.08	1,477,964.79	1,307,391.78	0.00	0.00	0.00	0.00	1,849,323.05	1,734,608.23	4,216,817.45	2,169,869.85	9,390,350.98	6,907,690.00
108	Bashkia Shijak	262,781.94	225,562.16	42,694.71	37,741.62	192,538.97	121,328.80	0.00	0.00	0.00	0.00	293,254.00	215,047.54	300,853.81	147,014.47	1,092,123.43	746,694.58
109	Bashkia Elbasan	22,617.00	22,616.50	3,777.76	3,777.52	15,648.26	9,627.87	0.00	0.00	0.00	0.00	2,164,792.68	2,153,599.42	110,210.44	106,316.58	2,317,046.14	2,295,937.89
110	Bashkia Cerrik	203,112.00	203,112.00	35,660.43	35,385.09	129,747.78	129,494.15	0.00	0.00	0.00	0.00	413,485.85	400,133.22	319,143.47	226,753.40	1,101,149.53	994,877.86
111	Bashkia Fier	1,159,992.18	1,057,394.69	194,294.02	176,068.29	891,413.78	663,837.14	0.00	0.00	0.00	0.00	1,139,784.74	1,049,502.00	843,118.79	300,637.89	4,228,603.52	3,247,440.01
112	Bashkia Patos	276,681.30	248,474.54	47,216.60	41,779.34	154,569.36	111,454.42	0.00	0.00	0.00	0.00	229,019.69	217,741.99	531,781.26	353,912.89	1,239,268.21	973,363.16
113	Bashkia Roskovec	261,429.98	241,307.60	43,282.35	39,646.01	117,067.90	97,690.14	0.00	0.00	0.00	0.00	208,467.49	204,715.27	393,549.26	242,827.93	1,023,796.98	826,186.94
114	Bashkia Gramsh	280,295.57	270,143.07	47,244.11	45,264.12	194,618.15	158,548.19	0.00	0.00	0.00	0.00	482,214.31	475,706.84	322,992.18	266,332.83	1,327,364.33	1,215,995.04
115	Bashkia Gjirokaster	23,285.00	22,806.05	3,927.00	3,808.64	20,828.08	18,775.74	0.00	0.00	0.00	0.00	209,199.32	203,303.76	68,754.50	67,765.39	325,993.90	316,459.57
116	Bashkia Libohove	76,162.74	64,415.19	12,986.74	10,746.00	68,589.84	30,075.92	0.00	0.00	0.00	0.00	42,239.27	35,881.71	56,873.15	39,534.33	256,851.76	180,653.14
117	Bashkia Has	212,474.79	210,452.61	35,159.71	34,751.43	70,597.25	56,813.75	0.00	0.00	0.00	0.00	368,295.85	365,694.97	161,701.76	129,520.29	848,229.36	797,233.05
118	Bashkia Kavaja	592,483.71	525,401.77	98,768.91	87,603.62	880,804.42	723,300.09	0.00	0.00	0.00	0.00	423,293.76	294,528.56	1,282,587.47	648,675.57	3,277,938.26	2,279,509.61
119	Bashkia Rogozhine	250,917.38	224,871.90	41,323.18	38,622.68	182,121.43	151,955.91	0.00	0.00	0.00	0.00	592,413.42	254,525.42	294,814.54	258,880.34	1,361,589.95	928,856.25
120	Bashkia Kolonje	198,372.89	187,835.28	33,921.52	31,262.97	136,603.44	120,616.62	0.00	0.00	0.00	0.00	125,725.68	121,513.35	145,833.91	123,616.83	640,457.43	584,845.06
122	Bashkia Korce	51,627.80	51,364.51	8,586.00	8,569.59	44,344.67	41,936.21	0.00	0.00	0.00	0.00	631,758.55	623,658.63	108,371.14	121,113.26	844,688.16	846,642.20
123	Bashkia Kruje	523,167.89	421,515.61	87,197.63	70,308.41	636,043.92	161,151.91	0.00	0.00	0.00	0.00	1,229,862.06	983,421.14	883,000.01	515,876.32	3,359,271.51	2,152,273.39
124	Bashkia Kucove	300,025.07	274,181.22	50,866.42	45,801.47	167,750.25	141,272.26	0.00	0.00	0.00	0.00	234,846.16	216,355.26	381,616.36	269,444.11	1,135,104.26	947,054.32
125	Bashkia Kukes	525,226.56	481,826.04	99,241.43	83,727.76	332,863.85	188,429.06	0.00	0.00	0.00	0.00	947,794.31	923,755.22	182,655.54	156,757.36	2,087,781.70	1,834,495.45
126	Bashkia Kurbin	407,161.76	357,643.02	67,682.59	59,484.27	240,574.02	198,249.30	0.00	0.00	0.00	0.00	2,330,060.85	1,894,064.89	190,972.68	61,837.20	3,236,451.89	2,571,278.67
127	Bashkia Lezhe	21,704.00	21,687.43	3,758.00	3,631.83	24,042.47	3,329.85	0.00	0.00	0.00	0.00	817,872.91	697,421.01	618,816.92	553,095.57	1,486,194.29	1,279,165.69
128	Bashkia Librazhd	369,370.63	323,393.65	57,960.76	53,402.37	194,718.74	142,928.18	0.00	0.00	0.00	0.00	626,892.13	615,614.58	454,017.68	385,597.67	1,702,959.94	1,520,936.45
129	Bashkia Lushnje	14,890.00	14,867.08	2,480.00	2,480.00	263.52	263.52	0.00	0.00	0.00	0.00	713,077.43	697,693.62	37,591.68	35,176.39	768,302.63	750,480.61
130	Bashkia Malesi e Madhe	331,935.97	322,397.74	57,044.59	53,900.43	148,207.36	105,620.58	0.00	0.00	0.00	0.00	325,245.83	299,595.14	520,085.16	434,839.10	1,382,518.91	1,216,352.98
131	Bashkia Mallakaster	350,598.75	278,431.89	57,848.13	46,836.28	197,763.73	88,750.70	0.00	0.00	0.00	0.00	253,107.77	229,596.93	486,728.71	334,416.66	1,346,047.09	978,032.45
132	Bashkia Mat	344,128.96	336,633.78	58,166.10	56,515.61	136,109.88	108,275.60	0.00	0.00	0.00	0.00	420,671.58	406,700.59	738,511.49	653,824.06	1,697,588.02	1,561,949.65
133	Bashkia Mirdite	6,230.00	5,414.81	1,030.00	997.83	1,755.36	503.64	0.00	0.00	0.00	0.00	341,146.05	320,243.19	34,924.78	31,297.94	385,086.18	358,457.41
134	Bashkia Peqin	273,701.58	226,668.85	39,892.00	36,582.87	172,474.11	119,535.73	0.00	0.00	0.00	0.00	435,035.87	419,681.48	222,274.53	167,085.91	1,143,378.09	969,554.84
135	Bashkia Permet	4,724.00	3,903.88	807.79	650.52	329.40	329.40	0.00	0.00	0.00	0.00	95,024.81	90,508.19	87,943.89	102,364.98	188,829.90	197,756.97
136	Bashkia Pogradec	577,282.53	533,543.60	101,654.05	88,648.34	512,017.35	378,949.57	0.00	0.00	0.00	0.00	1,035,079.63	1,035,765.29	892,802.35	767,472.99	3,118,835.92	2,804,379.79
137	Bashkia Puke	241,159.19	221,433.56	39,866.23	36,512.47	71,981.77	50,861.51	0.00	0.00	0.00	0.00	142,597.45	136,831.99	108,500.25	64,778.99	604,104.89	510,418.51
138	Bashkia Sarande	414,601.42	371,948.59	68,335.10	61,898.57	461,291.58	386,835.83	0.00	0.00	0.00	0.00	287,683.00	255,517.37	830,486.73	291,837.06	2,062,397.82	1,368,037.41
139	Bashkia Skrapar	264,179.50	247,077.39	45,354.99	41,401.19	92,856.99	78,773.23	0.00	0.00	0.00	0.00	144,661.41	131,532.91	125,343.97	111,981.08	672,396.86	610,765.80
140	Bashkia Polican	189,844.87	176,028.49	33,130.85	30,119.33	124,079.31	96,597.60	0.00	0.00	0.00	0.00	103,945.08	100,190.02	462,838.53	395,215.00	913,838.63	798,150.44
141	Bashkia Shkoder	1,091,997.84	873,155.67	189,494.41	148,877.75	1,291,046.39	832,318.59	705.06	0.00	0.00	0.00	1,328,589.76	1,235,586.64	1,159,575.04	456,821.24	5,061,408.50	3,546,759.88
142	Bashkia Tepelene	177,945.95	174,664.39	26,548.00	25,046.11	120,435.73	112,581.96	0.00	0.00	0.00	0.00	125,403.53	124,363.58	227,485.90	221,576.73	677,819.10	658,232.76
143	Bashkia Memaliaj	174,888.74	162,885.15	28,377.00	24,763.76	73,815.92	55,111.14	0.00	0.00	0.00	0.00	166,333.04	148,696.66	317,561.93	237,550.30	760,976.64	629,007.00
145	Bashkia Tropoje	255,397.29	255,397.27	42,150.93	42,094.63	109,864.81	92,508.82	0.00	0.00	0.00	0.00	363,172.21	359,076.80	212,156.26	185,035.55	982,741.50	934,113.07
146	Bashkia Vlore	1,403,326.42	1,147,789.33	230,108.11	188,841.61	1,155,268.15	747,077.27	35,822.25	32,703.76	0.00	0.00	915,198.27	813,163.24	1,767,021.95	471,105.67	5,506,745.15	3,400,680.87
147	Bashkia Divjake	339,226.78	310,982.84	55,986.27	51,776.12	233,933.53	112,564.18	0.00	0.00	0.00	0.00	258,506.68	235,923.75	793,976.79	413,022.34	1,681,630.05	1,124,269.24

152	Bashkia Belsh	161,520.93	160,073.48	26,895.60	26,556.07	101,578.74	84,618.84	0.00	0.00	0.00	0.00	327,888.25	299,142.10	329,300.47	247,001.02	947,183.98	817,391.51
153	Bashkia Prenjas	267,019.73	218,688.24	44,927.59	36,583.66	152,670.83	99,182.64	0.00	0.00	0.00	0.00	499,460.95	477,545.78	311,162.58	205,273.33	1,275,241.68	1,037,273.65
154	Bashkia Kelcyre	130,317.00	114,339.23	21,801.40	19,078.06	43,430.00	22,157.24	0.00	0.00	0.00	0.00	92,794.73	85,045.54	166,220.39	153,667.82	454,563.52	394,287.89
155	Bashkia Fushe-Arrez	204,371.85	166,776.16	37,612.00	28,067.06	73,829.32	44,836.88	0.00	0.00	0.00	0.00	116,633.68	94,038.32	136,516.57	108,984.24	568,963.43	442,702.65
156	Bashkia Konispol	94,242.00	91,121.27	15,928.13	15,902.96	62,682.51	60,826.87	0.00	0.00	0.00	0.00	62,087.18	49,851.78	77,922.76	60,773.76	312,862.58	278,476.64
157	Bashkia Vau-Dejes	469,327.67	304,936.44	75,968.13	50,888.15	320,550.85	108,093.57	1,814.09	0.00	0.00	0.00	424,077.99	329,186.21	715,880.02	234,001.52	2,007,618.74	1,027,105.89
159	Bashkia Selenice	214,759.43	187,062.33	42,255.02	30,927.64	163,703.92	87,317.69	0.00	0.00	0.00	0.00	186,681.31	182,667.64	279,044.43	151,595.28	886,444.12	639,570.57
160	Bashkia Himare	196,381.01	158,033.53	39,856.13	26,122.62	395,009.62	209,994.03	6,000.00	5,000.00	0.00	0.00	133,498.57	78,149.91	1,364,706.90	93,422.80	2,135,452.24	570,722.89
165	Bashkia Vore	328,781.88	295,713.86	56,203.78	47,146.99	427,483.34	281,124.35	0.00	0.00	0.00	0.00	454,239.46	343,672.80	653,724.83	431,057.20	1,920,433.29	1,398,715.20
166	Bashkia Kamez	1,116,972.48	1,057,501.01	181,500.21	164,501.50	613,527.20	467,782.25	0.00	0.00	0.00	0.00	1,296,013.18	910,519.67	3,290,608.45	2,465,576.20	6,498,621.52	5,065,880.64
167	Bashkia Dimal	222,459.80	214,816.58	37,979.54	35,325.87	151,289.51	119,410.64	0.00	0.00	0.00	0.00	210,691.27	175,191.61	390,009.59	326,329.01	1,012,429.71	871,073.71
168	Bashkia Maliq	426,963.56	386,683.36	72,995.94	65,821.36	234,027.86	171,331.22	0.00	0.00	0.00	0.00	483,919.84	482,052.87	451,683.39	326,075.50	1,669,590.59	1,431,964.29
326	Bashkia Finiq	155,706.40	150,536.97	26,795.49	25,104.77	100,151.15	81,553.30	0.00	0.00	0.00	0.00	105,797.28	98,756.15	411,535.14	266,195.34	799,985.45	622,146.52
452	Bashkia Dropull	121,916.33	115,717.22	20,280.70	19,585.07	68,805.97	48,436.70	0.00	0.00	0.00	0.00	53,769.64	47,079.69	82,452.10	72,173.89	347,224.73	302,992.55
499	Bashkia Pustec	75,826.99	61,757.48	13,501.05	10,319.90	38,350.98	17,673.08	0.00	0.00	0.00	0.00	20,795.85	18,220.50	159,188.03	141,904.32	307,662.90	249,875.27
654	Bashkia Klos	185,592.33	166,964.00	30,896.47	27,533.33	88,222.05	49,910.20	0.00	0.00	0.00	0.00	343,233.55	328,606.51	403,285.99	316,398.32	1,051,230.39	889,412.37
102	Bashkia Berat	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	293,973.49	187,253.34	293,973.49	187,253.34
105	Bashkia Devoll	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,000.00	8,000.00	115,416.35	104,877.60	123,416.35	112,877.60
109	Bashkia Elbasan	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	213,415.34	37,141.07	213,415.34	37,141.07
115	Bashkia Gjirokaster	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	267,425.24	100,714.01	267,425.24	100,714.01
122	Bashkia Korce	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	230,974.03	110,702.78	230,974.03	110,702.78
127	Bashkia Lezhe	0.00	0.00	0.00	0.00	430.00	30.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	619,216.96	519,044.13	619,646.96	519,074.13
129	Bashkia Lushnje	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	406,600.38	195,763.12	406,600.38	195,763.12
133	Bashkia Mirdite	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	178,743.34	44,468.41	178,743.34	44,468.41
135	Bashkia Permet	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	219,373.44	73,826.06	219,373.44	73,826.06
102	Bashkia Berat	590,289.85	554,145.04	98,014.44	91,449.96	450,470.76	346,975.30	35,000.00	27,000.00	0.00	0.00	120,956.21	71,981.21	36,957.19	29,543.45	1,331,688.45	1,121,094.96
105	Bashkia Devoll	294,387.03	255,363.82	54,353.49	42,402.33	242,734.43	175,331.75	0.00	0.00	0.00	0.00	13,895.67	12,075.61	10,108.80	7,057.80	615,479.41	492,231.31
109	Bashkia Elbasan	1,282,556.69	1,153,294.17	215,578.84	192,295.90	1,048,527.36	805,123.53	7,000.00	2,729.00	0.00	0.00	186,744.10	48,273.34	867,137.19	516,170.88	3,607,544.18	2,717,886.82
115	Bashkia Gjirokaster	464,800.02	412,773.43	74,182.29	68,551.62	193,329.20	157,182.36	1,500.00	1,138.70	0.00	0.00	37,962.21	32,298.14	28,512.65	21,945.83	800,286.36	693,890.08
122	Bashkia Korce	837,179.25	773,218.25	141,990.91	129,085.99	875,500.55	656,766.87	11,142.00	10,200.79	0.00	0.00	197,319.64	142,809.31	200,835.49	95,440.98	2,263,967.83	1,807,522.19
127	Bashkia Lezhe	667,315.44	571,776.81	111,074.88	95,169.65	458,244.00	348,280.84	0.00	0.00	0.00	0.00	121,492.01	77,170.80	101,490.98	70,866.54	1,459,617.31	1,163,264.64
129	Bashkia Lushnje	765,183.19	690,915.03	126,686.26	115,000.23	568,635.94	281,591.80	52,400.00	52,053.38	0.00	0.00	22,595.11	8,861.08	0.00	0.00	1,535,500.49	1,148,421.52
133	Bashkia Mirdite	349,571.50	324,552.31	54,777.31	51,281.69	95,433.61	61,804.55	0.00	0.00	0.00	0.00	15,401.79	9,559.51	32,379.87	17,450.55	547,564.08	464,648.60
135	Bashkia Permet	209,122.43	197,099.62	34,106.13	32,459.24	103,419.82	66,224.56	0.00	0.00	0.00	0.00	19,937.00	10,648.34	3,077.02	1,724.40	369,662.40	308,156.16
	TOTALI	**33,486,955.96**	**29,775,670.28**	**5,591,036.42**	**4,946,876.18**	**30,151,649.71**	**22,136,594.45**	**671,963.10**	**566,533.22**	**0.00**	**0.00**	**36,821,174.05**	**31,927,055.70**	**56,942,469.75**	**30,089,837.28**	**163,665,248.93**	**119,442,566.87**

Qeveria Shqiperise. Accrual
Shpenzimet Vendori Plani & Fakt sipas Qarqeve 2024
Current Period: 12-2024

Entiteti	Emri	Buxheti O Art 600 Paga	Fakti Art 600 Paga	Buxheti O Art601 Sigurime	Fakti Art601 Sigurime	Buxheti O Art602 Operative	Fakti Art602 Operative	Buxheti O Art603 Subvencion	Fakti Art603 Subvencion	Buxheti O Artik 650 Intere	Fakti Artik 650 Intere	Buxheti O Art604-609 Te Ti	Fakti Art604-609 Te Ti	Buxheti O Art230+231 Kapit	Fakti Art230+231 Kapit	Buxheti O Totali	Fakti Total
010	Qarku Elbasan-Gramsh	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
011	Qarku Gjirokaster	33,607.43	25,526.17	5,643.65	4,354.26	15,680.03	10,789.34	0.00	0.00	0.00	0.00	19,969.20	13,497.93	11,172.84	2,155.10	86,073.15	56,322.79
012	Qarku Kukes-Has	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
014	Qarku Korce-Kolonje	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
015	Qarku Korce	27,345.00	22,653.39	4,610.50	3,505.58	36,350.47	16,275.87	0.00	0.00	0.00	0.00	18,002.98	12,649.97	95,525.39	21,945.33	181,834.34	77,030.13
016	Qarku Durres-Kruje	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
018	Qarku Kukes	27,330.48	21,710.79	4,556.19	3,546.81	10,790.00	6,864.69	0.00	0.00	0.00	0.00	5,590.94	5,110.94	14,917.43	8,516.26	63,185.03	45,749.49
020	Qarku Lezhe	26,300.00	23,582.93	4,743.00	3,860.00	25,600.28	13,596.66	0.00	0.00	0.00	0.00	25,288.52	16,067.86	42,094.59	19,158.72	124,026.39	76,266.17
022	Qarku Berat-Lushnje	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
024	Qarku Fier-Mallakaster	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
025	Qarku Diber-Mat	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
026	Qarku Lezhe-Mirdite	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
027	Qarku Elbasan-Peqin	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
028	Qarku Gjirokaster-Permet	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
029	Qarku Korce-Pogradec	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
032	Qarku Berat-Skrapar	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
033	Qarku Shkoder	27,549.40	23,586.04	4,787.32	3,872.41	19,240.72	12,922.52	0.00	0.00	0.00	0.00	58,394.97	50,915.10	59,694.63	45,151.98	169,667.04	136,448.06
034	Qarku Gjirokaster-Tepelene	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
035	Qarku Tirane	27,200.00	24,222.95	5,084.90	3,954.71	23,327.85	9,187.17	0.00	0.00	0.00	0.00	72,917.61	59,889.29	105,880.68	2,934.93	234,411.04	100,189.04
036	Qarku Kukes-Tropoje	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
037	Qarku Vlore	31,250.17	21,626.28	5,980.50	3,588.15	32,098.14	13,775.18	0.00	0.00	0.00	0.00	40,501.59	33,602.08	71,597.65	14,971.08	181,428.05	87,562.76
042	Qarku Berat	28,053.50	23,462.06	5,414.00	3,798.32	11,441.74	7,898.37	0.00	0.00	0.00	0.00	11,764.75	11,394.02	31,247.02	4,513.07	87,921.01	51,065.84
043	Qarku Diber-Bulqize	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
044	Qarku Vlore-Delvine	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
045	Qarku Korce-Devoll	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
046	Qarku Diber-Diber	27,462.50	23,406.97	4,584.00	3,860.15	33,934.97	14,516.37	0.00	0.00	0.00	0.00	22,750.00	18,703.45	22,500.00	6,083.58	111,231.47	66,570.52
047	Qarku Durres-Durres	26,890.00	22,484.04	4,517.24	3,656.86	64,879.72	34,177.32	0.00	0.00	0.00	0.00	3,644.20	144.20	49,300.00	7,419.75	149,231.16	67,882.16
048	Qarku Elbasan-Elbasan	29,000.00	25,610.36	5,293.40	4,198.80	22,527.21	13,717.30	0.00	0.00	0.00	0.00	120,488.43	95,993.66	36,373.00	27,100.34	213,682.04	166,620.44
049	Qarku Fier-Fier	30,450.00	27,156.00	6,379.47	4,454.96	21,309.38	10,020.67	0.00	0.00	0.00	0.00	2,550.00	0.00	52,394.21	4,921.79	113,083.05	46,553.41
	Totali	**342,438.48**	**285,027.98**	**61,594.17**	**46,650.99**	**317,180.49**	**163,741.43**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**401,863.19**	**317,968.49**	**592,697.44**	**164,871.91**	**1,715,773.76**	**978,260.80**

TREGUESIT FISKALE SIPAS BUXHETIT TE KONSOLIDUAR 2024
(Fiscal indicators regarding consolidated budget of 2024)

Në milion lekë/ in million of lekë

No.	E M E R T I M I	Jan Jan	Shkurt Feb	Mars March	Prill April	Maj May	Qershor June	Korrik July	Gusht Aug	Shtator Sept	Tetor Oct	Nentor Nov	Dhjetor Dec	Plani vjetor AN 5 dt.19.12.2024	Dif. Fakt-plan	% Realizimit	ITEM
	TOTALI TE ARDHURAVE	**54,516**	**104,298**	**164,282**	**231,993**	**287,226**	**343,113**	**403,090**	**464,716**	**528,853**	**590,233**	**648,002**	**710,587**	**714,068**	**-3,480**	**100%**	**Total Revenue**
I.	**Te ardhura nga ndihmat**	170	354	848	1,313	1,487	1,794	2,184	2,374	2,596	4,199	6,338	7,797	13,757	-5,959	57%	**Grants**
	Nga te cilat mbeshtetje buxhetore	0	0	0	0	0	0	0	0	0	806	2,186	2,836	1,957	880	145%	*of which Budget support*
	Nga te cilat projekte te donatoreve per investime	170	354	848	1,313	1,487	1,794	2,184	2,374	2,596	3,393	4,153	4,961	11,800	-6,839	42%	
II.	**Te ardhura tatimore**	**52,589**	**100,122**	**156,029**	**214,706**	**267,382**	**321,095**	**376,803**	**438,292**	**491,970**	**547,999**	**600,818**	**659,096**	**657,898**	**1,198**	**100%**	**Tax Revenue**
II. 1	**Nga Tatimet dhe Doganat**	**36,346**	**69,613**	**111,763**	**147,288**	**183,612**	**222,136**	**261,913**	**305,228**	**342,201**	**379,820**	**416,868**	**456,984**	**459,221**	**-2,237**	**100%**	**From tax offices and customs**
i	Tatimi mbi Vleren e Shtuar	18,310	35,409	51,794	67,054	84,949	103,717	122,253	140,836	158,150	177,238	195,168	213,999	213,806	193	100%	V A T
a	*T V SH e arketuar*	20,004	38,160	56,336	75,686	96,197	115,964	136,989	157,246	177,249	196,899	215,586	236,373		236,373		V A T Gross
b.	*T V SH e rimbursuar*	1,694	2,751	4,542	8,632	11,248	12,248	14,736	16,411	19,099	19,661	20,417	22,374		22,374		V A T Reimbursed
2	Tatimi mbi Fitimin	2,859	5,959	18,651	24,500	27,574	32,592	36,058	39,304	43,304	47,074	51,185	56,995	59,719	-2,724	95%	Profit Tax
3	Akcizat	4,299	8,553	13,054	17,714	23,125	28,858	34,891	41,888	47,206	52,543	57,829	63,437	64,375	-938	99%	Excise Tax
a	*Akciza e arketuar*	4,324	8,588	13,106	17,793	23,207	28,932	34,971	41,973	47,291	52,629	57,917	63,525		63,525		Excise Tax Gross
b.	*Akciza e rimbursuar*	25	35	52	80	82	75	80	85	85	86	88	88		88		Excise Tax Reimbursed
4	Tatimi mbi te Ardhurat Personale	5,710	10,484	15,288	21,046	26,778	32,240	38,555	45,331	50,245	55,335	60,564	66,163	64,438	1,726	103%	Personal Income Tax
5	Taksa Nacionale dhe te tjera	4,528	7,858	10,988	14,185	17,662	21,402	24,947	31,886	36,584	40,239	43,986	47,418	47,555	-137	100%	National Taxes and others
6	Taksa Doganore	639	1,290	1,987	2,787	3,524	4,328	5,210	5,985	6,651	7,392	8,136	8,973	9,328	-355	96%	Customs Duties
II. 2	**Te ardhura nga Pushteti Vendor**	**1,447**	**3,397**	**7,063**	**14,289**	**18,075**	**20,832**	**24,809**	**27,867**	**30,936**	**34,138**	**36,586**	**40,331**	**39,314**	**1,017**	**103%**	**Revenues from Local Gov**
1	Taksa mbi Patundshmerine	257	551	1,253	3,108	3,831	4,574	5,103	5,514	6,052	6,657	7,011	7,670	7,311	359	105%	Property Tax
2	Biznesi i vogel	7	12	18	27	36	49	49	54	58	64	70	97	0	97		Small business
3	Taksa Lokale	1,182	3,034	5,792	11,094	14,208	16,212	19,657	22,000	24,826	27,417	29,514	32,564	32,003	561	102%	Local Taxes
II. 3	**Te ardh nga fondet speciale**	**14,797**	**26,912**	**39,204**	**53,132**	**65,893**	**78,127**	**92,381**	**105,497**	**118,838**	**134,041**	**147,364**	**161,780**	**159,363**	**2,417**	**102%**	**Social ins. contributions**
1	Sigurima Shoqerore	12,748	23,287	33,981	45,960	56,836	67,521	79,758	91,147	102,681	115,631	127,134	139,404	137,367	2,037	101%	Social insurance
2	Sigurime Shendetesore	2,013	3,576	5,150	7,067	8,702	10,293	12,273	13,953	15,652	17,807	19,521	21,543	21,091	452	102%	Health insurance
3	Fonde e kompensuar te punuarve	35	50	73	105	157	312	350	397	499	603	709	833	905	-72	92%	Revenues for owner's in value-compensation
III	**Te ardhura Jotatimore**	**1,758**	**3,821**	**8,464**	**15,974**	**18,357**	**20,424**	**22,103**	**24,886**	**34,287**	**38,034**	**40,846**	**44,694**	**42,412**	**1,282**	**103%**	**Nontax Revenue**
1	Trais Fitimi nga Banka e Shqiperise	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		Profit transfer from BOA
2	Te ardhura nga Institucionet	1,124	2,384	3,210	4,784	5,782	6,013	7,458	8,237	9,581	12,270	13,628	14,983	14,300	683	105%	Income of budgetary institutions
3	Dividenti	0	0	0	2	3	3	58	59	59	59	77	82	300	-218	27%	Dividend
4	Tatime aberlasore	245	477	960	947	1,269	1,548	1,855	2,249	2,445	2,812	3,186	3,503	3,700	-197	95%	Services fees
5	Te tjera	389	960	1,628	2,327	3,387	4,144	4,839	5,589	6,286	6,977	8,039	9,210	8,212	998	112%	Others and Interests
6	Rezultati financiar I HSHT				7,916	7,916	7,916	7,916	7,916	7,916	7,916	7,916	7,916	7,900	16	100%	
7	Te ardhurat nga Shpenzimet									8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	0	100%	
	TOTALI I SHPENZIMEVE	**39,078**	**82,718**	**131,948**	**186,381**	**236,927**	**291,283**	**348,248**	**405,980**	**459,586**	**519,201**	**576,428**	**728,871**	**771,247**	**-42,776**	**94%**	**TOTAL EXPENDITURE**
I.	**Shpenzime Korrente**	**38,564**	**82,488**	**125,690**	**170,674**	**216,117**	**264,797**	**314,653**	**363,836**	**411,251**	**463,067**	**512,460**	**606,289**	**629,058**	**-22,769**	**96%**	**Current Expenditures**
1	**Personeli**	**8,461**	**17,149**	**25,749**	**34,419**	**43,127**	**51,933**	**60,994**	**71,064**	**81,177**	**91,431**	**101,734**	**112,699**	**118,485**	**-5,786**	**95%**	**Personnel expenditures**
	Paga	7,264	14,717	22,082	29,500	36,961	44,574	52,188	60,760	69,486	78,157	86,886	96,235	91,123	5,112	106%	Wages
	Kontributa per Sigurime Shoqerore	1,183	2,425	3,558	4,754	5,962	7,146	8,366	9,757	11,160	12,555	13,974	15,417	14,812	608	104%	Social insurance contributions
	Fondi i rezerve i pagave nga e cila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	520	-520	0%	Bonus fund
	Shpardhim I paritetshem mbeshtetes te Administrates Publike													120			
	Politika te reja pagash	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11,000	-11,000	0%	Contigency for new policies
	Arsimi I larte nga te ardhurat e veta	13	53	108	164	203	275	441	546	612	719	873	1,047	1,000	47	105%	
2	**Interesat**	**9,870**	**11,884**	**16,619**	**19,666**	**22,150**	**25,257**	**26,173**	**40,486**	**44,722**	**48,937**	**53,300**	**84,459**	**60,328**	**-5,869**	**90%**	**Interest**
	Te Brendshme	3,767	10,105	13,295	15,609	16,775	17,388	22,924	26,687	29,447	31,819	32,545	33,118	33,344	-226	99%	Domestic
	Te Huaja	1,103	1,778	3,324	4,057	5,376	11,870	13,247	13,799	15,275	17,118	20,756	21,341	21,564	-223	99%	Foreign
	Kontigjence per rreziqet e borxhit	0												5,420	-5,420	0%	Contigency for debt risks
3	**Shpenzime Operative Mirembajtje**	**1,783**	**6,088**	**9,820**	**15,706**	**22,050**	**27,021**	**31,793**	**36,292**	**41,487**	**48,489**	**54,843**	**80,208**	**82,644**	**-2,436**	**97%**	**Operational & Maintenance**
	Te qeverisjes qendrore													79,044	-79,044	0%	
	Arsimi I larte nga te ardhurat e veta													1,000	-1,000	0%	
	Te tjera publike lokale													2,600	-2,600	0%	
4	**Subvencionet**	**39**	**93**	**210**	**310**	**449**	**546**	**668**	**787**	**915**	**1,062**	**1,168**	**1,794**	**1,724**	**70**	**104%**	**Subsidies**
5	**Shpenzime per fonde speciale**	**16,709**	**35,365**	**53,490**	**73,214**	**92,208**	**111,981**	**132,099**	**154,157**	**173,935**	**194,738**	**214,133**	**281,791**	**281,877**	**-86**	**100%**	**Social insurance outlays**
	Sigurime Shoqerore	13,306	26,617	40,673	54,863	69,306	84,491	99,712	116,427	131,879	147,094	161,260	188,626	177,258	11,368	106%	Social insurance
	politika te reja pensionesh	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,693	-1,693	0%	Contigency for new policies
	Fonusi i pensioneve													9,874	-9,874	0%	
	Sigurime Shendetesore	3,403	8,514	12,475	18,007	22,558	27,432	31,804	37,156	41,462	46,798	51,712	58,771	58,052	719	101%	Health insurance
	shpenzime per kompenzim pronaresh	0	234	342	344	344	345	582	574	599	846	1,162	4,394	5,000	-606	88%	Expenditure for owner's in value-compensation
6	**Shpenzime per Buxhetin Vendor nga te cilat:**	**3,029**	**7,962**	**13,427**	**18,719**	**25,113**	**31,007**	**37,181**	**43,155**	**48,838**	**55,607**	**61,905**	**74,407**	**82,750**	**-8,343**	**90%**	**Local budget expenditure**
	Granti nga buxheti i shtetit per pushtetin vendor nga i cili:													38,388	-38,388	0%	
	Transferta e pakushtezuar	2,900	5,882	8,988	12,791	16,534	19,533	24,127	27,431	30,292	34,279	38,292	44,785	25,773	19,012	174%	**Unconditional grant from which**
	Transferta e pakushtezuar sektoriale (Granti Specifik)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11,115	-11,115	0%	**RDF**
	Transferta Sektoriale per pagat	0	0											1,500	-1,500	0%	
	Shpenzime me financim të huaj (Kapitulli 2)	2	21	68	82	91	124	134	164	176	239	244	262	570	-308	46%	**Foreign financing**
	Shpenzime nga të ardhurat e veta (kapitulli 5)	566	2,207	4,668	6,867	10,261	13,644	16,724	19,914	22,997	26,247	29,411	36,907		36,907		**from total revenue**
	Shpenzime nga të ardhura të papërsëritshme (kapit)	0	3	11	27	46	62	80	95	108	124	131	180		180		**extraordinary revenue**
	Huatim vendor (te ardhurat e veta talimore)													39,314	-39,314	0%	
	Taksa te ndara													1,478	-1,478	0%	
	Huatim vendor (nga te ardhurat jo-talimore)													3,000	-3,000	0%	
	Ndertimi I Teatrit Kombetar (Banka e Teatrit)													0	0		

TREGUESIT FISKALE SIPAS BUXHETIT TE KONSOLIDUAR 2024
(FISCAL INDICATORS REGARDING CONSOLIDATED BUDGET OF 2024)

Me milion lekë (in million of lekë)

Nr.	E M E R T I M I	Jan Jan	Shkurt Feb	Mars March	Prill April	Maj May	Qershor June	Korrik July	Gusht Aug	Shtator Sept	Tetor Oct	Nentor Nov	Dhjetor Dec	Plani vjetor AN 6 dt.19.12.2024	Dif. Fakt-plan	% Realizimit	ITEM
T	**Shpenzime te tjera sociale**	1,674	3,981	6,338	8,640	11,019	13,149	15,777	17,946	20,180	22,802	26,377	30,931	31,280	-349	99%	**Other expenditures**
	Pagesa e Papunesise	61	124	204	277	348	421	484	557	644	722	776	832	764	68	109%	Unemployment insurance benefits
	Ndihma Ekonomike	1,513	3,507	5,504	7,517	9,544	11,398	13,571	15,489	17,433	19,615	21,840	26,841	24,949	1,892	108%	Social assistance
	Mbrahtetje financiare per shtresat ne nevoje													2,167			
	Kompesim per ish-te perndjekurit politik	0	40	127	247	340	420	643	700	703	866	962	1,059	1,200	-141	88%	Compensation for ex political prisoners
	Bonusi I lindjeve	100	300	500	600	800	900	1,100	1,200	1,400	1,600	1,800	2,200	2,200	0	100%	Compensation for the poor
II	**Transaktime kapitale**				29	39	39	46	46	46	196	196	550		550		**Property Compensation**
III	**Fondi Rezerve,Kontigjence**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,770	-3,770	0%	**Reserve fund/contigency**
	Fondi Rezerve													3,250	-3,250	0%	Reserve fund
	Kontigjence per dëmtimet e shkaktuara nga ne Mugëllatëve													520	-520	0%	
IV	**Shpenzime Kapitale**	514	1,230	6,295	15,687	20,771	26,448	33,820	42,079	48,290	55,938	63,773	115,433	132,219	-16,786	87%	**Capital expenditures**
	Financim Brendshëm	0	95	2,647	10,526	13,680	17,647	21,249	27,450	31,767	36,691	42,150	88,903	93,389	-4,486	95%	Domestically financed
	Investime nga te ardhurat e Arsimit te Larte	0	18	59	161	211	270	416	496	589	691	703	832	1,000	-168	83%	From higer education system's own revenues
	Financim Huaj	513	966	3,281	3,952	5,052	6,161	7,921	9,511	10,955	12,979	14,355	17,427	28,830	-11,403	60%	Foreign financed
	nga te cilat Energjia	0	118	302	308	308	308	308	308	308	308	308	308	1,000	1,692	15%	of which, Energy
	Fondi I rindertimit nga te cilat:	0	151	308	1,048	1,828	2,370	3,934	4,623	4,978	5,577	6,564	8,271	9,000	-729	92%	
	Grante													0	0		
	Shpenzime	0	151	308	1,048	1,828	2,370	3,934	4,623	4,978	5,577	6,564	8,271	8,271			
	nga te cilat Qeveritje Qendrore Buge Te nga te cilat	0	0	0	0	9	14	51	174	241	294	390	543	543			
	Kapitale			0	0	9	14	51	174	241	294	390	543	543			
	Operative										0	0	0	0			
	Qeveritje Vendore	0	151	308	1,048	1,819	2,356	3,884	4,449	4,737	5,283	6,174	7,729	7,729			
V	**Transferte per llogaritje e Fondit te Pensioneve ne SSH**												6,300	6,300	0	100%	
	DEFICITI	15,438	20,580	32,337	48,612	50,298	51,840	54,843	58,738	69,267	71,031	71,575	17,984	57,280	-39,295	31%	**General Government modified Cash balance**
	FINANCIMI DEFICITIT	15,438	20,580	32,337	48,612	50,298	51,840	54,843	58,738	69,267	71,031	71,575	17,984	57,280	-39,295	31%	**Financing**
	Brendshem	12,198	14,765	30,586	38,113	41,486	40,817	41,640	44,149	53,237	51,841	49,488	33,660	69,827	-36,167	48%	**Domestic**
1	Te ardhura nga privatizimi	1	2	2	2	3	18	19	25	25	26	26	27	0	27		Privatization receipts
2	Huamarje e brendshme	12,000	14,745	790	399	13,024	23,864	24,454	26,867	36,887	37,385	50,891	49,718	50,000	-282	99%	Domestic borrowing
a	Huamarje e brendshme me letrate nga te cilat	-11,993	-12,728	-791	-364	13,006	23,923	24,519	26,935	36,977	37,383	50,992	49,826		49,826		national
b	Huamarje e brendshme vendore	7	17	-29	-37	42	-59	-65	-68	-89	-99	-101	-109		-109		vendas
3	Te tjera	-196	3,012	29,748	37,717	54,513	64,698	66,133	71,040	90,150	88,851	100,404	16,385	19,827	-36,212	-83%	Others
a	Dejanie e Qeverise ne Bankën e Shqipërisë A	34,549	31,256	9,084	2,002	-10,780	-21,200	-33,150	-24,533	-34,679	-31,981	-45,913	-24,720		-24,720		Change in Balance of TSA
b	Te tjera	-34,745	-33,268	-38,833	-39,719	-43,733	-43,492	-42,980	-40,508	-55,471	-57,370	-54,489	8,336		8,336		Others
4	Dejanie e Sig.Shoqërore dhe Shendetesore A	7,423	7,884	6,867	8,025	5,956	8,783	6,710	6,153	5,234	4,125	7,964	4,644		4,644		Change in Balance of SSHI's Bank Account
	Dep. e Llog. jashtë TSA në bankat e nivelit të dytë	85	-21	13	-121	-510	-533	-661	-706	-745	-838	-2,757	-4,000		-4,000		Gov bank acc outside TSA (in commercial banks)
	Mjete me raraje	-343	756	1,074	-1,219	-874	-850	-1,091	-1,066	-9,051	-8,952	-7,087	2,037		2,037		Trust accounts
	Llogari ne pritje-te ardhura doganore per TU matre	192	453	483	885	236	-453	-1,754	-2,618	-2,635	-2,089	-2,097	-1,750		1,786		Prepayment of customs taxpayers
	Bilanca nga kursi I këmbimit	-93	-72	-113	24	-873	-565	-566	-721	-871	-983	-1,089	-2,834		-2,834		Depreciation of cash balances
	Agjent shestomesh	-238	-307	-204	106	194	93	3,116	935	97	54	-172	23		23		Services agent
	Cash in transit	1,524	1,436	-3,504	608	1,034	102	1,646	1,458	612	1,686	-341	1,675		1,675		Cash in transit
	Variance Accrual-Cash	-43,051	-41,878	-41,073	-40,202	-41,851	-41,713	-42,999	-42,412	-40,533	-43,079	-42,079	17,731		17,731		Variance Accrual-Cash
	Detyrime ndaj ISSH	10,276	8,298	4,086	1,321	1,021	1,736	709	491	1,167	732	2,510	81		81		Liability to SSI
	E drejte e ISSH/FSDKSH	-10,276	-8,298	-4,086	-1,321	-1,021	-1,736	-709	491	1,167	732	-3,510	-81		-81		
	Nenhua	25	30	44	587	1,006	1,106	1,359	1,856	1,904	2,071	2,968	3,057		3,057		On-Loan's principal
	Dejanie Fondi Special I Kompesimit te Pronave	-740	-580	-610	-607	-607	-608	-1,440	-1,880	-1,631	-1,383	-1,068	-4,317		-4,317		
	ISSH/FSDKSH 467-468 debitore/kreditore	-269	-331	-575	-653	-575	-575	-575	-575	-575	-575	-575	-575		-575		ISSH/FSDKSH 467-468 receivable/payable
	ATP (000) 467	0	0	0	0	0	0	0	341	0	0	0	3,095		3,095		
	Te tjera (detyrime te perkohshme)	741	810	1,021	-6,896	-6,898	-7,895	-6,895	-6,819	-6,823	-6,835	-7,565	-7,867		-7,867		Others -Past
d	arketime te paidentifikuara te ISSH(llog 88)	0	0	-108	-255	-270	-385	-353	-453	-571	-590	517	617		617		
	I Huaj	3,243	5,824	-1,801	-7,499	-8,812	-11,014	-13,182	-14,586	-16,029	-19,491	-22,090	-15,376	-12,847	-2,529	123%	**Foreign**
1	Hua shlyejeteje marre)	348	1,209	3,290	3,758	4,523	5,324	6,119	7,462	8,612	9,605	10,498	12,968	17,600	-4,632	74%	Long-term Loan(Drawings)
	nga e cila neruhua	0	272	456	463	977	977	996	*1,304*	*1,748*	*1,748*	*2,002*	*2,295*		2,295		*of which sublimus*
	te gjera ESKROHUN						0	0	0	0	0	0	0		0		
2	Ndryshimi i gjendjes se cilen	8	-551	-979	-1,211	-1,044	-1,006	-411	-310	-227	90	-74	-256		256		Chang of stat Account
3	Rimarrje	-3,599	-6,482	-9,344	-15,278	-17,523	-20,563	-24,123	-26,970	-29,647	-34,595	-37,923	-40,453	-45,379	4,926	89%	Repayments
4	Mbeshtetje buxhetore	0	0	5,232	5,232	5,232	5,232	5,232	5,232	5,232	5,409	5,409	12,366	15,232	-2,866	81%	Budgetary support

Shenim. Tabela e mesiperme e publikuar ne dt. 14 te cdo muaji eshte perditesuar

Debet dellentore pas dates 40 te cdo muaji

* Ne totalin e shpenzimeve kapitale jane perfshire dhe shpenzimet faktike te kryera te rindertimit per qytetet vetohere sipas parashikimit te planit buxhetor